

Yhteistyötoimikunta

Aika 12.12.2025 klo 08:00 - 09:55

Paikka Kaupunginhallituksen iso kabinetti tai Teams

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Aaltonen Roosa	puheenjohtaja	
	Lajunen Petri	jäsen	
	Kuikka Outi	jäsen	
	Muuruvirta Hanna	jäsen	
	Silvennoinen Virve	esittelijä	Osallistui Teamsilla.
	Kankkunen Jaana	pöytäkirjanpitäjä	Liittyi kokoukseen § 76
	Kristiansson Olli-Pekka	kh:n edustaja	käsittelyn aikana klo
	Laamanen Kirsti	kh:n edustaja	8.36.
	Puputti Seija	kh:n edustaja	Osallistui Teamsilla
	Jokinen Mika	työsuojelupäällikkö	Osallistui Teamsilla
	Turtiainen Pasi	työsuojeluvaltuutettu	Osallistui Teamsilla
	Karttunen Arja	varatyösuojeluvaltuutettu	Osallistui Teamsilla
	Karvinen Juha	Juha Räsäsen varajäsen	Osallistui Teamsilla
	Pöykkölä Hannele	asiantuntija	Läsnä § 76 käsittelyn
			ajan
Poissa	livarinen Johanna		
	Räsänen Juha		
	Pietilä Teija		

Allekirjoitukset

	Roosa Aaltonen puheenjohtaja	Jaana Kankkunen pöytäkirjanpitäjä
Käsitellyt asiat	74 - 84	
Pöytäkirjan tarkastus	Savonlinnassa 12.12.2025	
	Outi Kuikka pöytäkirjantarkastaja	Juha karvinen pöytäkirjantarkastaja, varalla

Pöytäkirjan nähtävilläpito

www.savonlinna.fi

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 74	Laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
§ 75	Pöytäkirjantarkastus	4
§ 76	Talousarvio vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028	5
§ 77	Työsuojelun ajankohtaiset asiat	16
§ 78	Muut yhteistyötoimikunnan jäsenten asiat	17
§ 79	Savonlinnan kaupungin henkilöstö- ja koulutussuunnitelma vuodelle 2026	18
§ 80	Työhyvinvointikyselyn kehittämissuunnitelmien yhteenveto	20
§ 81	Henkilöstön muistamisen ja henkilöstöetuja koskevan toimintaohjeen päivitys	21
§ 82	Työterveyshuollon työpaikkaselvitykset	22
§ 83	Itä-Suomen aluehallintoviraston työsuojelun vastuualueen tarkastuskäynti	23
§ 84	Talousarvio vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2028	24

Yhteistyötoimikunta

§ 74

12.12.2025

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

YT 12.12.2025 § 74

Päätös

Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Yhteistyötoimikunta

§ 75

12.12.2025

Pöytäkirjantarkastus

YT 12.12.2025 § 75

Päätösehdotus

Pöytäkirja tarkastetaan heti sen valmistuttua ja pidetään nähtävänä:
www.savonlinna.fi.

Tarkastusvuorossa jäsen Outi Kuikka, varalla Juha Karvinen.

Päätös

Pöytäkirjantarkastajaksi valittiin Outi Kuikka ja varalle Juha Karvinen.

Kaupunginhallitus
Yhteistyötoimikunta

§ 467
§ 76

24.11.2025
12.12.2025

Talousarvio vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028

KH 24.11.2025 § 467

Valmistelija talousjohtaja Hannele Pöykkölä, hannele.poykkola@savonlinna.fi, p.
050 575 8803

Selostus *Talousarvio on laadittu vastuullisesti, mutta rohkeasti tulevaisuuteen katsoen*

Kaupunginjohtajan talousarvioesitys pohjaa toimielinten tekemiin talousarvioehdotuksiin. Alla on esitetty talousarvioehdotuksen keskeisiä elementtejä.

Hyvinvointi ja osallisuus

Rakennamme ensi vuonna mallin osallistavasta budjetoinnista, joka on yksi kaupunginhallituksen tavoitteista.

Kulttuurin unelmavuosi 2026 ja stragiset kumppanuudet vahvistavat kaupungin elinvoimaa

Kaupungin elinvoiman keskeiset tekijät ovat investoinnit, osaaminen, työvoima ja innovaatiot.

Talousarvion laadinnassa on tunnistettu ja arvioitu keskeiset riskit, esimerkiksi veropohjan muutokset, valtionosuusmuutokset ja kansainväliset epävarmuudet, ja toisaalta mahdollisuudet. Elinvoimaan panostaminen kohdistuu yrityspalveluihin ja työllisyysalueeseen. Lisäksi kaupunkimarkkinointia lisätään ja saavutettavuutta parannetaan kaupungin verkkosivuston uudistamisella.

Vuosi 2026 on alueen kulttuurin unelmavuosi, joka tulee näkymään erilaisina tapahtumina koko vuoden ajan. Nälkälinnanmäki tulee olemaan unelmavuoden keskeinen näyttämö.

Kaupungin verotulot kattavat 75 % kaupungin tuloista. Tämän vuoksi panostukset elinvoimaan, yrityksiin, niiden kykyyn työllistää ja elinvoimaa tukeviin palveluihin ovat keskeisessä osassa suunnittelukaudella. Varsinkin väestöltään vanhenevan ja tällä hetkellä tiedossa olevan väestökehityksen valossa, elinvoimainen kaupunki varmistaa tulevat verotulot ja siten kaupungin mahdollisuuden tuottaa laadukkaita palveluita.

Talouden näkymät

Talousarvio vuodelle 2026 on alijäämäinen noin 5 miljoonaa euroa ja sama kehitys jatkuu suunnitelmavuosina. Tämä haastaa tekemään ratkaisuja esimerkiksi palvelurakenteeseen. Suunnitteluohjeen arvio oli samansuuntainen. Yhteisenä tavoitteena on, että talouden tulos olisi suunnitelmavuosina tasapainossa. Talousarvion alijäämä pystytään kattamaan taseen ylijäämillä, mutta ratkaisu on vain väliaikainen. Muutoksia

Kaupunginhallitus
Yhteistyötoimikunta

§ 467
§ 76

24.11.2025
12.12.2025

tarvitaan yli hallintokuntarajojen. Eläköitymisten myötä kaupungin henkilöstö vähenee ja olemme pakotettuja tekemään muutoksia ja uudistuksia palvelurakenteeseen ja toimintatapoihin.

Toimialojen käyttötalousmenot kasvavat tämän vuoden talousarvioon verrattuna noin 3,7 miljoonaa euroa. Toimintakate heikkenee - 4,1 miljoonaa euroa. Toimitilojen osalta on välttämätön tehdä toimenpideohjelma, jossa määritellään ne kohteet, joista luovutaan ja toisaalta, joissa jatkossa palveluita tuotetaan. Osa sote-kiinteistöistä yhtiöitetään viimeistään vuoden 2026 aikana. Niiden arvioitu vaikutus on noin -10–15 miljoonaa euroa.

Verot ja valtionosuudet

Veroprosentit on päätetty pitää ennallaan vuonna 2026. Tämän odotetaan tuottavan kaupungille verotuloja 85,7 miljoonaa euroa. Verotilityksiin liittyy aina riski. Niiden taso vaihtelee ja yleensä verotulot heijastavat yleistä taloustilannetta viiveellä.

Valtionosuudet ovat noin 6,7 miljoonaa euroa. Tämä sisältää yleiskatteellisena myös työllisyysalueen valtionosuudet. Edelleen valtionosuuksia rasittaa sote-erät, jotka ovat noin -9 miljoonaa euroa.

Valtionosuuksiin liittyy riski varsinkin opetus- ja kulttuuriministeriön osuuksiin, jotka on nyt arvioitu noin -0,7 miljoonaksi euroksi.

Valtionosuuksien uudistus on arvioitu tapahtuvaksi 2027, mutta sen vaikutukset kaupungin tuloihin on vielä epävarmaa.

Investoinnit

Investointitaso ensi vuodelle on noin 27 miljoonaa euroa, joka pohjautuu aiempiin päätöksiin ja vuoden 2025 investointiohjelmasta siirtyneisiin toteutuksiin. Käynnissä ovat tällä hetkellä uuden liikuntahallin rakentaminen Talvisaloon sekä kuitulaboratorion laajennus teknologiapuisto Nohevan alueelle.

Sulosaaren siltojen investointi (2,1 milj. euroa) siirtyi ensi vuodelle ja kunnallistekniset investoinnit ovat yhteensä noin 5,6 miljoonaa euroa. Savonlinnan Veden investoinnit ovat samalla tasolla kuin aiempina vuosina, noin 3,3 miljoonaa euroa. Kaupungin varikon investointi jatkuu ja se kohdistuu kunnallisteknisten toimintojen työolojen parantamiseen. Toimitilojen korjauksiin on varattu 1 miljoonaa euroa.

Uimahalli sisältyy investointiohjelmaan siten, että vuodelle 2026 on varattu määräraha tarveselvityksen laatimiseen. Toteutus on suunniteltu vuosille 2028–2033, ja sen kokonaiskustannusarvio on noin 14,5 miljoonaa euroa.

Investointitaso on edelleen varsin korkea suhteutettuna kaupungin vuosikatteeseen ja poistoihin. Tulorahoitus riittää käyttökulujen sekä rahoitusmenojen kattamiseen, mutta investointeihin vain osaksi. Uutta lainaa tarvitaan arvion mukaan 20 miljoonaa euroa. Kaiken kaikkiaan kaupungin lainataso on kasvanut ja tulee seuraavanakin vuonna kasvamaan. Tämä on riskitekijä varsinkin, jos korkotaso lähtee nousuun nykyisestä.

