

Kaupunginhallitus

Aika 10.11.2025 klo 15:00 - 16:01

Paikka Kaupunginhallituksen kokoushuone tai Teams-yhteys

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Suomalainen Tuukka Kristiansson Olli-Pekka Metsälä Sanna Järvinen Heli Kaksonen Kimmo Laamanen Kirsti Lipsanen Mervi Puputti Seija Tiainen Jarmo Turunen Riikka	puheenjohtaja 1. varapuheenjohtaja 2. varapj. jäsen jäsen jäsen jäsen jäsen jäsen J. Tynkkysen varajäsen	Teams
Poissa	Munck Merja Tynkkynen Jonne Piironen Eero		
Muu	Tikkinen Minna Peitsaro Panu Aaltonen Roosa Hämäläinen Markus Rautiainen Sanna	valtuuston pj. valtuuston II vpj. hallintojohtaja esittelijä pöytäkirjanpitäjä	poistui klo 15.53, §447 aikana Teams

Allekirjoitukset

	Tuukka Suomalainen puheenjohtaja	Sanna Rautiainen pöytäkirjanpitäjä
Käsitellyt asiat	444 - 447	
Pöytäkirjan tarkastus	Savonlinnassa 11.11.2025	
	Mervi Lipsanen pöytäkirjantarkastaja	Sanna Metsälä pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävilläpito

www.savonlinna.fi 12.11.2025

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 444	Laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
§ 445	Pöytäkirjantarkastus	4
§ 446	Asioiden käsittelyjärjestys	5
§ 447	Kaupunkistrategia vuosille 2026-2029	6

Kaupunginhallitus

§ 444

10.11.2025

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

KH 10.11.2025 § 444

Päätös

Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Kaupunginhallitus

§ 445

10.11.2025

Pöytäkirjantarkastus

KH 10.11.2025 § 445

Päätösehdotus

Pöytäkirja tarkastetaan heti sen valmistuttua ja pidetään nähtävänä:
www.savonlinna.fi.

Tarkastusvuorossa jäsenet Lipsanen Mervi ja Metsälä Sanna, varalla
Munck Merja ja Puputti Seija.

Päätös

Pöytäkirja tarkastetaan heti sen valmistuttua ja pidetään nähtävänä:
www.savonlinna.fi. Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Lipsanen Mervi ja
Metsälä Sanna, varalla Tiainen Jarmo ja Puputti Seija.

Kaupunginhallitus

§ 446

10.11.2025

Asioiden käsittelyjärjestys

KH 10.11.2025 § 446

Selostus	Savonlinnan kaupungin hallintosäännön 5 luku 21 §:n (kokouksen pitäminen) mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitäin toisin päätä. Toimitäin voi ottaa käsiteltäväkseen sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.
Esittelijä	Vt. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä.
Päätös	Asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä.

Kaupunginhallitus	§ 349	15.09.2025
Kaupunginhallitus	§ 380	06.10.2025
Kaupunginhallitus	§ 431	03.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 447	10.11.2025

Kaupunkistrategia vuosille 2026-2029

KH 15.09.2025 § 349

Valmistelija Juha Turtiainen, yrityspalvelujohtaja, juha.turtiainen@savonlinna.fi, 044-5715853

Selostus Kaupunkistrategian vuosille 2026 – 2029 valmistelu käynnistettiin keväällä, jolloin toteutettiin kaupunginjohtajan päätöksellä perustettujen strategiatyöryhmien fasilitoitu työskentely. Valmisteluprosessin tueksi kilpailutettiin konsultiksi FCG Oy, jonka vastuullisena asiantuntijana toimi Toni Auvinen.

Strategiatyöryhmät koottiin aihealueittain

- Teollisuus
- Teknologiapuisto Noheva ja puhtaan energian siirtymä
- Maa-, metsä-, ja kalatalous
- Asukkaiden osallisuuden ja yhteisöllisyyden kehittäminen
- Osaava työvoima ja opiskelija- ja asukasvetovoima ja kotoutuminen
- Henkilöstö
- Palveluiden kehittäminen
- Pehmeät arvot
- Ympärivuotinen matkailu- elämystoimijat ja

Lisäksi toteutettiin kaikille avoin kuntalaiskysely kaupungin verkkosivuilla ja järjestettiin asukasilta, jonka teemana oli kaupunkistrategia. Kaupunkistrategian valmisteluaineistona on ollut myös FCG:n tuottama Savonlinnan tilannekuva 2025 selvitys.

