

Kaupunkistrategia vuosille 2026-2029

KH 15.09.2025 § 349

Valmistelija Juha Turtiainen, yrityspalvelujohtaja, juha.turtiainen@savonlinna.fi, 044-5715853

Selostus Kaupunkistrategian vuosille 2026 – 2029 valmistelu käynnistettiin keväällä, jolloin toteutettiin kaupunginjohtajan päätöksellä perustettujen strategiatyöryhmien fasilitoitu työskentely. Valmisteluprosessin tueksi kilpailutettiin konsultiksi FCG Oy, jonka vastuullisena asiantuntijana toimi Toni Auvinen.

Strategiatyöryhmät koottiin aihealueittain

- Teollisuus
- Teknologiaapuisto Noheva ja puhtaan energian siirtymä
- Maa-, metsä-, ja kalatalous
- Asukkaiden osallisuuden ja yhteisöllisyyden kehittäminen
- Osaava työvoima ja opiskelija- ja asukasvetovoima ja kotoutuminen
- Henkilöstö
- Palveluiden kehittäminen
- Pehmeät arvot
- Ympäri vuotinen matkailu- elämystoimijat ja

Lisäksi toteutettiin kaikille avoin kuntalaiskysely kaupungin verkkosivuilla ja järjestettiin asukasilta, jonka teemana oli kaupunkistrategia. Kaupunkistrategian valmisteluaineistona on ollut myös FCG:n tuottama Savonlinnan tilannekuva 2025 selvitys.

Valmisteluaineiston esittely uusille kaupunginvaltuutetuille toteutettiin 11.6.2025 valtuuston strategiaillassa ja valmisteluaineisto on myös talletettu valtuutettujen Teams-työtilaan perehtymistä varten. Kaupunginvaltuutetut käynnistivät strategiaillassa strategiatyön ryhmätyöskentelyllä, jossa valtuutetut jaettiin 6 arvoryhmään (vetovoimaisuus, yhteistyökykyisyys, turvallisuus, kehittyvä, oikeudenmukaisuus, asukas- ja asiakaslähtöisyys ja yritysmuutoskyky). Arvoryhmien työn tulokset koottiin valmistelun pohjaksi.

Valtuustoryhmiä pyydettiin työstämään 3 -5 tavoiteaihiota, jotka nousevat valmisteluaineistosta, tai ovat kokonaan uusia 15.8 mennessä.

Strategialuonnoksen valmistelu toteutettiin kaupunginvaltuuston kahdessa työpajassa 18.8. ja 1.9.2025. Työpajojen fasilitaattorina toimi FCG Oy:n Toni Auvinen.

Ensimmäisessä työpajassa valtuustoryhmien tavoiteaihiota, visiota, missiota ja SWOT:a työstettiin valtuutettujen muodostamissa arvoryhmissä:

- Savonlinna - Turvallinen, oikeudenmukainen ja yhteistyökykyinen
- Savonlinna - Asukas- ja asiakaslähtöinen sekä yritysmuutoskykyinen
- Savonlinna - Kehittyvä ja vetovoimainen
- Kokoaan vaikuttavampi Savonlinna (konserni ja sidosryhmät)

Arvotyöryhmien pohdinnat tallennettiin työskentelyalustalla talteen ja niistä tehtiin tiivistelmä fasilitaattorin toimesta toisen työpajan työskentelyn pohjaksi.

Toinen strategiatyöpaja toteutettiin niin että valtuutetut käsittelivät ensimmäisestä strategiatyöpajasta tehdyn tiivistelmän ja valtuuston puheenjohtajan esityksen. Keskustelu ja valtuutettujen kommentit tallennettiin työskentelyalustalle.

Toisen työpajan työskentelyn pohjalta FCG/ Toni Auvinen on valmistellut kaupunkistrategialuonnoksen jatkotyöskentelyn pohjaksi. Luonnos on oheismateriaalina.

Jatkotyöskentelyssä on tarkoitus osallistaa kaupunginjohtajan johtoryhmä ja muu henkilöstö valmisteluun mukaan.