Henkilöstö

Kaupunginhallitus
Yhteistyötoimikunta

§ 467
§ 76

24.11.2025
12.12.2025

Savonlinnan kaupungin tavoitteena on kehittää työprosesseja ja hyödyntää digitaalisia ratkaisuja, jotka parantavat työn sujuvuutta, tehokkuutta ja palvelujen laatua.

Muutoskykyinen henkilöstö on kaupungin keskeinen voimavara, joka mahdollistaa uusiutumisen, resilienssin ja auttaa työntekijöitä hyödyntämään rohkeasti uusia teknologioita, omaksuma uusia rooleja ja säilyttämään työmotivaation myös jatkuvien muutosten keskellä.

Yhtenäinen johtamiskulttuuri, avoin vuorovaikutus ja selkeät tavoitteet tukevat henkilöstön hyvinvointia ja sitoutumista. Henkilöstökulujen kustannus vuoden 2026 talousarviossa n. 57,2 miljoonaa euroa. Nousua vuoden 2025 talousarvioon verrattuna on n. 2,3 % eli n. 1,3 miljoonaa euroa. Taloussuunnitelmakaudella 2026–2028 kaupungin henkilöstöstä 11 % saavuttaa alimman eläkeikänsä. Käytännössä tämä tarkoittaa yli 100 henkilöä. Eläköitymisiin varaudutaan huolellisella suunnittelulla. Suunnittelukaudella henkilöstön arvioidaan vähentyvän noin 20:llä vuosittain.

Katse tulevaisuuteen – ennakoivaa uudistumista ja yhteistyötä

Savonlinnan väestö on rakenteellisen muutoksen keskellä. Valtionosuusjärjestelmä ja saaristolain muutos vuoteen 2027 mennessä tuovat taloudellisia riskejä, mikä korostaa ennakoivaa ja suunnitelmallista toimintaa.

Tulevaisuuteen vastataan panostamalla asumisviihtyvyyteen ja kaupungin vahvuuksiin – kulttuuriin, koulutukseen ja elinympäristön laatuun – sekä soveltamalla älykästä sopeutumista. Pitkän aikavälin tavoitteena on uudistuminen, joka huomioi sosiaalisen, alueellisen ja taloudellisen kestävyysväestön ja talouden muuttuessa.

Rakenteiden tarkastelu on keskeistä tulevaisuuden talousarvioissa

Konsernirakenteen selkeyttäminen, konserniyhteisöjen toimitilojen uudelleentarkastelu sekä päällekkäisen työn arviointi ja resurssien tehokas käyttö parantavat kaupungin kilpailukykyä ja asukkaiden hyvinvointia.

Savonlinnan tulevaisuuden rakentaminen edellyttää myös ulkoisten verkostojen vahvistamista. Yhteistyö Etelä-Savon kuntien ja maakunnan toimijoiden kanssa – esimerkiksi matkailussa – voi tuottaa synergiaetuja, jotka tukevat palvelujen järjestämistä, elinvoiman kehittämistä ja investointien houkuttelua.

Yhteistyömallien kehittäminen korostaa tarvetta yhteiselle visiolle ja toimintakulttuurille, joka perustuu luottamukseen, avoimuuteen ja pitkäjänteisyyteen. Tämä voi tarkoittaa uusia palvelutuotannon muotoja, osaamisen jakamista ja alueellisia kehityshankkeita, joissa Savonlinna toimii aktiivisena suunnannäyttäjänä.

Toimivalta

Hallintosääntö 39 §

Esittelijä

Vt. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus

Kaupunginhallitus
Yhteistyötoimikunta

§ 467
§ 76

24.11.2025
12.12.2025

Käsittely

Käsittelyn aluksi kaupunginhallitus kuuli kaupunginjohtajan yleisesittelyn talousarvioesityksestä sekä toimialojen esittelyt.

Mikko Ripatti ja Juha Turtiainen poistuivat kokouksesta klo 11.12.

Heli Järvinen poistui kokouksesta klo 11.12.

Lounastauko klo 11.12–12.00

Heli Järvisen varajäsen Tero Juuti saapui kokoukseen klo 12.00

Henkilöstön edustaja Petri Lajunen saapui kokoukseen klo 12.00

Kari Siponen poistui kokouksesta klo 12.31

Käsittely

Puheenjohtajan päätöksellä talousarviokirja käydään läpi sivu kerrallaan ja muutosehdotukset käsitellään sivuittain.

Sivu 13. Seija Puputti teki muutosehdotuksen kohtaan Väestörakenteen muutos: **Ikääntyminen ja muuttotappio heikentävät veropohjaa.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Seija Puputin muutosehdotusta.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely

Sivu 25. Olli-Pekka Kristiansson teki muutosehdotuksen: Lisätään lause **ryhdytään hallintosäännön ja organisaatorakenteen kokonaisuudistukseen.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Olli-Pekka Kristianssonin muutosehdotusta.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely

Sivu 26. Sanna Metsälä teki muutosehdotuksen organisaatiokaavioon: **Lisätään vaikuttavuus- ja viestintäyksikkö, huomioidaan käyttötalousvaikutus -tavoitteenasetanta mukaisesti.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan niin, että asia palautetaan tältä osin uudelleen valmisteltavaksi ja tuodaan kaupunginhallituksen kokoukseen 8.12.2025.

Päätös

Asia palautetaan uudelleen valmisteltavaksi ja tuodaan kaupunginhallituksen kokoukseen 8.12.2025.

Käsittely

Sivu 32. Mervi Lipsanen teki muutosehdotuksen: **Puhtaan veden osalta mainitaan liian suuri riippuvuus pintavedestä.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Mervi Lipsasen muutosehdotusta.

Kaupunginhallitus
Yhteistyötoimikunta

§ 467
§ 76

24.11.2025
12.12.2025

- Päätös** Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.
- Käsittely** Sivu 34. Sanna Metsälä teki muutosehdotuksen: **Kasvun avaimet — yrittäjyyden tukeminen ja edellytysten parantaminen/ yritysten toimintaedellytysten vahvistaminen siirretään virkkeen alkuun.**
- Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan niin, että asia palautetaan tältä osin uudelleen valmisteltavaksi ja tuodaan kaupunginhallituksen kokoukseen 8.12.2025.
- Päätös** Asia palautetaan uudelleen valmisteltavaksi ja tuodaan kaupunginhallituksen kokoukseen 8.12.2025.
- Käsittely** Sivu 34. Tero Juuti teki muutosehdotuksen: **lisätään kohtaan Puhdas siirtymä: Savonlinna sitoutuu Etelä-Savon maakunnan ilmastotavoitteisiin ja pyrkii olemaan hiilineutraali vuonna 2035 ja Savonlinna selvittää Hinku-verkoston liittymisen mahdollisuutta.**
- Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan niin, että asia palautetaan tältä osin uudelleen valmisteltavaksi ja tuodaan erikseen kaupunginhallituksen kokouksen päätettäväksi.
- Päätös** Asia palautetaan uudelleen valmisteltavaksi.
- Käsittely** Sivu 37. Sanna Metsälä teki muutosehdotuksen kohtaan Käytännön toimenpiteitä Savonlinnassa: **Lisätään Hyvinvointi- ja osallisuusjaoston perustaminen -Vaikutus käyttötalousosaan.**
- Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Sanna Metsälän muutosehdotusta.
- Päätös** Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.
- Käsittely** Sivu 37. Mervi Lipsanen teki muutosehdotuksen: **Omana kappaleena: Poikkihallinnollinen yhteistyö: Sivistys, tekninen toimi, kulttuuri ja liikunta yhdessä. Keskushallinto, erityisesti elinkeino- ja työllisyysasiat, ovat keskeinen toimija Hyte-kriteerien osalta ja siksi ne on mainittava tarvittavassa poikkihallinnollisessa yhteistyössä.**
- Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Mervi Lipsasen muutosehdotusta.
- Päätös** Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.
- Käsittely** Sivu 38. Olli-Pekka Kristiansson teki muutosehdotuksen: **Lisätään tavoitteeksi Sairauspoissaolot ja niiden vähentäminen.**
- Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Olli-Pekka Kristianssonin muutosehdotusta.
- Päätös** Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Kaupunginhallitus
Yhteistyötoimikunta

§ 467
§ 76

24.11.2025
12.12.2025

Käsittely

Sivu 56. Kirsti Laamanen teki muutosehdotuksen Keskushallinnon hallintopalvelut: Lisätään tavoitteiksi:

Tavoite: Seudun kuntien, yrityspalveluiden, työllisyyspalveluiden sekä oppilaitosten (Xamk, Samiedu) ja tarpeellisten järjestöjen yhteinen seudun ennakointi- ja suunnittelufoorumien käynnistäminen. Mittari: Toteutunut 2026 kyllä/ei.

Tavoite: Luodaan toimialojen välisten prosessien toimintamalli. Mittari: Toimintamalli luotu ja käytössä. Kyllä/ei.

Tavoite: Aloitetaan sähköinen asiakaspalautteen kerääminen jossakin tai joissakin tulosyksiköissä. Mittari: Käytössä / ei käytössä.

