

## ISUYK: TOIMINTARAPORTTI VUODELTA 2023

Oikein hyvää alkanutta vuotta 2024! Seuraavassa tietoa toiminnastamme viime vuonna käynnistysvaiheessa olevien yritysten ja omistajanvaihdostilanteessa olevien yritysten neuvontapalvelujen osalta. Raportti sisältää sekä taustoitusta että taulukoita ja vertailua edellisiin vuosiin oman toimintamme osalta. Vertailut valtakunnallisiin tilastoihin eivät ole vielä tässä vaiheessa käytettävissä mutta palaan niihin myöhemmin. Varsinainen toimintakertomus valmistuu tilinpäätöstietojen yhteyteen.

### Käynnistysvaiheessa olevien yrittäjien/yritysten neuvonta

Vuonna 2023 aloittavien yrittäjien ja käynnistämisvaiheessa olevien yritysten valmennusta sai kauttamme 214 asiakasta. Määrä on lähes kaksinkertainen, liki sata asiakasta enemmän, edelliseen vuoteen verrattuna (taulukko 3). Henkilö- ja yrityskohtaisia neuvontatapahtumia oli 733 ja näiden lisäksi tulee käynnistämisvaiheessa olevien (0-2 v.) yritysten säännölliset kontaktoinnit. Nousua on edistänyt panostuksemme käynnistämisvaiheessa olevien yritysten tavoittamiseksi ja yleisen kiinnostuksen lisääntyminen yrittäjyyttä kohtaan (epävarma talous- ja työllisyystilanne lisäävät yrittäjyyden vetovoimaa).

Toiminta-alueellamme (Savonlinna, Sulkava, Enonkoski) rekisterintiin kaupparekisteriin 163 uutta yritystä (pl. alkutuotanto, yhtiömuodon vaihdokset, kiinteistöosakeyhtiöt). Määrä on liki 11 % enemmän kuin vuonna 2022. (Vrt. Koko vuodelta ei valtakunnallisia tilastoja ole vielä käytettävissä, mutta alkuvuonna perustettujen määrä oli n. 4 % laskussa koko maata tarkasteltaessa.) ISUYK:n asiakkaita perustaneista oli 69 (42 %). Havaintona näistä muutoin perustetuista yrityksistä nostan esille vahvan sarjayrittäjyyden kasvun. Moni näistä yrityksistä oli perustettu jo yrittäjänä toimivien tahojen toimesta. Tämä ilmiö kannattaa huomioida myös siinä mielessä, että yrityksen kasvu ei välttämättä tapahdu yhden y-tunnuksen sisällä vaan toiminnan laajentumista varten perustetaan uusia yrityksiä.

*Perustettujen määrät kunnittain ja kuukausittain löydät liitteenä olevasta taulukosta nro 1.*

Uusiin yrityksiin arvioidaan syntyneen yhteensä reilut 200 uutta työpaikka (yrittäjä/yrittäjät mukaan lukien), mistä noin puolet ISUYK:n asiakkaiden perustamiin yrityksiin. Asiakasrytystemme käynnistämisvaiheen investointien määräksi on arvioitu 1,8 milj. euroa. Alkuinvestointien €-määriin on vaikuttanut se, että useat yritykset perustetaan toimialoille, mitkä eivät vaadi merkittäviä investointeja (TOL luokat; muu terveyspalvelu, muu liikkeenjohdon konsultointi, muualla luokittelemattomat henkilökohtaiset palvelut). Lisäksi vuonna 2023 jatkunut taloudellinen epävarmuus; markkinoiden epävakaus, kustannusten nousu, inflaation jatkuminen, rahoitusolosuhteiden hankaloituminen sekä geopoliittinen epävarmuus ovat vaikuttaneet käynnistämisvaiheessa olevien yritysten investointi-intoon kuin niiden rahoitukselliseen mahdollisuuteen (kiristynyt lainapolitiikka ja korkojen nousu).

### Kevytyrittäjyys

Kaupparekisteriin rekisteröityjen yritysten lisäksi useat henkilöt toimivat ns. kevytyrittäjinä. Uusia y-tunnuksellisia kevytyrittäjiä on tullut 39 ja ilman omaa y-tunnusta eli laskutusfirmojen y-tunnuksella operoivien määrä on edelleen lisääntynyt arviomme mukaan useilla kymmenillä. Yrittäjyyden uudet muodot ovat suosittuja ja sivutoiminen yrittäjyys on kasvanut kaikissa ikäryhmissä ja erilaisissa elämäntilanteissa.

