

Kaupunkistrategia vuosille 2026-2029

KH 15.09.2025 § 349

Valmistelija Juha Turtiainen, yrityspalvelujohtaja, juha.turtiainen@savonlinna.fi, 044-5715853

Selostus Kaupunkistrategian vuosille 2026 – 2029 valmistelu käynnistettiin keväällä, jolloin toteutettiin kaupunginjohtajan päätöksellä perustettujen strategiatyöryhmien fasilitoitu työskentely. Valmisteluprosessin tueksi kilpailutettiin konsultiksi FCG Oy, jonka vastuullisena asiantuntijana toimi Toni Auvinen.

Strategiatyöryhmät koottiin aihealueittain

- Teollisuus
- Teknologiaapuisto Noheva ja puhtaan energian siirtymä
- Maa-, metsä-, ja kalatalous
- Asukkaiden osallisuuden ja yhteisöllisyyden kehittäminen
- Osaava työvoima ja opiskelija- ja asukasvetovoima ja kotoutuminen
- Henkilöstö
- Palveluiden kehittäminen
- Pehmeät arvot
- Ympäri vuotinen matkailu- elämystoimijat ja

Lisäksi toteutettiin kaikille avoin kuntalaiskysely kaupungin verkkosivuilla ja järjestettiin asukasilta, jonka teemana oli kaupunkistrategia. Kaupunkistrategian valmisteluaineistona on ollut myös FCG:n tuottama Savonlinnan tilannekuva 2025 selvitys.

Valmisteluaineiston esittely uusille kaupunginvaltuutetuille toteutettiin 11.6.2025 valtuuston strategiaillassa ja valmisteluaineisto on myös talletettu valtuutettujen Teams-työtilaan perehtymistä varten. Kaupunginvaltuutetut käynnistivät strategiaillassa strategiatyön ryhmätyöskentelyllä, jossa valtuutetut jaettiin 6 arvoryhmään (vetovoimaisuus, yhteistyökykyisyys, turvallisuus, kehittyvä, oikeudenmukaisuus, asukas- ja asiakaslähtöisyys ja yritysmuutoskyky). Arvoryhmien työn tulokset koottiin valmistelun pohjaksi.

Valtuustoryhmiä pyydettiin työstämään 3 -5 tavoiteaihiota, jotka nousevat valmisteluaineistosta, tai ovat kokonaan uusia 15.8 mennessä.

Strategialuonnoksen valmistelu toteutettiin kaupunginvaltuuston kahdessa työpajassa 18.8. ja 1.9.2025. Työpajojen fasilitaattorina toimi FCG Oy:n Toni Auvinen.

Ensimmäisessä työpajassa valtuustoryhmien tavoiteaihiota, visiota, missiota ja SWOT:a työstettiin valtuutettujen muodostamissa arvoryhmissä:

- Savonlinna - Turvallinen, oikeudenmukainen ja yhteistyökykyinen
- Savonlinna - Asukas- ja asiakaslähtöinen sekä yritysmuutoskykyinen
- Savonlinna - Kehittyvä ja vetovoimainen
- Kokoaan vaikuttavampi Savonlinna (konserni ja sidosryhmät)

Arvotyöryhmien pohdinnat tallennettiin työskentelyalustalla talteen ja niistä tehtiin tiivistelmä fasilitaattorin toimesta toisen työpajan työskentelyn pohjaksi.

Toinen strategiatyöpaja toteutettiin niin että valtuutetut käsittelivät ensimmäisestä strategiatyöpajasta tehdyn tiivistelmän ja valtuuston puheenjohtajan esityksen. Keskustelu ja valtuutettujen kommentit tallennettiin työskentelyalustalle.

Toisen työpajan työskentelyn pohjalta FCG/ Toni Auvinen on valmistellut kaupunkistrategialuonnoksen jatkotyöskentelyn pohjaksi. Luonnos on oheismateriaalina.

Jatkotyöskentelyssä on tarkoitus osallistaa kaupunginjohtajan johtoryhmä ja muu henkilöstö valmisteluun mukaan.