Valmisteluaineiston esittely uusille kaupunginvaltuutetuille toteutettiin 11.6.2025 valtuuston strategiaillassa ja valmisteluaineisto on myös talletettu valtuutettujen Teams-työtilaan perehtymistä varten. Kaupunginvaltuutetut käynnistivät strategiaillassa strategiatyön ryhmätyöskentelyllä, jossa valtuutetut jaettiin 6 arvoryhmään (vetovoimaisuus, yhteistyökykyisyys, turvallisuus, kehittyvä, oikeudenmukaisuus, asukas- ja asiakaslähtöisyys ja yritysmyönteisyys). Arvoryhmien työn tulokset koottiin valmistelun pohjaksi.

Valtuustoryhmiä pyydettiin työstämään 3 -5 tavoiteaihiota, jotka nousevat valmisteluaineistosta, tai ovat kokonaan uusia 15.8 mennessä.

Strategialuonnoksen valmistelu toteutettiin kaupunginvaltuuston kahdessa työpajassa 18.8. ja 1.9.2025. Työpajojen fasilitaattorina toimi FCG Oy:n Toni Auvinen.

Kaupunginhallitus	§ 349	15.09.2025
Kaupunginhallitus	§ 380	06.10.2025
Kaupunginhallitus	§ 431	03.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 447	10.11.2025

Ensimmäisessä työpajassa valtuustoryhmien tavoiteaihoita, visiota, missiota ja SWOT:a työstettiin valtuutettujen muodostamissa arvoryhmissä:

- Savonlinna - Turvallinen, oikeudenmukainen ja yhteistyökykyinen
- Savonlinna - Asukas- ja asiakaslähtöinen sekä yritysmuotoinen
- Savonlinna - Kehittyvä ja vetovoimainen
- Kokoaan vaikuttavampi Savonlinna (konserni ja sidosryhmät)

Arvotyöryhmien pohdinnat tallennettiin työskentelyalustalla talteen ja niistä tehtiin tiivistelmä fasilitaattorin toimesta toisen työpajan työskentelyn pohjaksi.

Toinen strategiatyöpaja toteutettiin niin että valtuutetut käsittelivät ensimmäisestä strategiatyöpajasta tehdyn tiivistelmän ja valtuuston puheenjohtajan esityksen. Keskustelu ja valtuutettujen kommentit tallennettiin työskentelyalustalle.

Toisen työpajan työskentelyn pohjalta FCG/ Toni Auvinen on valmistellut kaupunkistrategialuonnoksen jatkotyöskentelyn pohjaksi. Luonnos on oheismateriaalina.

Jatkotyöskentelyssä on tarkoitus osallistaa kaupunginjohtajan johtoryhmä ja muu henkilöstö valmisteluun mukaan.

Toimivalta	Kuntalaki 39 §
Esittelijä	Vs. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus 1) päättää pyytää valtuustoryhmiltä lausunnot kaupunkistrategialuonnokseen 24.9.2025 mennessä; 2) toteaa strategiatyön valmistelun jatkuvan saatujen lausuntojen pohjalta; sekä 3) päättää, että kaupunginjohtajan johtoryhmä ja muu henkilöstö osallistetaan strategian valmisteluun.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin.

KH 06.10.2025 § 380

Valmistelija	elinkeinoasiamies Janne Tarima, p. 050 4657574, janne.tarima@savonlinna.fi
Selostus	Kaupunginhallitus päätti 15.9.2025 § 349 pyytää valtuustoryhmiltä lausunnot 10.9.2025 päivättyyn kaupunkistrategian luonnokseen 24.9.2025 mennessä. Valtuustoryhmät toimittivat lausunnot ja vastaukset on koottu tämän asiakohdan oheismateriaaliksi.

Kaupunginhallitus	§ 349	15.09.2025
Kaupunginhallitus	§ 380	06.10.2025
Kaupunginhallitus	§ 431	03.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 447	10.11.2025

Luonnosversioinen liitteenä A oleva kaupunkistrategia vuosiksi 2026 – 2029 on valmisteltu valtuustoryhmien esittämien lausuntojen ja vastauksien pohjalta virkatyönä. Lisäksi kokonaisuuden valmistelussa on hyödynnetty materiaaleja, jotka ovat syntyneet keväältä 2025 alkaneen strategiaproessin eri vaiheissa sidosryhmien tai valtuuston eri työpajojen pohjalta. Kokonaisuutta on käsitelty kaupunginjohtajan johtoryhmässä 30.9.2025.

