

SAVONLINNAN KAUPUNGIN STRATEGIA

Kaupunkitason strategian toteutuma 2022-2025

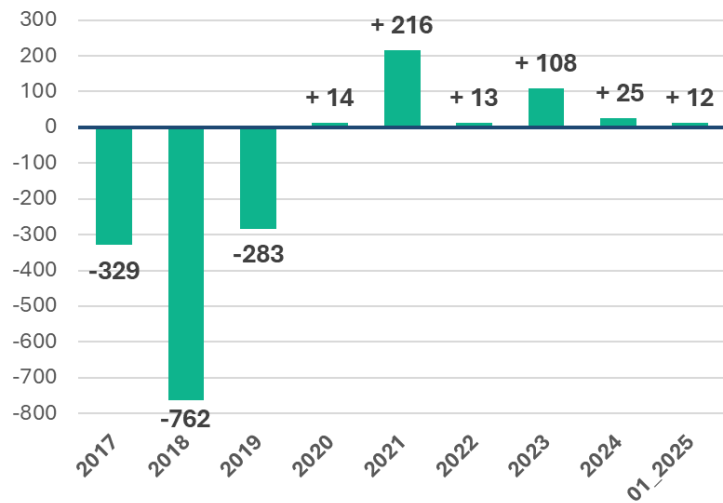


1. Asukaslähtöinen palveleva ja hyvinvoiva kaupunki

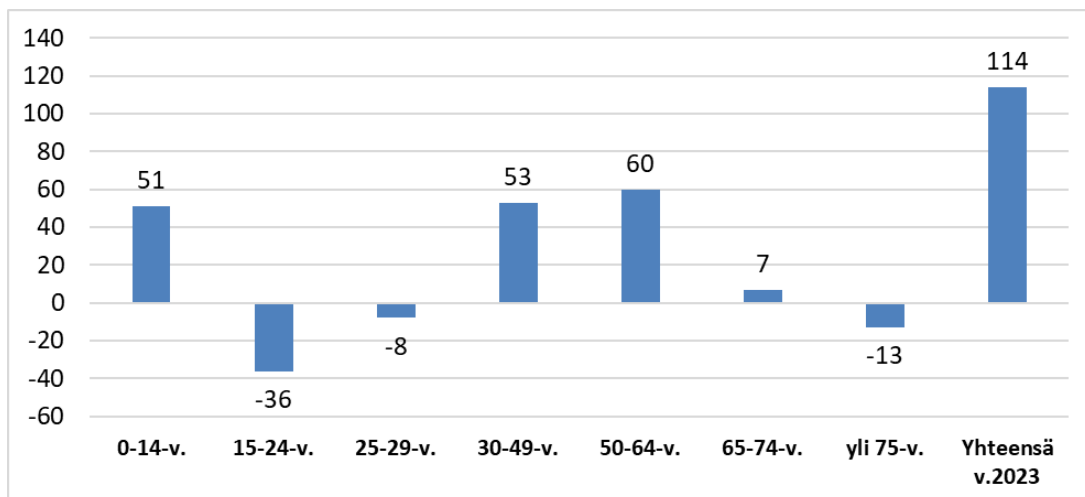
Savonlinnan kaupunki on kuudetta vuotta peräkkäin ollut nettomuuttokaupunki. Nettomuuttovoitto kohdistuu työikäiseen väestöön. Savonlinnan kaupunki on myös investoinut koulutukseen, josta esimerkkinä on Punkaharjulle rakennettu uusi koulu. Samaan aikaan kouluverkkoa on sopeutettu pienenevien ikäluokkien tarpeisiin. Kaupunkimarkkinointi on käynnistynyt yksittäisillä kampanjoilla, ja pohjaa suunnitelmallisen markkinoinnin toteuttamiseksi on valmisteltu. Lapsivaikutusten arviointi on otettu käyttöön päätöksenteossa.

Savonlinnan Vuokratalot Oy:n Senioritalo Kipparintorni 1 valmistui 2024 ja Senioritalo Kipparintorni 2 Investointi käynnistyy vuonna 2025.

Savonlinnan kokonaisnettomuutto 2017 - 01/2025



Savonlinnan kokonaisnettomuutto ikäryhmittäin v. 2023



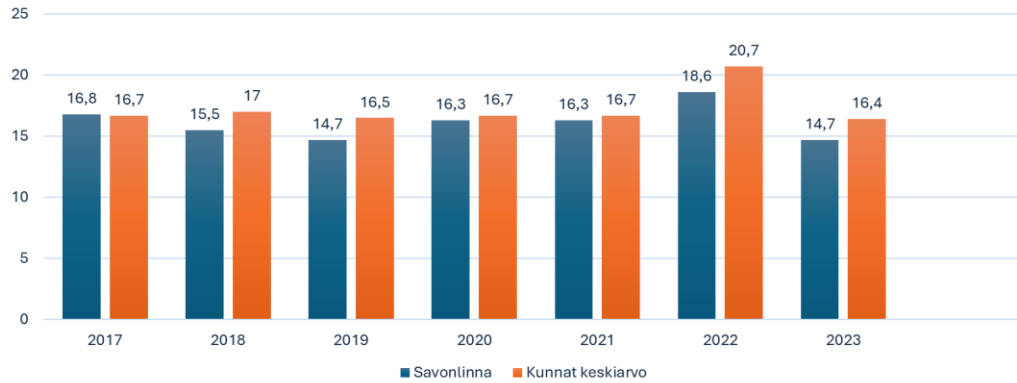
Ympäri vuorokautinen yhteispäivystyssairaala

Hyvinvointialue on rajoittanut Savonlinnan keskussairaalan päivystystoimintaa, ja vaarana on, että ajan myötä päivystystoiminta Savonlinnassa päättyy.

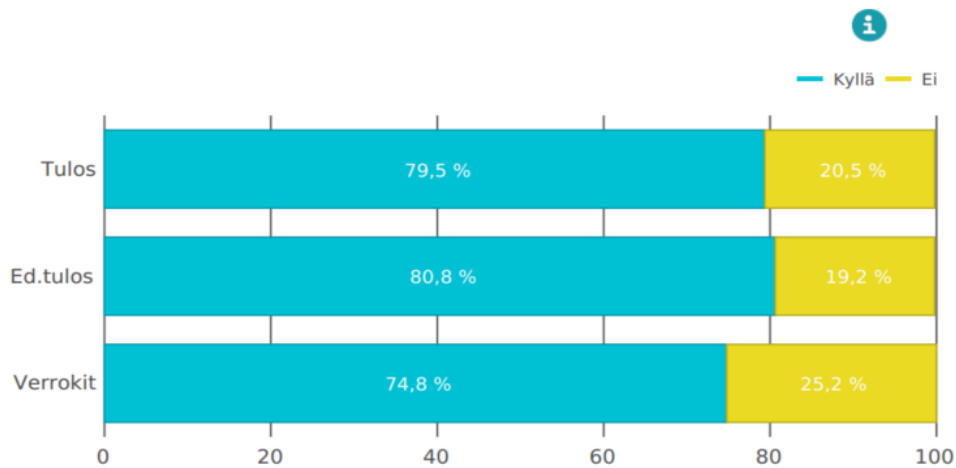
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen

Työhyvinvointikyselyn tulokset ovat parantuneet strategiakaudella. Tiimitoimintaa on vahvistettu. 79,5 % henkilöstöstä suosittelee tätä työpaikkaa mielellään tuttaville.

Terveysperustaiset poissaolot Savonlinna ja kunnat keskimäärin



Suosittelisitko nykyistä työpaikkaa tuttavallasi?

