

101023997-001

Savonlinnan Veden ylhtiöittämisen esiselvitys

ESITTELY, 28.5.2024

AFRY FINLAND OY

Työn lähtökohta ja tavoite

- Savonlinnassa vesihuoltoa hoitaa Kerimäen taajamaa lukuun ottamatta Savonlinnan Vesi, joka on osa kaupungin teknisen sektorin organisaatiota. Vesihuoltolaitoksen taloudellinen tulos on muuttunut alijäämäiseksi viime vuosina toimintaympäristössä tapahtuneiden muutosten, kuten inflaation ja talousveden kulutuksen laskun ja investointitason nousun vuoksi.
- Palvelujen laadun sekä talouden turvaamiseksi myös tulevaisuudessa, Savonlinnan kaupunki on päättänyt selvittää vesihuoltolaitoksen yhtiöittämisen vaikutuksia ja toteuttamista.
- Tämän työn tavoitteena on laatia esiselvitys Savonlinnan Veden yhtiöittämisen edellytyksistä ja vaikutuksista vesihuoltolaitoksen, sen asiakkaiden ja kaupungin näkökulmasta
- Tässä työssä
 - Kuvataan vesihuoltolaitoksen nykyinen toiminta sekä vertaillaan nyky- ja osakeyhtiömuotoisen vesihuoltolaitoksen edut ja haitat.
 - Laaditaan alustava vesihuolto-omaisuuden arvonmääritys ja yhtiöittämisvaihtoehdon taloudelliset mallinnukset ja taloussuunnitelman seuraavalle 10 vuodelle
 - Arvioidaan yhtiöittämisen taloudellisia ja muita mahdollisia vaikutuksia
 - Kuvataan yhtiöittämisen etenemisvaiheita
- Saatujen tulosten perusteella on laadittu esitys vesihuoltolaitoksen organisoimiseksi jatkossa.

Savonlinnan Veden toiminta

NYKYINEN TOIMINTA

- Savonlinnan Vesi tuottaa ja toimittaa talousveden sekä vastaa viemäroinnistä ja jätevesien käsittelystä Savonlinnan keskustaajaman, Savonrannan ja Punkaharjun toiminta-alueille
- Vesihuoltolaitos vastaa hulevesien viemäroinnistä v. 2014 kaupungin kanssa solmitun sopimuksen myötä
- Vesihuoltolaitokseen liittyneitä kiinteistöjä on noin 5 470 (v. 2024)
- Savonlinnan vesi toimii teknisen sektorin osana ja teknisen lautakunnan alaisena. Savonlinnan Vesi on eriytetty kaupungin kirjanpidossa taseyksiköksi. Savonlinnan Vettä johtaa vesihuoltopäällikkö
- Vesihuoltolaitoksella työskentelee 8 kuukausipalkkaista, 20 tuntipalkkaista ja 1 määräaikainen työntekijää.

Savonlinnan Veden toiminta

TALOUSVEDEN TUOTANTO JA JAKELU

- Savonlinnan keskustaajaman vedestä tuotetaan Saimaasta Vääräsaaren pintavesilaitoksella noin 25 % ja noin 75 % otetaan pohjavedenä Lähteelän, Kuhasalmen ja Kulennoisharjun pohjavedenottamoista. Savonrannalla ja Punkaharjulla on molemmissa kaksi pohjavedenottamoa. Lisäksi Niittylahden vesiosuuskunta ostaa jakelemissa veden Savonlinnan Veden omistamasta ja ylläpitämästä pohjavedenottamosta.
 - Talousveden tuotantomäärä n. 1,33 milj. m³/v vuonna 2022 (laskua n. 100 000 m³ vuodesta 2021)
- Vesijohtoverkoston oli vuonna 2023 yhteensä 350 km. Vuosina 2020-2022 uutta vesijohtoverkoston rakennettiin n. 0,4-3,1 km/v ja saneerattiin 1,3-7,2 km/v.
- Talousvesitoimintoihin kohdistuneet merkittävimmät investoinnit viime vuosina:
 - Kulennoisharjun pohjavedenkäsittelylaitoksen rakentaminen
 - Kuhasalmen pohjavedenkäsittelylaitoksen rakentaminen
 - Verkoston rakennus- (mm. Suutarniemi 2021) ja saneeraustyöt
- Verkostoon pumpatun talousveden määrä vuonna 2022 oli 1,33 milj. m³ (n. 100 000 m³ vähemmän kuin v. 2021), joista laskutettu vesimäärä oli 1,23 milj. m³. Laskuttamattoman veden osuus oli noin 7,4 %
 - Suomen Vesilaitosyhdistyksen tunnuslukuraportin (2021) perusteella suurten laitosten laskuttamattoman veden keskiarvo oli n. 16 % (suuria laitoksia ovat yli 1,0 milj. laskuttavat vesihuoltolaitokset)