Tavoitteena on, että kaupunkistrategian 2026 – 2029 luonnoksesta pyydetään seuraavaksi lausunnot asukkailta ja ulkopuolisilta sidosryhmiltä sekä henkilöstöltä. Julkiselle lausuntokierrokselle lähtee esitys, joka on luonnosversioisena asiakohdan liitteenä A.

Lausuntoaika asukkaille ja ulkoisille sidosryhmille on 7.10. – 21.10.2025. Lausunnot pyydetään Webropol -kyselyä hyödyntäen, luonnosversioinen kyselylomake on liitteenä B.

Lisäksi pyydetään lausunnot Savonlinnan kaupungin henkilöstöltä. Lausuntoaika henkilöstölle on 7.10. - 21.10.2025, luonnosversioinen kyselylomake henkilöstölle on liitteenä C.

Strategiatyötä on tarkoitus jatkaa saatujen henkilöstön ja asukkaiden sekä ulkoisten sidosryhmien lausuntojen pohjalta. Asiakohdan oheismateriaalina on aikatauluehdotus ja runko strategiaproessin 2026 - 2029 loppuun viemisestä.

Toimivalta Kuntalaki 39 §

Esittelijä Vs. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus

Päätösehdotus Kaupunginhallitus
1) Merkitsee tiedoksi valtuustoryhmien 24.9.2025 mennessä toimittamat lausunnot kaupunginhallituksen 15.9.2025 § 349 käsittelemästä kaupunkistrategian luonnoksesta;
2) Päättää, että edellä todetun lausuntokierroksen jälkeen päivitetystä luonnosversioisesta kaupunkistrategiasta pyydetään seuraavaksi lausunnot asukkailta ja ulkoisilta sidosryhmiltä sekä henkilöstöltä. Julkiselle lausuntokierrokselle lähtee esitys, joka on asiakohdan liitteenä A. Lausuntoaika ulkoisille sidosryhmille ja henkilöstölle on 7.10. - 21.10.2025. Luonnosversioinen kyselylomake asukkaille ja ulkoisille sidosryhmille on liitteenä B ja luonnosversioinen kyselylomake henkilöstölle on liitteenä C. sekä
3) Toteaa strategiatyön valmistelun jatkuvan saatujen lausuntojen pohjalta.

Käsittely Esittelijä muutti päätösehdotuksensa kuulumaan seuraavasti:
Kaupunginhallitus
1) Merkitsee tiedoksi valtuustoryhmien 24.9.2025 mennessä toimittamat lausunnot kaupunginhallituksen 15.9.2025 § 349 käsittelemästä kaupunkistrategian luonnoksesta;

Kaupunginhallitus	§ 349	15.09.2025
Kaupunginhallitus	§ 380	06.10.2025
Kaupunginhallitus	§ 431	03.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 447	10.11.2025

2) Päättää, että edellä todetun lausuntokierroksen jälkeen päivitetystä luonnosversioisesta kaupunkistrategiasta pyydetään seuraavaksi lausunnot asukkailta ja ulkoisilta sidosryhmiltä sekä henkilöstöltä. Julkiselle lausuntokierrokselle lähtee esitys, joka on asiakohdan liitteenä A. Lausuntoaika ulkoisille sidosryhmille ja henkilöstölle on 7.10. - 21.10.2025. Luonnosversioinen kyselylomake asukkaille ja ulkoisille sidosryhmille on liitteenä B ja luonnosversioinen kyselylomake henkilöstölle on liitteenä C. Kyselylomakkeita saa myös kaupungin palvelupisteistä Savonlinnasta, Kerimäeltä ja Punkaharjulta, jonne ne voi myös palauttaa sekä

3) Toteaa strategiatyön valmistelun jatkuvan saatujen lausuntojen pohjalta.

Käsittely

Arvot

Sanna Metsälä teki esittelijän päätösehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen, että liitteen A kohta **Arvot**: muutetaan: Osaava uudistuminen, Yhteistyön voima, Rohkea realismi ja Kunnioittava kohtaaminen. Metsälän esitystä kannattivat Seija Puputti, Heli Järvinen ja Kimmo Kaksonen.