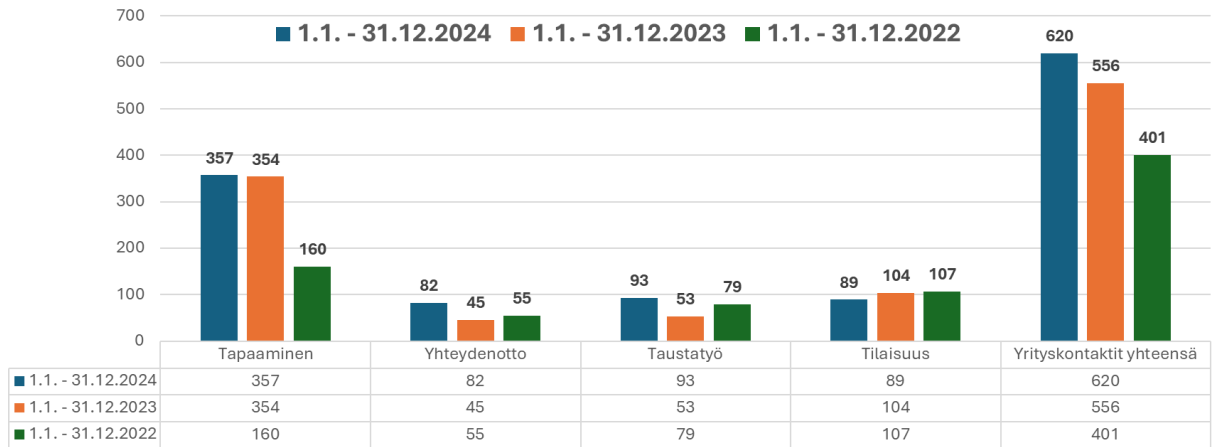


2. Yritysystävällinen toimintaympäristö

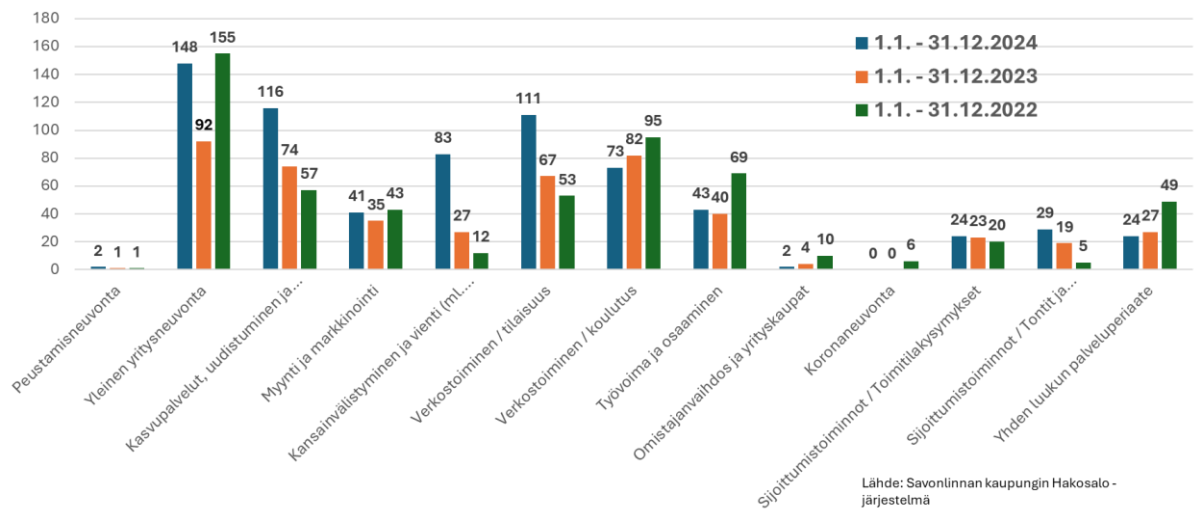
Parannetaan yritysten toimintaedellytyksiä ja otetaan käyttöön yhden luukun palveluperiaate

Savonlinnan kaupunki on ottanut yhden luukun palveluperiaatteen käyttöön. Yritysneuvonnan kontaktien määrä on strategiakaudella kasvanut, ja vuonna 2024 niitä oli 620. Sisäiset koulutukset toimialoille ovat parantaneet yhteistyötä kaupungin sisällä, vaikkakaan hallintosääntö ei tue yhteisiä palveluprosesseja. Yritysten tarpeiden mukaiset asiantuntijapalvelut on hankkeistettu, ja elinkeinoelämän järjestöjen kanssa pidetään säännöllisiä tapaamisia ja tehdään aktiivista yhteistyötä. Yrityspalvelut on tuoteistettu Savonlinnan yrityspalvelut -sivustolle. Markkinavuoropuheluiden toteuma-% on noin 45 %. Hankintakalenteri ja yritysvaikutusten arviointi ovat käytössä kaupungin päätöksenteossa.