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Kirsti Laamasen muutosehdotusta.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely

Sivu 57. Jonne Tynkkynen teki muutosehdotuksen Talous- ja henkilöstöpalvelut: **Tavoite: Kaupungin ostolaskudata avoin 6/2026 mennessä. Mittari: Toteutunut / ei toteutunut.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen muutosehdotusta.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely

Sivu 57. Olli-Pekka Kristiansson teki muutosehdotuksen Yrityspalvelut: **Poistetaan tavoitteista kaupunkistrategia.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Olli-Pekka Kristianssonin muutosehdotusta.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely

Sivu 57. Mervi Lipsanen teki muutosehdotukset:

Viestintä- ja vaikuttavuus: **Tavoite: Yksikkö lisää Savonlinnan näkyvyyttä ja vaikuttavuutta. Mittarit: Järjestetyt edunvalvontatilaisuudet. Savonlinnan näkyminen eri medioissa.**

Yrityspalvelut: **Tavoite: Oopperajuhlien kanssa tehdään kumppanuussopimus yhdessä sivistystoimen ja keskushallinnon (viestintä- ja vaikuttavuusyksikkö ja yrityspalvelut) kanssa. Mittarit: Sopimuksen mukaiset toimet.**

Kaupunginhallitus
Yhteistyötoimikunta

§ 467
§ 76

24.11.2025
12.12.2025

Yrityspalvelut: Tavoite: Kehitetään Savonlinnan yritysekosysteemiä aktiivisesti... **Mittari: Uusien yritysten määrän tilalle mittariksi yritysten työpaikkojen kehittyminen. (Paremmiin kehitystä kuvaava).**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Mervi Lipsasen muutosehdotuksia.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 59. Kirsti Laamanen teki muutosehdotuksen Perusopetus: **Tavoite: Perusopetuksen oppimateriaalin mahdollistaminen kaikissa aineissa kaikille oppilaille. Mittari: Riittävä oppimateriaali käytössä (kyselyjen perusteella) syksystä 2026 alkaen**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Kirsti Laamasen muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 61. Jonne Tynkkynen teki muutosehdotuksen Kunnallistekniset palvelut: **Tavoite: Vuoden 2025 talousarvion tavoitteen toteuttaminen veneilijöiden palveluiden kokonaissuunnitelma Savonlinnaan. Mittari: Toteutunut tavoiteaikataulussa 8/2026 / ei tehty.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 61. Seija Puputti teki muutosehdotuksen **Kunnallistekniset palvelut: Tavoite: Kellarpellon matonpesupaikka. Mittari: Kyllä/ei. Arvioitu vuoden 2026 kustannus 25 000 €. Kate korjausvelkakohteesta 8880. Perusteet valtuustoaloitteessa 31.3.2025. Muutosehdotus myös investointeihin sivu 13 Kunnallistekniset palvelut 8620 Muut kohteet.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Seija Puputin muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen

Käsittely Sivu 61. Mervi Lipsanen teki muutosehdotuksen Maankäyttöpalvelut: **Tavoite: Kunnallisteknisissä palveluissa pyritään ennakoimaan ja varautumaan väestönmuutoksiin (yksinasuvien määrän kasvu) ja strategiaan tavoitteisiin (vesistö ja kulttuuriperintö).**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan niin, että asia palautetaan tältä osin uudelleen valmisteltavaksi mittareiden osalta ja tuodaan kaupunginhallituksen kokoukseen 8.12.2025.

Päätös Asia palautetaan uudelleen valmisteltavaksi ja tuodaan kaupunginhallituksen kokoukseen 8.12.2025.

Kaupunginhallitus
Yhteistyötoimikunta

§ 467
§ 76

24.11.2025
12.12.2025

- Käsittely Sivu 61. Tero Juuti teki muutosehdotuksen Kunnallistekniset palvelut: Leikkikenttiin liittyvässä tavoitteessa **korvataan ”pidettyä nykyisellä tasolla” muotoon kehitettyä. Mittarina leikkikenttien määrä ja asukaskysely tehty/ ei tehty.**
- Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Tero Juutin muutosehdotusta.
- Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.
- Käsittely Sivu 68. Kirsti Laamanen teki muutosehdotuksen: **Sivistyslautakunnan toimintakuluihin lisätään 20 000 € aiemmin varattujen 52 000 €:n lisäksi perusopetuksen oppimateriaaliin, jotta päästään vertailuissa valtakunnalliseen keskiarvoon. Kate: toimialan sisältä. Tavoitteisiin ja mittaristoon on lisätty uusi tavoite koskien oppimateriaaleja.**
- Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Kirsti Laamasen muutosehdotusta.
- Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.
- Puheenjohtaja päätti asian käsittelyn klo 15.35 ja totesi, että kaupunginhallitus jatkaa talousarvion käsittelyä 25.11.2025 klo 15.00.

Jatkokokous 25.11.2025 klo 15.00

- Tero Juuti saapui Heli Järvisen varajäsenenä kokoukseen.
- Käsittely Talousarviokirjan käsittelyä jatkettiin sivulta 71.
- Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan siten, että Avustuksiin kotitalouksille lisätään 22 000 €; (kp 4735) subventioavustukset eläinlääkäreille.
- Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.
- Sivu 71. Mervi Lipsanen teki Olli-Pekka Kristianssonin ja Merjan Munckin kannattaman muutosehdotuksen: Avustukset Sivistystoimi, kulttuuriavustukset. Lisätään 50 000 € kulttuuriavustuksiin.
- Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.
- Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin seitsemän (7) jaa-ääntä (Seija Puputti, Sanna Metsälä, Kirsti Laamanen, Jarmo Tiainen, Jonne Tynkkynen, Tuukka Suomalainen ja Kimmo Kaksonen) ja Mervi Lipsanen ehdotuksen puolesta neljä (4) ääntä (Olli-Pekka Kristiansson, Mervi Lipsanen, Merja Munck ja Tero Juuti).
- Päätös Puheenjohtaja totesi, että kaupunginhallitus hyväksyi esittelijän päätösehdotuksen.

Kaupunginhallitus
Yhteistyötoimikunta

§ 467
§ 76

24.11.2025
12.12.2025

Käsittely

Sivu 72. Jonne Tynkkynen teki kaksi muutosehdotusta:

Savonlinnassa tehdään kaupungin järjestämisvastuulla olevia palveluja koskeva palveluverkkoselvitys, jonka aikana palvelutuotannon kiinteistöihin kohdistuvia investointeja ei käynnistetä, lukuun ottamatta niitä investointeja, jotka ovat palvelutuotannon kannalta kiireellisesti välttämättömiä.

- **Selvitys toteutetaan kahdessa osassa**
- **Ensimmäisessä vaiheessa selvitetään ja tuodaan päättäjille tietoon kaikkien palvelutuotannossa olevien olennaisten kiinteistöjen perustiedot sekä niiden käyttöaste, käyttökustannukset, suunniteltu käyttö, kunto ja investointitarpeet seuraavan kymmenen vuoden aikana**
- **Sen jälkeen käynnistetään varsinainen palveluverkkoa ja sen tarpeita koskeva selvitys, jonka tavoitteita on siinä vaiheessa mahdollista tarkentaa. Selvityksen tarkoituksena on saada pitkäjänteistä ja kokonaisvaltaista päätöksentekoa varten riittävät tiedot eri palvelujen palvelutarpeen kehityksestä esim. ikäluokittain ja alueittain. Tämän selvityksen perusteella voidaan tehdä tarvittavat palveluja ja palveluverkkoa sekä niiden edellyttämiä kiinteistöjä koskevat ratkaisut.**
- **Näitä investointeja koskeva muutos valmistellaan kh:n kokoukseen 8.12.2025 päätettäväksi ja esitettäväksi valtuustolle**

Poistosuunnitelma: Poistosuunnitelman päivitys oli tavoitteena vuodelle 2025. Ilmeisesti päivitys ei toteudu tavoitteen mukaan, joten poistosuunnitelman päivitys on siirrettävä vuodelle 2026.

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen muutosehdotuksia.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely

Sivu 73. Jonne Tynkkynen teki muutosehdotuksen: **Valtuuston talousarvioseminaarissa esitettiin näkemys, että ne investoinnit, joilla on ulkopuolinen maksaja esimerkiksi vuokran muodossa, tulee eritellä kaupungin omarahoitteisista investoinneista. Tällainen erittely tuodaan 8.12.2025 kaupunginhallitukseen liitettäväksi talousarviokirjaan valtuustolle.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen muutosehdotusta.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely

Sivu 81. Mervi Lipsanen teki muutosehdotuksen: **Lisätään kolmanneksi kappaleeksi Omistajapolitiikka ei voi olla vain konsernipolitiikkaa, vaan tulee huomioida myös konsernin ulkopuolinen omistus. Omistajapolitiikka ja omistajaohjaus laajasti ymmärrettynä edellyttää valtuustotason strategista linjausta ja kaupunginhallituksen vuosittaista omistajaohjausta.**

Kaupunginhallitus
Yhteistyötoimikunta

§ 467
§ 76

24.11.2025
12.12.2025

Sivu 81. Kirsti Laamanen teki muutosehdotuksen: **Tavoite: Konserniohjeen päivityksen tekeminen ja omistajaohjauksen prosessien päivittäminen vuonna 2026 Mittari: Toteutunut / ei toteutunut**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Mervi Lipsasen ja muutosehdotusta.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely

Sivu 83. Jonne Tynkkynen teki muutosehdotuksen: Johdantoon: **Savonlinnan Vuokratalot tarjoaa asuntoja tarvetta vastaavasti myös Kerimäen ja Punkaharjun taajamissa.**

Sivu 83. Mervi Lipsanen teki muutosehdotuksen Kaikkia konserniyhtiöitä koskevat yhteiset tavoitteet: **Jokaiselle yhtiölle (soveltuvin osin) lisätavoitteeksi Yhtiö kerää asiakas-/asukas-/sidosryhmä-/käyttäjäpalautetta ja raportoi siitä vuosittain valtuustolle. Mittari: Asiakas-/asukas-/sidosryhmä-/käyttäjäpalautte.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen ja Mervi Lipsasen muutosehdotuksia.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Sivu 84. Savonlinnasali Oy. Esteellisinä kokouksesta poistuivat Mervi Lipsanen ja Olli-Pekka Kristiansson, hallituksen jäsenet (HallL 28 § 1 m. 5 k).