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 3 jaa-ääntä (Munck Merja, Lipsanen Mervi ja Kristiansson Olli-Pekka) ja Sanna Metsälän ehdotuksen puolesta 8 ei-ääntä (Puputti Seija, Suomalainen Tuukka, Laamanen Kirsti, Järvinen Heli, Tiainen Jarmo, Metsälä Sanna, Kaksonen Kimmo ja Tynkkynen Jonne).

Päätös

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Sanna Metsälän muutosehdotuksen kohtaan **Arvot**.

Käsittely

Missio

Sanna Mestälä teki esittelijän ehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen, että liitteen A, kohta **Missio** muutetaan: Savonlinna turvaa asukkaidensa hyvinvointia ja laadukkaita palveluita sekä vahvistaa alueen elinvoimaa kestäväällä tavalla. Metsälän esitystä kannattivat Seija Puputti ja Kimmo Kaksonen.

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 4 jaa-ääntä (Järvinen Heli, Munck Merja, Lipsanen Mervi ja Kristiansson Olli-Pekka) ja Sanna Metsälän ehdotuksen puolesta 7 ei-ääntä (Puputti Seija, Suomalainen Tuukka, Laamanen Kirsti, Tiainen Jarmo, Metsälä Sanna, Kaksonen Kimmo ja Tynkkynen Jonne).

Päätös

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Sanna Metsälän muutosehdotuksen kohtaan **Missio**.

Käsittely

Yhteiset päämäärät

Kaupunginhallitus	§ 349	15.09.2025
Kaupunginhallitus	§ 380	06.10.2025
Kaupunginhallitus	§ 431	03.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 447	10.11.2025

Sanna Mestälä teki esittelijän ehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen, että liitteen A, kohta muutetaan siten, että kohdasta Laadukkaat palvelut ja osaavat kuntalaiset poistetaan *osaavat kuntalaiset* poistetaan päämäärä Kukoista matkailu ja kulttuuri, jonka tavoitteet siirretään päämäärään Elinvoimainen.
Metsälän esitystä kannattivat Seija Puputti ja Kimmo Kaksonen.

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 1 jaa-ääntä (Laamanen Kirsti) ja Sanna Metsälän ehdotuksen puolesta 10 ei-ääntä (Puputti Seija, Suomalainen Tuukka, Tiainen Jarmo, Metsälä Sanna, Kaksonen Kimmo, Järvinen Heli, Munck Merja, Lipsanen Mervi, Kristiansson Olli-Pekka ja Tynkkynen Jonne).

Päätös Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Sanna Metsälän muutosehdotuksen kohtaan **Yhteiset päämäärät**

Käsittely Keskustelun kuluessa esittelijä muutti päätösehdotustaan liitteen A osalta seuraavasti:

Yhteinen päämäärä: Laadukkaat palvelut

tavoite 2 muutetaan kuulumaan: *Tarjoaa laadukkaita kasvatus- ja koulutuspalveluita asukkailleen.*

tavoite 5 muutetaan kuulumaan: *Edistää hyviä ja kattavia digitaalisia yhteyksiä ja palveluita.*

Yhteinen päämäärä: Elinvoimainen tavoitteet muutetaan seuraavasti:

Tavoite 1: On yrittäjämysteinen ja toimii aktiivisesti yhteistyössä elinkeinoelämän kanssa.

Tavoite 2: *On kilpailukykyinen toiminta- ja innovaatioympäristö teollisuus-, palvelu- ja matkailualoille.*

Tavoite 3: *Kehittää kaupunkikeskustaa elämykselliseksi ja vetovoimaiseksi asukkaille, vapaa-ajan asukkaille sekä matkailijoille.*

Tavoite 4: *Toimii yhdessä yritysten kanssa ekosysteeminä, joka tarjoaa työmahdollisuuksia asukkailleen.*

Tavoite 5: *Edistää ja kasvattaa kansainvälisen matkailu- ja tapahtumakaupungin mainetta.*

Tavoite 6: *Turvaa puhtaan Saimaan ja luonnon ja kehittää niiden saavutettavuutta*

Tavoite 7: *Hyödyntää rikasta kulttuuriperintöämme ja mahdollistaa pitkäjänteisesti laadukasta kulttuuritarjontaa*

Tavoite 8: *Tarjoaa vetovoimaisia koulutus- ja urapolkuja yhteistyössä oppilaitosten kanssa.*

Tavoite 9: *Hyödyntää puhdasta luontoa ja vesistöjä*

Lisäksi kaupunginhallitus valtuuttaa vs. kaupunginjohtajan tekemään edellämainittujen päätösten mukaiset muutokset liitteisiin B ja C.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi strategialuonnoksen kaupunginjohtajan muutetuin päätösehdotuksin sekä äänestystulosten mukaisesti. Hyväksytty luonnos on liitteenä A1.