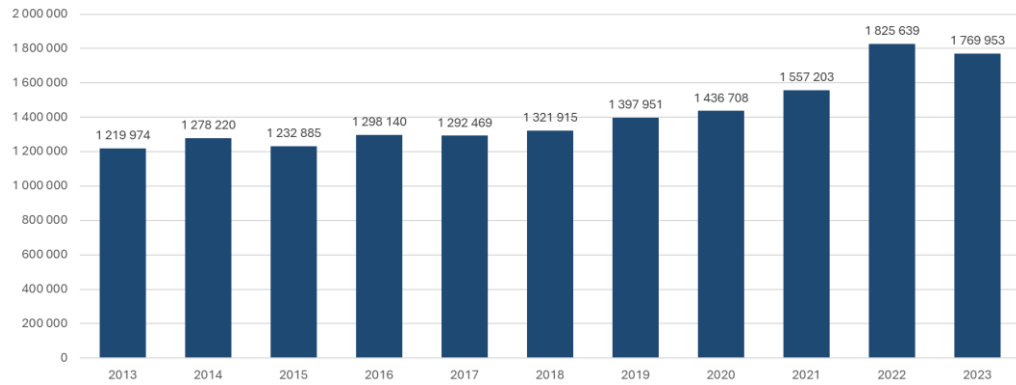
Yrityskontaktien kehitys



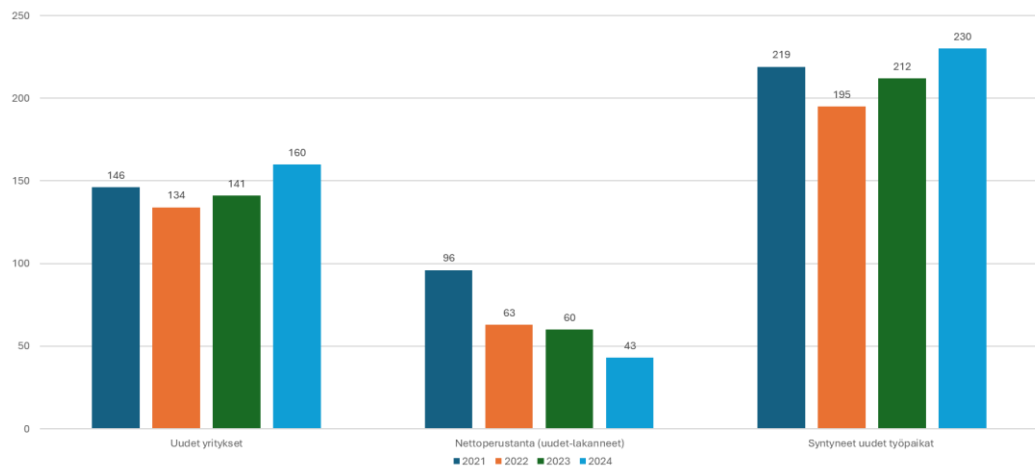
Yrityskontaktien jakautuminen



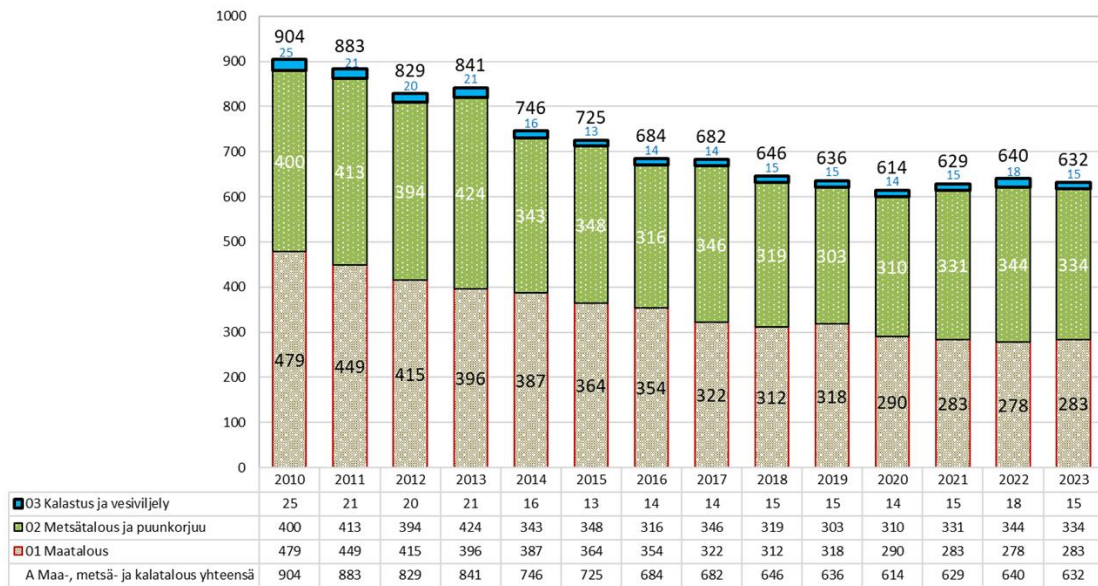
Yritysten liikevaihto Savonlinnassa 2013-2023, 1000€



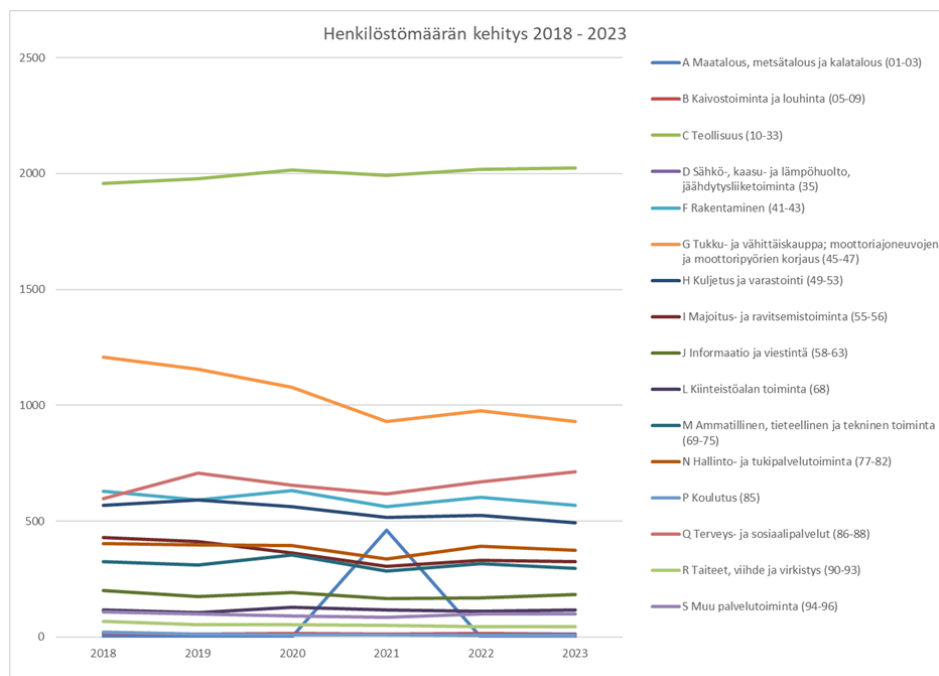
Savonlinnan yritysten määrän kehitys 2021 – 2024



Maa-, metsä- ja kalatalouden työpaikat Savonlinnassa 2010-2023



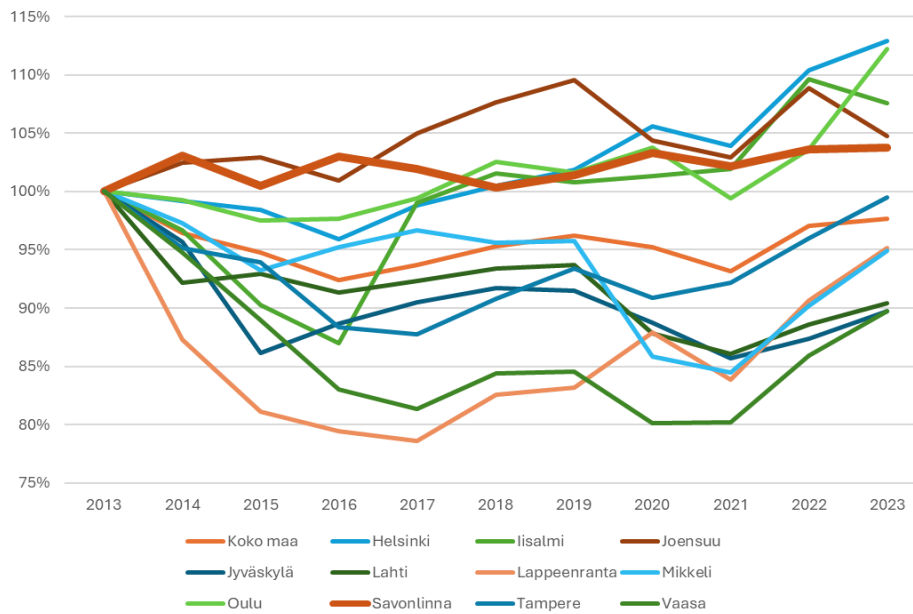
Toimialojen kehitys 2013 - 2023



Teollisuuden toimintaympäristön ylläpitäminen kansainvälisesti kilpailukykyisellä tasolla

Norelco Oy:n kanssa solmittiin kasvusopimus, jonka tavoitteena kasvattaa merkittävästi Sähkömekaanisen alan työpaikkoja Savonlinnassa. Kasvusopimuksella rakennetaan myös edellytykset ulkomaisen työvoiman kotoutumiselle Savonlinnaan. MetsäGroup:n kanssa päästiin luottamuksellisen ja hyvän yhteistyön ansioista allekirjoittamaan aiesopimus, joka mahdollistaa tulevaisuuden investoinnit Punkaharjulla. UPM:n vaneritehtaan laajentumisalue ei ole kaupungin hallinnassa. Yritystalo Schaumanin ajaututtua konkurssiin.

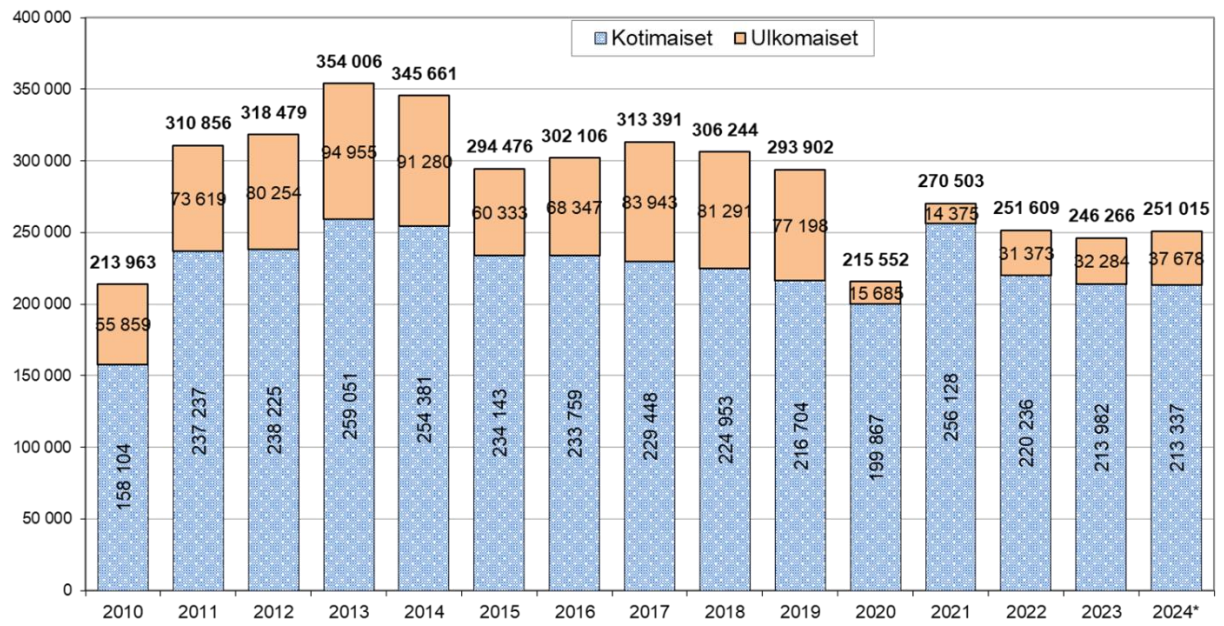
Teollisuuden työpaikkojen kehitys 2013-2023



