

## **Savonlinnan kaupunkistrategia 2026–2029**

### **ARVOT**

- Osaava uudistuminen
- Yhteistyön voima
- Rohkea realismi
- Kunnioittava kohtaaminen

### **MISSIO**

Savonlinna turvaa asukkaidensa hyvinvointia ja laadukkaita palveluita sekä vahvistaa alueen elinvoimaa kestävällä tavalla.

### **VISIO**

Savonlinna – rohkeasti uudistuva, luonnonläheinen ja kansainvälistyvä Saimaan Sydän, jossa on hyvä elää, opiskella ja yrittää.

### **YHTEISET PÄÄMÄÄRÄT**

#### **Laadukkaat palvelut**

Savonlinna tunnetaan toimivista palveluistaan ja asiakasystävällisyydestään

#### **Hyvinvoiva ja osallistava**

Savonlinna on asukkaidensa mielestä maailman paras paikka

#### **Elinvoimainen ja yritysmuutoksen**

Suomen yrittäjäystävällisin ja elinvoimaisin seutukaupunki

#### **Hyvinvoiva henkilöstö**

Savonlinnan kaupungin henkilöstö on osaava ja sitoutunut, ja haluamme varmistaa edellytykset aitoon työhyvinvointiin ja merkitykselliseen, turvalliseen työntekoon.

#### **Aktiivinen konserniohjaus ja älykäs sopeutuminen**

Savonlinna on taloudellisesti kestävä ja älykkäästi sopeutuva konserni

## **LAADUKKAAT PALVELUT:**

Savonlinna tunnetaan toimivista palveluistaan ja asiakasystävällisyydestään

Savonlinna tarjoaa laadukkaita, vaikuttavia ja helposti saavutettavia palveluita, jotka vastaavat asukkaiden ja yritysten tarpeisiin. Kaupunki toimii avoimesti, ratkaisukeskeisesti ja hyödyntää kumppanuuksia toimintansa kehittämisessä.

### **Tavoitteet**

#### **1. Laadukkaat kasvatus- ja koulutuspolut**

Savonlinna tarjoaa vetovoimaisia koulutus- ja urapolkuja yhteistyössä oppilaitosten ja yritysten kanssa. Kaupunki varmistaa osaamisen jatkuvuuden ja tulevaisuuden työvoiman saatavuuden.

#### **2. Toimivat liikenneyhteydet**

Savonlinna edistää monipuolisia ja toimivia maantie-, paikallis-, raide-, lento- ja vesiliikenneyhteyksiä osana kaupungin saavutettavuutta ja elinvoimaa.

#### **3. Aktiivinen ulkopuolisen rahoituksen hyödyntäminen**

Kaupunki hyödyntää kansallista- sekä EU-rahoitusta palveluiden ja investointien kehittämisessä, osana kestävästä kasvusta ja kansainvälistymisestä.

#### **4. Digitaaliset ja kestävät palvelut**

Savonlinna vahvistaa digitaalisia yhteyksiä ja palveluita sekä kehittää niitä käyttäjälähtöisesti, ekologisesti ja sosiaalisesti kestävästi.

#### **5. Aktiivinen, avoin ja yhteistyökykyinen kaupunki**

Savonlinna toimii aktiivisesti verkostoissa alueellisesti, maakunnallisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti – jakaen osaamista ja oppien muilta.

### **Mittari**

- Asukastyytyväisyyskysely osoittaa parantuneita tuloksia vuosittain.

## **HYVINVOIVA JA OSALLISTAVA:**

Savonlinna on asukkaidensa mielestä maailman paras paikka

Savonlinna on yhteisöllinen, kansainvälistyvä ja hyvinvoiva kaupunki, jossa on helppo osallistua, vaikuttaa ja nauttia laadukkaista palveluista. Kaupunki edistää asukkaidensa hyvinvointia, kulttuuria ja yhteisöllisyyttä koko Saimaan alueella.

### **Tavoitteet**

#### **1. Osallisuus ja yhteisöllisyys**

Savonlinna kutsuu kaikki mukaan yhteiseen tekemiseen. Kaupunki panostaa kotoutumiseen, kansainvälisyyteen ja aktiiviseen vuorovaikutukseen vakituisten ja kausiasukkaiden kanssa.

#### **2. Laadukkaat kulttuuri-, liikunta- ja vapaa-ajanpalvelut**

Savonlinna vahvistaa hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä kulttuurin, liikunnan ja matkailun kautta – kunnioittaen alueen luontoa ja kulttuuriperintöä.

#### **3. Veto- ja pitovoiman vahvistaminen**

Savonlinna kehittää kaupungin imagoa, palveluja ja yhteisöllisyyttä niin, että asukkaat, kausiasukkaat ja uudet tulijat kokevat sen houkuttelevaksi paikaksi elää ja palata.

### **Mittarit**

- Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa eli **HYTE-kerroin** ja terveyden edistämisen vertailutietojärjestelmän eli **TEA-viisarin** tulokset osoittavat parantuneita tuloksia vuosittain.
- Asukastyytyväisyyskysely osoittaa parantuneita tuloksia vuosittain.

