

Kaupunkistrategian vuosille 2026-2029, valmistelun aloittaminen

KH 30.12.2024 § 420
775/00.01.03.00/2024

Valmistelija	Juha Turtiainen, yrityspalvelujohtaja, juha.turtiainen@savonlinna.fi , 044-57125853
Selostus	<p>Savonlinnan kaupungin johtoryhmä on käynnistänyt strategiatyön valmistelun tulevalle valtuustokaudelle 2026 – 2029. Kaupunkistrategian valmistelu perustuu voimassaolevaan kaupunkistrategiaan, jota päivitetään asiantuntijatyöryhmien työskentelyllä. Asiantuntijat työryhmiin kutsutaan parhaat paikalliset kunkin strategisen painopistealueen asiantuntijat ja vaikuttajat.</p> <p>Kaupunkistrategian valmisteluprosessin päätarkoitus on sitouttaa eri osapuolet tulevan strategian toteuttamiseen</p> <p>Nykyinen voimassaoleva strategia on lähtökohta uuden valtuustokauden kaupunkistrategialle, koska keskeisiltä osin Savonlinnan vahvuudet, heikkoudet, uhat ja mahdollisuudet ovat edelleen samoja.</p> <p>Kehittämisen- ja sopeutusohjelma vuosille 2025-2028 edellyttää tiivistämää ja priorisoimaan tulevaa strategiaa tulosten aikaan saamiseksi kiristyvän kuntatalouden puristuksessa. Lisäksi sote-uudistuksen jo toteuduttua nykyisellä valtuustokaudella, kuntataloudesta on sosiaali- ja terveystyö jäänyt pois tehtäväkentästä, mutta uutena tehtävänä käynnistyy vuoden 2025 alusta alkaen tuottavan työn löytäminen työtä vaille olevilla Savonlinalaisilla.</p> <p>Merkittävimmän mahdollisuuden Savonlinnalle tarjoaa vuositason 440 henkilön eläköitymisen aikaansaama mahdollisuus työn perässä Savonlinnaan muuttavien uusien Savonlinalaisten myötä syntyvä demografiakehityksen muuttaminen ja myönteiset vaikutukset kuntatalouteen.</p> <p>Savonlinnan teollisen rakenteen edelleen monipuolistuminen, suurteollisuuden kilpailukykyinen investointiympäristö ja panostukset teollisten vahvuusalojen maailman luokan tutkimusympäristöihin vahvistavat teollisuuden kasvua ja merkitystä Savonlinnan suurimpana työllistäjänä. Teollisuuden monipuolistaminen pienentää kuntatalouden kannalta vahvaan toimialaan liittyvää aluekehitysrisiä.</p> <p>Hyvinvointialueen muodostamiseen liittyvät etukäteen tunnistetut riskit ovat toteutumassa. Vaarana hoiva-alan työpaikkojen lisäksi myös alan opiskelupaikat. Uudella valtuustokaudella on löydettävä keinot hoiva-alaan liittyvien aluekehitysrisikien eliminointiin ja hoiva-alan kestävään ja työllistävään kehittämiseen Savonlinnassa.</p> <p>Kaupalan kehitys on ollut negatiivista ja vaikutukset kaupan – ja palvelualueiden yritystoimintaan ovat olleet kohtalokkaita. Yhteiskunnan säästäessä ensimmäisen iskun ottavat vastaan pienet palvelualan yritykset, jotka eivät pysty siirtämään kohonneita kustannuksia asiakkailta perittäviin hintoihin. Rakennemuutosta vauhdittaa digitalisaatio ja nettikaupan kasvu, jolle, ei ole näköpiirissä hiljenemistä. Verkkokaupan ja asiakaspalvelun ja asiantuntemuksen yhdistelmä on pelastanut monia</p>

yrittäjiä ja digineuvontaan on edelleen panostettava, jotta mahdollisimman moni yritys löytää edellytykset selvitä rakennemuutoksessa.