Toimivalta	Kuntalaki 39 §
Esittelijä	Vs. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus 1) päättää pyytää valtuustoryhmiltä lausunnot kaupunkistrategialuonnokseen 24.9.2025 mennessä; 2) toteaa strategiatyön valmistelun jatkuvan saatujen lausuntojen pohjalta; sekä 3) päättää, että kaupunginjohtajan johtoryhmä ja muu henkilöstö osallistetaan strategian valmisteluun.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin.
KH 06.10.2025 § 380	
Valmistelija	elinkeinoasiamies Janne Tarima, p. 050 4657574, janne.tarima@savonlinna.fi
Selostus	Kaupunginhallitus päätti 15.9.2025 § 349 pyytää valtuustoryhmiltä lausunnot 10.9.2025 päivättyyn kaupunkistrategian luonnokseen 24.9.2025 mennessä. Valtuustoryhmät toimittivat lausunnot ja vastaukset on koottu tämän asiakohdan oheismateriaaliksi. Luonnosversioinen liitteenä A oleva kaupunkistrategia vuosiksi 2026 – 2029 on valmisteltu valtuustoryhmien esittämien lausuntojen ja vastauksien pohjalta virkatyönä. Lisäksi kokonaisuuden valmistelussa on hyödynnetty materiaaleja, jotka ovat syntyneet keväältä 2025 alkaneen strategiaprosessin eri vaiheissa sidosryhmien tai valtuuston eri työpajojen pohjalta. Kokonaisuutta on käsitelty kaupunginjohtajan johtoryhmässä 30.9.2025. Tavoitteena on, että kaupunkistrategian 2026 – 2029 luonnoksesta pyydetään seuraavaksi lausunnot asukkailta ja ulkopuolisilta sidosryhmiltä sekä henkilöstöltä. Julkiselle lausuntokierrokselle lähtee esitys, joka on luonnosversioisena asiakohdan liitteenä A.

Lausuntoaika asukkaille ja ulkoisille sidosryhmille on 7.10. – 21.10.2025. Lausunnot pyydetään Webropol -kyselyä hyödyntäen, luonnosversioinen kyselylomake on liitteenä B.

Lisäksi pyydetään lausunnot Savonlinnan kaupungin henkilöstöltä. Lausuntoaika henkilöstölle on 7.10. - 21.10.2025, luonnosversioinen kyselylomake henkilöstölle on liitteenä C.

Strategiatyötä on tarkoitus jatkaa saatujen henkilöstön ja asukkaiden sekä ulkoisten sidosryhmien lausuntojen pohjalta. Asiakohdan oheismateriaalina on aikatauluehdotus ja runko strategiaprosessin 2026 - 2029 loppuun viemisestä.

Toimivalta	Kuntalaki 39 §
Esittelijä	Vs. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus 1) Merkitsee tiedoksi valtuustoryhmien 24.9.2025 mennessä toimittamat lausunnot kaupunginhallituksen 15.9.2025 § 349 käsittelemästä kaupunkistrategian luonnoksesta; 2) Päättää, että edellä todetun lausuntokierroksen jälkeen päivitetystä luonnosversioisesta kaupunkistrategiasta pyydetään seuraavaksi lausunnot asukkailta ja ulkoisilta sidosryhmiltä sekä henkilöstöltä. Julkiselle lausuntokierrokselle lähtee esitys, joka on asiakohdan liitteenä A. Lausuntoaika ulkoisille sidosryhmille ja henkilöstölle on 7.10. - 21.10.2025. Luonnosversioinen kyselylomake asukkaille ja ulkoisille sidosryhmille on liitteenä B ja luonnosversioinen kyselylomake henkilöstölle on liitteenä C. sekä 3) Toteaa strategiatyön valmistelun jatkuvan saatujen lausuntojen pohjalta.
Käsittely	Esittelijä muutti päätösehdotuksensa kuulumaan seuraavasti: Kaupunginhallitus 1) Merkitsee tiedoksi valtuustoryhmien 24.9.2025 mennessä toimittamat lausunnot kaupunginhallituksen 15.9.2025 § 349 käsittelemästä kaupunkistrategian luonnoksesta; 2) Päättää, että edellä todetun lausuntokierroksen jälkeen päivitetystä luonnosversioisesta kaupunkistrategiasta pyydetään seuraavaksi lausunnot asukkailta ja ulkoisilta sidosryhmiltä sekä henkilöstöltä. Julkiselle lausuntokierrokselle lähtee esitys, joka on asiakohdan liitteenä A. Lausuntoaika ulkoisille sidosryhmille ja henkilöstölle on 7.10. - 21.10.2025. Luonnosversioinen kyselylomake asukkaille ja ulkoisille sidosryhmille on liitteenä B ja luonnosversioinen kyselylomake henkilöstölle on liitteenä C. Kyselylomakkeita saa myös kaupungin palvelupisteistä Savonlinnasta, Kerimäeltä ja Punkaharjulta, jonne ne voi myös palauttaa sekä 3) Toteaa strategiatyön valmistelun jatkuvan saatujen lausuntojen pohjalta.
Käsittely	Arvot Sanna Metsälä teki esittelijän päätösehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen, että liitteen A kohta Arvot: muutetaan: Osaava uudistuminen, Yhteistyön voima, Rohkea realismi ja Kunnioittava kohtaaminen. Metsälän esitystä kannattivat Seija Puputti, Heli Järvinen ja Kimmo Kaksonen. Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 3 jaa-ääntä (Munck Merja, Lipsanen Mervi ja Kristiansson Olli-Pekka) ja Sanna Metsälän ehdotuksen puolesta 8 ei-ääntä (Puputti Seija, Suomalainen Tuukka, Laamanen Kirsti, Järvinen Heli, Tiainen Jarmo, Metsälä Sanna, Kaksonen Kimmo ja Tynkkynen Jonne).