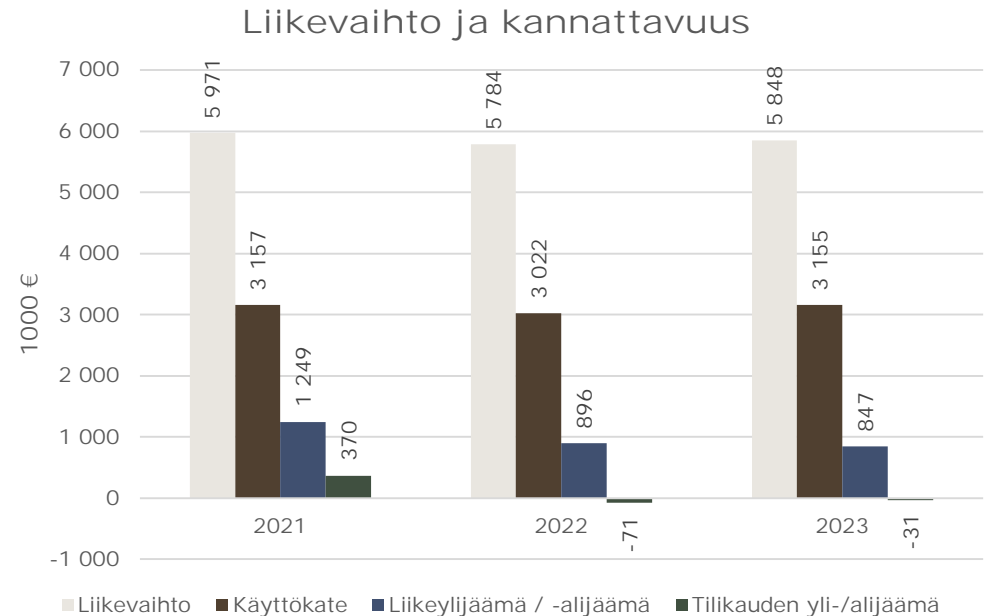
Savonlinnan Veden toiminta

JÄTEVEDENPUHDISTUS JA VIEMÄRÖINTI, HULEVEDEN VIEMÄRÖINTI

- Savonlinnan Vedellä on kaksi jätevedenpuhdistamoa: Pihlajaniemi (Savonlinnan ja Punkaharjun jätevedet + umpi- ja sakokaivolietteet) ja Savonranta
- Viemäriverkostoa oli vuonna 2023 yhteensä 371 km ja hulevesiviemäriverkostoa 147 km. Uutta viemäriverkostoa rakennettu vuosina 2020-2022 0,4-2,7 km/vuosi (hulevesiviemäriä keskimäärin 1,2 km/vuosi) sekä saneerattu vuosina 2020-2022 keskimäärin 3 km/vuosi (hulevesiviemäriä 1,5 km/vuosi).
- Jätevesivesitoimintoihin kohdistuneet merkittävimmät investoinnit viime vuosina:
 - Pihlajaniemen puhdistamon uusi linko
 - Savonrannan puhdistamon automaattiosaneeraus
 - Verkostosaneeraukset ja –rakennukset
 - Jätevedenpumppaamojen saneeraukset
- Vuoden 2022 puhdistamoille pumpattu jätevesimäärä oli yhteensä 2,43 milj. m³ ja laskutettu 1,37 milj. m³. Vuotoveden osuus puhdistamolle pumpatusta jätevedestä oli 39 %
 - Suomen Vesilaitosyhdistyksen tunnuslukuraportin (2021) perusteella suurten laitosten laskuttamattoman jäteveden keskiarvo oli n. 34 % (suuria laitoksia ovat yli 1,0 milj. laskuttavat vesihuoltolaitokset)

Liikevaihto ja kannattavuus

- Savonlinnan Veden liikevaihto on vuosina 2021-2023 pysynyt melko tasaisena, ollen keskimäärin 5,87 milj. €
- Vuoden 2024 talousarvion mukaan liikevaihto nousee tasolle 6,00 milj. €
- Tilikauden yli-/alijäämä on heikentynyt vuodesta 2021 keskimäärin 14 % jolloin tilikausi oli ylijäämäinen 370 360 €
 - Taustalla mm. materiaalikustannusten sekä investoinneista aiheutuva poistojen kasvu



Nykymallissa tunnistetut haasteet ja tulevaisuuden kehittämistarpeet

- Vesihuollon investointitarpeet ovat voimakkaassa kasvussa Savonlinnassa johtuen tarpeesta investoida pohjavedenhankintaan ja vesi- ja jätevesiverkostojen uudistamiseen.
- Nykyisellä järjestelmällä vesihuollon hinnoittelua ei ole kyetty nostamaan tarpeita vastaavalle tasolle. Tilanne on vesihuoltolain vastainen.
- Vesihuoltoa on tarpeen Savonlinnassa roolittaa selkeämmin kaupungin omistajaohjausroolin, vesihuollon järjestämisvastuun, hulevesien hallinnan ja vesihuollon operatiivinen toiminnan osalta.