Käsittely

Sivu 90. Kirsti Laamanen teki muutosehdotuksen: Kierrätysyhtiö Rippee Oy lisäys lauseeseen: Yhtiö toimii läheisessä yhteistyössä Alueellisen jätelautakunnan, **omistajakuntien ja toimialueen jäte- ja kierrätysalan yritysten kanssa.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Kirsti Laamasen ja muutosehdotusta.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely

Sivu 91. Kirsi Laamasen muutosehdotus: **Muutettu lause: Yhteistyö Alueellisen jätelautakunnan, omistajakuntien ja toimialueen jäte- ja kierrätysalan yritysten kanssa tiivistyy, on avointa ja sujuvaa. Mittarit: Lisätään: Omistajakuntien ja jäte- ja kierrätysalan arvio toteutumisesta**

Käsittely

Sivu 92. **Itä-Savon Vesi Oy**. Esteellisinä kokouksesta poistui Tuukka Suomalainen, Suur-Savon Sähkö Oy:n hallintoneuvoston puheenjohtaja (HallL 28 § 1 m. 5 k).

Puheenjohtajana sivun 92 käsittelyn aikana toimi Olli-Pekka Kristiansson.

Sivu 93 **Savonlinnan Hankekehitys Oy** Esteellisenä kokouksesta poistui Seija Puputti, hallituksen jäsen (HallL 28 § 1 m. 5 k).

Päätös

Kaupunginhallitus Hyväksyi kaupunginjohtajan päätösehdotuksen.

Kaupunginhallitus
Yhteistyötoimikunta

§ 467
§ 76

24.11.2025
12.12.2025

Päätösehdotus	Kaupunginhallitus esittää, että kaupunginvaltuusto hyväksyy kaupungin talousarvion vuodelle 2026 ja taloussuunnitelman vuosille 2027-2028 liitteen A mukaisesti.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin lukuun ottamatta kokouskäsittelyssä mainittuja vielä valmistelua tarvitsevia asioita. Asiat käsitellään 8.12.2025 kokouksessa.
Tiedoksi	-
Toimenpiteet	Kaupunginvaltuusto
YT 12.12.2025 § 76	
539/02.02.00.00/2025	
Valmistelija	talousjohtaja Hannele Pöykkölä, hannele.poykkola@savonlinna.fi , p. 050 575 8803
Selostus	Kaupunginhallituksen kokouksen 24.11.2025 § 467 selostusosan mukaan. Kaupunginhallitus käsittelee kokouksessaan 8.12.2025 talousarviota. Yhteistyötoimikunnalle lähetetään lisälistalla KH:n 8.12.2025 kokouksessa käsitellyt talousarviota koskevat asiat. Talousjohtaja selostaa asiaa kokouksessa yhteistyötoimikunnalle.
Käsittely	Tämä pykälä käsiteltiin yhdessä § 84 kanssa
Esittelijä	Henkilöstöpäällikkö Virve Silvennoinen
Päätösehdotus	Yhteistyötoimikunta antaa lausunnon kaupunginvaltuustolle.
Päätös	Yhteistyötoimikunnalla ei ole asiasta lausuttavaa. Pöytäkirjan liitteenä talousjohtajan kokouksessa esittelemä Talousarvio vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028.
Tiedoksi	Kaupunginhallitus Kaupunginvaltuusto

Yhteistyötoimikunta

§ 77

12.12.2025

Työsuojelun ajankohtaiset asiat

YT 12.12.2025 § 77

Valmistelija	henkilöstösuunnittelija Jaana Kankkunen, jaana.kankkunen@savonlinna.fi , p. 044 417 4070
Selostus	Työsuojelupäällikkö ja -valtuutetut selostavat ajankohtaisia työsuojeluasioita.
Käsittely	Työsuojeluvaltuutetut ovat koonneet huomioita työsuojelun toimintasuunnitelmista sekä riskien kartoituksista ja selostavat asiaa yhteistyötoimikunnalle. Kooste huomioista on luettavissa Cloudmeetingissa.
Esittelijä	Henkilöstöpäällikkö Silvennoinen Virve
Päätösehdotus	Yhteistyötoimikunta merkitsee tiedoksi.
Päätös	Merkittiin tiedoksi.

Yhteistyötoimikunta

§ 78

12.12.2025

Muut yhteistyötoimikunnan jäsenten asiat

YT 12.12.2025 § 78

Valmistelija	henkilöstösuunnittelija Jaana Kankkunen, jaana.kankkunen@savonlinna.fi , p. 044 417 4070
Selostus	Kuullaan yhteistyötoimikunnan jäsenten esille nostamia asioita.
Käsittely	Henkilöstöpäällikkö toi esille, että Häirintään ja epäasialliseen kohteluun puuttumisen ja ennaltaehkäisyn toimintamalli käsitellään kaupunginhallituksen kokouksessa 22.12.2025.
Esittelijä	Henkilöstöpäällikkö Silvennoinen Virve
Päätösehdotus	Yhteistyötoimikunta merkitsee tiedoksi.
Päätös	Merkittiin tiedoksi.

Yhteistyötoimikunta

§ 79

12.12.2025

Savonlinnan kaupungin henkilöstö- ja koulutussuunnitelma vuodelle 2026

YT 12.12.2025 § 79

1273/01.03.00.00/2022

Valmistelija

Henkilöstösuunnittelija Jaana Kankkunen, p. 044 417 4070

Selostus

Työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella lain (449/2007) lain 4 a §:n 1 mom. mukaan kunnan on laadittava yhteistoiminnassa vuosittain henkilöstö- ja koulutussuunnitelma.

Lain 4 a §:n 2 mom. mukaan henkilöstö- ja koulutussuunnitelmasta tulee käydä ilmi kunnan tai hyvinvointialueen koko huomioon ottaen ainakin:

1. toteutuneiden määräaikaisten työ- ja virkasuhteiden määrä sekä arvio näiden kehittymisestä;
2. periaatteet erilaisten työsuhdemuotojen käytöstä;
3. yleiset periaatteet, joilla pyritään ylläpitämään työkyvyttömyysuhan alaisten ja ikääntyneiden työntekijöiden työkykyä sekä työttömyysuhan alaisten työntekijöiden työmarkkinakelpoisuutta;
4. arvio koko henkilöstön ammatillisesta osaamisesta sekä ammatillisen osaamisen vaatimuksissa tapahtuvista muutoksista ja näiden syistä sekä tähän arvioon perustuva vuosittainen suunnitelma henkilöstöryhmittäin tai muutoin tarkoituksenmukaisella tavalla ryhmiteltynä;
5. 1–4 kohdassa tarkoitettujen arvioiden, periaatteiden ja suunnitelmien toteuttaminen ja niitä koskevat seurantamenettelyt.

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelmaan tulee lisäksi sisällyttää periaatteet, joiden mukaan työnantaja hankkii henkilöstölleen työsopimuslain 7 luvun 13 §:n ja kunnan ja hyvinvointialueen viranhaltijasta annetun lain 37 b §:n mukaista työllistymistä edistävää valmennusta ja koulutusta. (29.6.2021/631)

Toimialat ovat laatineet vuoden 2026 koulutussuunnitelmat. Henkilöstöpalvelussa on laadittu toimialojen yhteenveto ja se esitellään kokouksessa. Samassa yhteydessä on päivitetty Savonlinnan kaupungin henkilöstö- ja koulutussuunnitelma työntekijöiden ammatillisen osaamisen ylläpitämiseksi ja edistämiseksi vuodelle 2026, mikä on esityslistaliitteenä A.

Toimialojen henkilöstö- ja koulutussuunnitelmat on luettavissa Cloudmeetingissa.

Esittelijä

Henkilöstöpäällikkö Silvennoinen Virve

Päätösehdotus

Yhteistyötoimikunta hyväksyy liitteenä A olevan Savonlinnan kaupungin henkilöstö- ja koulutussuunnitelman työntekijöiden ammatillisen osaamisen ylläpitämiseksi ja edistämiseksi vuodelle 2026.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Yhteistyötoimikunta

§ 79

12.12.2025

Tiedoksi

Kaupunginhallitus

Toimenpiteet

Yhteistyötoimikunta

§ 80

12.12.2025

Työhyvinvointikyselyn kehittämissuunnitelmien yhteenveto

YT 12.12.2025 § 80

226/01.04.01.05/2025

Valmistelija	Henkilöspäällikkö Virve Silvennoinen, p. 044 417 4060 ja henkilöstösuunnittelija Jaana Kankkunen, p. 044 417 4070
Selostus	Työhyvinvointikyselyn prosessin mukaisesti kehittämissuunnitelmien toteuttamisesta vastaavat työyksiköiden esihenkilöt. Laaditut kehittämissuunnitelmat toimitetaan henkilöstöpalveluun. Prosessissa määritellyn mukaisesti toimialojen ja työyksiköiden kehittämistoimenpiteistä laaditaan yhteenveto, mikä esitetään kaupunginjohtajan johtoryhmälle, yhteistyötoimikunnalle sekä kaupunginhallitukselle joulukuussa 2025. Työhyvinvointikyselyn kehittämissuunnitelmien yhteenveto on luettavissa Cloudmeetingissa ja yhteenvetoa esitellään kokouksessa.
Esittelijä	Henkilöstöpäällikkö Silvennoinen Virve
Päätösehdotus	Yhteistyötoimikunta merkitsee tiedoksi.
Päätös	Merkittiin tiedoksi
Tiedoksi	Kaupunginhallitus
Toimenpiteet	Toimialojen ja tulosalueiden johto

Yhteistyötoimikunta

§ 81

12.12.2025

Henkilöstön muistamisen ja henkilöstöetuja koskevan toimintaohjeen päivitys

YT 12.12.2025 § 81

384/01.04.04.00/2023

Valmistelija

Henkilöstösuunnittelija Jaana Kankkunen, p. 044 417 4070

Selostus

Kaupunginhallitus on kokouksessaan 10.2.2025 § 37 hyväksynyt henkilöstön muistamista ja henkilöstöetuja koskevat toimintaohjeet. Toimintaohjeessa on kuvattuna ohjeet tilanteisiin, joissa henkilöstöä muistetaan erilaisten merkkitapahtumien yhteydessä sekä työhyvinvointia tukevat henkilöstöedut.