Päätös Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Sanna Metsälän muutosehdotuksen kohtaan **Arvot**.

Käsittely **Missio**
Sanna Mestälä teki esittelijän ehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen, että liitteen A, kohta **Missio** muutetaan: Savonlinna turvaa asukkaidensa hyvinvointia ja laadukkaita palveluita sekä vahvistaa alueen elinvoimaa kestäväällä tavalla.
Metsälän esitystä kannattivat Seija Puputti ja Kimmo Kaksonen.

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 4 jaa-ääntä (Järvinen Heli, Munck Merja, Lipsanen Mervi ja Kristiansson Olli-Pekka) ja Sanna Metsälän ehdotuksen puolesta 7 ei-ääntä (Puputti Seija, Suomalainen Tuukka, Laamanen Kirsti, Tiainen Jarmo, Metsälä Sanna, Kaksonen Kimmo ja Tynkkynen Jonne).

Päätös Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Sanna Metsälän muutosehdotuksen kohtaan **Missio**.

Käsittely **Yhteiset päämäärät**
Sanna Mestälä teki esittelijän ehdotuksesta poikkeavan muutosehdotuksen, että liitteen A, kohta muutetaan siten, että kohdasta Laadukkaat palvelut ja osaavat kuntalaiset poistetaan *osaavat kuntalaiset* poistetaan päämäärä Kukoista matkailu ja kulttuuri, jonka tavoitteet siirretään päämäärään Elinvoimainen.
Metsälän esitystä kannattivat Seija Puputti ja Kimmo Kaksonen.

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 1 jaa-ääntä (Laamanen Kirsti) ja Sanna Metsälän ehdotuksen puolesta 10 ei-ääntä (Puputti Seija, Suomalainen Tuukka, Tiainen Jarmo, Metsälä Sanna, Kaksonen Kimmo, Järvinen Heli, Munck Merja, Lipsanen Mervi, Kristiansson Olli-Pekka ja Tynkkynen Jonne).

Päätös Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Sanna Metsälän muutosehdotuksen kohtaan **Yhteiset päämäärät**

Käsittely Keskustelun kuluessa esittelijä muutti päätösehdotustaan liitteen A osalta seuraavasti:
Yhteinen päämäärä: Laadukkaat palvelut
tavoite 2 muutetaan kuulumaan: *Tarjoaa laadukkaita kasvatus- ja koulutuspalveluita asukkaalleen.*
tavoite 5 muutetaan kuulumaan: *Edistää hyviä ja kattavia digitaalisia yhteyksiä ja palveluita.*
Yhteinen päämäärä: Elinvoimainen tavoitteet muutetaan seuraavasti:
Tavoite 1: On yrittäjämysteinen ja toimii aktiivisesti yhteistyössä elinkeinoelämän kanssa.

Tavoite 2: *On kilpailukykyinen toiminta- ja innovaatioympäristö teollisuus-, palvelu- ja matkailualoille.*

Tavoite 3: *Kehittää kaupunkikeskustaa elämykselliseksi ja vetovoimaiseksi asukkaille, vapaa-ajan asukkaille sekä matkailijoille.*

Tavoite 4: *Toimii yhdessä yritysten kanssa ekosysteeminä, joka tarjoaa työmahdollisuuksia asukkailleen.*

Tavoite 5: *Edistää ja kasvattaa kansainvälisen matkailu- ja tapahtumakaupungin mainetta.*

Tavoite 6: *Turvaa puhtaan Saimaan ja luonnon ja kehittää niiden saavutettavuutta*

Tavoite 7: *Hyödyntää rikasta kulttuuriperintöämme ja mahdollistaa pitkäjänteisesti laadukasta kulttuuritarjontaa*

Tavoite 8: *Tarjoaa vetovoimaisia koulutus- ja urapolkuja yhteistyössä oppilaitosten kanssa.*

Tavoite 9: *Hyödyntää puhdasta luontoa ja vesistöjä*

Lisäksi kaupunginhallitus valtuuttaa vs. kaupunginjohtajan tekemään edellämainittujen päätösten mukaiset muutokset liitteisiin B ja C.