Kaupunginhallitus	§ 349	15.09.2025
Kaupunginhallitus	§ 380	06.10.2025
Kaupunginhallitus	§ 431	03.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 447	10.11.2025

Toimenpiteet Yrityspalvelut

KH 03.11.2025 § 431

Valmistelija yrityspalvelujohtaja Juha Turtiainen,
juha.turtiainen@savonlinna.fi, p. 044 571 5853

elinkeinoasiamies Janne Tarima,
janne.tarima@savonlinna.fi, p. 050 465 7574

Selostus Kuntalain § 37 mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Strategian taustalla oleva arvio kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen:

Kaupunkistrategian valmistelu vuosille 2026–2029 käynnistettiin keväällä, jolloin toteutettiin kaupunginjohtajan päätöksellä perustettujen strategiatyöryhmien fasilitoitu työskentely. Valmisteluprosessin tueksi kilpailutettiin konsultiksi Finnish Consulting Group FCG Oy, jonka vastuullisena asiantuntijana toimi kehitysjohtaja Toni Auvinen.

Strategiatyöryhmät tausta-aineistojen kokoamista varten koottiin aihealueittain:

- Teollisuus
- Teknologiapuisto Noheva ja puhtaan energian siirtymä
- Maa-, metsä-, ja kalatalous
- Asukkaiden osallisuuden ja yhteisöllisyyden kehittäminen
- Osaava työvoima ja opiskelija- ja asukasvetovoima ja kotoutuminen
- Henkilöstö
- Palveluiden kehittäminen

Kaupunginhallitus	§ 349	15.09.2025
Kaupunginhallitus	§ 380	06.10.2025
Kaupunginhallitus	§ 431	03.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 447	10.11.2025

- Pehmeät arvot
- Ympärivuotinen matkailu- ja elämystoimijat

Lisäksi keväällä toteutettiin kaikille avoin kuntalaiskysely kaupungin verkkosivuilla ja järjestettiin asukasilta, jonka teemana oli uusi kaupunkistrategia. Kaupunkistrategian valmisteluaineistona on ollut myös FCG:n tuottama Savonlinnan tilannekuva 2025 -selvitys. Selvitys on asiakohdan liitteenä H.

Kaupunkistrategian 2026–2029 työstäminen:

Kevään 2025 kuntavaalien jälkeen valmisteluaineiston esittely uusille kaupunginvaltuutetuille toteutettiin 11.6.2025 valtuuston strategiaillassa ja valmisteluaineisto on myös talletettu valtuutettujen teams-työtilaan. Kaupunginvaltuutetut käynnistivät strategiaillassa strategiatyön ryhmätyöskentelyllä, jossa valtuutetut jaettiin 6 arvoryhmään (vetovoimaisuus, yhteistyökykyisyys, turvallisuus, kehittyvä, oikeudenmukaisuus, asukas- ja asiakaslähtöisyys ja yritysmyönteisyys).

Kesän 2025 aikana valtuustoryhmiä pyydettiin työstämään 3–5 tavoiteaihiota, jotka nousevat edellä mainitusta valmisteluaineistosta tai ovat kokonaan uusia. Tämän työn deadline oli 15.8.2025. Strategialuonnoksen valmistelu toteutettiin kaupunginvaltuuston kahdessa työpajassa 18.8.2025 ja 1.9.2025. Työpajojen fasilitaattorina toimi Finnish Consulting Group FCG Oy:n kehitysjohtaja Toni Auvinen.