Vuoden 2026 osalta henkilöstöpalvelut on esittänyt toimintaohjeeseen pienimuotoisia päivitysehdotuksia, jotka on käyty yhdessä läpi henkilöstön edustajien ja työsuojelun kanssa.

Henkilöstön muistaminen ja henkilöstöetuja koskevat toimintaohjeet on esityslistaliitteenä A.

Esittelijä

Henkilöstöpäällikkö Silvennoinen Virve

Päätösehdotus

Yhteistyötoimikunta antaa asiasta lausunnon

Päätös

Yhteistyötoimikunnalla ei ole asiasta lausuttavaa.

Toimenpiteet

Kaupunginhallitus
Henkilöstöpalvelut

Yhteistyötoimikunta

§ 82

12.12.2025

Työterveyshuollon työpaikkaselvitykset

YT 12.12.2025 § 82

107/01.04.02.03/2025

Valmistelija

henkilöstösuunnittelija Jaana Kankkunen, puh. 044 417 4070

Selostus

Työterveyshuollon toiminnan tavoitteena on terveellinen ja turvallinen työympäristö, hyvin toimiva työyhteisö, työhön liittyvien sairauksien ennaltaehkäiseminen sekä työntekijöiden työ- ja toimintakyvyn ylläpitäminen ja edistäminen.

Tavoitteiden saavuttamiseksi työterveyshuolto tekee työpaikkaselvityksiä työolosuhteiden tai työtehtävien muuttuessa, kuitenkin vähintään viiden vuoden välein.

Työterveyshuolto on tehnyt työpaikkaselvitykset viiteen yksikköön. Työpaikkaselvityksistä laaditut raportit on saatettu työyksiköihin tiedoksi toimenpiteitä varten.

Työsuojeluvaltuutetut seuraavat työterveyshuollon antamien suositusten toteutumista omien seurantaohjelmiensa mukaisesti.

Työsuojeluvaltuutetut raportoivat yhteistyötoimikunnalle ja tulosalueen esimiehille suosituksien toteumatilanteen.

Työpaikkaselvitysraportit on luettavissa Cloudmeetingissa.

Työsuojelupäällikkö Mika Jokinen selostaa asiaa yhteistyötoimikunnalle.

Esittelijä

Henkilöstöpäällikkö Silvennoinen Virve

Päätösehdotus

Yhteistyötoimikunta toteaa kokousmateriaalina olevat työterveyshuollon työpaikkaselvitysraportit käsitellyiksi.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Yhteistyötoimikunta

§ 83

12.12.2025

Itä-Suomen aluehallintoviraston työsuojelun vastuualueen tarkastuskäynti

YT 12.12.2025 § 83

772/01.04.01.01/2022

Valmistelija	Henkilöstösuunnittelija Jaana Kankkunen, p. 044 417 4070
Selostus	Työsuojelun vastuualueet huolehtivat työsuojelun alueellisesta valvonnasta ja ohjauksesta. Keskeisenä tavoitteena on edistää ja ylläpitää työntekijöiden työ- ja toimintakykyä sekä ehkäistä työstä terveydelle aiheutuvia vaaroja ja haittoja. Valvonnan avulla varmistetaan myös työelämän pelisääntöjen toteutuminen työpaikoilla. Työsuojeluhallinnon tärkein tehtävä on valvoa työsuojelua koskevien säännösten ja määräyksien noudattamista. Valvontaa toteutetaan pääasiassa työpaikoilla tehtävin tarkastuksin. Valvonnan lisäksi työsuojeluhallinto antaa ohjeita ja neuvoja työn terveyteen ja turvallisuuteen sekä työsuhteen ehtoihin liittyvissä kysymyksissä. Itä-Suomen aluehallintoviraston työsuojelun vastuualueen tarkastaja on tehnyt tarkastuskäynnit, joka koskivat Talvisalon koulua sekä Talvisalon koulun Heikinpohjan toimipistettä. Tarkastuskertomukset on luettavissa luottamushenkilöiden Cloudmeetingissa. Työsuojelupäällikkö Mika Jokinen selostaa asiaa yhteistyötoimikunnalle
Toimivalta	
Esittelijä	Henkilöstöpäällikkö Silvennoinen Virve
Päätösehdotus	Yhteistyötoimikunta toteaa kokousmateriaalina olevat Aluehallintoviraston työsuojelun vastuualueen tarkastuskertomukset käsitellyiksi.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin.

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Talousarvio vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2028

KH 24.11.2025 § 467

Valmistelija talousjohtaja Hannele Pöykkölä, hannele.poykkola@savonlinna.fi, p. 050 575 8803

Selostus *Talousarvio on laadittu vastuullisesti, mutta rohkeasti tulevaisuuteen katsoen*

Kaupunginjohtajan talousarvioesitys pohjaa toimielinten tekemiin talousarvioehdotuksiin. Alla on esitetty talousarvioehdotuksen keskeisiä elementtejä.

Hyvinvointi ja osallisuus

Rakennamme ensi vuonna mallin osallistavasta budjetoinnista, joka on yksi kaupunginhallituksen tavoitteista.

Kulttuurin unelmavuosi 2026 ja stragiset kumppanuudet vahvistavat kaupungin elinvoimaa

Kaupungin elinvoiman keskeiset tekijät ovat investoinnit, osaaminen, työvoima ja innovaatiot.

Talousarvion laadinnassa on tunnistettu ja arvioitu keskeiset riskit, esimerkiksi veropohjan muutokset, valtionosuusmuutokset ja kansainväliset epävarmuudet, ja toisaalta mahdollisuudet. Elinvoimaan panostaminen kohdistuu yrityspalveluihin ja työllisyysalueeseen. Lisäksi kaupunkimarkkinointia lisätään ja saavutettavuutta parannetaan kaupungin verkkosivuston uudistamisella.

Vuosi 2026 on alueen kulttuurin unelmavuosi, joka tulee näkymään erilaisina tapahtumina koko vuoden ajan. Nälkälinnanmäki tulee olemaan unelmavuoden keskeinen näyttämö.

Kaupungin verotulot kattavat 75 % kaupungin tuloista. Tämän vuoksi panostukset elinvoimaan, yrityksiin, niiden kykyyn työllistää ja elinvoimaa tukeviin palveluihin ovat keskeisessä osassa suunnittelukaudella. Varsinkin väestöltään vanhenevan ja tällä hetkellä tiedossa olevan väestökehityksen valossa, elinvoimainen kaupunki varmistaa tulevat verotulot ja siten kaupungin mahdollisuuden tuottaa laadukkaita palveluita.

Talouden näkymät

Talousarvio vuodelle 2026 on alijäämäinen noin 5 miljoonaa euroa ja sama kehitys jatkuu suunnitelmavuosina. Tämä haastaa tekemään ratkaisuja esimerkiksi palvelurakenteeseen. Suunnitteluohjeen arvio oli samansuuntainen. Yhteisenä tavoitteena on, että talouden tulos olisi suunnitelmavuosina tasapainossa. Talousarvion alijäämä pystytään

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

kattamaan taseen ylijäämillä, mutta ratkaisu on vain väliaikainen. Muutoksia tarvitaan yli hallintokuntarajojen. Eläköitymisten myötä kaupungin henkilöstö vähenee ja olemme pakotettuja tekemään muutoksia ja uudistuksia palvelurakenteeseen ja toimintatapoihin.

Toimialojen käyttötalousmenot kasvavat tämän vuoden talousarvioon verrattuna noin 3,7 miljoonaa euroa. Toimintakate heikkenee - 4,1 miljoonaa euroa. Toimitilojen osalta on välttämätön tehdä toimenpideohjelma, jossa määritellään ne kohteet, joista luovutaan ja toisaalta, joissa jatkossa palveluita tuotetaan. Osa sote-kiinteistöistä yhtiöitetään viimeistään vuoden 2026 aikana. Niiden arvioitu vaikutus on noin -10–15 miljoonaa euroa.

Verot ja valtionosuudet

Veroprosentit on päätetty pitää ennallaan vuonna 2026. Tämän odotetaan tuottavan kaupungille verotuloja 85,7 miljoonaa euroa. Verotilityksiin liittyy aina riski. Niiden taso vaihtelee ja yleensä verotulot heijastavat yleistä taloustilannetta viiveellä.

Valtionosuudet ovat noin 6,7 miljoonaa euroa. Tämä sisältää yleiskatteellisenä myös työllisyysalueen valtionosuudet. Edelleen valtionosuuksia rasittaa sote-erät, jotka ovat noin -9 miljoonaa euroa.