Päätös Kaupunginhallitus hyväksyi strategialuonnoksen kaupunginjohtajan muutetuin päätösehdotuksin sekä äänestystulosten mukaisesti. Hyväksytty luonnos on liitteenä A1.

Toimenpiteet Yrityspalvelut

KH 03.11.2025 § 431

Valmistelija yrityspalvelujohtaja Juha Turtiainen,
juha.turtiainen@savonlinna.fi, p. 044 571 5853

elinkeinoasiamies Janne Tarima,
janne.tarima@savonlinna.fi, p. 050 465 7574

Selostus Kuntalain § 37 mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Strategian taustalla oleva arvio kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen:

Kaupunkistrategian valmistelu vuosille 2026–2029 käynnistettiin keväällä, jolloin toteutettiin kaupunginjohtajan päätöksellä perustettujen

strategiatyöryhmien fasilitoitu työskentely. Valmisteluprosessin tueksi kilpailutettiin konsultiksi Finnish Consulting Group FCG Oy, jonka vastuullisena asiantuntijana toimi kehitysjohtaja Toni Auvinen.

Strategiatyöryhmät tausta-aineistojen kokoamista varten koottiin aihealueittain:

- Teollisuus
- Teknologiaapuisto Noheva ja puhtaan energian siirtymä
- Maa-, metsä-, ja kalatalous
- Asukkaiden osallisuuden ja yhteisöllisyyden kehittäminen
- Osaava työvoima ja opiskelija- ja asukasvetovoima ja kotoutuminen
- Henkilöstö
- Palveluiden kehittäminen
- Pehmeät arvot
- Ympärivuotinen matkailu- ja elämystoimijat

Lisäksi keväällä toteutettiin kaikille avoin kuntalaiskysely kaupungin verkkosivuilla ja järjestettiin asukasilta, jonka teemana oli uusi kaupunkistrategia. Kaupunkistrategian valmisteluaineistona on ollut myös FCG:n tuottama Savonlinnan tilannekuva 2025 -selvitys. Selvitys on asiakohdan liitteenä H.

Kaupunkistrategian 2026–2029 työstäminen:

Kevään 2025 kuntavaalien jälkeen valmisteluaineiston esittely uusille kaupunginvaltuutetuille toteutettiin 11.6.2025 valtuuston strategiaillassa ja valmisteluaineisto on myös talletettu valtuutettujen teams-työtilaan. Kaupunginvaltuutetut käynnistivät strategiaillassa strategiatyön ryhmätyöskentelyllä, jossa valtuutetut jaettiin 6 arvoryhmään (vetovoimaisuus, yhteistyökykyisyys, turvallisuus, kehittyvä, oikeudenmukaisuus, asukas- ja asiakaslähtöisyys ja yritysmyönteisyys).

Kesän 2025 aikana valtuustoryhmiä pyydettiin työstämään 3–5 tavoiteaihiota, jotka nousevat edellä mainitusta valmisteluaineistosta tai ovat kokonaan uusia. Tämän työn deadline oli 15.8.2025. Strategialuonnoksen valmistelu toteutettiin kaupunginvaltuuston kahdessa työpajassa 18.8.2025 ja 1.9.2025. Työpajojen fasilitaattorina toimi Finnish Consulting Group FCG Oy:n kehitysjohtaja Toni Auvinen.

Ensimmäisessä työpajassa valtuustoryhmien tavoiteaihioita, visiota, missiota ja SWOT:a työstettiin valtuutettujen muodostamissa arvoryhmissä:

- Savonlinna - Turvallinen, oikeudenmukainen ja yhteistyökykyinen
- Savonlinna - Asukas- ja asiakaslähtöinen sekä yritysmyönteinen
- Savonlinna - Kehittyvä ja vetovoimainen
- Kokoaan vaikuttavampi Savonlinna (konserni ja sidosryhmät)

Arvotyöryhmien pohdinnat tallennettiin työskentelyalustalla talteen ja niistä tehtiin tiivistelmä fasilitaattorin toimesta toisen työpajan työskentelyn pohjaksi. Toinen strategiatyöpaja 1.9.2025 toteutettiin niin, että valtuutetut käsittelivät ensimmäisestä strategiatyöpajasta tehdyn tiivistelmän ja valtuuston puheenjohtajan esityksen. Keskustelu ja valtuutettujen kommentit tallennettiin työskentelyalustalle.

