

Kaupunkistrategia vuosille 2026-2029

KH 15.09.2025 § 349

Valmistelija Juha Turtiainen, yrityspalvelujohtaja, juha.turtiainen@savonlinna.fi, 044-5715853

Selostus Kaupunkistrategian vuosille 2026 – 2029 valmistelu käynnistettiin keväällä, jolloin toteutettiin kaupunginjohtajan päätöksellä perustettujen strategiatyöryhmien fasilitoitu työskentely. Valmisteluprosessin tueksi kilpailutettiin konsultiksi FCG Oy, jonka vastuullisena asiantuntijana toimi Toni Auvinen.

Strategiatyöryhmät koottiin aihealueittain

- Teollisuus
- Teknologiaapuisto Noheva ja puhtaan energian siirtymä
- Maa-, metsä-, ja kalatalous
- Asukkaiden osallisuuden ja yhteisöllisyyden kehittäminen
- Osaava työvoima ja opiskelija- ja asukasvetovoima ja kotoutuminen
- Henkilöstö
- Palveluiden kehittäminen
- Pehmeät arvot
- Ympäri vuotinen matkailu- elämystoimijat ja

Lisäksi toteutettiin kaikille avoin kuntalaiskysely kaupungin verkkosivuilla ja järjestettiin asukasilta, jonka teemana oli kaupunkistrategia. Kaupunkistrategian valmisteluaineistona on ollut myös FCG:n tuottama Savonlinnan tilannekuva 2025 selvitys.

Valmisteluaineiston esittely uusille kaupunginvaltuutetuille toteutettiin 11.6.2025 valtuuston strategiaillassa ja valmisteluaineisto on myös talletettu valtuutettujen Teams-työtilaan perehtymistä varten. Kaupunginvaltuutetut käynnistivät strategiaillassa strategiatyön ryhmätyöskentelyllä, jossa valtuutetut jaettiin 6 arvoryhmään (vetovoimaisuus, yhteistyökykyisyys, turvallisuus, kehittyvä, oikeudenmukaisuus, asukas- ja asiakaslähtöisyys ja yritysmuutoskyky). Arvoryhmien työn tulokset koottiin valmistelun pohjaksi.

Valtuustoryhmiä pyydettiin työstämään 3 -5 tavoiteaihiota, jotka nousevat valmisteluaineistosta, tai ovat kokonaan uusia 15.8 mennessä.

Strategialuonnoksen valmistelu toteutettiin kaupunginvaltuuston kahdessa työpajassa 18.8. ja 1.9.2025. Työpajojen fasilitaattorina toimi FCG Oy:n Toni Auvinen.

Ensimmäisessä työpajassa valtuustoryhmien tavoiteaihiota, visiota, missiota ja SWOT:a työstettiin valtuutettujen muodostamissa arvoryhmissä:

- Savonlinna - Turvallinen, oikeudenmukainen ja yhteistyökykyinen
- Savonlinna - Asukas- ja asiakaslähtöinen sekä yritysmuutoskykyinen
- Savonlinna - Kehittyvä ja vetovoimainen
- Kokoaan vaikuttavampi Savonlinna (konserni ja sidosryhmät)

Arvotyöryhmien pohdinnat tallennettiin työskentelyalustalla talteen ja niistä tehtiin tiivistelmä fasilitaattorin toimesta toisen työpajan työskentelyn pohjaksi.

Toinen strategiatyöpaja toteutettiin niin että valtuutetut käsittelivät ensimmäisestä strategiatyöpajasta tehdyn tiivistelmän ja valtuuston puheenjohtajan esityksen. Keskustelu ja valtuutettujen kommentit tallennettiin työskentelyalustalle.

Toisen työpajan työskentelyn pohjalta FCG/ Toni Auvinen on valmistellut kaupunkistrategialuonnoksen jatkotyöskentelyn pohjaksi. Luonnos on oheismateriaalina.

Jatkotyöskentelyssä on tarkoitus osallistaa kaupunginjohtajan johtoryhmä ja muu henkilöstö valmisteluun mukaan.