Ympärivuotisen matkailun tavoitteessa ollaan etenemässä, mutta konkreettiset tulokset realisoituvat uudelle valtuustokaudella. Venäjän rajan kiinnioloa on vaikea ennustaa, joten ainut mahdollisuus kansainvälisessä matkailussa on vahvistaa charterlentotoimintaa Savonlinnan lentoasemalle, ja rakentaa Savonlinnasta gateway Keski-Euroopasta koko Itä-Suomeen. Edellytyksenä lentoasematoimintojen olemassaolo, joka riippuu täysin säännöllisistä reittilennoista Savonlinnan ja Helsingin välillä.

Investointien edistäminen Savonlinnassa, pitää ottaa strategiseksi ja myös operatiiviseksi tavoitteeksi kaupunkiorganisaation kaikilla toimialoilla. Investointihankkeiden onnistumisessa korostuu asiakaslähtöinen ja ratkaisukeskeinen toiminta investointihankkeiden toteutumiseksi. Vain toteutuva hanke tuottaa työpaikkoja ja verotuloja Savonlinnalle.

Strateginen ja operatiivinen näkökulma pitää olla kestävä kehityksen periaatteiden mukaan vähintään 15 vuotta eteenpäin, eli uudella valtuustokaudella toteutetaan asioita, jotta elämä Savonlinnassa kukoistaa pitkällä tähtäimellä. 15 vuotta sitten tehtyjä päätöksiä ja linjauksia pitää rohjeta kyseenalaistamaan ja tarvittaessa muuttamaan uusilla päätöksillä, jos Savonlinnan parempi, työllistävämpi ja kestävämpi tulevaisuus sitä edellyttää.

Strategiatyöhön kootaan asiantuntijatyöryhmät seuraavasti:

- Teollisuus
- Teknologiapuisto Noheva ja puhtaan energian siirtymä
- Maa-, metsätalous ja kalatalous
- Ympärivuotinen matkailu ja elämystoimijat
- Palveluiden kehittämistyöryhmä
- Asukkaiden osallisuuden ja yhteisöllisyyden kehittäminen
- Osaava työvoima ja opiskelija- ja asukasvetovoima ja kotoutuminen
- Henkilöstö
- Talous: Talousjohtaja valmistelee kehukset strategiakaudelle

Kaupunkistrategia vuosille 2026-2029 valmisteluajataulu:

Kaupunginhallitus päättää strategiaprosessista 9.12.2024

Toimialat tekevät itsearviointin voimassaolevan strategian toteutumisesta tammikuun 2025

Nykyisen strategian arviointiraportti ja strategiatyön tilastoaineisto. Strategiaryhmien nimeäminen ja kutsut strategiatyöhön jäsenille. Johtoryhmä helmikuun alkupuoli 2025

Strategiaprosessin läpikäynti puheenjohtajien ja sihteerien kanssa helmikuussa 2025

Työryhmien työskentely alkaa maaliskuun alussa 2025
Työryhmät kokoontuvat puheenjohtajana ja sihteerin sopiman aikataulun mukaisesti. Työryhmien työ tulee olla valmis toukokuussa 2025.

Asukasillat kaupunkistrategia-teemalla pidetään kuntavaalien jälkeen huhtikuussa 2025.

Työryhmien puheenjohtajat ja sihteerit esittelevät työryhmän valmiin esityksen johtoryhmässä toukokuussa 2025.

Kesäkuussa pidettävässä valtuuston strategia ja tavoiteseminaarissa teemana on Savonlinnan kaupungin visio ja strategiset painopisteet .

Työryhmien puheenjohtajat pitävät seminaarissa esitykset työryhmänsä työn tuloksista.

