

# PK-yritysten muutoskyvykkyys 9/2022-11/2023

**Elinkeinojaoston kokous, 29.11.2023**

## **Hankkeen tulostarkastus**

Raija Heimonen, Savonlinnan Hankekehitys Oy



**Savonlinnan**  
HANKEKEHITYS OY



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

*Kestävää kasvua ja työtä -ohjelma*

**Vipuvoimaa**  
**EU:lta**  
2014–2020



**Euroopan unioni**  
Euroopan sosiaalirahasto

# Hankekonsortio

**MIKSEI** MIKKELI



**ETELÄ-SAVON  
KAUPPAKAMARI**

*Kestävää kasvua ja työtä -ohjelma*

**Vipuvoimaa**  
**EU:lta**  
2014–2020



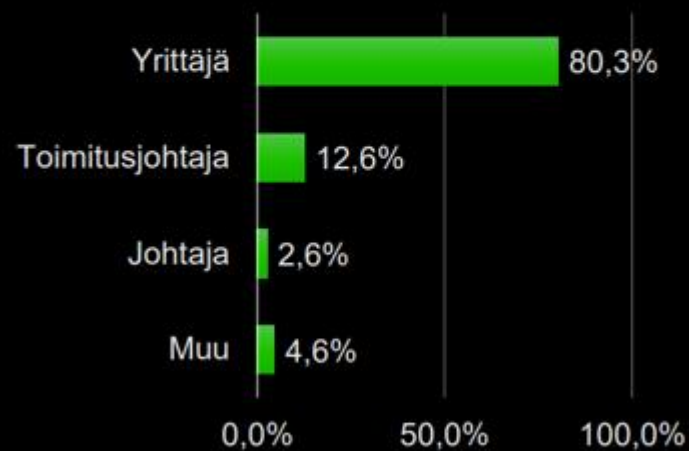
**Euroopan unioni**  
Euroopan sosiaalirahasto

# Tavoite ja budjetti

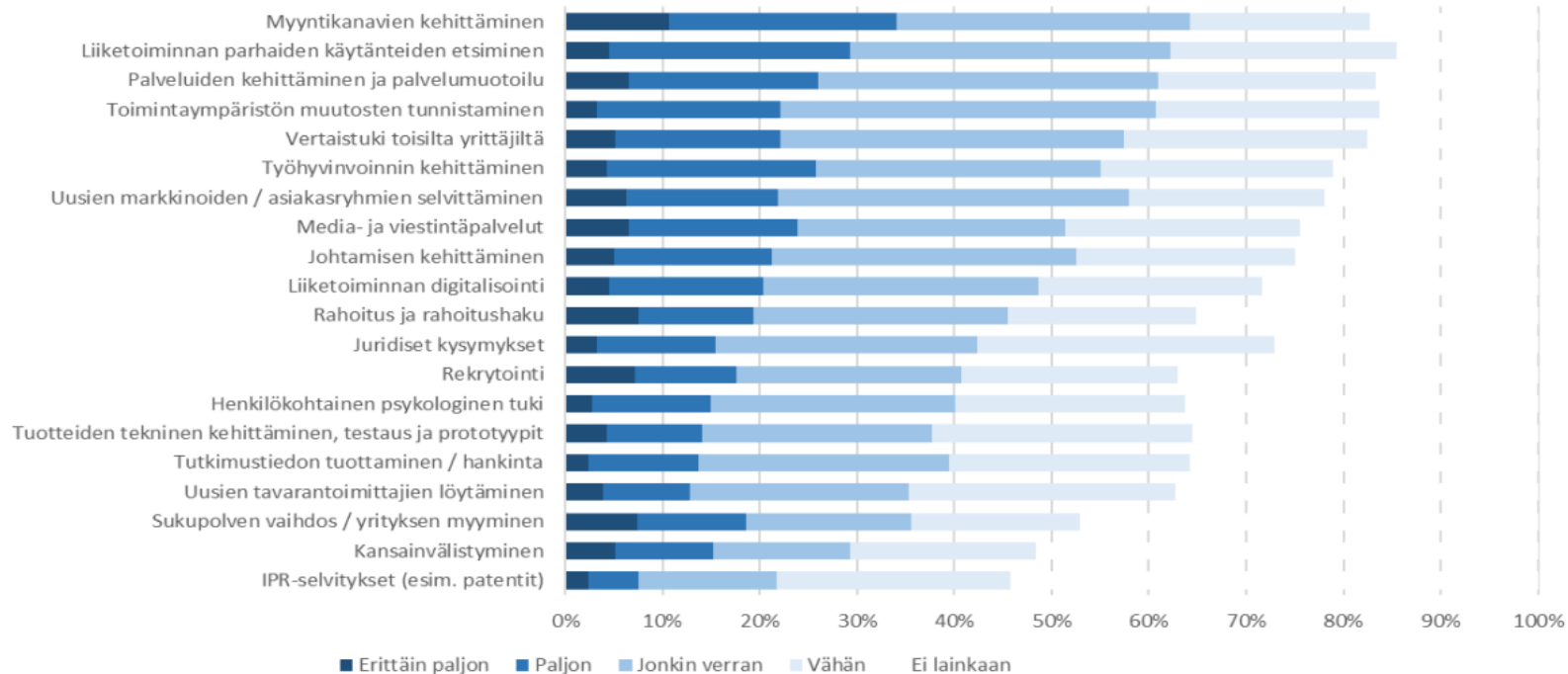
- Auttaa muutostilanteessa olevia Etelä-Savon pieniä- ja keskisuuria yrityksiä suuntaamaan liiketoimintaansa uudelleen tai uusille markkina-alueille. Jokaisen yrityksen kohdalla huomioidaan kiertotalouden, kestävän kehityksen, digitalouden ja ekosysteemien tarjoamat liiketoimintamahdollisuudet.
- Savonlinnan Hankekehitys Oy:n budjetti: 106 028 e