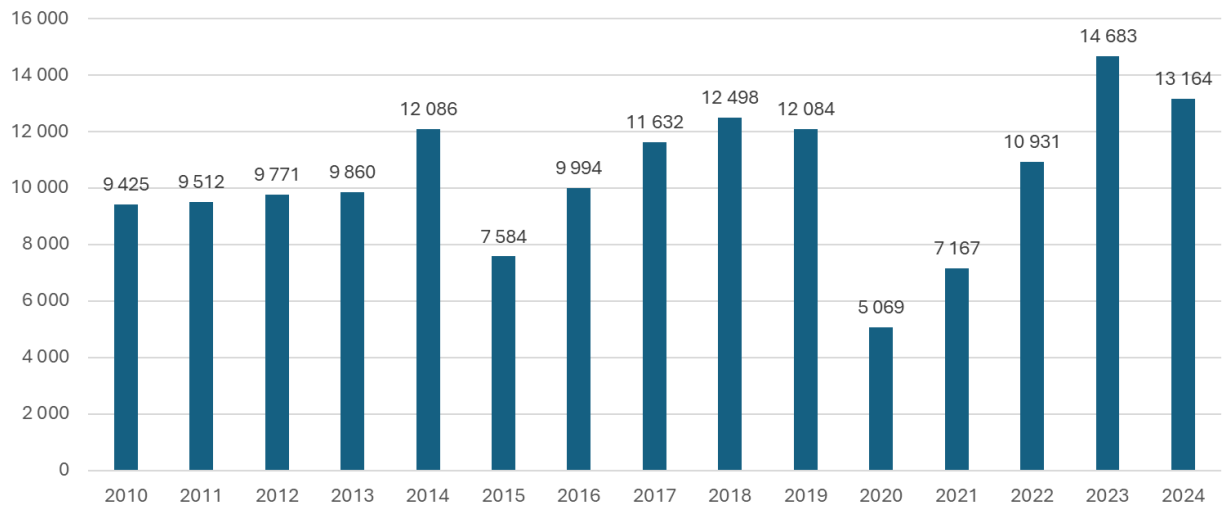
Matkailun ympärivuotistaminen

Savonlinnassa käy vuosittain yli 500 000 matkailijaa. Saimaa-brändiin panostetaan yhteistyökaupunkien kanssa vuosittain miljoona euroa. Sustainable Travel Finland (STF) - vastuullisen matkailun merkki myönnettiin Savonlinnan seudulle elokuussa 2023. Savonlinnaan on perustettu kansallinen kaupunkipuisto. Riihisaari – Savonlinnan museo valittiin vuoden museoksi 2023. Tapahtumatuotantoa rakennetaan ympärivuotiseksi tapahtumapäällikön johdolla Tampereen mallin mukaisesti. Retretin hotelli- ja taidenäyttelytilojen investointi n. 9 miljoonaa euroa, on keskeytynyt, ja lisätarvetta on vielä 10,5 miljoonan euron verran. Investoinnin valmiiksi saattamiseen on haettu Itä-Suomiohjelmasta 8,4 M€:n määrärahaa. Kanava Resort Oy:n matkailuinvestointihanke on valmistunut Oraviin ja Rauhalinna-investointi on myös valmistunut. Savonlinnan historian ensimmäiset charterlennot Keski-Euroopasta Savonlinnaan saatiin neuvoteltua käynnistymään vuonna 2023, jonka jälkeen charterlentotoimintaa on vakiinnutettu osaksi kansainvälistä matkailua, niin että vuosina 2024 ja 2025 lentotoiminta on kehittynyt myönteisesti.

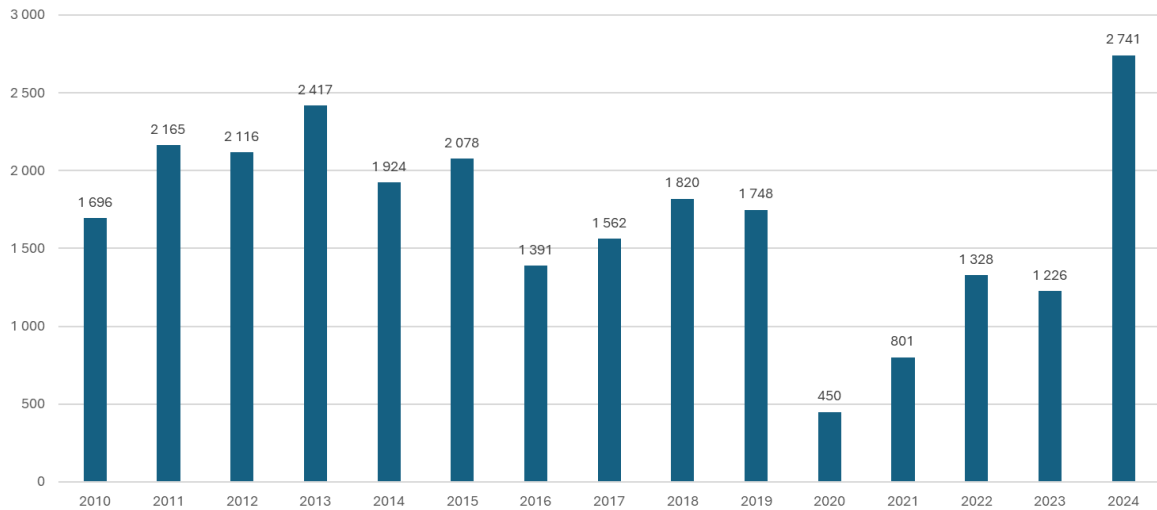
Yöymiset Savonlinnassa 2010- 2024



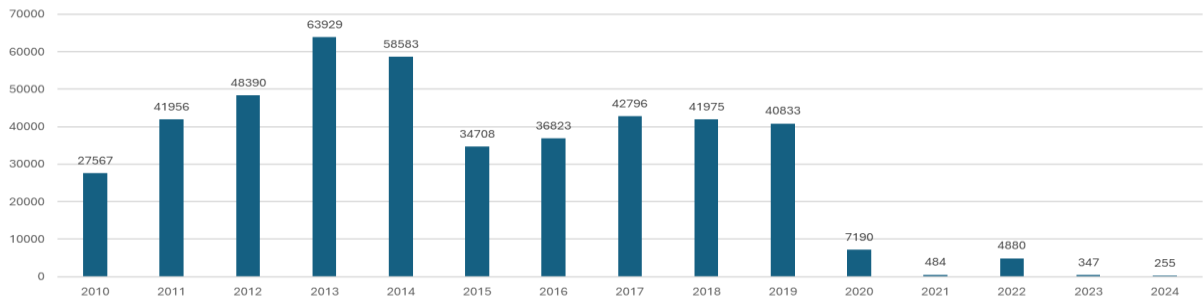
Saksalaismatkailijoiden yöpymiset 2010-2024



Hollantilaisten yöpymiset Savonlinnassa 2010-2024



Venäläismatkailijoiden yöpyminen Sln 2010-2024



Puhtaan energian investointien edistäminen

Aurinkopuistohankkeet ovat toteutumassa Satelliittipuistossa. Teknologia yrityksille on avautunut uusia markkinoita ja edistetty innovaatioita puhtaan energian siirtymään kytkeytyen. Tuulivoiman rakentamisen esteenä on puolustusvoimien linjaukset. Teollisuus ja kaukolämmön tuottajat hyödyntävät kaikki teollisuuden sivuvirrat ja metsähakkeet. Puhtaan energian Masterplan suunnittelulle luodaan edellytyksiä aurinkovoimalle, palvelinkeskuksille ja puhtaan vedyn tuotannolle.