Ensimmäisessä työpajassa valtuustoryhmien tavoiteaihioita, visiota, missiota ja SWOT:a työstettiin valtuutettujen muodostamissa arvoryhmissä:

- Savonlinna - Turvallinen, oikeudenmukainen ja yhteistyökykyinen
- Savonlinna - Asukas- ja asiakaslähtöinen sekä yritysmyönteinen
- Savonlinna - Kehittyvä ja vetovoimainen
- Kokoaan vaikuttavampi Savonlinna (konserni ja sidosryhmät)

Arvotyöryhmien pohdinnat tallennettiin työskentelyalustalla talteen ja niistä tehtiin tiivistelmä fasilitaattorin toimesta toisen työpajan työskentelyn pohjaksi. Toinen strategiatyöpaja 1.9.2025 toteutettiin niin, että valtuutetut käsittelivät ensimmäisestä strategiatyöpajasta tehdyn tiivistelmän ja valtuuston puheenjohtajan esityksen. Keskustelu ja valtuutettujen kommentit tallennettiin työskentelyalustalle.

15.9.2025 § 349 Kaupunginhallitus päätti pyytää valtuustoryhmiltä lausunnot kaupunginhallituksessa käsitellyssä olleesta kaupunkistrategian luonnoksesta 24.9.2025 mennessä. Valtuustoryhmät toimittivat lausunnot ja kokonaisuutta on sen jälkeen muokattu vastaamaan valtuustoryhmien kommentteja.

Valtuustoryhmien lausuntojen jälkeen kaupunginhallitus päätti 6.10.2025 § 380 pyytää lausunnot kaupunkistrategian 2026–2029 luonnoksesta kuntalaisilta, henkilöstöltä ja sidosryhmiltä. Lausuntokierros järjestettiin 7.10.2025 – 21.10.2025. Kuntalaisten ja sidosryhmien oli mahdollista kommentoida kaupunkistrategian luonnosta Webropol -kyselyssä, lisäksi

Kaupunginhallitus	§ 349	15.09.2025
Kaupunginhallitus	§ 380	06.10.2025
Kaupunginhallitus	§ 431	03.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 447	10.11.2025

henkilöstöllä oli mahdollisuus antaa palautetta omassa erillisessä Webropol -kyselyssä. Kyselylomakkeita oli saatavilla myös kaupungin palvelupisteistä Savonlinnasta, Kerimäeltä ja Punkaharjulta, jonne ne oli myös mahdollista palauttaa.

Lausuntokierroksen aikana 7.10. – 21.10.2025 annettiin palautetta seuraavat määrät: Henkilöstön Webropol -kyselyssä vastaajien kokonaismäärä oli 88 kappaletta. Julkisessa Webropol -kyselyssä asukkaille ja sidosryhmille vastaajien kokonaismäärä oli 53 kappaletta sekä kirjallisesti tuotuja palautteita kolme kappaletta eri kaupungin palvelupisteisiin.

Kuntalaisten, sidosryhmien ja henkilöstön lausuntokierroksella 7.10.2025–21.10.2025 antama palautekoosteen yhteenveto on liitteenä D. Lisäksi avoimista vastauksista, muutosehdotuksista ja kirjallisista vastauksista tehty kooste kuntalaisten ja sidosryhmien osalta on liitteenä E. Lisäksi avoimista vastauksista, muutosehdotuksista ja kirjallisista vastauksista tehty kooste henkilöstön osalta on liitteenä F. Kaupungin eri palvelupisteisiin tulleet kirjalliset palautteet on asiakohdan liitteenä G. Kaupunkistrategian valmisteluaineistona on ollut myös Finnish Consulting Group FCG Oy:n tuottama Savonlinnan tilannekuva 2025 -selvitys. Selvitys on asiakohdan liitteenä H.

Edellä mainitun lausuntokierroksen jälkeen päivitetty kaupunkistrategian luonnos vuosille 2026–2029 on asiakohdan liitteenä I. Lisäksi asiakohdan oheismateriaalina on Savonlinnan kaupunkistrategian 2026–2029 jalkauttamiseksi toteutettavan toimeenpano-ohjelman valmisteluaiakataulu.