# KYSELYTUTKIMUS

» Vastauksia	461
» Ikä (ka)	52,2 v
» Yrittäjä / johtajakokemus (ka)	18,3 v
» Omistusosuus (ka)	73,4 %



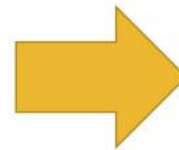
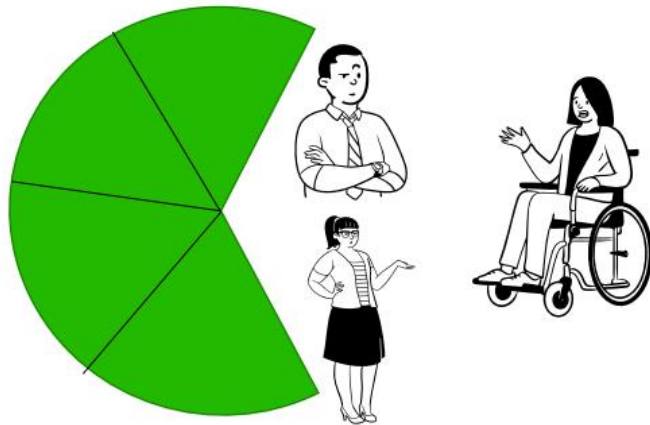
# TOIVOTUT TUEN MUODOT