Puhtaan energian ensisijaiset sijoittumisalueet Savonlinnassa

- Aurinkoenergian potentiaali alueella on huomattava. Alueet B, C ja D
- Vetylaitoksen ensisijainen sijoittumispaikka, alue A
- Datakeskusten ensisijainen sijoittumispaikka, alue D
- Sähkövarastot kehittyvät ja tehostuvat. Alueet A-D
- Säättökapasiteetin luominen on merkittävä mahdollisuus alueelle. Alueet A-D
- Bioperäisten jakeiden hyödyntäminen ja uudet energiaratkaisut. Alueet A ja C
- Savonlinnan taajamat lämmitetään jo tällä hetkellä metsäbiotalouden ja puunjalostusteollisuuden sivuvirroilla.
- Tuulivoiman rakentaminen kestää pidempään puolustusvoimien rajoituksista johtuen.



Energiatuotanto, aurinkopuistot

- Skarta Energy Oy
- 10 MW teho
- Itäväylän yrityspuiston vieressä
- 17 ha
- Investoinnin arvo 10 ME



- Winda Energy Oy
- 52 MW teho
- 66 ha
- Investoinnin arvo yli 30 ME



3. Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki

Teknologiapuisto Nohevan vahvistaminen kaupungin elinvoimaisuuden veturiksi

Teknologiapuisto Nohevan vahvistaminen kaupungin elinvoimaisuuden veturiksi

Teollisen puu- ja hybridirakentamisen laboratorion investointihanke 15 M€ on toteutunut. Kuitulaboratorion laajennushanke 10M€ on toteutusvaiheessa. Luken kasvullisen lisäyksen tki-investoinnit ovat toteutuneet. Maakauppa Andrtizin kanssa on toteutunut teknologiapuistossa. Teknologiapuiston Masterplan on laadittu ja kaavoitus on valmisteilla. Teknologiapuiston hankekanta on kasvanut, monipuolistunut ja kansainvälistynyt. Teknologiapuiston klusterivalmistelu on meneillään.

Innovatiiviset ammattikorkeakoulu- ja yliopistoratkaisut

Biotuotetekniikan ja teollisen puurakentamisen työelämäprofessuurit, sekä Luken metsäntutkimuksen professuuri toimivat teknologiapuistossa. DI-koulutuspolku yhteistyössä Xamk:n ja Aalto-yliopiston kanssa on aloitettu. Yhteistyötä Jyväskylän yliopiston kanssa tehdään Digihub-hankkeessa, ja tavoitteena on vahvistaa Savonlinnan ICT ekosysteemiä. Pilottihankkeessa on luotu avoimen yliopiston kautta koulutusväylä ICT-alan kandidatkintoon. Ja tätä tavoitetta varten toteutetaan etäopiskelutila teknologiapuistoon. Oulun yliopiston neuvoteltiin ja saatiin esitys opettajakoulutuksen käynnistämisestä Savonlinnassa.

Opiskelijoiden veto- ja pitovoiman parantaminen

Suunnitelmallinen yhteistyö koulutuspolkujen ja opiskelijavetovoiman edistämiseksi alueen oppilaitosten kesken on aloitettu. Yhteistyössä tehtävästä opiskelijamarkkinoinnista on saatu hyviä tuloksia.

Jatkuvan oppimisen ja koulutuspolkujen vahvistaminen

Insinöörikoulutuspolku Samiedun, Xamk:n ja Aalto-yliopiston välillä on vahvistettu. Laaja yhteistyö Jyväskylän yliopiston informaatiotieteiden laitoksen kanssa on käynnistetty. Samiedu toimii aktiivisesti ja ratkaisukeskeisesti yritysten kanssa. Englanninkieliset koulutusohjelmat Samiedussa ja Xamk:ssa ovat alkaneet. Koulutuspolkuihin liittyvät erikoisluokat ovat toiminnassa.

Varhaiskasvatuksen ja oppivelvollisuuskoulutuksen laadun turvaaminen

Seuranta tehdään niiden opiskelijoiden määristä, jotka jäävät ilman perusopetuksen jälkeistä opiskelupaikkaa. Yhteistyö osaavan kansainvälisen työvoiman ja lapsiperheiden tarpeiden kanssa on kehittynyt. Punkaharjun uusi koulu valmistui.

Elinvoimaiset sekä monimuotoiset kulttuuri- ja liikuntapalvelut

Riihisaaren rakentamiskriteerien valmistelu osana kaavaa on käynnissä. Kulttuuri- ja luovien alojen rekisteri ja tekijäpankki on perustettu. Riihisaaren museo on saanut Vuoden museo -tunnustuksen 2024. Luston perusnäyttelyn uudistaminen valmistui

Teollisen puu- ja hybridirakentamisen laboratorio

Uusi merkittävä savonlinnalainen innovaatio- ja osaamiskeskus

- Palvelut vähähiilisen rakentamisen ja erityisesti puu- ja betonirakentamisen yrityksille.
- Materiaali- ja rakennetutkimukset sekä testaukset suuressa teollisessa mittakaavassa (kuormitustestaus, puristukset, vedot, voimaliitokset, jäykistykset jne...)
- Rakennusten, elementtien ja materiaalien rakennusfysikaalisen toiminnan tutkimus.
- Maailmanluokan huippututkimusyksikkö, jossa mahdollisuus säätestaukseen ja tulevaisuudessa myös maanjäristytestaukseen.
- Menetelmien, standardisointien ja ohjeistojen kehittäminen sekä tiedon jakaminen laadukkaaseen ja tehokkaaseen vähähiiliseen rakentamiseen.
- Laaja yritysysteistyö kansallisesti ja kansainvälisesti.



Kokonaiskustannus 15 M€

Testaus- ja pilotointihalli 1000 k-m2,
missä nosturikapasiteetti 15 000 kg
sekä muut avarat tilat



Teknologiapuiston Kuitulaboratorion laajennus

Tutkimusinfrastruktuuri kuitutuotteiden ja biokierrotalouden digitaaliseen ja vihreään siirtymään

- Hanke parantaa TKIL -toiminnan edellytyksiä erityisesti metsäbiotalouden uusien korkean lisäarvon ratkaisujen, tuotteiden ja prosessien kehittämiseksi.
- Hankkeella vahvistetaan merkittävästi biokierrotalouden TKI-toiminnan edellytyksiä Etelä-Savossa.
- Hanke mahdollistaa Xamkin Kuitulaboratorion toiminnan edelleen kehittämisen ja yritysten tutkimuspalvelujen kasvaviin tarpeisiin vastaamisen.
- Kuitumassan pesuteknologian tutkimusympäristö mahdollistaa monipuolisesti pesuprosessien, alan laite- ja materiaaltekniiikan sekä älykkäiden menetelmien tutkimus- ja kehitystoiminnan.
- Pesuteknologian tutkimusalusta mahdollistaa teollisen yhteistyön merkittävän kasvun kone-, prosessi-, materiaaltekniiikan sekä informaatioteknologian yritysten kanssa.