15.9.2025 § 349 Kaupunginhallitus päätti pyytää valtuustoryhmiltä lausunnot kaupunginhallituksessa käsitellyssä olleesta kaupunkistrategian luonnoksesta 24.9.2025 mennessä. Valtuustoryhmät toimittivat lausunnot ja kokonaisuutta on sen jälkeen muokattu vastaamaan valtuustoryhmien kommentteja.

Valtuustoryhmien lausuntojen jälkeen kaupunginhallitus päätti 6.10.2025 § 380 pyytää lausunnot kaupunkistrategian 2026–2029 luonnoksesta kuntalaisilta, henkilöstöltä ja sidosryhmiltä. Lausuntokierros järjestettiin 7.10.2025 – 21.10.2025. Kuntalaisten ja sidosryhmien oli mahdollista kommentoida kaupunkistrategian luonnosta Webropol -kyselyssä, lisäksi henkilöstöllä oli mahdollisuus antaa palautetta omassa erillisessä Webropol -kyselyssä. Kyselylomakkeita oli saatavilla myös kaupungin palvelupisteistä Savonlinnasta, Kerimäeltä ja Punkaharjulta, jonne ne oli myös mahdollista palauttaa.

Lausuntokierroksen aikana 7.10. – 21.10.2025 annettiin palautetta seuraavat määrät: Henkilöstön Webropol -kyselyssä vastaajien kokonaismäärä oli 88 kappaletta. Julkisessa Webropol -kyselyssä asukkaille ja sidosryhmille vastaajien kokonaismäärä oli 53 kappaletta sekä kirjallisesti tuotuja palautteita kolme kappaletta eri kaupungin palvelupisteisiin.

Kuntalaisten, sidosryhmien ja henkilöstön lausuntokierroksella 7.10.2025–21.10.2025 antama palautekoosteen yhteenveto on liitteenä D. Lisäksi avoimista vastauksista, muutosehdotuksista ja kirjallisista vastauksista tehty kooste kuntalaisten ja sidosryhmien osalta on liitteenä E. Lisäksi avoimista vastauksista, muutosehdotuksista ja kirjallisista vastauksista tehty kooste henkilöstön osalta on liitteenä F. Kaupungin eri palvelupisteisiin tulleet kirjalliset palautteet on asiakohdan liitteenä G. Kaupunkistrategian valmisteluaineistona on ollut myös Finnish Consulting Group FCG Oy:n tuottama Savonlinnan tilannekuva 2025 -selvitys. Selvitys on asiakohdan liitteenä H.

Edellä mainitun lausuntokierroksen jälkeen päivitetty kaupunkistrategian luonnos vuosille 2026–2029 on asiakohdan liitteenä I. Lisäksi asiakohdan oheismateriaalina on Savonlinnan kaupunkistrategian 2026–2029 jalkauttamiseksi toteutettavan toimeenpano-ohjelman valmisteluajataulu.

Toimivalta	Kuntalaki 39 §
Esittelijä	Vt. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus 1) Merkitsee tiedoksi kuntalaisten, sidosryhmien ja henkilöstön lausuntokierroksella 7.10.2025 – 21.10.2025 antamat lausunnot liitteen D, liitteen E, liitteen F ja liitteen G mukaisesti kaupunginhallituksen 6.10.2025 § 380 lausuntokierrokselle laittamasta kaupunkistrategian luonnoksesta sekä lähettää liitteet tiedoksi kaupunginvaltuustolle. 2) Merkitsee tiedoksi Finnish Consulting Group FCG Oy:n tuottaman Savonlinnan tilannekuva 2025 -selvityksen liitteen H mukaisesti sekä lähettää liitteen tiedoksi kaupunginvaltuustolle. 3) Päättää hyväksyä osaltaan ja esittää kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi Savonlinnan kaupunkistrategian vuosille 2026–2029 liitteen I mukaisesti.
Käsittely	Kaupunginhallitus käsitteli päätösehdotusten kohdat 1, 2 ja 3 erikseen.
Päätös	Kohta 1): Kaupunginhallitus hyväksyi kohdan 1) päätösehdotuksen.
Käsittely	Kohta 2): Kaupunginhallitus hyväksyi kohdan 2) päätösehdotuksen.