Kestävää kasvua ja työtä -ohjelma



# FROM HANDOUTS TO HELPING HANDS



Kestävää kasvua ja työtä -ohjelma

# Yrityskohtaiset konsultaatiot ja työpajat

14 yritystä, joista

- 10 Mikro
- 4 pientä

Yritys	Henkilöstömäärä	Markkina-alue	Teema	Tuotos
Yritys 1	1	Suomi	Innovaation tuotteistaminen	2 rahoitushakemusta, partneritapaamiset
Yritys 2	19	Globaali	Myynnin- ja markkinoinnin kehittäminen	Myynti- ja markkinointisuunnitelma, ekosysteemikartoitus
Yritys 3	3	Suomi	Myynnin- ja markkinoinnin kehittäminen	Myynti- ja markkinointisuunnitelma /uudet markkinat
Yritys 4	3	Suomi/Globaali	Innovaation tuotteistaminen	Rahoitusinstrumenttien ja markkinointimateriaalisparraus
Yritys 5	14	Suomi	Myynnin ja markkinoinnin kehittäminen	Myynti- ja markkinointisuunnitelma, kv-yhteistyön kartoitus
Yritys 6	12	Suomi	Tuotekehitys	Taustaselvitys (kiertotalous), verkostoituminen, ELY:-konsultointituki/ uusi tuote
Yritys 7	9	Paikallinen	Myynnin – ja markkinoinnin kehittäminen/ Liiketoiminnan monipuolistaminen	Liiketoimintasuunnitelma, myynti- ja markkinointisuunnitelma
Yritys 8	1	Paikallinen	Myynnin ja markkinoinnin kehittäminen	Liiketoimintasuunnitelman päivitys, JTF-rahoitushakemus, rekrytointi
Yritys 9	1	Paikallinen	Myynnin ja markkinoinnin kehittäminen	Myynti- ja markkinointisuunnitelma, rekrytointi
Yritys 10	16	Paikallinen	Liiketoimintamalli, digitalisaatio	JTF-rahoitushakemus
Yritys 11	1-4	Paikallinen	Tuotekehitys	Innovaatioseteli
Yritys 12	5	Globaali	Rekrytointi	LinkedIn-sivusto ja sen kehittäminen
Yritys 13	3	Globaali	Innovaation pilotointi, kansainvälistyminen ja verkostoituminen	Tempo-hakemus
Yritys 14	7	Suomi	Myynnin- ja markkinoinnin kehittäminen, rekrytointi, investointituki	JTF-rahoitushakemus

# Hallitusaamu 1.11.2022: info + rekry

ti 1.11. klo 8.30-10  
Spa Hotel Casino, Savonlinna

## HALLITUSAAMU

**HALLITUSTYÖ  
PERHEYRITYKSESSÄ**  
hallituksen puheenjohtaja,  
toimitusjohtaja Hannu Hämäläinen  
Teknosavo Oy



**MITEN JA MILLOIN  
ALOITTA A HALLITUSTYÖ?**  
Juhani Rouvinen  
Hallituspartnerit Itä-Suomi ry



Savonlinnan  
HANKEKEHITYS OY



ETELÄ-SAVON  
KAUPPAKAMARI



Euroopan unioni  
Euroopan sosiaalirahasto

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014-2020



Osallistujat: 5 yritystä

Kestävää kasvua ja työtä -ohjelma



# Koulutus- ja infotilaisuuudet



## KUTSU

Lämpimästi tervetuloa LinkedIn-työpajaan, jossa osallistujilla on kattavan tietopaketin jälkeen mahdollisuus tehdä edustamalleen yritykselle LinkedIn-sivusto. Kouluttajana toimii Pia Behm, Markkinointitoimisto Parasta Saimaalla.

**Aika:** torstaina 9.3. klo 9:30 – 12:00

**Paikka:** Savonlinnan kaupungintalo, Olavinkatu 27, sisääntuloyhtiö D-rappu

## Koulutuksen sisältö

- Miksi LinkedIn-sivu kannattaa perustaa?
- Minkälainen on hyvä LinkedIn-sivusto?
- LinkedInin rooli yrityksen markkinoinnissa
- Omien LinkedIn-sivujen luominen + ensimmäinen postaus
- Yrityksen työntekijät mukaan LinkedIn-sivun kasvattamiseen
- LinkedIn-sivun analytiikka eli mitä mittareita kannattaa seurata

## Miten valmistaudun työpajaan?

- Varaa mukaan laptop sekä LinkedIn-sivun pääkuvaa varten yritystäsi hyvin kuvaava kuva, jonka koko on 1128x1128 px. Jos et pysty itse muokkaamaan kuvaa, voit lähettää kuvan/kuvat emakkeon osoitteeseen [pia@parastasaima.fi](mailto:pia@parastasaima.fi) niin saat paluupostissa oikean kokoisen kuvan. Liitteenä malli Business Savonlinna LinkedIn-sivun pääkuva eli kuva voi olla yksi tai useampia.
- Varaa mukaan yrityksesi logo
- Mieti jo valmiiksi mistä haluaisit tehdä ensimmäisen postauksen. Sitä varten tarvitaan 1–3 kuvaa ja sopiva teksti, jota voidaan vielä muokata yhdessä.
- Taskun pohjalle hyvää mieltä ja ripaus uteliaisuutta.