3. Yhtiöittämissmalli ja sen tavoitteet

Osakeyhtiö vesihuoltolaitoksen organisaatiomuotona

- Osakeyhtiö toimii osakeyhtiölain säädösten mukaisesti. Lisäksi toiminnassa on organisaatiomuodosta riippumatta noudatettava vesihuoltolain säädöksiä.
- Osakeyhtiöllä on oma talousarvio, käyttö- ja investointitalous sekä kirjanpito. Kunnan omistaman osakeyhtiön tilinpäätös yhdistetään kunnan konsernitilinpäätökseen.
- Ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, joka mm. nimeää hallituksen, hyväksyy tilinpäätöksen ja päättää voittovarojen jaon. Operatiivisesta toiminnasta vastaavat yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja.
- Osakeyhtiö on itsenäinen oikeussubjekti, joka vastaa itse omista oikeuksistaan ja velvollisuuksistaan
- Osakeyhtiö on Suomessa varsin yleinen vesihuoltolaitoksen organisointimuoto ja sopii siihen hyvin

4. Toimintamallien vertailu

VE 1: SWOT-analyysi – Nykymalli

Vahvuudet

- Taseyksikkömalli soveltuu osittain vesihuoltoon.
- Kunnan vaikutusmahdollisuudet vesihuollon operatiiviseen ja strategiseen suunnitteluun ja toimintaan maksimaaliset lainsäädännön puitteissa.
- Päätöksenteko läpinäkyvää kuntalain takaamana.
- Taseyksikkö ei ole tuloksestaan verovelvollinen, eikä se voi mennä konkurssiin.

Heikkoudet

- Väärin käytettynä voi johtaa epäselviin vastuusuhteisiin ja talousraportoinnin huonoon läpinäkyvyyteen.
- Edellytykset vesihuollon toiminnan pitkäjänteiseen kehittämiseen heikot, koska toimintaa ei katsota kokonaisuutena ja päätöksentekoon sekoittuu helposti muita asiaan kuulumattomia näkökulmia. Riittävä maksujen taso on usein vaikea saavuttaa.
- Teknisellä sektorilla maksutulot, käyttömenot ja investoinnit käsitellään erillään, mikä haittaa pitkäjänteistä taloussuunnittelua, ja se jää helposti tekemättä.
- Hidas päätöksentekoprosessi hankintojen osalta.

Mahdollisuudet

- Yhteistoiminta kunnan sisällä on järjestettävissä sujuvaksi ja joustavaksi esimerkiksi kadunpitäjän ja maankäytönsuunnittelun osalta.
- Toimintamallin haasteita pitkäjänteisen suunnittelun osalta voidaan parantaa suunnittelua parantamalla: pitkän tähtäimen investointisuunnitelmat, keskipitkän ja pitkän aikavälin taloussuunnittelu ym.

Uhat

- Vesihuoltolaitoksen omaisuudenhallintaan ja pitkän aikavälin investointisuunnitteluun ei pystytä aina panostamaan, mikä voi johtaa saneerausinvestointien epätarkoituksenmukaiseen kohdentamiseen ja toteutettujen investointien tehottomuuteen.
- Mahdolliset säästötoimet resursseissa johtavat ympäristö ja terveystieteiden kasvamiseen.
- Työnantajana ei houkutteleva, mikä voi johtaa rekrytointihaasteisiin.
- Vesihuollon operatiivisten päätösten politisoituminen.
- Erityisalojen hankintalain hyödyntämättä jättäminen mm. kumppanuuksien ylläpitämisessä vaikeutuu.

VE 2: SWOT-analyysi – Osakeyhtiö

Vahvuudet

- Taloudellisesti ja toiminnallisesti itsenäinen. Kaupungin ohjaus tapahtuu omistajaohjauksen kautta, vesihuoltolaitoksen johto ja hallitus vastaavat operatiivisesta toiminnasta
- Osakeyhtiömuotoisessa toiminnassa rahaliikenne on läpinäkyvää, mikä edistää vesihuollon avoimuutta sekä vesihuoltolain vaatima maksujen kustannusvastaavuus selkeä osoittaa.
- Houkutteleva työnantaja: helpottaa uusien ammattilaisten rekrytointia
- Päätöksenteko on nopeaa, sillä päätökset ovat täytäntöönpantavissa välittömästi
- Selvä vastuunkantaja (hallitus ja toimitusjohtaja)

Heikkoudet

- Voitto on veronalaista. Verot voivat nostaa maksuja, jos taloussuunnittelu on puutteellista
- Kunnan mahdollisuudet vaikuttaa vesihuoltolaitoksen operatiiviseen toimintaan rajalliset. Ohjeistus tapahtuu yhtiökokouksen kautta
- Yhtiön on maksettava liiketoimintakaupan yhteydessä varainsiirtoveroa kiinteistöistä ja arvopapereista (suhteellisen vähäinen merkitys).

Mahdollisuudet

- Vesihuoltolaitos voi rekrytoida henkilöstöä vesihuollon toteuttamisen kannalta tarkoituksenmukaisella tavalla
- Henkilöstöpolitiikka voidaan tehdä riittävän itsenäisesti (mm. kannustimet)
- Edullinen lainarahoitus mahdollista kuntatakaajan avulla
- Huolellisella taloussuunnittelulla verojen aiheuttama lisäkustannus ja maksujen korotustarve jää vähäiseksi
- Selkiyttää kuntakonsernin ohjausjärjestelmää keskittämällä liiketoimintoja yhtiömuotoisiksi
- Liiketoimintakaupasta kunnalle myyntivoitto

Uhat

- Yhteistyön säilyminen verkosto- ja katuinvestointien yhteensovittamiseksi voi olla haastavaa ellei yhteistyötä varmisteta esim. sopimuksella
- Ellei omistajaohjausta järjestetä, yhtiön ja omistajan näkemykset voivat erota ja johtaa epätarkoituksenmukaisiin ratkaisuihin
- Henkilöstöresurssin pieni koko vs. vesihuollon tulevien haasteiden kasvu
- Jollain aikavälillä kunnan korkotulo yhtiöltä vähenee niin, että osingonmaksua kunnalle on lisättävä, mikä edellyttää verotettavan tuloksen tekoa.