Valtionosuuksiin liittyy riski varsinkin opetus- ja kulttuuriministeriön osuuksiin, jotka on nyt arvioitu noin -0,7 miljoonaksi euroksi.

Valtionosuusuudistus on arvioitu tapahtuvaksi 2027, mutta sen vaikutukset kaupungin tuloihin on vielä epävarmaa.

Investoinnit

Investointitaso ensi vuodelle on noin 27 miljoonaa euroa, joka pohjautuu aiempiin päätöksiin ja vuoden 2025 investointiohjelmasta siirtyneisiin toteutuksiin. Käynnissä ovat tällä hetkellä uuden liikuntahallin rakentaminen Talvisaloon sekä kuitulaboratorion laajennus teknologiapuisto Nohevan alueelle.

Sulosaaren siltojen investointi (2,1 milj. euroa) siirtyi ensi vuodelle ja kunnallistekniset investoinnit ovat yhteensä noin 5,6 miljoonaa euroa. Savonlinnan Veden investoinnit ovat samalla tasolla kuin aiempina vuosina, noin 3,3 miljoonaa euroa. Kaupungin varikon investointi jatkuu ja se kohdistuu kunnallisteknisten toimintojen työolojen parantamiseen. Toimitilojen korjauksiin on varattu 1 miljoonaa euroa.

Uimahalli sisältyy investointiohjelmaan siten, että vuodelle 2026 on varattu määräraha tarveselvityksen laatimiseen. Toteutus on suunniteltu vuosille 2028–2033, ja sen kokonaiskustannusarvio on noin 14,5 miljoonaa euroa.

Investointitaso on edelleen varsin korkea suhteutettuna kaupungin vuosikatteeseen ja poistoihin. Tulorahoitus riittää käyttökulujen sekä rahoitusmenojen kattamiseen, mutta investointeihin vain osaksi. Uutta lainaa tarvitaan arvion mukaan 20 miljoonaa euroa. Kaiken kaikkiaan kaupungin lainataso on kasvanut ja tulee seuraavanakin vuonna kasvamaan. Tämä on riskitekijä varsinkin, jos korkotaso lähtee nousuun nykyisestä.

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Henkilöstö

Savonlinnan kaupungin tavoitteena on kehittää työprosesseja ja hyödyntää digitaalisia ratkaisuja, jotka parantavat työn sujuvuutta, tehokkuutta ja palvelujen laatua.

Muutoskykyinen henkilöstö on kaupungin keskeinen voimavara, joka mahdollistaa uusiutumisen, resilienssin ja auttaa työntekijöitä hyödyntämään rohkeasti uusia teknologioita, omaksuma uusia rooleja ja säilyttämään työmotivaation myös jatkuvien muutosten keskellä.

Yhtenäinen johtamiskulttuuri, avoin vuorovaikutus ja selkeät tavoitteet tukevat henkilöstön hyvinvointia ja sitoutumista. Henkilöstökulujen kustannus vuoden 2026 talousarviossa n. 57,2 miljoonaa euroa. Nousua vuoden 2025 talousarvioon verrattuna on n. 2,3 % eli n. 1,3 miljoonaa euroa. Taloussuunnitelmakaudella 2026–2028 kaupungin henkilöstöstä 11 % saavuttaa alimman eläkeikänsä. Käytännössä tämä tarkoittaa yli 100 henkilöä. Eläköitymisiin varaudutaan huolellisella suunnittelulla. Suunnittelukaudella henkilöstön arvioidaan vähentyvän noin 20:llä vuosittain.

Katse tulevaisuuteen – ennakoivaa uudistumista ja yhteistyötä

Savonlinnan väestö on rakenteellisen muutoksen keskellä. Valtionosuusjärjestelmä ja saaristolain muutos vuoteen 2027 mennessä tuovat taloudellisia riskejä, mikä korostaa ennakoivaa ja suunnitelmallista toimintaa.

Tulevaisuuteen vastataan panostamalla asumisviihtyvyyteen ja kaupungin vahvuuksiin – kulttuuriin, koulutukseen ja elinympäristön laatuun – sekä soveltamalla älykästä sopeutumista. Pitkän aikavälin tavoitteena on uudistuminen, joka huomioi sosiaalisen, alueellisen ja taloudellisen kestävyysväestön ja talouden muuttuessa.

Rakenteiden tarkastelu on keskeistä tulevissa talousarvioissa

Konsernirakenteen selkeyttäminen, konserniyhteisöjen toimitilojen uudelleentarkastelu sekä päällekkäisen työn arviointi ja resurssien tehokas käyttö parantavat kaupungin kilpailukykyä ja asukkaiden hyvinvointia.

Savonlinnan tulevaisuuden rakentaminen edellyttää myös ulkoisten verkostojen vahvistamista. Yhteistyö Etelä-Savon kuntien ja maakunnan toimijoiden kanssa – esimerkiksi matkailussa – voi tuottaa synergiaetuja, jotka tukevat palvelujen järjestämistä, elinvoiman kehittämistä ja investointien houkuttelua.

Yhteistyömallien kehittäminen korostaa tarvetta yhteiselle visiolle ja toimintakulttuurille, joka perustuu luottamukseen, avoimuuteen ja pitkäjänteisyyteen. Tämä voi tarkoittaa uusia palvelutuotannon muotoja, osaamisen jakamista ja alueellisia kehityshankkeita, joissa Savonlinna toimii aktiivisena suunnannäyttäjänä.

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Esittelijä Vt. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus

Käsittely Käsittelyn aluksi kaupunginhallitus kuuli kaupunginjohtajan yleisesittelyn talousarvioesityksestä sekä toimialojen esittelyt.

Mikko Ripatti ja Juha Turtiainen poistuivat kokouksesta klo 11.12.

Heli Järvinen poistui kokouksesta klo 11.12.

Lounastauko klo 11.12–12.00

Heli Järvisen varajäsen Tero Juuti saapui kokoukseen klo 12.00

Henkilöstön edustaja Petri Lajunen saapui kokoukseen klo 12.00

Kari Siponen poistui kokouksesta klo 12.31

Käsittely Puheenjohtajan päätöksellä talousarviokirja käydään läpi sivu kerrallaan ja muutosehdotukset käsitellään sivuittain.

Sivu 13. Seija Puputti teki muutosehdotuksen kohtaan Väestörakenteen muutos: **Ikääntyminen ja muuttotappio heikentävät veropohjaa.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Seija Puputin muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 25. Olli-Pekka Kristiansson teki muutosehdotuksen: Lisätään lause **ryhdytään hallintosäännön ja organisaatorakenteen kokonaisuudistukseen.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Olli-Pekka Kristianssonin muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 26. Sanna Metsälä teki muutosehdotuksen organisaatiokaavioon: **Lisätään vaikuttavuus- ja viestintäyksikkö, huomioidaan käyttötalousvaikutus -tavoitteenasetanta mukaisesti.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan niin, että asia palautetaan tältä osin uudelleen valmisteltavaksi ja tuodaan kaupunginhallituksen kokoukseen 8.12.2025.

Päätös Asia palautetaan uudelleen valmisteltavaksi ja tuodaan kaupunginhallituksen kokoukseen 8.12.2025.

Käsittely Sivu 32. Mervi Lipsanen teki muutosehdotuksen: **Puhtaan veden osalta mainitaan liian suuri riippuvuus pintavedestä.**

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Mervi Lipsasen muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 34. Sanna Metsälä teki muutosehdotuksen: **Kasvun avaimet — yrittäjyyden tukeminen ja edellytysten parantaminen/ yritysten toimintaedellytysten vahvistaminen siirretään virkkeen alkuun.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan niin, että asia palautetaan tältä osin uudelleen valmisteltavaksi ja tuodaan kaupunginhallituksen kokoukseen 8.12.2025.

Päätös Asia palautetaan uudelleen valmisteltavaksi ja tuodaan kaupunginhallituksen kokoukseen 8.12.2025.

Käsittely Sivu 34. Tero Juuti teki muutosehdotuksen: **lisätään kohtaan Puhdas siirtymä: Savonlinna sitoutuu Etelä-Savon maakunnan ilmastotavoitteisiin ja pyrkii olemaan hiilineutraali vuonna 2035 ja Savonlinna selvittää Hinku-verkoston liittymisen mahdollisuutta.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan niin, että asia palautetaan tältä osin uudelleen valmisteltavaksi ja tuodaan erikseen kaupunginhallituksen kokouksen päätettäväksi.

Päätös Asia palautetaan uudelleen valmisteltavaksi.

Käsittely Sivu 37. Sanna Metsälä teki muutosehdotuksen kohtaan Käytännön toimenpiteitä Savonlinnassa: **Lisätään Hyvinvointi- ja osallisuusjaoston perustaminen -Vaikutus käyttötalousosaan.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Sanna Metsälän muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 37. Mervi Lipsanen teki muutosehdotuksen: **Omana kappaleena: Poikkihallinnollinen yhteistyö: Sivistys, tekninen toimi, kulttuuri ja liikunta yhdessä. Keskushallinto, erityisesti elinkeino- ja työllisyysasiat, ovat keskeinen toimija Hyte-kriteerien osalta ja siksi ne on mainittava tarvittavassa poikkihallinnollisessa yhteistyössä.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Mervi Lipsasen muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 38. Olli-Pekka Kristiansson teki muutosehdotuksen: **Lisätään tavoitteeksi Sairauspoissaolot ja niiden vähentäminen.**

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Olli-Pekka Kristianssonin muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 56. Kirsti Laamanen teki muutosehdotuksen Keskushallinnon hallintopalvelut: Lisätään tavoitteiksi:

Tavoite: Seudun kuntien, yrityspalveluiden, työllisyyspalveluiden sekä oppilaitosten (Xamk, Samiedu) ja tarpeellisten järjestöjen yhteinen seudun ennakointi- ja suunnittelufoorumin käynnistäminen. Mittari: Toteutunut 2026 kyllä/ei.