## Työpajassa nähdään!



Rajja Heimonen  
puh. 050 462 7827, [rajja.heimonen@savonlinna.fi](mailto:rajja.heimonen@savonlinna.fi)  
Savonlinnan elinkeinopalvelu, PK-yritysten muutostyökykyisyys



Liite: mallikuvaa, jonka koko on 1128x1128 px

## Vastuullisuus strategian ytimessä - aamiaisinfo

Vastuullisuus on meidän kaikkien asia ja vaikuttaa jo nyt esimerkiksi rahoituksen saamiseen. Se on muutakin kuin ilmastonmuutoksen hillitsemistä ekologisilla valinnoilla.

### Puhujina

**Vastuullisuus yrityksen kilpailuetuna**  
ESG-asiantuntija **Milla Hanomann**, OP Ryhmä

**Yritysvastuu tänään ja huomenna**  
Vastuullisuusasiantuntija **Anne Vanhala**, Keskuksipalvelut

**Vastuullisuus matkailualan yrityksessä**  
toimintapääaja **Pia Kinnunen**, Lakiverho Cuckoo Oy

**Aihankkijan näkökulma**  
toimintapääaja **Teemu Vastamäki**, Control Express Finland Oy

**Keskiviikko 2023**  
**3.5. klo 7.30 - 10.15**

Savonlinnan Original Sokos Hotel Seurahuone, kauppatie 4-6, Savonlinna.

Tilaisuus on kaikille avoin ja maksuton.

Järjestäjänä Rebuild Business- ja PK-yritysten muutostyökykyisyys -hankkeet



## Aamiaisinfo: EKOSYSTEEMIT INNOVAATIOIDEN JA KASVUN VAUHDITTAJANA

Järjestäjänä Savonlinnan elinkeinopalvelu, PK-yritysten muutostyökykyisyys -hankkeet

**JUKKA LAITINEN**  
Technology Program Manager  
Ponsee

**KARI MURANEN**  
Senior Ecosystem Lead  
DIMECO

**LASSE PULKKINEN**  
Käsi- ja taideteollisuuden metsä- ja ympäristö-energia

**JUHA HEINOLA**  
Ecosystem Lead  
Business Finland

**MISTÄ PUHUTAAN**  
Parhaimmillaan ekosysteemit nopeuttavat innovaatiota ja uuden liiketoiminnan syntyä. Ekosysteemit ovat myös alustatalouden perusta.

**25. toukokuuta klo 9-11**

**Ilmoittaudu pe 19.5. mennessä**  
[elinkeinopalvelut.fi/ekolive](http://elinkeinopalvelut.fi/ekolive)

**Paikka:**  
Original Sokos Hotel Seurahuone Savonlinna / Kokousta Luoto  
Kauppatie 4-6, 57130 Savonlinna

Tule kuuntelemaan, miten ekosysteemit toimivat ja kuinka voit liittyä niihin.



LinkedIn-työpaja 9.3.2023  
**Osallistujat: 5 yritystä**

Vastuullisuus strategian ytimessä -info  
3.5.2023  
**Osallistujat: 11/18 yritystä**

Ekosysteemit innovaatioiden ja kasvun vauhdittajana -info 25.5.2023  
**Osallistujat: 32/11/4+17**

Kestävää kasvua ja työtä -ohjelma

Vipuvoimaa  
**EU:lta**  
2014–2020



**Euroopan unioni**  
Euroopan sosiaalirahasto

# Opittua: Vastuullisuus strategian ytimessä

## 3.5.2023

- **Rahoittajan näkökulma:** omaehtoisen rahoituksen riskianalyseissä havaittu, että harva pk-yritys on sisäistänyt vastuullisuuden merkityksen omassa liiketoimintasuunnitelmassaan.
- **Teollisuuden alihankkijan näkökulma:** Vastuullisuus on **elinehto** globaalin yrityksen alihankkijana pysymiselle ja oman liiketoiminnan uudistamiselle.
- **Matkailualan yrittäjä:** Keskinäinen kokemusten ja tiedon vaihto yritysten kesken eli ryhmä-äly on koettu hyödylliseksi. Sertifioidut vastuulliset toimijat tekevät alueen houkuttelevuuden ja markkinoinnin kv-matkanjärjestäjien kautta mahdolliseksi.
  - Yksittäiset yritykset hyötyvät alueen vastuullisesta maineesta.
  - Sustainable Travel Finland (STF-merkki), jonka Visit Finland myöntää alueille ja yrityksille.