Toimivalta	Kuntalaki 39 §
Esittelijä	Vs. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus 1) päättää pyytää valtuustoryhmiltä lausunnot kaupunkistrategialuonnokseen 24.9.2025 mennessä; 2) toteaa strategiatyön valmistelun jatkuvan saatujen lausuntojen pohjalta; sekä 3) päättää, että kaupunginjohtajan johtoryhmä ja muu henkilöstö osallistetaan strategian valmisteluun.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin.
JORY 30.09.2025 § 119	
Valmistelija	elinkeinoasiamies Janne Tarima p. 050 4657574, janne.tarima@savonlinna.fi
Selostus	Kaupunginhallitus päätti 15.9.2025 § 349 pyytää valtuustoryhmiltä lausunnot kaupunkistrategialuonnokseen 24.9.2025 mennessä. Valtuustoryhmät toimittivat lausunnot ja vastaukset on koottu tämän asiakohdan oheismateriaaliksi. Johtoryhmä käy keskustelun lausuntokierrokselle laitettavasta kaupunkistrategian luonnoksesta vuosiksi 2026 – 2029. Asia on tarkoitus viedä käsiteltäväksi ylimääräiseen kaupunginhallitukseen, joka pidetään 6.10.2025. Tavoitteena on, että kaupunkistrategiasta pyydetään lausunnot ulkopuolisilta sidosryhmiltä ja henkilöstöltä. Julkiselle lausuntokierrokselle lähtee johtoryhmän yhteinen esitys, joka on luonnosversioisena asiakohdan liitteenä A. Lausuntoaika henkilöstölle on 7.10. - 21.10.2025, luonnosversioinen kyselylomake on oheismateriaalina B. Lausuntoaika ulkoisille sidosryhmille on 7.10. - 21.10.2025. Henkilöstölle valmistellaan täysin samanlainen kyselylomake, mutta eri verkko-osoitteen taakse jolloin on tarvittaessa

eriteltävissä henkilöstön vastaukset. Strategiatyötä on tarkoitus jatkaa saatujen lausuntojen pohjalta.

Toimivalta

Esittelijä

Vs. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus

Päätösehdotus

Kaupunginjohtajan johtoryhmä
1) Merkitsee tiedoksi valtuustoryhmien 24.9.2025 mennessä toimittamat lausunnot kaupunkistrategian luonnoksesta.
2) Päättää esittää kaupunginhallitukselle, että luonnosversioisesta kaupunkistrategiasta pyydetään lausunnot ulkopuolisilta sidosryhmiltä ja henkilöstöltä. Julkiselle lausuntokierrokselle lähtee johtoryhmän yhteinen esitys, joka on asiakohdan liitteenä A. Lausuntoaika ulkoisille sidosryhmille ja henkilöstölle on 7.10. - 21.10.2025, luonnosversioinen kyselylomake on liitteenä B. Henkilöstölle valmistellaan täysin samanlainen kyselylomake, mutta eri verkko-osoitteen taakse jolloin on tarvittaessa eriteltävissä henkilöstön vastaukset.
sekä
3) Toteaa strategiatyön valmistelun jatkuvan saatujen lausuntojen pohjalta.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.
Johtoryhmä työsti strategialuonnosta työryhmissä. Työryhmien työtä jatketaan ja luonnos valmistellaan johtoryhmän hyväksyttäväksi to 2.10.2025 mennessä.

Tiedoksi

Toimenpiteet

Yrityspalvelut

JORY 29.10.2025 § 141

Valmistelija

elinkeinoasiamies Janne Tarima
p. 050 4657574, janne.tarima@savonlinna.fi

Selostus

Asiaa koskeva keskeinen lainsäädäntö:

Kuntalain § 37 mukaan

Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1)kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2)palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3)kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4)omistajapolitiikka;
- 5)henkilöstöpolitiikka;
- 6)kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7)elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Strategian taustalla oleva arvio kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen:

Kaupunkistrategian valmistelu vuosille 2026–2029 käynnistettiin keväällä, jolloin toteutettiin kaupunginjohtajan päätöksellä perustettujen strategiatyöryhmien fasilitoitu työskentely. Valmisteluprosessin tueksi kilpailutettiin konsultiksi Finnish Consulting Group FCG Oy, jonka vastuullisena asiantuntijana toimi kehitysjohtaja Toni Auvinen.