## Yritysten omistajanvaihdokset

Vuonna 2023 olimme mukana 19:ssä yrityksen omistajanvaihdoksessa. Määrä on hieman matalampi pariin edelliseen vuoteen verrattuna. Omistajanvaihdosprosesseissa/-neuvonnassa mukana oli kuitenkin sama määrä yrityksiä kuin aikaisempina vuosina (n. 100 yritystä vuosittain). Pienempi osuus prosesseista vain päätyi omistajanvaihdokseen vuonna 2023 ja suuremman osan kanssa jatkamme edelleen työtä vaihdoksen onnistumiseksi. Omistajanvaihdosneuvonnan tarve ei ole vähentynyt vaan päinvastoin, haastavina aikoina onnistuneiden omistajanvaihdosten eteen on tarvittu ja tarvitaan entistä enemmän panostuksia. Omistajanvaihdosten toteutuminen on alueellemme jatkossakin merkittävä tekijä mm. verokertymän, investointien, työllisyyden kun palvelutarjonnan säilymisen näkökulmista.

Haasteet omistajanvaihdosten toteutumisessa olivat pitkälti samat kuin uusien perustannassa: yleinen taloudellinen ja maailmanpoliittinen epävarmuus ja erityisesti rahoituslaitosten kiristyneet rahoitusehdot ja rahoituksen kustannukset. Tämä näkyi varsinkin yrityskauppa-kohteissa, joissa mukana oli kiinteistöjä/liikekiinteistöjen osakkeita tai muuta liiketoiminnan kannalta merkittävää omaisuutta (koneet, laitteet).

Omistajanvaihdosneuvonnan palvelut tuotettiin maakunnallisen Rebuild Business -hankkeen myötä elokuun 23 loppuun saakka ja syyskuusta alkaen HELMI -resurssiviisasta uudistumista ja jatkuvuutta liiketoimintoihin -hankkeella.

*Omistajanvaihdosten ja säilytettyjen työpaikkojen vuosittaiset luvut sekä yrityskaupainvestointien euromäärät löydät liitteenä olevasta taulukosta nro 2.*

## ISUYK:n toiminnan kustannustehokkuus v. 2023

Asiakkaidemme investointien yhteenlaskettu arvo on n. 3,9 milj. euroa. Savonlinnan kaupungin toiminta-avustus oli vuonna 2023 yht. 150 000 euroa. Aikaisempaa laskenta- ja tilastointitapaa käyttäen ISUYK:n toiminnan kustannus Savonlinnan kaupungille oli 3,85 % alueen investointeihin verrattuna. Luvussa ei ole huomioitu yhteisö- eikä palkkaverotuloja, jotka syntyvät uusien ja säilytettyjen yritysten ja työpaikkojen myötä.

*Vertailutiedot löydät liitteenä olevasta taulukosta nro 3.*

## Muut maininnat vuodesta 2023

Tapahtumia järjestimme pääasiassa ReBuild Business -hankkeen kautta ja niissä tehtiin merkittävää yhteistyötä muiden alueen toimijoiden ja hankkeiden kanssa, esim. Uusien yrittäjien elokuvailta Savonlinnan kaupungin elinkeinotoimen kanssa, Yrittäjyyden maistiais- ja Vastuullisuus liiketoiminnan ytimessä – tilaisuus yhdessä PK-yritysten muutoskyvykkyys -hankkeen kanssa. Uusyrittyskeskuksen perustamis- ja erityisesti omistajanvaihdosneuvontapalveluita tuotiin esille useissa eri yhteistyötahojen tilaisuuksissa (yhteensä 42 tilaisuutta ja joissa n. 1 400 osallistujaa).

Asiakkailtamme saatu palaute on ollut pääasiassa positiivista; arvosana 4,84 (asteikolla 1–5) sekä suositteleva indeksi NPS 94,7.

Aktiivinen viestintä kuuluu merkittävänä osana toimintaamme ja seuraavista viestintäkanavistamme löydät lisätietoja meistä ja palveluistamme:

Kotisivut: <https://isuyk.fi/>

Instagram: <https://www.instagram.com/itasavonuusyrityskeskus/>

Facebook: <https://www.facebook.com/isuyk>

LinkedIn: [Itä-Savon Uusyrityskeskus ry: Company Page Admin | LinkedIn](#)

Youtube: [Itä-Savon Uusyrityskeskus - YouTube](#)

Seuraavien sivujen liitteistä löydät toiminnantulosten yhteenvetotaulukon (taulukko 3) sekä edellä mainitut muut kaksi muuta taulukkoa.

Kerron mieluusti lisää toiminnastamme, tuloksistamme sekä jatkosuunnitelmistamme ja olet tervetullut vierailemaan toimistollamme osoitteessa Puistokatu 1.

Ystävällisin terveisin

*Katja Remes*

toimitusjohtaja-yritysvalmentaja

Itä-Savon Uusyrityskeskus ry

[katja.remes@savonlinna.fi](mailto:katja.remes@savonlinna.fi)