Kokonaiskustannusarvio 9,7 M€

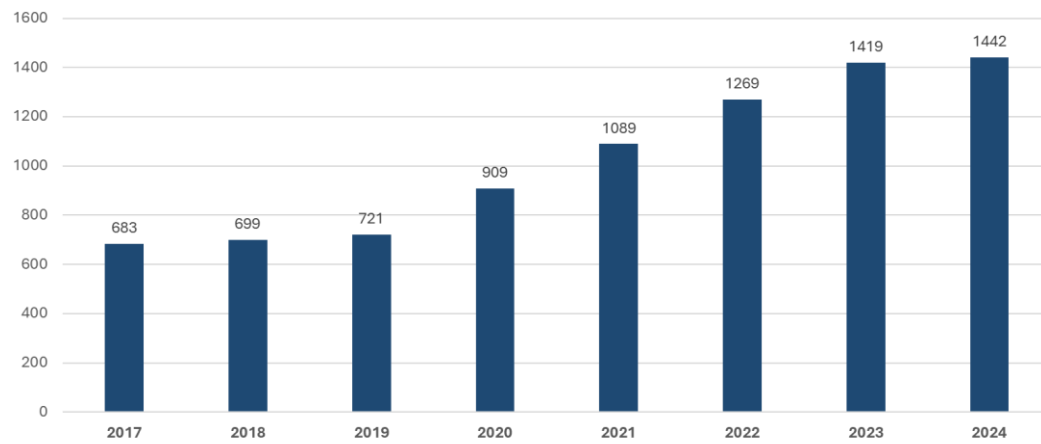
Toimitilainvestoinnit 6,6 M€

Laboratoriot ja laitteet 3,1 M€

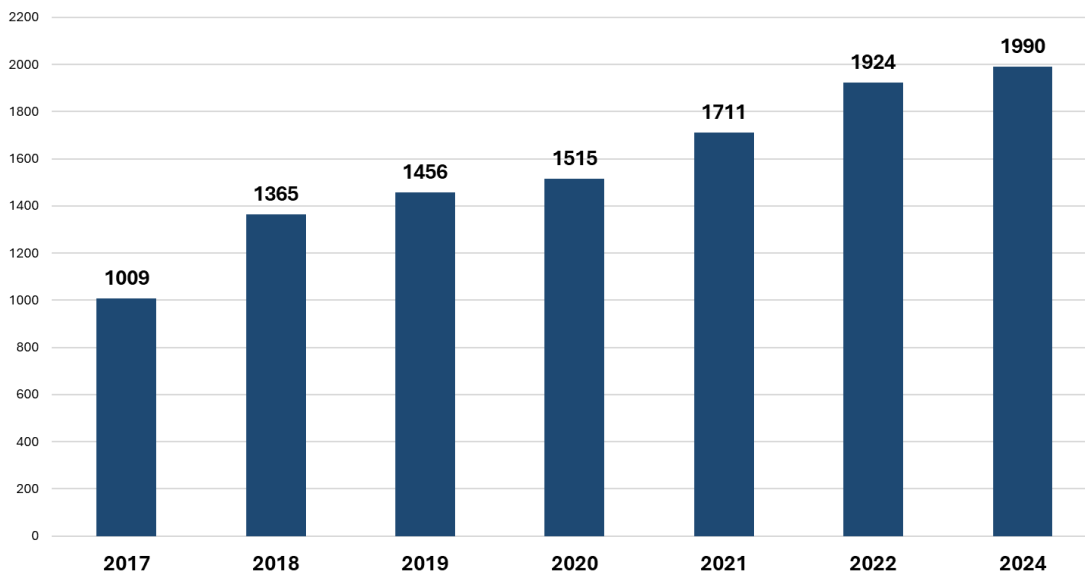
Hankkeen laajuus on n. 1450 k-m2.



Xamkin Savonlinnan kampuksen opiskelijamäärän kehitys 2017-2024



Samiedun tutkinto-opiskelijamäärän kehitys 2017-2024



Punkaharjun koulu



Kokonaiskustannus 12,8 M€
Uudisrakennus ja vanhan
koulurakennuksen saneeraus

4. Helposti saavutettava Savonlinna

Liikenne ja laajakaistayhteyksien edistäminen edunvalvonnan kautta

Savonlinnan laajakaistahanke on toteutettu onnistuneesti. Valokuituverkostoa on laajennettu merkittävästi.

Charter- ja lentoyhteyksien käynnistäminen ja laajentaminen

Säännöllinen reittilentoliikenteelle on saatu valtion 50%:n tuki vuoden 2028 loppuun saakka, ja näin varmistettu Savonlinnan lentoaseman toiminta. Savonlinnan historian ensimmäiset charterlennot Keski-Euroopasta Savonlinnaan saatiin neuvoteltua käynnistymään vuonna 2023, jonka jälkeen charterlentotoimintaa on vakiinnutettu osaksi kansainvälistä matkailua, niin että vuosina 2024 ja 2025 lentotoiminta on kehittynyt myönteisesti. Charter-lentosopimukset Zonista GmbH:n ja Voigt Travelin kanssa tuovat matkailijoita Frankfurtista ja Rotterdamista Savonlinnaan.

Parikkala-Pieksämäki-raideyhteyden edistäminen edunvalvonnan kautta osana Pori-Vaasa-Jyväskylä-Savonlinna-Parikkala-ratayhteyttä

Maakuntien yhteinen raideliikenneselvitys välillä Parikkala-Pieksämäki on toteutuksessa.

VT14 valtatie sujuvuuden ja turvallisuuden parantaminen

Savonlinnan seudun liikenneturvallisuussuunnitelma on päivitetty yhteistyössä ELY:n kanssa. ELY:n kanssa tehdään yhteistyötä VT14-tien liikennejärjestelmän kehittämisessä. Asia on nostettu esille edunvalvonnan yhteydessä.

Kevyen liikenteen väyläverkoston kehittäminen

Kevyen liikenteen väyliä on parannettu kaava-alueilla. Kevyen liikenteen väylien näkyvyyttä ja turvallisuutta on parannettu. Kerimäki-Toroppala kevyen liikenteen väyläinvestointi toteutui ELY:n toimesta. Kävelyn ja pyöräilyn edistämishjelma on laadittu Savonlinnaan.

Kaupungin sisäisen liikenteen uudelleen arviointi ja kehittäminen

Kaupungin sisäiseen liikenteeseen ei ole tehty toimenpiteitä.

Digitalisaatiolla ja automatisoinnilla säästöjä ja parempaa palvelua

Uudet kartta-, suunnittelu- ja rekisteriohjelmat on otettu käyttöön. Joukkoliikenteen lipputuotteiden kehittäminen, mobiililiput ja Movit-palvelu henkilökuljetusten reitittämiseen ja hallintaan ovat käytössä. Sähköinen palautepalvelu on otettu käyttöön. Tekoälyn pilotointi asiantuntijatyössä työllisyyspalveluissa on suunnitteilla vuodelle 2024. Sähköinen venepaikkavarausjärjestelmä on otettu käyttöön. Lupa.fi on otettu käyttöön rakennusvalvonnassa. Sähköinen tilanvarausjärjestelmä on otettu käyttöön.

Liikenneyhteydet ja saavutettavuus

Monipuoliset kulkuyhteydet ja loistava logistinen sijainti

- Säännöllinen reittiliikenne Savonlinna - Helsinki
- Charter-yhteyksien kehittäminen osana matkailun kasvua
 - Charter-lennot Rotterdam-Savonlinna (9 lentoa v. 2025)
 - Charter-lennot Frankfurt-Savonlinna (5 lentoa v. 2025)
- Junayhteydet
 - Pieksämäki – Parikkala ratayhteysselvityshanke on meneillään
- Syväsatama

ESITYS:

Valtatie VT14
yhteysväli-
hanke



5. Saaristo, puhdas luonto ja ympäristö

Puhtaan veden ja ympäristön varjeleminen

Pro Puruvesi ry:n toimintaa on tuettu. Jouhenjoen valumia hallitsee ELY-keskus. Jätevesiviemäreiden, -pumppaamoiden ja -puhdistamoiden saneerauksia on tehty tarpeen mukaan. Maankäyttöhankkeissa on huomioitu luonto- ja ympäristöarvot. Uusia kohteita on lisätty Metso- ja Helmiohjelmiin. Puhtaan energian maankäyttöhankkeita on luvitettu.

