

PK-yritysten muutoskyvykkyys -hanke

Toteutusaika 22.4.2022 - 30.9.2023 (REACT ESR)

Toteuttajat: Pää toteuttaja Miksei Oy Mikkeli, osatoteuttajat Savonlinnan Hankekehitys Oy, XAMK, LUT - yliopisto ja Etelä-Savon kauppakamari

Tausta:

Vallitseva koronakriisi on jo yli kahden vuoden ajan vaikuttanut yritysten liiketoimintaan ja se saanut aivan omat mittasuhteensa verrattuna aiempiin kriiseihin. Uusimpana kriisinä Ukrainan sota on kriisi, jonka vaikutukset tulevat näkymään taloudessamme sekä yritysten liiketoiminnassa pitkään. Kriisit ja muut suuret markkinaympäristön muutokset muodostavat aina uhkia yritysten liiketoiminnalla, mutta toisaalta muuttuva markkinaympäristö avaa myös mahdollisuuksia. Muutosten avaamien mahdollisuuksien riittävän aikainen ennakointi ja tunnistaminen luovat kilpailuetua yrityksille.

Ennakointi, innovatiivisuus, mukautumiskyky ja valmistautuminen ovat olennaisessa asemassa kriisien selättämisessä. Yritykset, jotka käyttävät hyödykseen tilanteen tuomaa epävarmuutta ja ovat kyvykkäitä tunnistamaan avautuvia uusia mahdollisuuksia, voivat sumun hälvettyä löytää itsensä paremmasta markkina-asemasta. Joustavuus ja nopea reagoitukyky auttavat sopeutumaan muutoksiin ja valmistautuminen parantaa reagoitukykyä. Nopeasti muuttuvassa maailmassa pk-yritysten tulee olla yhä dynamisempia ja joustavampia sekä seurata toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia. Tulevaisuuden varalle onkin suositeltavaa tehdä monia erilaisia skenaarioita sekä varautua myös pahimpaan mahdolliseen tilanteeseen. Yritykset tarvitsevat nyt, jos koskaan tukea osaamiseen, asiakasymmärryksen kehittämiseen ja ketterään reagoitukykyyn muuttuvaan toimintaympäristöön. Kriisitilanteissa tarvitaan usein myös rohkeutta katsoa ja suuntautua sellaisille markkinoille, jotka aikaisemmin eivät ole olleet tarkastelussa mukana. Hankkeessa haemme yhdessä yritysten kanssa yritykselle taloudellista kasvua uudistamalla yrityksen liiketoimintaa kilpailukyvyä edistämiseksi sekä tarkastelemalla uusia markkina-alueita, verkostoja ja kumppaneita

Hankkeen tavoitteet ja toimenpiteet:

Hankkeen tavoitteena on, että Etelä-Savon maakunnan yritykset selviävät kriisien aiheuttamien poikkeustilojen yli ja ovat kriisin päätyttyä tai pitkittyessä saaneet uudistettua toimintaansa ja verkostoiduttua uusien kumppaneiden kanssa. Yksikään yritys ei saa jäädä yksin, vaan jokaiselle yritykselle tulee olla tarjolla maksutonta neuvontapalvelua, tukea, ohjausta ja valmennusta muutostilanteessa. Hankkeen avulla tarjotaan muutostilanteessa oleville yrityksille:

- Laaja tilannekuva Venäjän hyökkäyssodan aiheuttamasta kriisistä alueen yrityksille alueen yrityksiin kohdennetulla tutkimuksella.
- Muutoskyvykkyys -valmennus yrityksille, joita kriisi koskettaa suoraan tai välillisesti. Kriisijohtaminen on tärkeä osa Pk-yrityksien strategiaa, sillä pk-yritykset ovat erittäin haavoittuvaisia kriisien aikana pienen pääoman ja henkilöstön koon vuoksi. Pk-yrityksillä on kuitenkin useita strategisia etuja verrattuna suuriin yrityksiin, sillä ne pystyvät paremmin mukautumaan vallitseviin olosuhteisiin sekä tekemään nopeampia ja ketteriä päätöksiä.
- Yrityksen liiketoiminnan suuntaaminen uudelleen, sisältäen sekä nopeat kehittämistoimet että pitkän aikavälin suunnitelmat ml. uusien markkina-alueiden tarkastelun ja uusien liiketoimintamallien tuomat mahdollisuudet huomioiden digitalisaatio ja kestävä kehitys.
- Poikkeustilanteessa käytettävissä olevien rahoitusinstrumenttien hakeminen Business Finlandilta, ELY:ltä tai Finnveralta. ELY:n ja TEM:n rahoitusinstrumentteja haettaessa tulee yrityksellä olla myös suunnitelma, mihin kehittämistoimenpiteisiin rahoitusta tullaan käyttämään. Hanke auttaa

suunnitelmien laadinnassa ja budjetoinnissa. Yrityksille jaetaan tietoa eri rahoituskanavista muutoksen tueksi, pitäen sisällään yritysten talousneuvontaa ja erilaiset uudet talouden järjestelymahdollisuudet. Taloustarkastelulla on myös kriisiä pidemmät vaikutukset ja parhaimmillaan yrittäjien taloustietoisuus kasvaa.

- Mahdollisuutta verkottaa yritystä hyödyttäviin kansallisiin ja kansainvälisiin verkostoihin ja niiden toimijoihin. Hankkeessa benchmarkataan toimialojen mukaan soveltuvat verkostot.
- Hallitukset töihin Etelä-Savossa -työpaketissa edistetään alueen pk-yritysten hallitusten toimintaa sekä vahvistetaan tätä kautta yritysten toimintaedellytyksiä, kasvun mahdollisuuksia sekä muutoskyvykkyyttä alati muuttuvassa toimintaympäristössä.

Hankkeen työpaketti 6 keskittyy erityisesti Savonlinnan seudulle. Työpaketissa järjestetään Savonlinnan seudun yrityksille yritysneuvontaa ja valmennusta muutostilanteiden hallintaan ja liiketoiminnan uudelleen suuntaamiseen. EU:n ja erityisesti pohjoismaiden markkina-alueiden hyödyntäminen ja liiketoimintaverkostojen rakentaminen on tässä työpaketissa erityinen painopistealue. Valmennuksen sisällöt voivat olla yleisluotoista tietoa muutoksen ja uudistusten tueksi tai kohdennetumpia teemoja yritysten tarpeisiin liittyen kohdennetulle yritysjoukolla (esim. tietty markkina-alue tai yhteneväinen haaste). Valmennuskokonaisuuksien määrä, pituus ja kohdennetut sisällöt riippuvat tunnistetuista yritysten tarpeista ja niiden yhteneväisyyksistä ja niissä huomioidaan yritysten ajankäytön rajoitukset.

Lyhytkestoisia valmennuskokonaisuuksia järjestetään 2–3 kappaletta. Yhden kokonaisuuden kesto on arviolta noin 4 kokoontumista. Osa kokoontumisista järjestetään useammalle ryhmälle. Tavoitteena on että valmennuksiin osallistuu 15 henkilöä. Hankkeen tuloksena on Savonlinnassa meneillään vähintään 15 kappaletta pk-yritysten kansainvälistymisprosesseja Eurooppaan ja Pohjoismaihin. Sekä lyhyen että pitkän aikavälin isona vaikutuksena on, että savonlinnalaisten yritysten liiketoimintamahdollisuudet turvataan. Muutosvalmius niin kohdeyrityksissä kuin hankkeen toteuttajaorganisaatiossa parantuu.

Hankkeen budjetti:

Palkkakustannukset 376 428 €, Ostopalvelut 131 000 €, Flat rate 17% 63 994 €, yhteensä **571 422 €**

Savonlinnan Hankekehitys Oy:

Kustannukset: 2022 53 014 € ja 2023 53 014 €, yhteensä **106 028 €**

Omarahoitus: 2022 10 603 € ja 2023 10 603 €, yhteensä **21 206 €**.