Strategiatyöryhmät tausta-aineistojen kokoamista varten koottiin aihealueittain:

- Teollisuus
- Teknologiapuisto Noheva ja puhtaan energian siirtymä
- Maa-, metsä-, ja kalatalous
- Asukkaiden osallisuuden ja yhteisöllisyyden kehittäminen
- Osaava työvoima ja opiskelija- ja asukasvetovoima ja kotoutuminen
- Henkilöstö
- Palveluiden kehittäminen
- Pehmeät arvot
- Ympärivuotinen matkailu- ja elämystoimijat

Lisäksi keväällä toteutettiin kaikille avoin kuntalaiskysely kaupungin verkkosivuilla ja järjestettiin asukasilta, jonka teemana oli uusi kaupunkistrategia. Kaupunkistrategian valmisteluaineistona on ollut myös FCG:n tuottama Savonlinnan tilannekuva 2025 -selvitys. Selvitys on asiakohdan liitteenä E.

Kaupunkistrategian 2026–2029 työstäminen:

Kevään 2025 kuntavaalien jälkeen valmisteluaineiston esittely uusille kaupunginvaltuutetuille toteutettiin 11.6.2025 valtuuston strategiaillassa ja valmisteluaineisto on myös talletettu valtuutettujen teams-työtilaan. Kaupunginvaltuutetut käynnistivät strategiaillassa strategiatyön ryhmätyöskentelyllä, jossa valtuutetut jaettiin 6 arvoryhmään (vetovoimaisuus, yhteistyökykyisyys, turvallisuus, kehittyvä, oikeudenmukaisuus, asukas- ja asiakaslähtöisyys ja yritysmyönteisyys). Arvoryhmien työn tulokset koottiin valmistelun pohjaksi.

Kesän 2025 aikana valtuustoryhmiä pyydettiin työstämään 3–5 tavoiteaihiota, jotka nousevat edellä mainitusta valmisteluaineistosta tai ovat kokonaan uusia. Tämän työn deadline oli 15.8.2025 mennessä. Strategialuonnoksen valmistelu toteutettiin kaupunginvaltuuston kahdessa työpajassa 18.8.2025 ja 1.9.2025. Työpajojen fasilitaattorina toimi Finnish Consulting Group FCG Oy:n kehitysjohtaja Toni Auvinen.

Ensimmäisessä työpajassa valtuustoryhmien tavoiteaihioita, visiota, missiota ja SWOT:a työstettiin valtuutettujen muodostamissa arvoryhmissä:

- Savonlinna - Turvallinen, oikeudenmukainen ja yhteistyökykyinen
- Savonlinna - Asukas- ja asiakaslähtöinen sekä yritysmyönteinen
- Savonlinna - Kehittyvä ja vetovoimainen
- Kokoaan vaikuttavampi Savonlinna (konserni ja sidosryhmät)

Arvotyöryhmien pohdinnat tallennettiin työskentelyalustalla talteen ja niistä tehtiin tiivistelmä fasilitaattorin toimesta toisen työpajan työskentelyn pohjaksi. Toinen strategiatyöpaja 1.9.2025 toteutettiin niin, että valtuutetut käsitelivät ensimmäisestä strategiatyöpajasta tehdyn tiivistelmän ja

valtuuston puheenjohtajan esityksen. Keskustelu ja valtuutettujen kommentit tallennettiin työskentelyalustalle.

15.9.2025 § 349 Kaupunginhallitus päätti pyytää valtuustoryhmiltä lausunnot 10.9.2025 kaupunginhallituksessa käsitellystä olleesta kaupunkistrategian luonnoksesta 24.9.2025 mennessä. Valtuustoryhmät toimittivat lausunnot ja kokonaisuutta on sen jälkeen muokattu vastaamaan valtuustoryhmien kommentteja.

Valtuustoryhmien lausuntojen jälkeen kaupunginhallitus päätti 6.10.2025 § 380 pyytää lausunnot kaupunkistrategian 2026–2029 luonnoksesta kuntalaisilta, henkilöstöltä ja sidosryhmiltä. Lausuntokierros järjestettiin 7.10.2025 – 21.10.2025. Kuntalaisten ja sidosryhmien oli mahdollista kommentoida kaupunkistrategian luonnosta Webropol -kyselyssä, lisäksi henkilöstöllä oli mahdollisuus antaa palautetta omassa erillisessä Webropol -kyselyssä. Kyselylomakkeita oli saatavilla myös kaupungin palvelupisteistä Savonlinnasta, Kerimäeltä ja Punkaharjulta, jonne ne oli myös mahdollista palauttaa.