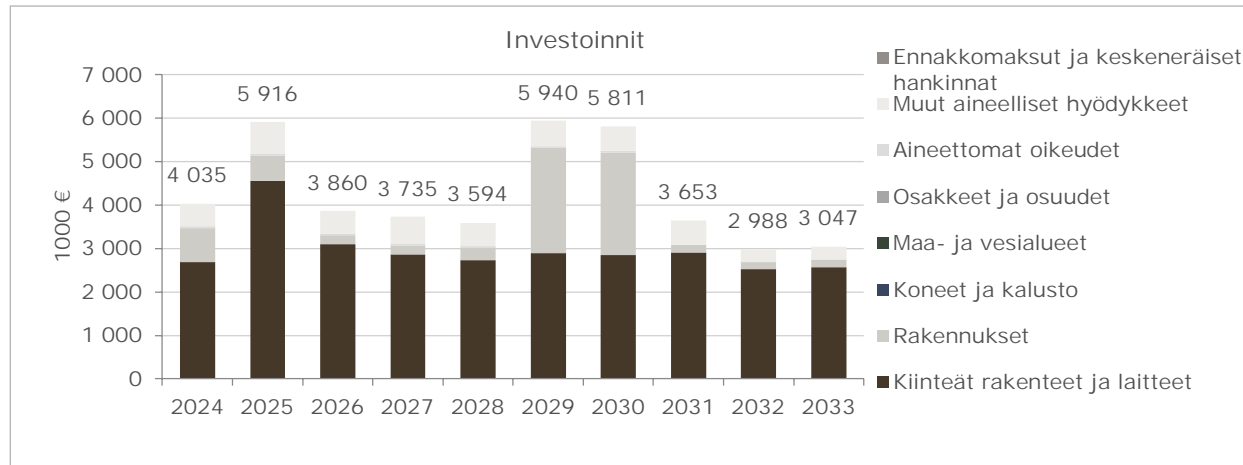
5. Taloudellinen mallinnus

Talouksmallitarkastelut

- Savonlinnan Vedelle rakennettiin työssä talouksmalli, johon rakennettiin arvio taksamuutosten tarpeesta kulutusarvion, nykyisen käyttötalouden ja pitkän tähtäimen investointisuunnitelman perusteella. Suunnitelma kattaa vuodet 2024-2033. Malli laadittiin samoin perustein sekä liikelaitokselle että osakeyhtiölle.
 - TALOUSMALLI 1: Savonlinnan Vesi – Nykytilanteen talouksmalli
 - TALOUSMALLI 2: Savonlinnan Vesi –osakeyhtiön talouksmalli
- Osakeyhtiömalliin sisältyy liiketoimintakauppa. Tämä tapahtui korottamalla vesihuoltolaitoksen käyttöomaisuuden tasearvo käypään arvoon ja suunnittelemalla kaupan edellyttämä rahoitus.
- Hulevesiverkosto ei sisälly kauppaan. Siltä osin vähennetty kirjanpidon tasearvo ja poistokulut. Tuloslaskelmaan ei ole tehty muita kulu- tai tuottoarvioita sen osalta.

Talousmallin investoinnit

- Savonlinnan Veden suunnitelman mukaan laitoksen investoinnit ovat vuosina 2024-2033 nykyrahassa keskimäärin 3,9 milj. €/v. Investointisuunnitelma on sama myös Yhtiölle.
 - Vuosien 2032-2033 osalta investointitaso on arvio ollen lähempänä pitkän aikavälin tarvetta.
- Vuosina 2021-2023 vesihuoltolaitoksen investoinnit olivat keskimäärin 4,7 milj. €/v.