Elokuun alkupuolella pidetään strategia seminaari, jossa esikäsitellään kaupunkistrategialuonnosta, ja keskustellaan läpileikkaavat teemat strategiatyössä

Valtuusto päättää kaupunkistrategiasta syyskuussa 2025

Esittelijä	Kaupunginjohtaja Laine Janne
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus päättää kaupunkistrategian valmistelun aikataulun ja strategiavalmistelun asiantuntijaryhmien teemat selostusosan mukaisena ja valtuuttaa kaupunginjohtajan nimeämään strategiatyöryhmien jäsenet.
Käsittely	<p>Sanna Metsälä teki Panu Peitsaron, Lea Kokon, Eija Stenbergin, Anja Backmanin ja Pekka Kilpeläisen kannattaman esittelijän päätösehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen: <i>"Ja lisäksi kaupunginhallitus päättää, että strategiaprosessin vahvistamiseksi pyydetään tarjoukset ulkopuolisilta asiantuntijoilta strategian laatimisen ja strategiaprosessin johtamisen tueksi. Kaupunginhallitus käy keskustelun tarjousten perusteella."</i></p> <p>Tuukka Suomalainen teki Kirsti Laamasen kannattaman esittelijän päätösehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen: <i>"Perustetaan työryhmä , joka valmistelee valtuustokauden ja pitemmänkin jakson "pehmeitä" arvoja Savonlinnalle, joita voimme nostaa strategian kärkeen elinkeinojen kehittämisen rinnalle. Tällaisia näkökulmia ovat esimerkiksi hyvinvoinnin, rauhallisuuden, turvallisuuden sekä hyvän maineen esiintuominen."</i></p> <p>Kirsti Laamanen teki Tuukka Suomalaisen ja Jarmo Tiaisen kannattaman esittelijän päätösehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen: <i>"Talous: Talousjohtaja valmistelee kehukset strategiakaudelle yhdessä toimialojen kanssa."</i></p> <p>Rauni Asikainen teki esittelijän päätösehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen: <i>" Otetaan strategiaan mukaan junayhteys Savonlinnasta Pieksämäelle ja varmistetaan, ettei Parikkala- Savonlinna yhteyttä muuteta bussiyhteydeksi kiskobussiyhteyden sijaan."</i></p> <p>Asiasta käydyn keskustelun jälkeen kaupunginjohtaja täydensi esitystään siten, että laaditaan nelivuotiskauden strategian lisäksi strategia vuoteen 2035 saakka. Lisäksi kaupunginjohtaja täydensi esitystään Tuukka Suomalaisen tekemän muutosehdotuksen mukaiseksi: Lisäksi perustetaan työryhmä , joka valmistelee valtuustokauden ja pitemmänkin jakson "pehmeitä" arvoja Savonlinnalle, joita voimme nostaa strategian kärkeen elinkeinojen kehittämisen rinnalle. Tällaisia näkökulmia ovat esimerkiksi hyvinvoinnin, rauhallisuuden, turvallisuuden sekä hyvän maineen esiintuominen.</p>

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeavat kannatetut muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Ensimmäiseksi suoritettussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 3 jaa-ääntä (Valkonen Esa, Suomalainen Tuukka, Tiainen Jarmo) ja Sanna Metsälän ehdotuksen puolesta 8 ei-ääntä (Kilpeläinen Pekka, Metsälä Sanna, Stenberg Eija, Laamanen Kirsti, Backman Anja, Peitsaro Panu, Kokko Lea, Asikainen Rauni).

Toisessa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 7 jaa-ääntä (Kilpeläinen Pekka, Kokko Lea, Backman Anja, Peitsaro Panu, Metsälä Sanna, Stenberg Eija, Asikainen Rauni) ja Kirsti Laamasen ehdotuksen puolesta 3 ei-ääntä (Tiainen Jarmo, Suomalainen Tuukka, Laamanen Kirsti) Esa Valkonen äänesti tyhjää.

Puheenjohtaja totesi, että Rauni Asikaisen muutosehdotus raukesi kannattamattomana.

Päätös

Puheenjohtaja totesi, että kaupunginhallitus hyväksyi Sanna Metsälän muutosehdotuksen, jonka mukaan kaupunginjohtajan päätösehdotukseen lisätään: kaupunginhallitus päättää, että strategiaproessin vahvistamiseksi pyydetään tarjoukset ulkopuolisilta asiantuntijoilta strategian laatimisen ja strategiaproessin johtamisen tueksi. Kaupunginhallitus käy keskustelun tarjousten perusteella.

Tiedoksi

Toimialat

Toimenpiteet

Yrityspalvelujohtaja