Käsittely	Kohta 3):
Päätös	s. 2 Arvot: Kaupunginhallitus hyväksyi päätösehdotuksen.
Käsittely	s. 3 Missio:
Päätös	Kaupunginhallitus hyväksyi päätösehdotuksen.
Käsittely	s. 4 Visio: Jonne Tynkkynen teki Mervi Lipsasen, Jarmo Tiaisen ja Merja Munckin kannattaman muutosehdotuksen visioksi: <i>Savonlinna – rohkeasti uudistuva, luonnonläheinen ja kansainvälistyvä Saimaan pääkaupunki, jossa on hyvä elää, opiskella ja yrittää.</i> Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä. Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 1 jaa-ääntä (Heli Järvinen) ja Jonne Tynkkynen ehdotuksen puolesta 10 ei-ääntä (Kirsti Laamanen, Merja Munck, Olli-Pekka Kristiansson, Jarmo Tiainen, Kimmo Kaksonen, Jonne Tynkkynen, Seija Puputti, Tuukka Suomalainen, Sanna Metsälä ja Mervi Lipsanen).
Päätös	Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Jonne Tynkkynen esityksen visioksi.
Käsittely	s. 5 yhteiset päämäärät, kohta 3 Jonne Tynkkynen teki Seija Puputin, Jarmo Tiaisen, Kirsti Laamasen, Sanna Metsälän, Heli Järvisen ja Kimmo Kaksonen kannattaman muutosehdotuksen, että <i>Yhteisiin päämääriin 2026-2029, kohta 3 "Elinvoimainen", muutetaan muotoon "Elinvoimainen ja yritysmuotoinen"</i> Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä. Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 0 jaa-ääntä ja Jonne Tynkkynen ehdotuksen puolesta 11 ei-ääntä (Kirsti Laamanen, Merja Munck, Olli-Pekka Kristiansson, Jarmo Tiainen, Kimmo Kaksonen, Jonne Tynkkynen, Seija Puputti, Tuukka Suomalainen, Sanna Metsälä, Heli Järvinen ja Mervi Lipsanen).
Päätös	Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Jonne Tynkkynen esityksen yhteisiin päämääriin.
Käsittely	s. 6 Laadukkaat palvelut, tavoite 4 Heli Järvinen teki Tuukka Suomalaisen kannattaman muutosehdotuksen kohtaan laadukkaat palvelut, tavoite 4 toinen lause muutetaan: <i>4. Järjestää vaikuttavia ja käyttäjien kannalta toimivia palveluita sosiaalisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla.</i> Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä. Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 0 jaa-ääntä ja Heli Järvisen ehdotuksen puolesta 11 ei-ääntä (Kirsti Laamanen,

Merja Munck, Olli-Pekka Kristiansson, Jarmo Tiainen, Kimmo Kaksonen, Jonne Tynkkynen, Seija Puputti, Tuukka Suomalainen, Sanna Metsälä, Heli Järvinen ja Mervi Lipsanen).

Päätös

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Heli Järvisen esityksen kohtaan laadukkaat palvelut, tavoite 4.

Kaupunginvaltuuston puheenjohtaja Minna Tikkinen poistui kokouksesta tämän asiakohdan käsittelyn aikana klo 18.45.

Käsittely

s. 7 Hyvinvoima ja osallistava, tavoite 2.

Heli Järvinen teki Kirsti Laamasen, Mervi Lipsasen ja Seija Puputin kannattaman muutosehdotuksen tavoite kohtaan 2:

Mahdollistaa laadukkaita kulttuuri-, matkailu- ja liikuntapalveluja rikasta kulttuuriperintöä ja järviluonnon monimuotoisuutta turvaten ja siitä nauttien.

Koska oli tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu muutosehdotus, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä esittelijän ehdotuksen puolesta annettiin 0 jaa-ääntä ja Heli Järvisen ehdotuksen puolesta 11 ei-ääntä (Kirsti Laamanen, Merja Munck, Olli-Pekka Kristiansson, Jarmo Tiainen, Kimmo Kaksonen, Jonne Tynkkynen, Seija Puputti, Tuukka Suomalainen, Sanna Metsälä, Heli Järvinen ja Mervi Lipsanen).

Päätös

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen Heli Järvisen esityksen kohtaan hyvinvoiva ja osallistava, tavoite 2.

Käsittely

s. 8 Elinvoimainen

Jonne Tynkkynen teki Seija Puputin ja Mervi Lipsasen kannattaman esityksen, että

strategia palautetaan uudelleen valmisteluun. Uudelleen valmistelu tehdään KH 3.11 päätettyjen päätöksiä ja kokouksessa käydyn keskustelun perusteella. Uudelleen valmistelussa yhteensovitetaan pohjaesityksen ja KH:ssa päätettyjen kohtien muotoilut.

Koska oli tehty kannatettu ehdotus asian palauttamisesta uudelleen valmisteluun, oli asiasta äänestettävä.