## **ELINVOIMAINEN JA YRITYSMYÖNTEINEN:**

Suomen yritysystävällisin ja elinvoimaisin seutukaupunki

Savonlinna on Suomen yritysystävällisin, vetovoimaisin ja kansainvälisesti tunnetuin järvikaupunki – paikka, jossa ihmiset haluavat asua, yrittää ja vierailla.

### **Tavoitteet**

#### **1. Suomen yritysystävällisin seutukaupunki**

Savonlinna tunnetaan kaupunkina, jossa yrittäminen on helppoa, sujuvaa ja kannattavaa. Kaupunki toimii tiiviissä yhteistyössä yritysten ja koulutustoimijoiden kanssa rakentaen vahvan kokonaisuuden, joka synnyttää uusia työpaikkoja, osaamista ja innovaatioita.

#### **2. Kilpailukykyinen innovaatio- ja teollisuuskaupunki**

Savonlinna houkuttelee investointeja ja yrityksiä erityisesti puhtaan energian ja teollisuuden hankkeisiin. Kaupunki tarjoaa Etelä-Savon parhaan yrityspalvelukokonaisuuden ja monipuolisen TKI-ympäristön (tutkimus, kehittäminen ja innovaatiot).

#### **3. Elämyksellinen kaupunkikeskusta ja elävät kylät**

Savonlinnan keskusta on järvikaupungin sydän – viihtyisä, vetovoimainen ja täynnä elämää. Keskustaa, taajamia ja kyliä kehitetään yhdessä asukkaiden ja yrittäjien kanssa niin, että ne houkuttelevat uusia asukkaita, yrityksiä ja matkailijoita.

#### **4. Kansainvälisesti kiinnostava matkailu- ja tapahtumakaupunki**

Savonlinna on Suomen johtava järvimatkailun keskus, jossa yhdistyvät korkeatasoiset tapahtumat, kulttuuri-, liikunta- ja luontoelämykset. Kaupunki vahvistaa kansainvälistä näkyvyyttään ja matkailun ympärivuotisuutta muun muassa oopperajuhlien kanssa.

#### **5. Saavutettava Saimaan ja kestävän matkailun luontokaupunki**

Luonto ja Saimaa ovat Savonlinnan suurimmat vahvuudet. Niiden saavutettavuutta, puhtautta ja elämyksellisyyttä vahvistetaan pitkäjänteisesti matkailun, liikenteen ja asumisen näkökulmasta. Savonlinna sitoutuu Etelä-Savon maakunnan ilmastotavoitteisiin ja pyrkii olemaan hiilineutraali 2035.

#### **6. Kulttuuriperinnöstä elinvoimaa tulevaisuuteen**

Savonlinnan kulttuuri ja historia elävät vahvasti nykypäivässä. Kaupunki hyödyntää kulttuuriperintöään matkailun, tapahtumien ja asuinvetovoiman kasvattamisessa.

## **Mittarit**

- Elinvoiman tilannekuvakysely ja Seutukaupunkitutkimus osoittavat julkaisuhetkellä myönteistä kehitystä.
- Yritysten määrä ja -investointien, ja työpaikkojen kasvu ylittää seutukaupunkien keskiarvon.

## **HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ:**

Savonlinnan kaupungin henkilöstö on osaava ja sitoutunut, ja haluamme varmistaa edellytykset aitoon työhyvinvointiin ja merkitykselliseen, turvalliseen työntekoon.

Kaupungin menestys rakentuu yhdessä tehdystä työstä ja hyvästä työilmapiiristä.

### **Tavoitteet**

#### **1. Osaava ja motivoitunut henkilöstö**

Kaupunki kehittää johtamista, esihenkilötyötä ja prosesseja tukemaan sujuvaa arkea ja muutosvalmiutta.

#### **2. Työhyvinvoinnin vahvistaminen**

Kaupunki panostaa työssä jaksamiseen ja vaikutusmahdollisuuksiin – luoden turvallisen ja innostavan työyhteisön.

### **Mittari**

- Työhyvinvointi- ja esihenkilökyselyt osoittavat parantuneita tuloksia vuosittain.

## **AKTIIVINEN KONSERNIOHJAUS JA ÄLYKÄS SOPEUTUMINEN:**

Savonlinna on taloudellisesti kestävä ja älykkäästi sopeutuva konserni

Savonlinna johtaa talouttaan ja konserniaan viisaasti, pitkäjänteisesti ja asukkaita sekä yrityksiä palvellen. Kaupunki reagoi muutoksiin ennakoivasti ja kehittää talouttaan kestäväällä tavalla.

### **Tavoitteet**

#### **1. Kokonaisuuden hallinta ja konsernijohtaminen**

Kaupunki johtaa konsernia tavoitteellisesti, tukien talouden tasapainoa ja strategian toteutumista.

#### **2. Joustava ja älykäs sopeutuminen**

Savonlinna huomioi yhteiskunnalliset ja taloudelliset muutokset ketterästi, varmistaen palveluiden ja investointien kestävä tason.

### **Mittari**

- Kaupungin ja konsernin talouden tunnusluvut osoittavat vakaata tai parantuvaa kehitystä strategiakauden aikana.