Houkutteleva lähiluonto ja saaristo; monipuoliset järvenrantatontit ja rantarakentaminen, kansallinen kaupunkipuisto, Saimaan norppasaaristojen Unescon maailmanperintökohteet, kansallispuistot ja muut luonnonsuojelualueet saimaannorppineen

Saimaa ei päässyt Unescon maailmanperintökohteeksi. Ympäristöministeriölle on jätetty hakemus kansallisen kaupunkipuiston perustamiseksi. Suutarniemeen on rakennettu monipuolinen järvenrantatonttitarjonta. Rantatontin vuokraaminen on myös tehty mahdolliseksi. Poikkeamisluvat ja kaavamuutokset ovat erityisesti rannoilla edenneet tavoitteiden mukaisesti. Metsästrategia on valmistunut sekä ajantasaisia metsien hoitosuunnitelmia laaditaan.

Ekologisuudesta, paikallisuudesta ja lähiruoasta elinvoimaa

European Region of Gastronomy -status on myönnetty Saimaalle, ja juhluvuoden 2024 aikana toteutettiin paikallisia lähiruokatapahtumia. Saimaa Lautasella -hanke ja muut ruoka-alan projektit ovat käynnissä. Kalan vuoksi -kalatalousohjelma edistää paikallista kalataloutta. Kala-alan yritystoiminta monipuolistuu, kehittyy ja kasvaa kannattavasti ja sen myötä toimialasta on kehittymässä työllistävä tukijalka Savonlinnalle.

Savonlinna on järvikalastuksen keskus

Kerimäen kalatalo Oy

- Kalastajien omistama kalanjalostusyritys
- Käsittelytilat, pakkaus-, kylmä- ja pakastesäilytystilat
- Kalankäsittely automatisointia kehitetään

Erosen Kala Oy

- Itä-Suomen suurin kala-alan yritys
- Suomen suurin muikun käsittelyssä

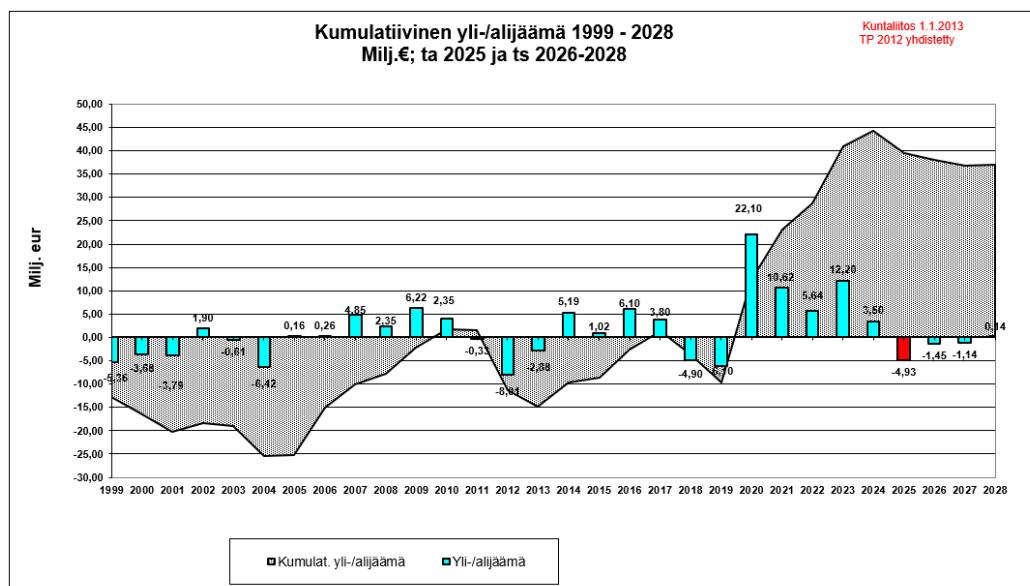
Kalastajan Koju Oy

- Huipputasoinen kalaravintola Savonlinnan torilla
- Tuhannet matkailijat pääsevät nauttimaan herkullisen kala-aterian torimiljöössä.

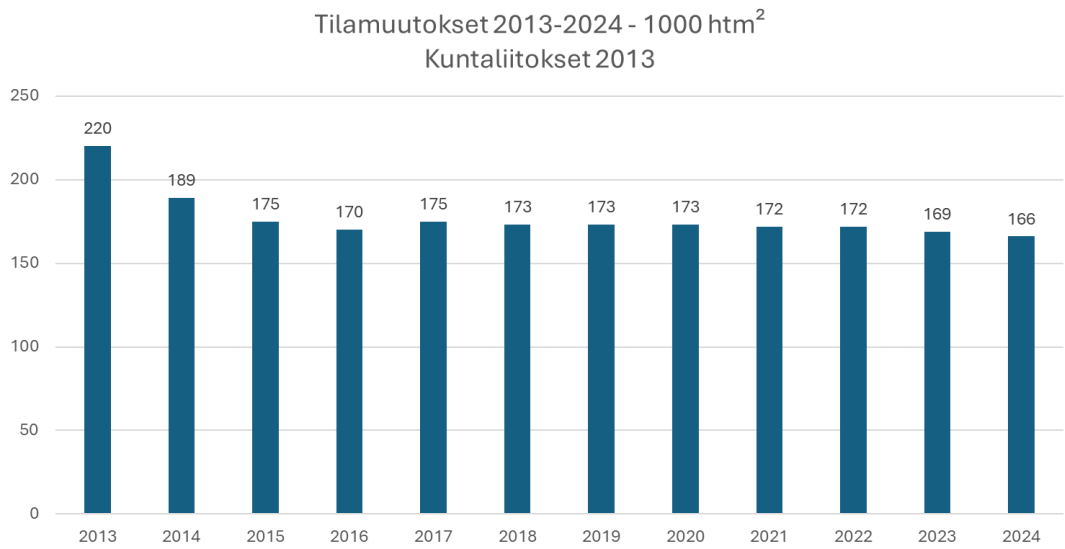
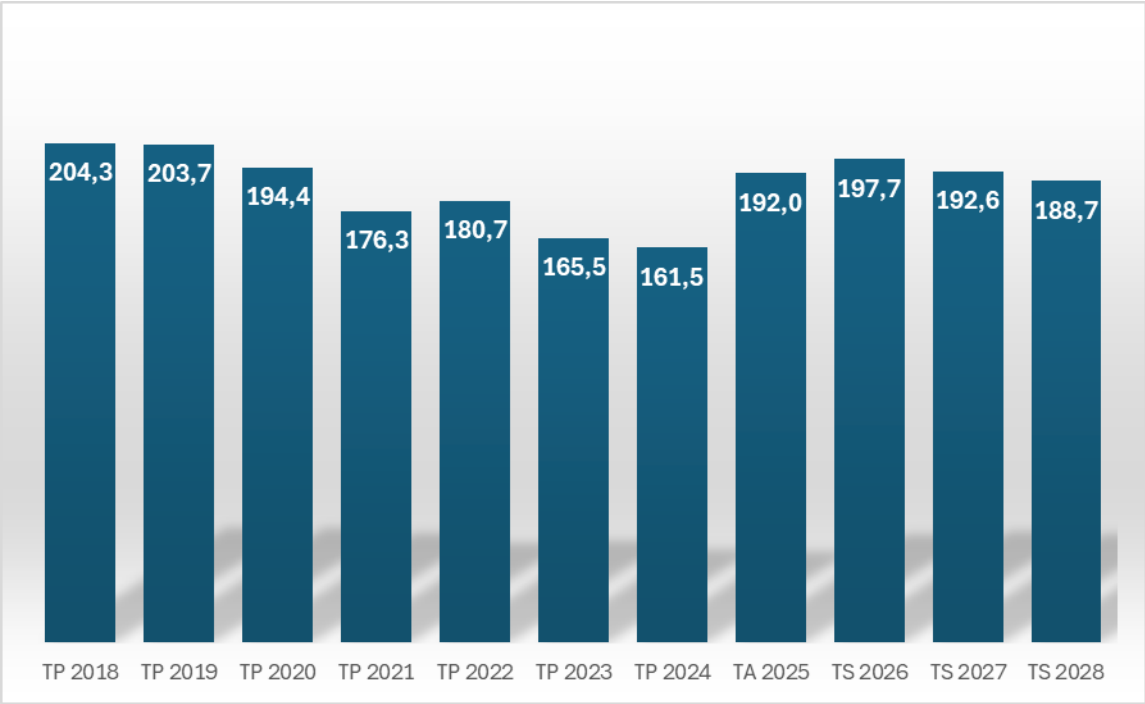