Suoritetussa äänestyksessä asian käsittelyn jatkamisen puolesta annettiin 0 jaa-ääntä ja asian palauttamisesta uudelleen valmisteluun 11 ei-ääntä (Kirsti Laamanen, Merja Munck, Olli-Pekka Kristiansson, Jarmo Tiainen, Kimmo Kaksonen, Jonne Tynkkynen, Seija Puputti, Tuukka Suomalainen, Sanna Metsälä, Heli Järvinen ja Mervi Lipsanen).

Päätös

Puheenjohtaja totesi, että asia palautetaan uudelleen valmisteluun Jonne Tynkkynen tekemän ehdotuksen mukaisesti huomioden yllä käsittelykohdassa tehdyt päätökset ja kokouksessa käyty keskustelu.

Toimenpiteet

Yrityspalvelujohtaja
Elinkeinoasiamies

Valmistelija	vt. kaupunginjohtaja Markus Hämäläinen, markus.hamalainen@savonlinna.fi, p. 050 4709394
Selostus	Aikaisempien päätösten selostus- ja päätöskohtien mukaisesti. <u>Liitteenä J</u> on aikaisemman käsittelyn perusteella päivitetty kaupunkistrategialuonnos.
Esittelijä	Vt. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus päättää esittää kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi Savonlinnan kaupunkistrategian vuosille 2026–2029 liitteen J mukaisesti.
Käsittely	Kaupunginvaltuuston 2. varapuheenjohtaja Panu Peitsaro saapui Teamsistä kokoustilaan tämän asian käsittelyn aikana klo 15.36. Kaupunginvaltuuston puheenjohtaja Minna Tikkinen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 15.53. Asiasta käydyn keskustelun jälkeen esittelijä muutti päätösehdotustaan seuraavaksi: Kaupunginhallitus esittää kaupunginvaltuustolle, että se merkitsee tiedoksi kaupunkistrategian valmisteluvaiheena strategialuonnoksen <u>liitteen K</u> mukaisesti. Kaupunkistrategia valmistellaan valmiiksi valtuustolle päätöksentekoon 31.1.2026 mennessä. Päättää tarkistaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti kokouksessa.
Päätös	Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti esittelijän muutetun päätösehdotuksen.
Tiedoksi	Kaupunginvaltuusto
KV 10.11.2025 § 122	

Kaupunginhallituksen päätösehdotus	Kaupunginvaltuusto merkitsee tiedoksi kaupunkistrategian valmisteluvaiheena strategialuonnoksen liitteen K mukaisesti, ja että kaupunkistrategia valmistellaan valmiiksi valtuustolle päätöksentekoon 31.1.2026 mennessä.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin.

KH 09.02.2026 § 19

Valmistelija	yrittäjäpalvelujohtaja Juha Turtiainen, juha.turtiainen@savonlinna.fi, p. 044 571 5853
Selostus	Aikaisempien päätösten selostus- ja päätöskohtien mukaisesti. <u>Liitteenä L</u> on päivitetty kaupunkistrategialuonnos vuosille 2026- 2029.
Esittelijä	Vt. kaupunginjohtaja Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	

Kaupunginhallitus päättää:

- esittää kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi Savonlinnan kaupunkistrategian vuosille 2026–2029 liitteen L mukaisesti.
- että kaupunkistrategian ensimmäinen välitarkastelu toteutetaan toukokuussa 2027

Käsittely

Keskustelun kuluessa esittelijä muutti päätösehdotustaan liitteen L osalta seuraavasti:

sivun 5 ensimmäinen mittari: Elinvoiman tilannekuvakysely ja Seutukaupunkitutkimus osoittavat julkaisuhetkellä myönteistä kehitystä.

ja sivun 6 Hyvinvoiva henkilöstö:

Savonlinnan kaupungin henkilöstö on osaava ja sitoutunut, ja haluamme varmistaa edellytykset aitoon työhyvinvointiin ja merkitykselliseen, turvalliseen työntekoon.

Kaupungin menestys rakentuu yhdessä tehdystä työstä ja hyvästä työilmapiiristä.

Päätös

Kaupunginhallitus päätti

- esittää kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi Savonlinnan kaupunkistrategiaksi vuosille 2026–2029 esittelijän muutetun päätösehdotuksen mukaisen liitteen L;
- että kaupunkistrategian ensimmäinen välitarkastelu toteutetaan toukokuussa 2027.