**Vastuullisuus strategian ytimessä - aamiaisinfo** REBUILD BUSINESS

Vastuullisuus on meidän kaikkein asia ja vaikuttaa jo nyt esimerkiksi rahoituksen saamiseen. Se on muutakin kuin ilmastonmuutoksen hillitsemistä ekologisilla valinnoilla.

**Vastuullinen yritys on edelläkävijä!**  
Tule oppimaan ja kehittämään omaa yritystoimintaa vastuullisempaan suuntaan!

**Puhujina**

**Vastuullisuus yrityksen kilpailuetuna**  
ESG-suoritus Ulla Hansmann, OP-ryhmä

**Yritysvastuu tänään ja huomenna**  
Vastuullisuusasiantuntija Anne Vanhala, Raaka-ainepöytäkirja

**Keskiviikko 3.5. klo 7.30 - 10.15 2023**

Savonlinnan Original Sokos Hotel Seurahuone, kauppatie 4-6, Savonlinna.

Tilaisuus on kaikille avoin ja maksuton.

**Vastuullisuus matkailualan yrityksessä**  
toimintajohtaja Piia Kinnunen, Lavytyt Otuksi Oy

**Alihankkijan näkökulma**  
toimintajohtaja Teemu Vastamäki, Control Express Finland Oy

Järjestäjinä Rebuild Business- ja Pk-yritysten muutostykykyys-hankeet



Kestävää kasvua ja työtä -ohjelma

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014-2020



Euroopan unioni  
Euroopan sosiaalirahasto

# Opittua: Ekosysteemit innovaatioiden ja kasvun vauhdittajana 25.5.2023

- Ekosysteemit innovaatioiden ja uuden liiketoiminnan yhteiskehittämisen työkaluna (liittyminen, tavoitteet, toimijoiden roolit, ”kun annat myös saat”) ovat useammille pk-yrityksille vielä tuntemattomia.
- Erityisesti innovaatioiden kaupallistamiseen tähtäävissä ekosysteemeissä on tärkeää, että veturina toimii yritys esim. Ponsse-Epec Forward 27-ekosysteemi.
- Olemassa oleville ekosysteemeille kaivattaisiin yhteinen kansallinen toiminta-alusta, jotta kaikki ekosysteemit olisivat helposti löydettävissä ja välttyttäisiin päällekkäisyyksiltä. → Aina ei ole järkevää perustaa omaa ekosysteemiä, jos sopiva ekosysteemi on jo olemassa.
- Tilaisuudessa onnistuttiin luomaan hyvä toimintatapa osallistujien rohkeaan dialogiin sekä ekosysteemiverkostoitumiseen: Esiintyjillä oli omaehtoista kokemusta ekosysteemissä toimimisesta, moderaattori kannusti osallistujia vilkkaaseen keskusteluun, ekosysteemeissä toimivat paikalliset yritykset kertoivat omista kokemuksistaan, infopakettin jälkeen after lunch/business etiketti.

**Aamiaisinfo:**  
**EKOSYSTEEMIT**  
**INNOVAATIOIDEN JA**  
**KASVUN VAUHDITTAJANA**

järjestäjinä Seutukaupunkien innovaatioekosysteemiverkoston kehittäminen ja Pk-yritysten muutostuottavuus- ja -hankkeet

**JUKKA LAITINEN**  
Technology Program Manager  
Ponsse

**KARI MURANEN**  
Senior Ecosystem Lead  
DIMECC

**LASSE PULKINEN**  
KAMIN tulitusohjaja  
metsä-ympäristö-energia

**JUHA HEINOLA**  
Ecosystem Lead  
Business Finland

**MISTÄ PUHUTAAN**  
Parhaimmillaan ekosysteemit nopeuttavat innovaatioita ja uuden liiketoiminnan syntyä.  
Ekosysteemit ovat myös alustatalouden perusta.