Tavoite: Luodaan toimialojen välisten prosessien toimintamalli. Mittari: Toimintamalli luotu ja käytössä. Kyllä/ei.

Tavoite: Aloitetaan sähköinen asiakaspalautteen kerääminen jossakin tai joissakin tulosityksiköissä. Mittari: Käytössä / ei käytössä.

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Kirsti Laamasen muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 57. Jonne Tynkkynen teki muutosehdotuksen Talous- ja henkilöstöpalvelut: **Tavoite: Kaupungin ostolaskudata avoin 6/2026 mennessä. Mittari: Toteutunut / ei toteutunut.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 57. Olli-Pekka Kristiansson teki muutosehdotuksen Yrityspalvelut: **Poistetaan tavoitteista kaupunkistrategia.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Olli-Pekka Kristianssonin muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 57. Mervi Lipsanen teki muutosehdotukset:

Viestintä- ja vaikuttavuus: **Tavoite: Yksikkö lisää Savonlinnan näkyvyyttä ja vaikuttavuutta. Mittarit: Järjestetyt edunvalvontatilaisuudet. Savonlinnan näkyminen eri medioissa.**

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Yrityspalvelut: **Tavoite: Oopperajuhlien kanssa tehdään kumppanuussopimus yhdessä sivistystoimen ja keskushallinnon (viestintä- ja vaikuttavuusyksikkö ja yrityspalvelut) kanssa. Mittarit: Sopimuksen mukaiset toimet.**

Yrityspalvelut: Tavoite: Kehitetään Savonlinnan yritysekosysteemiä aktiivisesti... **Mittari: Uusien yritysten määrän tilalle mittariksi yritysten työpaikkojen kehittyminen. (Paremmiin kehitystä kuvaava).**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Mervi Lipsasen muutosehdotuksia.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 59. Kirsti Laamanen teki muutosehdotuksen Perusopetus: **Tavoite: Perusopetuksen oppimateriaalin mahdollistaminen kaikissa aineissa kaikille oppilaille. Mittari: Riittävä oppimateriaali käytössä (kyselyjen perusteella) syksystä 2026 alkaen**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Kirsti Laamasen muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 61. Jonne Tynkkynen teki muutosehdotuksen Kunnallistekniset palvelut: **Tavoite: Vuoden 2025 talousarvion tavoitteen toteuttaminen veneilijöiden palveluiden kokonaissuunnitelma Savonlinnaan. Mittari: Toteutunut tavoiteaikataulussa 8/2026 / ei tehty.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 61. Seija Puputti teki muutosehdotuksen **Kunnallistekniset palvelut: Tavoite: Kellarpellon matonpesupaikka. Mittari Kyllä/ei. Arvioitu vuoden 2026 kustannus 25 000 €. Kate korjausvelkakohteesta 8880. Perusteet valtuustoaloitteessa 31.3.2025. Muutosehdotus myös investointeihin sivu 13 Kunnallistekniset palvelut 8620 Muut kohteet.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Seija Puputin muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen

Käsittely Sivu 61. Mervi Lipsanen teki muutosehdotuksen Maankäyttöpalvelut: **Tavoite: Kunnallisteknisissä palveluissa pyritään ennakoimaan ja varautumaan väestönmuutoksiin (yksinasuvien määrän kasvu) ja strategisiin tavoitteisiin (vesistö ja kulttuuriperintö).**

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan niin, että asia palautetaan tältä osin uudelleen valmisteltavaksi mittareiden osalta ja tuodaan kaupunginhallituksen kokoukseen 8.12.2025.

Päätös Asia palautetaan uudelleen valmisteltavaksi ja tuodaan kaupunginhallituksen kokoukseen 8.12.2025.

Käsittely Sivu 61. Tero Juuti teki muutosehdotuksen Kunnallistekniset palvelut: Leikkikenttiin liittyvässä tavoitteessa **korvataan ”pidettyä nykyisellä tasolla” muotoon kehitettyä. Mittarina leikkikenttien määrä ja asukaskysely tehty/ ei tehty.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Tero Juutin muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 68. Kirsti Laamanen teki muutosehdotuksen: **Sivistyslautakunnan toimintakuluihin lisätään 20 000 € aiemmin varattujen 52 000 €:n lisäksi perusopetuksen oppimateriaaliin, jotta päästään vertailuissa valtakunnalliseen keskiarvoon. Kate: toimialan sisältä. Tavoitteisiin ja mittaristoon on lisätty uusi tavoite koskien oppimateriaaleja.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Kirsti Laamasen muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Puheenjohtaja päätti asian käsittelyn klo 15.35 ja totesi, että kaupunginhallitus jatkaa talousarvion käsittelyä 25.11.2025 klo 15.00.

Jatkokokous 25.11.2025 klo 15.00

Tero Juuti saapui Heli Järvisen varajäsenenä kokoukseen.

Käsittely Talousarviokirjan käsittelyä jatkettiin sivulta 71.

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan siten, että Avustuksiin kotitalouksille lisätään 22 000 €; (kp 4735) subventioavustukset eläinlääkäreille.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Sivu 71. Mervi Lipsanen teki Olli-Pekka Kristianssonin ja Merjan Munckin kannattaman muutosehdotuksen: Avustukset Sivistystoimi, kulttuuriavustukset. Lisätään 50 000 € kulttuuriavustuksiin.

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin seitsemän (7) jaa-ääntä (Seija Puputti, Sanna Metsälä, Kirsti Laamanen, Jarmo Tiainen, Jonne Tynkkynen, Tuukka Suomalainen ja Kimmo Kaksonen) ja Mervi Lipsasen ehdotuksen puolesta neljä (4) ääntä (Olli-Pekka Kristiansson, Mervi Lipsanen, Merja Munck ja Tero Juuti).

Päätös Puheenjohtaja totesi, että kaupunginhallitus hyväksyi esittelijän päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 72. Jonne Tynkkynen teki kaksi muutosehdotusta:

Savonlinnassa tehdään kaupungin järjestämisvastuulla olevia palveluja koskeva palveluverkkoselvitys, jonka aikana palvelutuotannon kiinteistöihin kohdistuvia investointeja ei käynnistetä, lukuun ottamatta niitä investointeja, jotka ovat palvelutuotannon kannalta kiireellisesti välttämättömiä.

- **Selvitys toteutetaan kahdessa osassa**
- **Ensimmäisessä vaiheessa selvitetään ja tuodaan päättäjille tietoon kaikkien palvelutuotannossa olevien olennaisten kiinteistöjen perustiedot sekä niiden käyttöaste, käyttökustannukset, suunniteltu käyttö, kunto ja investointitarpeet seuraavan kymmenen vuoden aikana**
- **Sen jälkeen käynnistetään varsinainen palveluverkkoa ja sen tarpeita koskeva selvitys, jonka tavoitteita on siinä vaiheessa mahdollista tarkentaa. Selvityksen tarkoituksena on saada pitkäjänteistä ja kokonaisvaltaista päätöksentekoa varten riittävät tiedot eri palvelujen palvelutarpeen kehityksestä esim. ikäluokittain ja alueittain. Tämän selvityksen perusteella voidaan tehdä tarvittavat palveluja ja palveluverkkoa sekä niiden edellyttämiä kiinteistöjä koskevat ratkaisut.**
- **Näitä investointeja koskeva muutos valmistellaan kh:n kokoukseen 8.12.2025 päätettäväksi ja esitettäväksi valtuustolle**

Poistosuunnitelma: Poistosuunnitelman päivitys oli tavoitteena vuodelle 2025. Ilmeisesti päivitys ei toteudu tavoitteen mukaan, joten poistosuunnitelman päivitys on siirrettävä vuodelle 2026.

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen muutosehdotuksia.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 73. Jonne Tynkkynen teki muutosehdotuksen: **Valtuuston talousarvioseminaarissa esitettiin näkemys, että ne investoinnit, joilla on ulkopuolinen maksaja esimerkiksi vuokran muodossa, tulee eritellä kaupungin omarahoitteisista investoinneista. Tällainen erittely tuodaan 8.12.2025 kaupunginhallitukseen liitettäväksi talousarviokirjaan valtuustolle.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen muutosehdotusta.

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 81. Mervi Lipsanen teki muutosehdotuksen: Lisätään kolmanneksi kappaleeksi **Omistajapolitiikka ei voi olla vain konsernipolitiikkaa, vaan tulee huomioida myös konsernin ulkopuolinen omistus. Omistajapolitiikka ja omistajaohjaus laajasti ymmärrettynä edellyttää valtuustotason strategista linjausta ja kaupunginhallituksen vuosittaista omistajaohjausta.**

Sivu 81. Kirsti Laamanen teki muutosehdotuksen: **Tavoite: Konserniohjeen päivityksen tekeminen ja omistajaohjauksen prosessien päivittäminen vuonna 2026 Mittari: Toteutunut / ei toteutunut**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Mervi Lipsasen ja muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 83. Jonne Tynkkynen teki muutosehdotuksen: Johdantoon: **Savonlinnan Vuokratalot tarjoaa asuntoja tarvetta vastaavasti myös Kerimäen ja Punkaharjun taajamissa.**

Sivu 83. Mervi Lipsanen teki muutosehdotuksen Kaikkia konserniyhtiöitä koskevat yhteiset tavoitteet: **Jokaiselle yhtiölle (soveltuvin osin) lisätavoitteeksi Yhtiö kerää asiakas-/asukas-/sidosryhmä-/käyttäjäpalautetta ja raportoi siitä vuosittain valtuustolle. Mittari: Asiakas-/asukas-/sidosryhmä-/käyttäjäpalaute.**

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen ja Mervi Lipsasen muutosehdotuksia.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Sivu 84. Savonlinnasali Oy. Esteellisinä kokouksesta poistuivat Mervi Lipsanen ja Olli-Pekka Kristiansson, hallituksen jäsenet (HallL 28 § 1 m. 5 k).