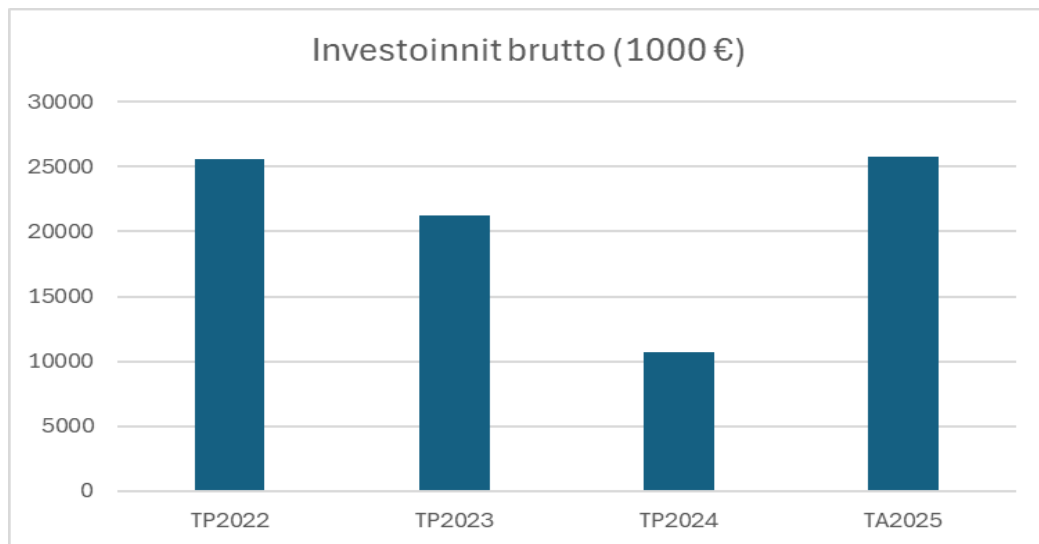
6. Tasapainoinen kuntatalous

Savonlinnan kaupungin talous on koko strategiakauden ollut ylijäämäinen. Konsernivelka ei ole kasvanut strategiakauden aikana. Investointeja on strategiakaudella toteutumassa n. 83 M€:n edestä. Toimitilojen määrää on saatu vähennettyä 8000 hm². Henkilöstömäärä on vähentynyt, kun otetaan huomioon ympäristöterveydenhuollon ja työllisyysalueen palveluiden siirtyminen kaupungille.

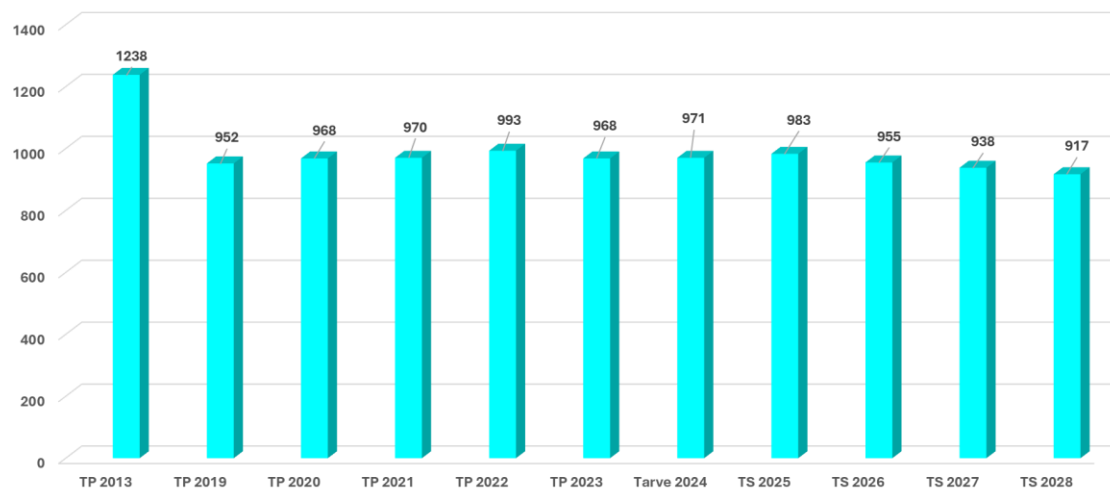


Konsernivelka





Henkilöstömäärän kehitys 2013, TP2019-TS 2028 (htv)



Kaupunkistrategian itsearviointi

Savonlinnan kaupunkiorganisaatio on toteuttanut itsearvioinnin strategiakauden 2022-2025 strategisten tavoitteiden toteutumisesta.

Itsearvioinnissa käytetään asteikkoa -2,-1, 0,1,2
-2: Heikko taso o Toiminta ei vastaa tavoitteita, eikä kehitystä ole tapahtunut. o Esimerkki: Toimialalla ei ole lainkaan kehitetty prosesseja, jotka tukisivat kaupunkistrategian tavoitteita, eikä tulevaisuudessa ole suunnitelmia niiden parantamiseksi
-1: Puutteellinen taso o Toiminta on alkanut, mutta se on hyvin keskeneräistä ja selkeitä tuloksia ei ole nähtävissä. o Esimerkki: Toimialalla on tehty joitakin yksittäisiä toimenpiteitä, mutta ne ovat satunnaisia eivätkä muodosta johdonmukaista kokonaisuutta.
0: Neutraali taso o Toiminta täyttää minimivaatimukset, mutta kehitystä ei ole juurikaan tapahtunut. o Esimerkki: Toimiala täyttää lainsäädännön edellyttämät vaatimukset, mutta strategian tavoitteisiin liittyviä lisätoimenpiteitä ei ole suunniteltu tai toteutettu.
1: Hyvä taso o Toiminta on aktiivista ja vastaa useimmilta osin tavoitteita. Kehitystä tapahtuu ja strategian tavoitteet ovat osittain toteutumassa. o Esimerkki: Toimiala on kehittänyt uusia käytäntöjä, jotka tukevat strategian tavoitteita, ja näistä on saatu jo näkyviä tuloksia.
2: Erinomainen taso o Toiminta ylittää tavoitteet, ja toimialan käytännöt ovat innovatiivisia ja vaikuttavia. o Esimerkki: Toimiala on luonut toimintamalleja, joita muut kunnat pitävät esimerkillisinä, ja nämä ovat merkittävästi edistäneet kaupunkistrategian tavoitteiden toteutumista.

Savonlinnan kaupunkistrategian 2022-2025 itsearviointi	
Savonlinnan arvot	1,25
Savonlinnan visio	2,00
Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki	0,42
Yritysystävällinen toimintaympäristö	0,92
Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki	0,92
Helposti saavutettava Savonlinna	0,43
Saaristo, puhdas luonto ja ympäristö	1,17
Kokonaisarvosana	0,55