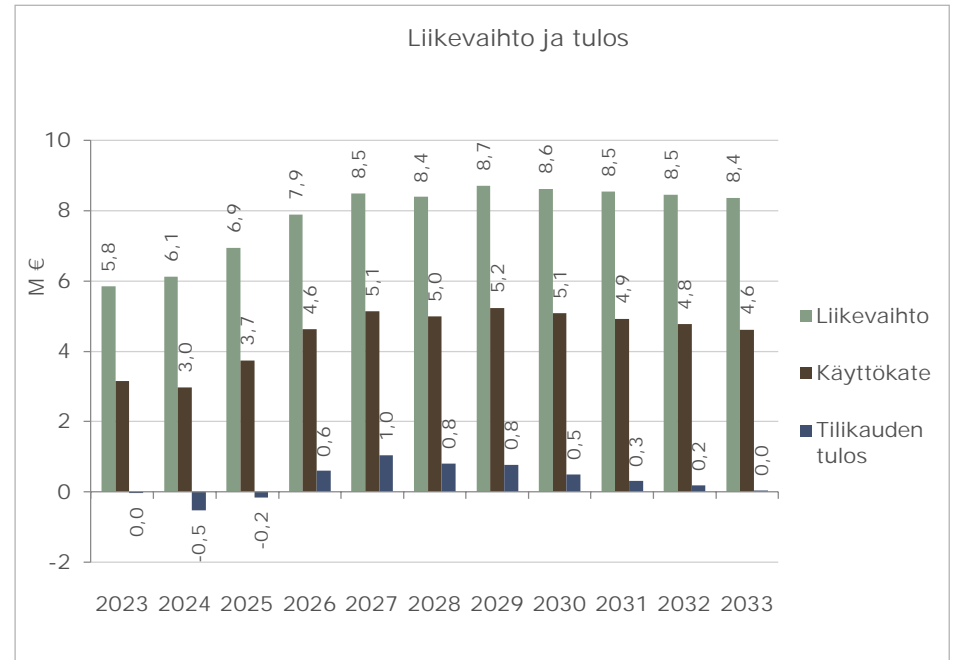
Kaupan kohteen arvo ja rahoitus

KAUPAN KOHDE / SIIRTYVÄT VARAT	VESI HUOLTOLAITOKSEN YHTIÖITÄMINEN	69,6 milj. €
Kaupan kohteen arvo	NKA:n mukainen vesihuoltolaitoksen arvo (vuoden 2022 mukaisesti)	61,6 milj. €
	Taseen käyttöomaisuuden arvioitu kasvu 31.12.2025 mennessä	8,0 milj. €
RAHOITUS		69,6 milj. €
Osakepääoma	Liiketoiminnan käyvästä arvosta suoritetaan maksu yhtiön osakepääomaan (apporttiperustaminen)	16,9 milj. €
Vesihuoltolaitoksen kertyneet liittymismaksuvelat		2,0 milj. €
Perustamislaina (omistajalaina)	Loppu kauppahinta jää kaupungin velkasaatavaksi yhtiöltä. Kauppahintalaina koostuu bulletmuotoisesta perustamislainasta (laina 1, 15 v.) ja annuiteettimuotoisesta perustamislainasta (laina 2, 25 v.), joiden korko 1,72 % tuottaa saman korkotulon kaupungille kuin nykyinen liikelaitoksen peruspääoman korko, 878.000 euroa. Lainapääoma jakautuu tasan kummallekin lainalle. Annuiteetilainassa ensimmäinen vuosi on vapaa lyhennyksistä, minkä jälkeen alkaa 25 vuoden takaisinmaksuaika. Ensimmäinen lyhennys on 820.000 euroa v. 2027.	50,7 milj. €
KAUPUNGIN MYYNTIVOITTO		40,2 milj. €
Käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo Savonlinnan kaupungin taseessa	Vesilaitoksen käyttöomaisuuden tasearvo vuonna 2022	21,4 milj. €

Talousmalli 1: Nyky malli, Savonlinnan Vesi

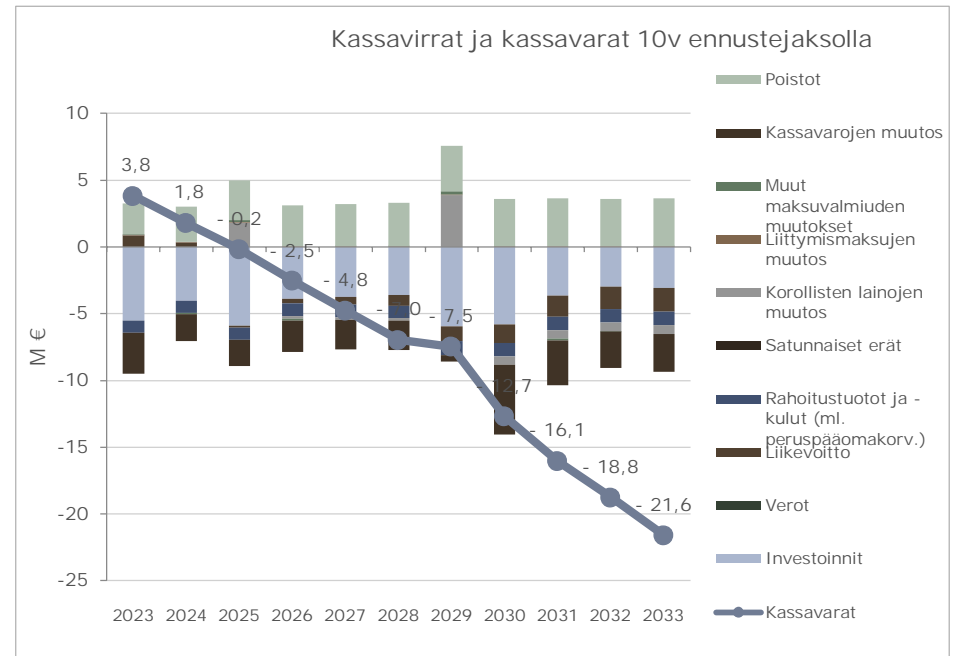
Liikevaihto, käyttökate ja tilikauden tulos