Käsittely Sivu 90. Kirsti Laamanen teki muutosehdotuksen: Kierrätysyhtiö Rippee Oy lisäys lauseeseen: Yhtiö toimii läheisessä yhteistyössä Alueellisen jätelautakunnan, **omistajakuntien ja toimialueen jäte- ja kierrätysalan yritysten** kanssa.

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan vastaamaan Kirsti Laamasen ja muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Sivu 91. Kirsi Laamasen muutosehdotus: **Muutettu lause: Yhteistyö Alueellisen jätelautakunnan, omistajakuntien ja toimialueen jäte- ja kierrätysalan yritysten kanssa tiivistyy, on avointa ja sujuvaa. Mittarit: Lisätään: Omistajakuntien ja jäte- ja kierrätysalan arvio toteutumisesta**

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Käsittely Sivu 92. **Itä-Savon Vesi Oy**. Esteellisinä kokouksesta poistui Tuukka Suomalainen, Suur-Savon Sähkö Oy:n hallintoneuvoston puheenjohtaja (HallL 28 § 1 m. 5 k).

Puheenjohtajana sivun 92 käsittelyn aikana toimi Olli-Pekka Kristiansson.

Sivu 93 **Savonlinnan Hankekehitys Oy** Esteellisenä kokouksesta poistui Seija Puputti, hallituksen jäsen (HallL 28 § 1 m. 5 k).

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan päätösehdotuksen.

Päätösehdotus Kaupunginhallitus esittää, että kaupunginvaltuusto hyväksyy kaupungin talousarvion vuodelle 2026 ja taloussuunnitelman vuosille 2027-2028 liitteen A mukaisesti.

Päätös Päätösehdotus hyväksyttiin lukuun ottamatta kokouskäsittelyssä mainittuja vielä valmistelua tarvitsevia asioita. Asiat käsitellään 8.12.2025 kokouksessa.

Tiedoksi -

Toimenpiteet Kaupunginvaltuusto

KH 08.12.2025 § 478

Valmistelija talousjohtaja Hannele Pöykkölä, hannele.poykkola@savonlinna.fi, p. 050 575 8803

Selostus Talouspalvelut on valmistellut kaupunginhallituksen kokouksen [24.11.2025 § 467](#) päätösten mukaisesti uuden version kaupunginjohtajan talousarvioesityksestä. Uusi talousarvioesitys on liitteenä A.

Toimivalta Kuntalaki 39 §

Esittelijä Vt. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus

Päätösehdotus Kaupunginhallitus esittää, että kaupunginvaltuusto hyväksyy kaupungin talousarvion vuodelle 2026 ja taloussuunnitelman vuosille 2027-2028 liitteen A mukaisesti.

Käsittely Heli Järvinen ilmoitti Etelä-Savon hyvinvointialueen aluehallituksen jäsenenä esteellisyytensä (yhteisöjäävi HallL 28 § 1. mom. k. 5) ja poistui kokouksesta klo 17.05.

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Panu Peitsaro ilmoitti Etelä-Savon hyvinvointialueen aluehallituksen jäsenenä esteellisyytensä (yhteisöjäävi HallL 28 § 1. mom. k. 5) esteellisyytensä ja poistui kokouksesta klo 17.05.

Heli Järvisen varajäsen Tero Juuti saapui kokoukseen klo 17.05.

Kaupunginjohtaja esitteli edellisessä kokouksessa päätetyt uudelleen valmistellut asiat:

- organisaatiokaavio, pysyy ennallaan, sillä Sanna Metsälän esittämä lisäys koskee tulosityksikköä ja taulukossa on esitetty vain tulosalueet
- s. 31 päivitetty Sanna Metsälän esityksen mukaisesti
- s. 59 päivitetty Mervi Lipsasen esityksen mukaisesti

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan kohdan 2.3. osalta ja lisäsi sinne tekstin: Viestinnän ja vaikuttavuuden tulosityksikön perustaminen vahvistaa kaupungin kykyä viestiä avoimesti ja tehokkaasti sekä lisätä asukkaiden osallisuutta päätöksentekoon. Yksikkö tukee strategian toteutumista parantamalla tiedonkulkua, lisäämällä vuorovaikutusta ja vahvistamalla kaupungin näkyvyyttä alueellisesti ja valtakunnallisesti. Tämä on keskeinen askel kohti osallistavampaa ja vaikuttavampaa kaupunkia.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen. Kaupunginhallitus vaihtoi talousarvion kansikuvan yksimielisesti.

Kokoustauko pidettiin klo 17.55-18.00.

Käsittely Puheenjohtajan päätöksellä oheismateriaalina oleva investointiluettelo käytiin läpi kustannuspaikkatasolla.

Jonne Tynkkynen teki muutosehdotuksen: Sivu 2; 8311-8313, Kuntoradat ja ladut, liikunta-alueet. Lisätään 50 000 €, Hiekkatekonurmi, Sanskin monttu. Ehtona on, että Punkaharjun Urheilijat saavat kenttäinvestoinnin muun rahoituksen järjestymään. Kate: 8880 Korjausvelkakohteet.

Esittelijä muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen muutosehdotusta.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Käsittely Jonne Tynkkynen teki muutosehdotuksen: Sivu 4; 8407 Torialueen kehittäminen: Ennen tori-investoinnin päättämistä, selvitetään ulkopuolisen rahoituksen mahdollisuus. Priorisoidaan Pitkäsillan puoleisen päädyn rakentaminen ensimmäiseksi.

Esittelijä muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen muutosehdotusta.

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Päätös	Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.
Käsittely	Jonne Tynkkynen teki muutosehdotuksen: sivu 5; 8512 Kevyen liikenteen väylät: Kartanonväylän kevyenliikenteen väylä rakennetaan ensisijaisesti omalle maalle VT 14 ja kiinteistöjen väliin. Esittelijä muutti päätösehdotustaan vastaamaan Jonne Tynkkynen muutosehdotusta.
Päätös	Kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen.
Käsittely	Jonne Tynkkynen teki muutosehdotuksen: sivu 10; 8705 Aluekeittiö; Keittiö ratkaisu toteutetaan hyödyntäen kaupungin alueella jo olevia keittiöitä. Selvitetään yhteisyhtiöiden perustamismahdollisuus ruoan valmistamisessa. Uuden aluekeittiön rakentaminen pelkästään kaupungin tarpeita varten on viimesijainen ratkaisu. Keittiöratkaisu on osa palveluverkkoselvitystä. Puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Jonne Tynkkynen esitys hyväksyä yksimielisesti.
Päätös	Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti Jonne Tynkkynen muutosehdotuksen.

Päätös	Kaupunginhallitus esittää, että kaupunginvaltuusto hyväksyy kaupungin talousarvion vuodelle 2026 ja taloussuunnitelman vuosille 2027-2028 liitteen A mukaisesti. Tero Juuti poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn jälkeen klo 18.33.
Toimenpiteet	Kaupunginvaltuusto
YT 12.12.2025 § 84	
539/02.02.00.00/2025	
Valmistelija	talousjohtaja Hannele Pöykkölä, hannele.poykkola@savonlinna.fi, p. 050 575 8803
Selostus	Kaupunginhallituksen kokouksen 8.12.2025 § 478 selostusosan mukaan. Talousjohtaja selostaa asiaa kokouksessa yhteistyötoimikunnalle.
Esittelijä	Henkilöstöpäällikkö Virve Silvennoinen
Päätösehdotus	Yhteistyötoimikunta antaa lausunnon kaupunginvaltuustolle.

Kaupunginhallitus	§ 467	24.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 478	08.12.2025
Yhteistyötoimikunta	§ 84	12.12.2025

Päätös Päätös § 76 päätöksen mukaan.

Tiedoksi Kaupunginhallitus
Kaupunginvaltuusto

Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 74, § 75, § 76, § 77, § 79, § 80, § 81, § 82, § 83, § 84

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)
- oppilaan arviointia (Perusopetuslaki 22 ja 42 c §).

Riita-asia käsitellään käräjäoikeudessa.

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 78**OIKAISUVAATIMUSOHJEET**

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (*asianosainen*), sekä
- kunnan jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä **14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista**.

Oikaisuvaatimus on toimitettava Savonlinnan kaupungin kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän (7) päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa *asianosaisen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena (3) päivänä viestin lähettämisestä.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen jolle oikaisuvaatimus tehdään on **Yhteistyötoimikunta**

Kirjaamon yhteystiedot:

Postiosoite	Olavinkatu 27, 57130 Savonlinna
Puhelinnumero	044 417 4045
Sähköposti	kirjaamo@savonlinna.fi

Kirjaamo on avoinna maanantaista perjantaihin klo 9–15.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Savonlinnan kaupungin kirjaamosta.

Pöytäkirja on viety nähtäväksi www.savonlinna.fi.