Toimivalta	Kuntalaki 39 §
Esittelijä	Vt. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus 1) Merkitsee tiedoksi kuntalaisten, sidosryhmien ja henkilöstön lausuntokierroksella 7.10.2025 – 21.10.2025 antamat lausunnot liitteen D, liitteen E, liitteen F ja liitteen G mukaisesti kaupunginhallituksen 6.10.2025 § 380 lausuntokierrokselle laittamasta kaupunkistrategian luonnoksesta sekä lähettää liitteet tiedoksi kaupunginvaltuustolle. 2) Merkitsee tiedoksi Finnish Consulting Group FCG Oy:n tuottaman Savonlinnan tilannekuva 2025 -selvityksen liitteen H mukaisesti sekä lähettää liitteen tiedoksi kaupunginvaltuustolle. 3) Päättää hyväksyä osaltaan ja esittää kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi Savonlinnan kaupunkistrategian vuosille 2026–2029 liitteen I mukaisesti.
Käsittely	Kaupunginhallitus käsitteli päätösehdotusten kohdat 1, 2 ja 3 erikseen.
Päätös	Kohta 1): Kaupunginhallitus hyväksyi kohdan 1) päätösehdotuksen.
Käsittely	Kohta 2):

Kaupunginhallitus	§ 349	15.09.2025
Kaupunginhallitus	§ 380	06.10.2025
Kaupunginhallitus	§ 431	03.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 447	10.11.2025

Kaupunginhallitus hyväksyi kohdan 2) päätösehdotuksen.

Käsittely

Kohta 3):

Päätös

s. 2 Arvot:

Kaupunginhallitus hyväksyi päätösehdotuksen.

Käsittely

s. 3 Missio:

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi päätösehdotuksen.

Käsittely

s. 4 Visio:

Jonne Tynkkynen teki Mervi Lipsasen, Jarmo Tiaisen ja Merja Munckin kannattaman muutosehdotuksen visioksi:

Savonlinna – rohkeasti uudistuva, luonnonläheinen ja kansainvälistyvä Saimaan pääkaupunki, jossa on hyvä elää, opiskella ja yrittää.

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 1 jaa-ääntä (Heli Järvinen) ja Jonne Tynkkynen ehdotuksen puolesta 10 ei-ääntä (Kirsti Laamanen, Merja Munck, Olli-Pekka Kristiansson, Jarmo Tiainen, Kimmo Kaksonen, Jonne Tynkkynen, Seija Puputti, Tuukka Suomalainen, Sanna Metsälä ja Mervi Lipsanen).

Päätös

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Jonne Tynkkynen esityksen visioksi.

Käsittely

s. 5 yhteiset päämäärät, kohta 3

Jonne Tynkkynen teki Seija Puputin, Jarmo Tiaisen, Kirsti Laamasen, Sanna Metsälän, Heli Järvisen ja Kimmo Kaksonen kannattaman muutosehdotuksen, että

Yhteisiin päämääriin 2026-2029, kohta 3 ”Elinvoimainen”, muutetaan muotoon ”Elinvoimainen ja yritysmyönteinen”

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 0 jaa-ääntä ja Jonne Tynkkynen ehdotuksen puolesta 11 ei-ääntä (Kirsti Laamanen, Merja Munck, Olli-Pekka Kristiansson, Jarmo Tiainen, Kimmo Kaksonen, Jonne Tynkkynen, Seija Puputti, Tuukka Suomalainen, Sanna Metsälä, Heli Järvinen ja Mervi Lipsanen).

Päätös

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Jonne Tynkkynen esityksen yhteisiin päämääriin.

Käsittely

s. 6 Laadukkaat palvelut, tavoite 4

Kaupunginhallitus	§ 349	15.09.2025
Kaupunginhallitus	§ 380	06.10.2025
Kaupunginhallitus	§ 431	03.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 447	10.11.2025

Heli Järvinen teki Tuukka Suomalaisen kannattaman muutosehdotuksen kohtaan laadukkaat palvelut, tavoite 4 toinen lause muutetaan:

4. Järjestää vaikuttavia ja käyttäjien kannalta toimivia palveluita sosiaalisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla.

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 0 jaa-ääntä ja Heli Järvisen ehdotuksen puolesta 11 ei-ääntä (Kirsti Laamanen, Merja Munck, Olli-Pekka Kristiansson, Jarmo Tiainen, Kimmo Kaksonen, Jonne Tynkkynen, Seija Puputti, Tuukka Suomalainen, Sanna Metsälä, Heli Järvinen ja Mervi Lipsanen).

Päätös

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Heli Järvisen esityksen kohtaan laadukkaat palvelut, tavoite 4.

Kaupunginvaltuuston puheenjohtaja Minna Tikkinen poistui kokouksesta tämän asiakohdan käsittelyn aikana klo 18.45.