Toimivalta	Kuntalaki 39 §
Esittelijä	Vs. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus 1) päättää pyytää valtuustoryhmiltä lausunnot kaupunkistrategialuonnokseen 24.9.2025 mennessä; 2) toteaa strategiatyön valmistelun jatkuvan saatujen lausuntojen pohjalta; sekä 3) päättää, että kaupunginjohtajan johtoryhmä ja muu henkilöstö osallistetaan strategian valmisteluun.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin.
KH 06.10.2025 § 380	
775/00.01.03.00/2024	
Valmistelija	elinkeinoasiamies Janne Tarima, p. 050 4657574, janne.tarima@savonlinna.fi
Selostus	Kaupunginhallitus päätti 15.9.2025 § 349 pyytää valtuustoryhmiltä lausunnot 10.9.2025 päivättyyn kaupunkistrategian luonnokseen 24.9.2025 mennessä. Valtuustoryhmät toimittivat lausunnot ja vastaukset on koottu tämän asiakohdan oheismateriaaliksi. Luonnosversioinen liitteenä A oleva kaupunkistrategia vuosiksi 2026 – 2029 on valmisteltu valtuustoryhmien esittämien lausuntojen ja vastauksien pohjalta virkatyönä. Lisäksi kokonaisuuden valmistelussa on hyödynnetty materiaaleja, jotka ovat syntyneet keväältä 2025 alkaneen strategiaprosessin eri vaiheissa sidosryhmien tai valtuuston eri työpajojen pohjalta. Kokonaisuutta on käsitelty kaupunginjohtajan johtoryhmässä 30.9.2025. Tavoitteena on, että kaupunkistrategian 2026 – 2029 luonnoksesta pyydetään seuraavaksi lausunnot asukkailta ja ulkopuolisilta sidosryhmiltä sekä henkilöstöltä. Julkiselle lausuntokierrokselle lähtee esitys, joka on luonnosversioisena asiakohdan liitteenä A.

Lausuntoaika asukkaille ja ulkoisille sidosryhmille on 7.10. – 21.10.2025. Lausunnot pyydetään Webropol -kyselyä hyödyntäen, luonnosversioinen kyselylomake on liitteenä B.

Lisäksi pyydetään lausunnot Savonlinnan kaupungin henkilöstöltä. Lausuntoaika henkilöstölle on 7.10. - 21.10.2025, luonnosversioinen kyselylomake henkilöstölle on liitteenä C.

Strategiatyötä on tarkoitus jatkaa saatujen henkilöstön ja asukkaiden sekä ulkoisten sidosryhmien lausuntojen pohjalta. Asiakohdan oheismateriaalina on aikatauluehdotus ja runko strategiaprosessin 2026 - 2029 loppuun viemisestä.

Toimivalta	Kuntalaki 39 §
Esittelijä	Vs. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus 1) Merkitsee tiedoksi valtuustoryhmien 24.9.2025 mennessä toimittamat lausunnot kaupunginhallituksen 15.9.2025 § 349 käsittelemästä kaupunkistrategian luonnoksesta; 2) Päättää, että edellä todetun lausuntokierroksen jälkeen päivitetystä luonnosversioisesta kaupunkistrategiasta pyydetään seuraavaksi lausunnot asukkailta ja ulkoisilta sidosryhmiltä sekä henkilöstöltä. Julkiselle lausuntokierrokselle lähtee esitys, joka on asiakohdan liitteenä A. Lausuntoaika ulkoisille sidosryhmille ja henkilöstölle on 7.10. - 21.10.2025. Luonnosversioinen kyselylomake asukkaille ja ulkoisille sidosryhmille on liitteenä B ja luonnosversioinen kyselylomake henkilöstölle on liitteenä C. sekä 3) Toteaa strategiatyön valmistelun jatkuvan saatujen lausuntojen pohjalta.
Käsittely	Esittelijä muutti päätösehdotuksensa kuulumaan seuraavasti: Kaupunginhallitus 1) Merkitsee tiedoksi valtuustoryhmien 24.9.2025 mennessä toimittamat lausunnot kaupunginhallituksen 15.9.2025 § 349 käsittelemästä kaupunkistrategian luonnoksesta; 2) Päättää, että edellä todetun lausuntokierroksen jälkeen päivitetystä luonnosversioisesta kaupunkistrategiasta pyydetään seuraavaksi lausunnot asukkailta ja ulkoisilta sidosryhmiltä sekä henkilöstöltä. Julkiselle lausuntokierrokselle lähtee esitys, joka on asiakohdan liitteenä A. Lausuntoaika ulkoisille sidosryhmille ja henkilöstölle on 7.10. - 21.10.2025. Luonnosversioinen kyselylomake asukkaille ja ulkoisille sidosryhmille on liitteenä B ja luonnosversioinen kyselylomake henkilöstölle on liitteenä C. Kyselylomakkeita saa myös kaupungin palvelupisteistä Savonlinnasta, Kerimäeltä ja Punkaharjulta, jonne ne voi myös palauttaa sekä 3) Toteaa strategiatyön valmistelun jatkuvan saatujen lausuntojen pohjalta.
Käsittely	Arvot Sanna Metsälä teki esittelijän päätösehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen, että liitteen A kohta Arvot: muutetaan: Osaava uudistuminen, Yhteistyön voima, Rohkea realismi ja Kunnioittava kohtaaminen. Metsälän esitystä kannattivat Seija Puputti, Heli Järvinen ja Kimmo Kaksonen. Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 3 jaa-ääntä (Munck Merja, Lipsanen Mervi ja Kristiansson Olli-Pekka) ja Sanna Metsälän ehdotuksen puolesta 8 ei-ääntä (Puputti Seija, Suomalainen Tuukka, Laamanen Kirsti, Järvinen Heli, Tiainen Jarmo, Metsälä Sanna, Kaksonen Kimmo ja Tynkkynen Jonne).