Puh. 044 4174960



## LIITTEET

**Taulukko 1. Perustettujen ja lakkautettujen yritysten määrä kunnittain ja kuukausittain v. 2023.**

4

**ISUYK:n toiminta-alue: Sln, Enonkoski, Sulkava**

Perustetut ja lakkautetut yritykset vuonna 2023

Alueet	Tammi	Helmi	Maalis	Huhti	Touko	Kesä	Heinä	Elo	Syys	Loka	Marra	Joul	YHT	NTO
Enonkoski uudet	1	1	2	0	0	0	1	0	0	3	1	0	9	5
Enonkoski lakkautetut	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	4	
Savonlinna uudet	15	9	19	15	5	15	11	9	18	9	12	4	141	60
Savonlinna lakkautetut	10	19	5	3	3	4	3	4	9	5	4	12	81	
Sulkava uudet	0	2	3	1	1	1	2	1	0	1	1	0	13	10
Sulkava lakkautetut	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	3	
<b>Uudet yht.</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>163</b>	<b>75</b>
<b>Lakkautetut yht.</b>	<b>11</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>88</b>	<b>0</b>

Vuosi	ALUE
v 2004	110
v 2005	120
v 2006	155
v 2007	190
v 2008	163
v 2009	155
v 2010	169
v 2011	177
v 2012	136
v 2013	137
v 2014	129
v 2015	120
v 2016	128
v 2017	130
v 2018	152
v 2019	145
v 2020	119
v 2021	164
v 2022	147
v. 2023	163
<b>Total</b>	<b>2909</b>

**Taulukko 1B perustettujen määrä v. 2004–2023 (huom. v. 2004–2021 alue sisälsi myös Rantasalmelle rekisteröityneet, v. 2022 alkaen tilastoissa Savonlinna, Sulkava ja Enonkoski)**


Taulukko 2. Omistajanvaihdosten ja säilytettyjen työpaikkojen määrien kehitys v. 2008–2023

Vuosi	Omistajanvaihdokset	Säilyneet työpaikat
	ISUYK	ISUYK
v 2004-2007	47	150
v 2008	7	50
v 2009	8	24
v 2010	12	42
v 2011	7	45
v 2012	7	65
v 2013	7	13
v 2014	6	13
v 2015	15	25
v 2016	26	70
v 2017	22	82
v 2018	31	71
v 2019	20	93
v 2020	30	98
v 2021	28	64
v 2022	25	62
v 2023	19	60
<b>Total</b>	<b>317</b>	<b>1027</b>

5



**Taulukko 3. Kooste ISUYK:n tuottamista suoritteista ja tuloksista v. 2023**  
 (vertailuna vuosi 2022)

Huom.	Suoritteet	2022	2023
	Asiakasmäärä: aloittavat/jatkajat (henkilöasiakkaat)	119	214
	Asiakasmäärät: ov-prosesseissa olevat yritykset	110	98
1	Neuvonta-/valmennustapahtumien määrät yhteensä	741	733
2	Kaikki perustetut yritykset: koko ISUYK:n toiminta-alue	147	163
	Kaikki perustetut yritykset: Savonlinna	134	141
	Kaikki uudet työpaikat: koko ISUYK:n toiminta-alue (arvio)	195	212
3	ISUYK perustetut yritykset : koko toiminta-alue	65	69
	ISUYK uudet työpaikat: koko toiminta-alue	98	104
4	ISUYK uusien yritysten investoinnit (arvio)	1,6 milj.	1,8 milj.
	Omistajanvaihdokset, joissa ostaja tai myyjä ISUYK:n asiakas	25	19
	Säilytettyjä työpaikkoja em. Omistajanvaihdosten johdosta	62	60
	Em. omistajanvaihdoksiin liittyvät investoinnit	2,5 milj.	2,1 mij.
	Asiakasyritysten investoinnit yhteensä (arvio)	4,1 milj.	3,9 milj.
	Kaupungin tuki (perustoiminta+hankerahoitus)	150 000 €	150 000 €
	ISUYK:n kustannus% verrattuna investointituloihin	3,67 %	3,85 %
	Yritysten ns. eloonjäämisaste viiden vuoden jälkeen		
	Uusyrityskeskusverkoston tavoite 80 %	83 %	85 %
	Asiakastyytyväisyys arvosana 1- 5 (Questback/SUK)	4,9	4,84
5	NPS luku (suositteluaste, uusi v. 2023 alk.)	-	94,7
	Tapahtumat: eri tilaisuuksia kpl/osallistujia yht.	39/855	42/1415

- Asiakasneuvontatapahtumia, jossa asiakas mukana (ei siis pelkkä taustatyö) keskimäärin per asiakas (ov-neuvonnassa useampia käynti 4-5, perustamisneuvonnassa keskimäärin kaksi)
- Rekisteröityjen kokonaismäärästä poistettu yhtiömuodon muutokset, metsäyhtymät, alkutuotant ja pelkät kiinteistöyhtiöt.
- Lisäksi neuvonnan saaneista rekisteröinti muualle 3 kpl
- Vuonna 2022-23 perustettu alkuinvestoinneiltaan pienempia yrityksiä, johtuen yleisestä varovaisuudesta investointeihin ja rahoituksen saamisen tiukentumisesta.
- Asiakastyytyväisyysraportointi uudistunut, lisätty suositteluindeksi, NPS® eli Net Promoter Score tarkoittaa suositteluindeksiä eli sitä, kuinka todennäköisesti asiakkaat suosittelisivat yritystä, tuotetta tai palvelua ystävilleen tai kollegoilleen