Lausuntokierroksen aikana 7.10. – 21.10.2025 annettiin palautetta seuraavat määrät: Henkilöstön Webropol -kyselyssä vastaajien kokonaismäärä oli 88 kappaletta. Julkisessa Webropol -kyselyssä asukkaille ja sidosryhmille vastaajien kokonaismäärä oli 53 kappaletta sekä kirjallisesti tuotuja palautteita 3 kappaletta eri kaupungin palvelupisteisiin.

Kuntalaisten, sidosryhmien ja henkilöstön lausuntokierroksella 7.10.2025–21.10.2025 antama palautekoosteen yhteenveto on liitteenä A. Lisäksi avoimista vastauksista, muutosehdotuksista ja kirjallisista vastauksista tehty kooste kuntalaisten ja sidosryhmien osalta on liitteenä B. Lisäksi avoimista vastauksista, muutosehdotuksista ja kirjallisista vastauksista tehty kooste henkilöstön osalta on liitteenä C. Kaupungin eri palvelupisteisiin tulleet kirjalliset palautteet on asiakohdan liitteenä D. Kaupunkistrategian valmisteluaineistona on ollut myös Finnish Consulting Group FCG Oy:n tuottama Savonlinnan tilannekuva 2025 -selvitys. Selvitys on asiakohdan liitteenä E.

Edellä mainitun lausuntokierroksen jälkeen päivitetty kaupunkistrategian luonnos vuosille 2026–2029 on asiakohdan liitteenä F. Lisäksi asiakohdan oheismateriaalina on Savonlinnan kaupunkistrategian 2026–2029 jalkauttamiseksi toteutuvan toimeenpano-ohjelman valmisteluaikataulu.

Toimivalta

Kuntalaki 39 §

Vt. kaupunginjohtaja esittää kaupunginhallitukselle seuraavaa:

Kaupunginhallitus

- 1) Merkitsee tiedoksi kuntalaisten, sidosryhmien ja henkilöstön lausuntokierroksella 7.10.2025 – 21.10.2025 antamat lausunnot liitteen A, liitteen B, liitteen C ja liitteen D mukaisesti kaupunginhallituksen 6.10.2025 § 380 lausuntokierrokselle laittamasta kaupunkistrategian luonnoksesta sekä lähettää liitteet tiedoksi kaupunginvaltuustolle.
- 2) Merkitsee tiedoksi Finnish Consulting Group FCG Oy:n tuottaman Savonlinnan tilannekuva 2025 -selvityksen liitteen E mukaisesti sekä lähettää liitteen tiedoksi kaupunginvaltuustolle.
- 3) Päättää hyväksyä osaltaan ja esittää kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi Savonlinnan kaupunkistrategian vuosille 2026–2029 liitteen F mukaisesti

Esittelijä	Vt. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	
Päätös	Johtoryhmä kävi keskustelun strategian valmistelutilanteesta ja mittareista. Kaupunginhallitus käsittelee asian 3.11.2025.
YT 03.11.2025 § 73	
775/00.01.03.00/2024	
Valmistelija	Juha Turtiainen, yrityspalvelujohtaja, juha.turtiainen@savonlinna.fi, 044-5715853
Selostus	JORY 29.10.2025 § 141 selostuksen mukaan.
Esittelijä	henkilöstöpäällikkö Virve Silvennoinen, p. 044 417 4060
Päätösehdotus	Yhteistyötoimikunta käy asiasta keskustelun ja antaa kaupunginhallitukselle lausunnon.
Päätös	Yhteistyötoimikunta esittää lisättäväksi kohtaan ”Yhteinen päämäärä: Hyvinvoiva henkilöstö” mittarit, jotka on kuvattu päivitetystä liitteestä F: Työhyvinvointikyselyn tulos ja Esihenkilökyselyn tulos. Muilta osin yhteistyötoimikunnalla ei ole kaupunkistrategian luonnoksesta lausuttavaa.
Toimenpiteet	Kaupunginhallitus