Päätös Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Sanna Metsälän muutosehdotuksen kohtaan **Arvot**.

Käsittely **Missio**
Sanna Mestälä teki esittelijän ehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen, että liitteen A, kohta **Missio** muutetaan: Savonlinna turvaa asukkaidensa hyvinvointia ja laadukkaita palveluita sekä vahvistaa alueen elinvoimaa kestäväällä tavalla.
Metsälän esitystä kannattivat Seija Puputti ja Kimmo Kaksonen.

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 4 jaa-ääntä (Järvinen Heli, Munck Merja, Lipsanen Mervi ja Kristiansson Olli-Pekka) ja Sanna Metsälän ehdotuksen puolesta 7 ei-ääntä (Puputti Seija, Suomalainen Tuukka, Laamanen Kirsti, Tiainen Jarmo, Metsälä Sanna, Kaksonen Kimmo ja Tynkkynen Jonne).

Päätös Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Sanna Metsälän muutosehdotuksen kohtaan **Missio**.

Käsittely **Yhteiset päämäärät**
Sanna Mestälä teki esittelijän ehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen, että liitteen A, kohta muutetaan siten, että kohdasta Laadukkaat palvelut ja osaavat kuntalaiset poistetaan *osaavat kuntalaiset* poistetaan päämäärä Kukoista matkailu ja kulttuuri, jonka tavoitteet siirretään päämäärään Elinvoimainen.
Metsälän esitystä kannattivat Seija Puputti ja Kimmo Kaksonen.

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 1 jaa-ääntä (Laamanen Kirsti) ja Sanna Metsälän ehdotuksen puolesta 10 ei-ääntä (Puputti Seija, Suomalainen Tuukka, Tiainen Jarmo, Metsälä Sanna, Kaksonen Kimmo, Järvinen Heli, Munck Merja, Lipsanen Mervi, Kristiansson Olli-Pekka ja Tynkkynen Jonne).

Päätös Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Sanna Metsälän muutosehdotuksen kohtaan **Yhteiset päämäärät**

Käsittely Keskustelun kuluessa esittelijä muutti päätösehdotustaan liitteen A osalta seuraavasti:
Yhteinen päämäärä: Laadukkaat palvelut
tavoite 2 muutetaan kuulumaan: *Tarjoaa laadukkaita kasvatus- ja koulutuspalveluita asukkailleen.*
tavoite 5 muutetaan kuulumaan: *Edistää hyviä ja kattavia digitaalisia yhteyksiä ja palveluita.*
Yhteinen päämäärä: Elinvoimainen tavoitteet muutetaan seuraavasti:
Tavoite 1: On yrittäjämysteinen ja toimii aktiivisesti yhteistyössä elinkeinoelämän kanssa.

Tavoite 2: *On kilpailukykyinen toiminta- ja innovaatioympäristö teollisuus-, palvelu- ja matkailualoille.*

Tavoite 3: *Kehittää kaupunkikeskustaa elämykselliseksi ja vetovoimaiseksi asukkaille, vapaa-ajan asukkaille sekä matkailijoille.*

Tavoite 4: *Toimii yhdessä yritysten kanssa ekosysteeminä, joka tarjoaa työmahdollisuuksia asukkailleen.*

Tavoite 5: *Edistää ja kasvattaa kansainvälisen matkailu- ja tapahtumakaupungin mainetta.*

Tavoite 6: *Turvaa puhtaan Saimaan ja luonnon ja kehittää niiden saavutettavuutta*

Tavoite 7: *Hyödyntää rikasta kulttuuriperintöämme ja mahdollistaa pitkäjänteisesti laadukasta kulttuuritarjontaa*

Tavoite 8: *Tarjoaa vetovoimaisia koulutus- ja urapolkuja yhteistyössä oppilaitosten kanssa.*

Tavoite 9: *Hyödyntää puhdasta luontoa ja vesistöjä*

Lisäksi kaupunginhallitus valtuuttaa vs. kaupunginjohtajan tekemään edellämainittujen päätösten mukaiset muutokset liitteisiin B ja C.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi strategialuonnoksen kaupunginjohtajan muutetuin päätösehdotuksin sekä äänestystulosten mukaisesti. Hyväksytty luonnos on liitteenä A1.

Toimenpiteet

Yrityspalvelut