- Vesihuoltolaitoksen liikevaihto nousee taksakorotusten myötä tarkastelujaksolla 2,6 milj. € tasolle 8,4 milj. €.
- Käyttö- ja perusmaksut nousevat v. 2024-2033 yhteensä 55 % (/m³).
- Perusmaksujen osuus nousee 18 -> 29 %:iin.
- Inflaatio vuoden 2024 jälkeen on yhteensä 19,5 %
- Tuotot pyrkivät jatkuvasti vähenemään, koska ennusteessa volyymit pienenevät 1,37 %/v
- Tilikauden tulos on alun jälkeen voitollinen, kun pyritään maksimikorkotuksilla (15 %/v) saavuttamaan kassaperusteisesti kestävä taksataso. Tukena on käytetty korollisia lainoja.



Rahoitusvaje ilman hinnankorotuksia

- Vuoden 2024 alusta 5 %:lla korotetut tuotot eivät riitä, vaan kassavarojen lasku jatkuu.
- Kassavarojen laskun hidastuminen v. 2029 johtuu 4,5 milj. €:n euron investointilainasta, jolla tasoitetaan taksakehitystä edellä esitettyssä taksankorotustarpeen mallinnuksessa.
- Ilman hinnankorotuksia mallinnettu käyttö- ja investointisuunnitelma tuettuna yhteensä 6,5 milj. euron investointilainoilla osoittaa yli 21 milj. euron rahoitusvajetta vuoteen 2033 mennessä.



Arvioitu taksakorotustarve

- Alla olevassa taulukossa on esitetty vesihuoltoliikelaitoksen talousmallinnuksen mukainen taksaennuste.
- Taksakorotustarvetta aiheuttavat:
 - Käyttökulujen ennustettu kasvu (inflaatio) 2,0 %/v.
 - Vesi- ja jätevesivolyymien lasku 1,37 %/v
 - Tuotot käyttömaksujen osalta laskevat, perusmaksutuotot ovat vakiot
 - Investointihuiput ovat v. 2025, 2029 ja 2030, noin 5-5,5 milj. €/v (v. 2022 rahassa). Lopuksi investoinnit on asetettu 2,5 milj. €:n ylläpitotasoon.
- Taksakorotuksissa on tavoiteltu ennustejakson loppuvuosille tasapainoista, vähitellen kassaa kartuttavaa tuottotasoa.
- Vuonna 2025 ja 2029 on nostettu 10 vuoden annuiteetilainat
- Hulevesitoiminta sisältyy ennusteeseen nykymuodossaan. Sen merkittävin vaikutus tulee investoinneista noin 0,5 milj. €/v ja niiden vastaavista poistokirjauksista.

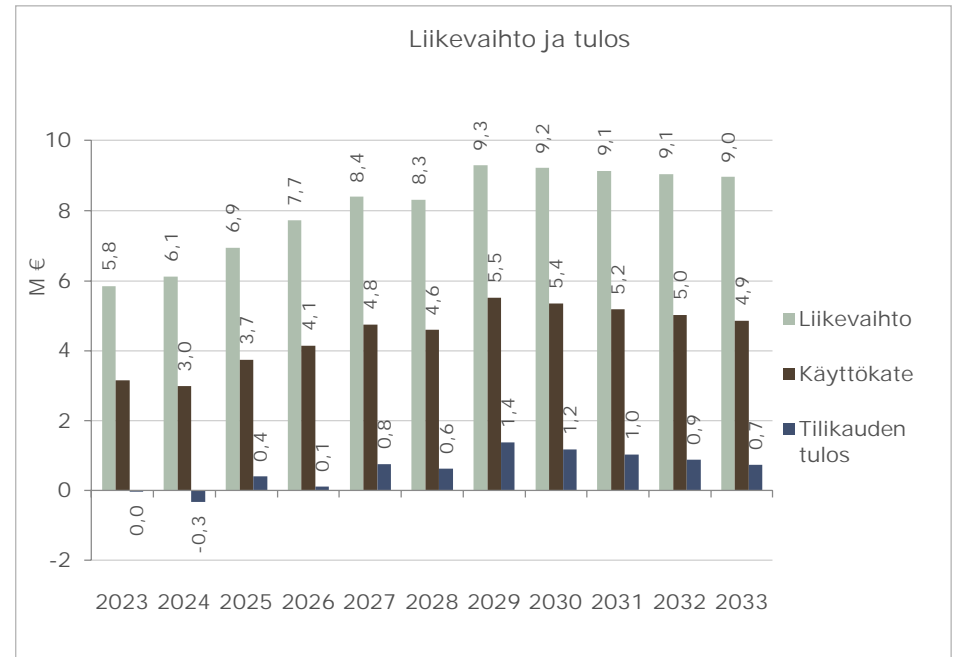
MAKSUJEN KOROTUKSET (sis. Inflaation 2,0 %)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Käyttömaksut	5,0 %	12,5 %	12,5 %	5,5 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Perusmaksut	5,0 %	25,0 %	25,0 %	20,0 %	0,0 %	20,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %



Talousmalli 2: Osakeyhtiömalli: Savonlinnan Vesi Oy

Liikevaihto, käyttökate ja tilikauden tulos

- Savonlinnan Vesi Oy:n liikevaihto nousee taksakorotusten myötä tarkastelujaksolla 3,2 milj. € tasolle 9,0 milj. €.
- Myynti kaupungille on lopuksi 278.000 €.
- Käyttö- ja perusmaksut nousevat v. 2024-2033 yhteensä 58 % (/m³).
- Perusmaksujen osuus nousee 18 -> 29 %:iin.
- Inflaatio vuoden 2024 jälkeen on yhteensä 19,5 %
- Tuotot pyrkivät jatkuvasti vähenemään, koska ennusteissa volyymit pienenevät 1,37 %/v
- Tilikauden tulos on voitollinen alusta lähtien.
- Huolimatta suuresta perustamisinvestoinnista v. 2026 tulos on voitollinen, koska poistoaikoja on merkittävästi pidennetty todellisuutta vastaaviksi. Veroja ei ole huomioitu, sillä ne voidaan hallita vanhan omaisuuden poistosuunnittelulla.



Arvioitu taksakorotustarve

- Alla olevassa taulukossa on esitetty Savonlinnan Vesi Oy:n talousmallinnuksen mukainen taksaennuste.
- Taksakorotustarvetta aiheuttavat:
 - Käyttökulujen ennustettu kasvu (inflaatio) 2,0 %/v.
 - Vesi- ja jätevesivolyymien lasku 1,37 %/v
 - Tuotot käyttömaksujen osalta laskevat, perusmaksutuotot ovat vakiot
 - Investointihuiput ovat v. 2025, 2029 ja 2030, noin 5-5,5 milj. €/v (v. 2022 rahassa). Lopuksi investoinnit on asetettu 2,5 milj. €:n ylläpitotasoon.
- Taksakorotuksissa on tavoiteltu ennustejakson loppuvuosille tasapainoista, vähitellen kassaa kartuttavaa tuottotasoa.
- Vuonna 2029 on käytetty 10 vuoden annuiteettilainaa.
- Hulevesitoiminta ei sisälly ennusteeseen. Siltä osin investoinnit helpottavat noin 0,5 milj. €/v ja samoin niiden vastaavat poistokirjaukset.

MAKSUJEN KOROTUKSET (sis. Inflaation 2,0 %)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Käyttömaksut	5,0 %	12,5 %	5,0 %	7,0 %	0,0 %	8,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Perusmaksut	5,0 %	25,0 %	25,0 %	20,0 %	0,0 %	29,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %

Talouksmallinnusten yhteenvedo

	Savonlinnan Vesi	Savonlinnan Vesi Oy
Liikevaihto v. 2033	8,4 milj. €	9,0 milj. € *
Kassavarat v. 2033	271.000 €	149.000 €
Omavaraisuusaste v. 2023 ja 2033	77 - 84 %	24 - 32 %
Korollisen velan määrä v. 2033	2,5 milj. €	47,2 milj. €
Käyttö- ja perusmaksujen korotukset yhteensä v. 2024-2033	55 %	58 %
Savonlinnan kaupungin saama kirjanpidollinen voitto	-	40,2 milj. €
Lainanhoito- ja rahoituskulut (keskimäärin vuosina 2026-2033)	Korvaus peruspääomasta 878.000 €/v. Investointilainojen korot 88.000 €/v ja lyhennykset 441.000 €/v.	Perustamislainojen korot n. 840.000 ja lyhennykset 756.000 €/v. Investointilainojen korot 58.000 ja lyhennykset 257.000 €/v.