Käsittely

s. 7 Hyvinvoima ja osallistava, tavoite 2.

Heli Järvinen teki Kirsti Laamasen, Mervi Lipsasen ja Seija Puputin kannattaman muutosehdotuksen tavoite kohtaan 2:

Mahdollistaa laadukkaita kulttuuri-, matkailu- ja liikuntapalveluja rikasta kulttuuriperintöä ja järviluonnon monimuotoisuutta turvaten ja siitä nauttien.

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 0 jaa-ääntä ja Heli Järvisen ehdotuksen puolesta 11 ei-ääntä (Kirsti Laamanen, Merja Munck, Olli-Pekka Kristiansson, Jarmo Tiainen, Kimmo Kaksonen, Jonne Tynkkynen, Seija Puputti, Tuukka Suomalainen, Sanna Metsälä, Heli Järvinen ja Mervi Lipsanen).

Päätös

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Heli Järvisen esityksen kohtaan hyvinvoiva ja osallistava, tavoite 2.

Käsittely

s. 8 Elinvoimainen

Jonne Tynkkynen teki Seija Puputin ja Mervi Lipsasen kannattaman esityksen, että

strategia palautetaan uudelleen valmisteluun. Uudelleen valmistelu tehdään KH 3.11 päätettyjen päätöksien ja kokouksessa käydyn keskustelun perusteella. Uudelleen valmistelussa yhteensovitetään pohjaesityksen ja KH:ssa päätettyjen kohtien muotoilut.

Koska oli tehty kannatettu ehdotus asian palauttamisesta uudelleen valmisteluun, oli asiasta äänestettävä.

Kaupunginhallitus	§ 349	15.09.2025
Kaupunginhallitus	§ 380	06.10.2025
Kaupunginhallitus	§ 431	03.11.2025
Kaupunginhallitus	§ 447	10.11.2025

Suoritetussa äänestyksessä asian käsittelyn jatkamisen puolesta annettiin 0 jaa-ääntä ja asian palauttamisesta uudelleen valmisteluun 11 ei-ääntä (Kirsti Laamanen, Merja Munck, Olli-Pekka Kristiansson, Jarmo Tiainen, Kimmo Kaksonen, Jonne Tynkkynen, Seija Puputti, Tuukka Suomalainen, Sanna Metsälä, Heli Järvinen ja Mervi Lipsanen).

Päätös Puheenjohtaja totesi, että asia palautetaan uudelleen valmisteluun Jonne Tynkkynen tekemän ehdotuksen mukaisesti huomioiden yllä käsittelykohdassa tehdyt päätökset ja kokouksessa käyty keskustelu.

Toimenpiteet Yrityspalvelujohtaja
Elinkeinoasiamies

KH 10.11.2025 § 447

775/00.01.03.00/2024

Valmistelija vt. kaupunginjohtaja Markus Hämäläinen,
markus.hamalainen@savonlinna.fi, p. 050 4709394

Selostus Aikaisempien päätösten selostus- ja päätöskohtien mukaisesti. Liitteenä J on aikaisemman käsittelyn perusteella päivitetty kaupunkistrategialuonnos.

Esittelijä Vt. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus

Päätösehdotus Kaupunginhallitus päättää esittää kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi Savonlinnan kaupunkistrategian vuosille 2026–2029 liitteen J mukaisesti.

Käsittely Kaupunginvaltuuston 2. varapuheenjohtaja Panu Peitsaro saapui Teamsistä kokoustilaan tämän asian käsittelyn aikana klo 15.36.

Kaupunginvaltuuston puheenjohtaja Minna Tikkinen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 15.53.

Asiasta käydyn keskustelun jälkeen esittelijä muutti päätösehdotustaan seuraavaksi: Kaupunginhallitus esittää kaupunginvaltuustolle, että se merkitsee tiedoksi kaupunkistrategian valmisteluvaiheena strategialuonnoksen liitteen K mukaisesti. Kaupunkistrategia valmistellaan valmiiksi valtuustolle päätöksentekoon 31.1.2026 mennessä. Päättää tarkistaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti kokouksessa.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti esittelijän muutetun päätösehdotuksen.

Tiedoksi Kaupunginvaltuusto

Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 444, § 445, § 446, § 447

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)
- oppilaan arviointia (Perusopetuslaki 22 ja 42 c §).

Riita-asia käsitellään käräjäoikeudessa.