Tiedoksi

Toimenpiteet

Kaupunginvaltuusto

KV 16.02.2026 § 16
775/00.01.03.00/2024

Kaupunginhallituksen
pätösehdotus

Kaupunginvaltuusto hyväksyy liitteen M: Savonlinnan kaupunkistrategia vuosille 2026–2029 ja merkitsee tiedoksi, että kaupunkistrategian ensimmäinen välitarkastelu toteutetaan toukokuussa 2027.

Käsittely

Valtuutettu Jonne Tynkkynen teki Jouni Backmanin, Eero Pirosen, Jarmo Tiaisen, Jouni Koskelan, Sanna Metsälän, Riikka Turusen, Liisa Hirvosen, Jaakko Rinteen, Olli-Pekka Kristianssonin, Tuukka Suomalaisen, Mauri Vihavaisen, Pekka Laitisen, Panu Peitsaron, Markku Nousiaisen, Kirsti Laamasen, Seija Puputin, Mervi Lipsasen, Tommi Tikan, Markku Valjakan, Pekka Kilpeläisen, Thomas Svenskin, Kimmo Kaksosen, Meeri Larisen, Teija Pesosen, Ritva Suomalaisen, Tero Juutin, Rauni Asikaisen, Sami Piisilän, Eira Kotonevan, Suvi Salmenkiven, Merja Munckin, Aki Virolaisen, Pasi Pekkosen ja Antti Hannikaisen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

Muutokset Strategian tavoitteisiin:

Sivu 1 muutokset:

Elinvoimainen ja yritysmuönteinen Suomen yrittäjäystävällisin ja elinvoimaisin seutukaupunki, muutetaan muotoon: Suomen yritysystävällisin ja elinvoimaisin seutukaupunki

Ja Hyvinvoiva henkilöstö teksti muutetaan muotoon Kaupungin menestys rakentuu yhdessä tehdystä työstä ja hyvästä työilmapiiristä.

*Sivu 3: **Hyvinvoiva ja osallistava**: Toinen kappale muutetaan kuulumaan näin: "Savonlinna on yhteisöllinen, kansainvälistyvä ja hyvinvoiva kaupunki, jossa on helppo osallistua, vaikuttaa ja nauttia laadukkaista palveluista. Kaupunki edistää asukkaidensa hyvinvointia, kulttuuria ja yhteisöllisyyttä koko Savonlinnan alueella. " Eli koko Saimaan alueella, muuttuu koko Savonlinnan alueella.*

*Sivu 4. Muutosesitys: **Elinvoimainen ja yritysmuönteinen** (tavoitteet: 1.tavoite) Esitämme, että kohtaan Elinvoimainen ja yritysmuönteinen lisätään ensimmäiseen tavoitteeseen vuosiluku siten, että kirjaus kuuluu: Savonlinna on Suomen yritysmyönteisin seutukaupunki vuonna 2029.*

*Sivu 6. **HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ** teksti muutetaan muotoon Kaupungin menestys rakentuu yhdessä tehdystä työstä ja hyvästä työilmapiiristä. Savonlinnan kaupungin henkilöstö on osaava ja sitoutunut. Varmistamme edellytykset aitoon työhyvinvointiin ja merkitykselliseen sekä turvalliseen työntekoon.*

Toinen muutos sivulla 6: Alkuperäinen: Tavoitteet 1. Osaava ja motivoitunut henkilöstö Kaupunki kehittää johtamista, esihenkilötyötä ja prosesseja tukemaan sujuvaa arkea ja muutosvalmiutta.

Muutetaan muotoon Tavoitteet 1. Osaava, motivoitunut ja osallistuva henkilöstö. Kaupunki vahvistaa johtamista ja esihenkilötyötä sekä kehittää toimintatapoja, jotka tukevat sujuvaa arkea ja muutosvalmiutta. Toimintakulttuuri rakentuu yhteistyölle, jossa henkilöstö on aktiivinen ja arvostettu toimija toiminnan suunnittelussa ja kehittämisessä yli toimirajojen.

Esitämme, että valtuusto hyväksyy strategian painopisteet ja tavoitteet näillä muutoksilla, mutta kaikkien tavoitteiden mittarit palautetaan uudelleen valmisteluun. Kunnallislain edellyttämästä strategian toteutumisen arvioinnista ja seurannasta päätetään erikseen, toukokuun 2026 loppuun mennessä valtuustossa.

Kaupunginvaltuustonpuheenjohtaja Minna Tikkinen tiedusteli voidaanko muutosehdotus hyväksyä yksimielisesti. Muutosehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Päätös

Kaupunginvaltuusto hyväksyi valtuutettu Jonne Tynkkysen muutosehdotuksen yksimielisesti (liite N: Kaupunkistrategia 2026-2029 kv 16.2.2026).