* Tuotot Savonlinnan kaupungilta 278.000 €

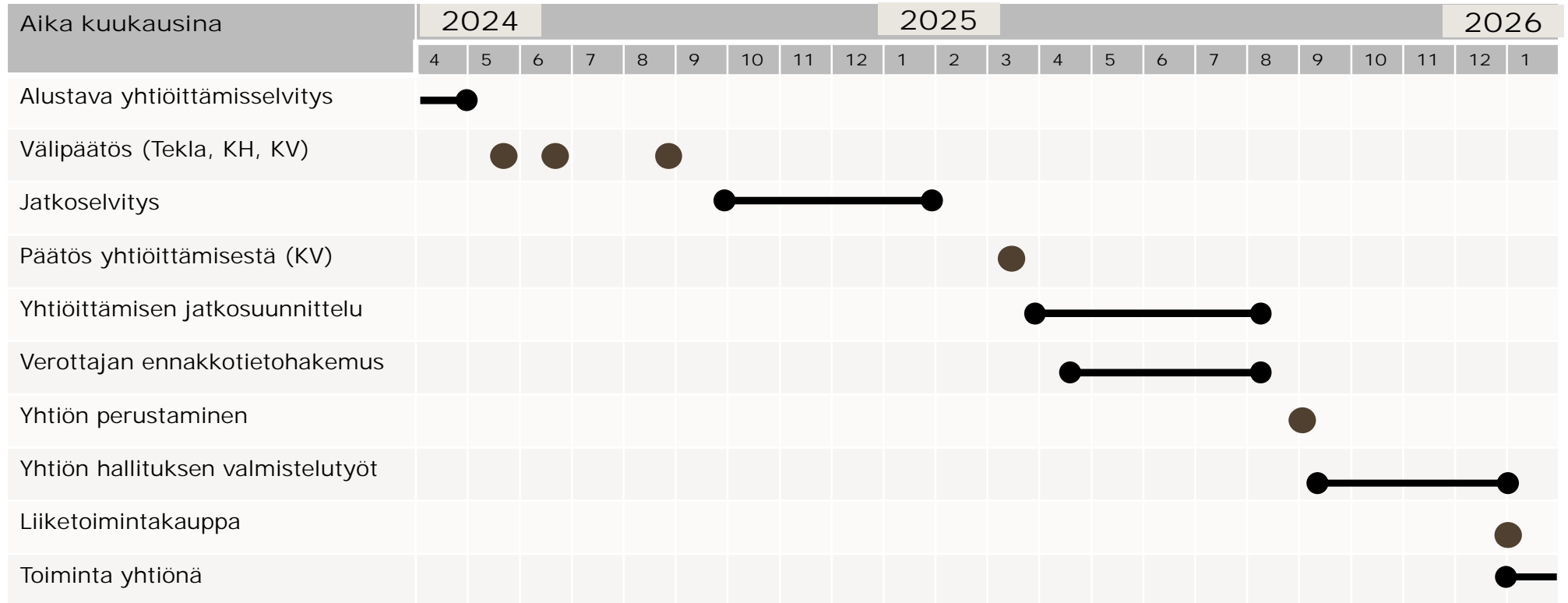
An aerial photograph of a person walking on a cobblestone street. The person is wearing a dark suit and is holding a large black umbrella over their head. They are also holding a smartphone in their left hand. In the top left corner, several bicycles are parked. The text '6. Yhtiöittämisen muut vaikutukset' is overlaid on the left side of the image.

6. Yhtiöittämisen muut vaikutukset

Henkilöstön asema

- Vesihuoltolaitoksen henkilökunta siirtyy yhtiöön nk. vanhoina työntekijöinä. Järjestelyn yhteydessä ei ole tarkoitus irtisanoa henkilöstöä
- Kunnallisesta määräysvallasta huolimatta osakeyhtiössä ei voida noudattaa suoraan kuntia ja kuntayhtymiä koskevia säännöksiä ja määräyksiä
 - Nykyisin Savonlinnan vesihuoltolaitoksen kuukausipalkkaisia työntekijöitä koskee Kunnallinen teknisen henkilöstön virka- ja työehtosopimus (TS) ja tuntipalkkaisia työntekijöitä Kunnallinen tuntipalkkaisen henkilöstön työehtosopimus (TTES)
- Kunnalliset keskusjärjestöt perustivat vuonna 1993 kunnallisia yhtiöitä ja säätiöitä palvelevan [Avaintyönantajat AVAINTA ry:n](#), jonka jäsenyhteisöjä koskeva 1.5.2022 voimaan tullut työehtosopimus (2022-2025) tunnetaan lyhenteellä [AVAIN TES](#). Sitä sovelletaan AVAINTA:n jäsenyhteisöjen palveluksessa oleviin työntekijöihin, jos ei työehtosopimuksessa toisin määrätä, mikä tarkoittaa alakohtaisia ja talokohtaisia työehtosopimuksia.

Yhtiöittämisprosessin kuvaus



7. Johtopäätökset



Johtopäätökset

- Toimeksiannossa arvioitiin Savonlinnan Veden yhtiöittämisen vaikutuksia mm. kunnan, vesihuoltotoiminnan ja asiakkaan näkökulmista. Pääpaino selvitystyössä on yhtiöittämisen taloudellisissa vaikutuksissa, minkä lisäksi on esitetty yhtiöittämisen vaikutukset, asiakkaisiin, talouden läpinäkyvyyteen ja omistajaan.
- Yhtiöittäminen parantaa vesihuollon toimintaedellytyksiä päätöksentekoa joustavoittamalla, varmistamalla riittävän maksurahoituksen toimintaan, parantamalla vesihuollon brändiä, taloudellista läpinäkyvyyttä lisäämällä sekä parantamalla palvelujen laatua ja kustannuskilpailukykyä.
- Vesihuoltolaitoksen yhtiöittämisessä tavoitteena on kaupungin, vesihuoltolaitoksen ja asiakaan kannalta turvata Savonlinnan vesihuolto tulevaisuuteen.
- Kaupunki saa yhtiöittämisessä 40,2 milj. euron myyntivoiton, joka ei lisää kassavaroja mutta auttaa kaupungin talouden suunnittelussa.
- Molemmissa vaihtoehdoissa 10 v vesihuollon taksakorotustarve on merkittävä: yhtiöittämisvaihtoehdossa 58 % ja nykymallilla 55 %. Ero vaihtoehtojen välillä jää suhteellisen pieneksi
- Yhtiöittäminen vuonna 2026 jättää kaupungille 1,55 milj. euron rahoitusali jäämän vesilaitokselta, koska hinnankorotuskatto on 15 %.

Making Future