**25. toukokuuta klo 9-11**

**Paikka:**  
Original Sokos Hotel Savonlinna / Kokouskita Luoto Kauppatori 4-6, 57130 Savonlinna

Tule kuuntelemaan, miten ekosysteemit toimivat ja kuinka voit liittyä niihin.

Ilmoittaudu pe 19.5. mennessä  
[elinkeinopalvelut.fi/ekolive](http://elinkeinopalvelut.fi/ekolive)



Kestävää kasvua ja työtä -ohjelma

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014-2020



Euroopan unioni  
Euroopan sosiaalirahasto

# Podcast yrittäjille: jaksaminen ja selviäminen kriisi- ja muutostilanteissa

Kohderyhmän anonyymiteetti haluttiin taata



## Kokemusasiantuntijat:

- Janne Tirronen, toimitusjohtaja, Punkaharjun Puutaito Oy
- Antti Vainio, asianajaja, varatuomari, Asianajotoimisto Reinikainen & Vainio
- Mika Tuononen, toimitusjohtaja ja rehtori, Tanhuvaaran urheiluopisto

## Linkki

<https://www.youtube.com/watch?v=lkXJlmQPoEg&t=214s>



Savonlinnan  
HANKKIMISTO OY



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020



Euroopan unioni  
Euroopan sosiaalirahasto

Kestävää kasvua ja työtä -ohjelma

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020



Euroopan unioni  
Euroopan sosiaalirahasto



# Ekosysteemikartoitus aloitettu

- Tehty yhteistyössä Seutukaupunkien innovaatioekosysteemiverkoston kehittäminen –hankkeen kanssa
- Verokkeja haettu mm. Ruotsista esim. Paper Province Ekonomisk Förening
- Tietoa suomalaisten yritysten ECCP-kokemuksista niukasti <- Onko tutkittu?
- Haastateltu muutamia Savonlinnan seudun keskisuuria yrityksiä
- Tuloksia:
  - Paikallisesta ECCP:stä ei koeta saatavan liiketoiminnallista lisäarvoa
  - > Alueellisten toimijoiden kanssa tehdään jo nyt yhteistyötä
  - Alueellisten erityisosajayritysten (esim. biometsätalous) yhteistapaamiset nähtiin kiinnostavina
  - Kv-tutkimuslaitosten välinen yhteistyö paikallisen puurakennuslaboratorion kanssa kiinnostaisi
  - Yhdistävä tekijä: Tarve korkeasti koulutetusta ja ammattitaitoisesta työvoimasta

Kestävää kasvua ja työtä -ohjelma



# Vaikutusten arviointi: Pk-yritysten muutoskyvykkyys, 9/2022-11/2023

Osallistuneet yritykset

- 41 pientä, joista **suurin osa mikroyrityksiä** (henkilöstömäärä < 10)
- 3, ekosysteemikartoitus

## Vaikutukset ja hyödyt

### 1) Yritykset

- Liiketoimintasuunnitelmien päivittäminen
- Uusien markkinoiden tunnistaminen
- Myynnin ja markkinoinnin tehostaminen
- Liikeideoiden ja innovaatioiden tuotteistamisen edistäminen
- Kansainvälistymisen edistäminen
- Julkisten rahoitusinstrumenttien hakeminen
- Verkostoitumisen edistäminen (esim. ekosysteemit, tuotekehityspartnerit)
- Yrittäjien tukeminen kriisi- ja muutostilanteissa

### 2) Julkiset toimijat (Oppilaitokset, Kalaleader-toimijat, Proa Agria, Etelä-Savon maakuntaliitto jne.)

- Paikallisten toimijoiden tietämyksen lisääminen hallitustyöskentelystä, vastuullisuudesta ja ekosysteemeistä strategisena työkaluna
- Etelä-Savon TKI-tiekartan kommentointi

### 3) Savonlinnan elinkeinopalvelut ja hankekehitys

- Toiminnan kehittäminen sekä kollegoiden auttaminen ja tukeminen esim. ekosysteemin kartoitus

Kestävää kasvua ja työtä -ohjelma

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020



Euroopan unioni  
Euroopan sosiaalirahasto

# KIITOS!



*Kestävää kasvua ja työtä -ohjelma*