



# Savonlinnan kaupungin Tilinpäätös 2025

Kaupunginhallitus 30.3.2026 § xx  
Kaupunginvaltuusto x.x.2026 § xx

[savonlinna.fi](http://savonlinna.fi)



Savonlinna

# Sisällys

<b>1 TOIMINTAKERTOMUS</b> .....	<b>4</b>
<b>1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa</b> .....	<b>4</b>
1.1.1 Kaupunginjohtajan katsaus.....	4
1.1.2 Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	6
1.1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys .....	8
1.1.4 Olennaiset muutokset Savonlinnan kaupungin toiminnassa ja taloudessa.....	18
1.1.5 Kaupungin henkilöstö .....	25
1.1.6 Ympäristöasiat .....	28
1.1.7 Muut ei- taloudelliset asiat .....	30
1.1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	31
1.1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista .....	32
<b>1.2 Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä</b> .....	<b>37</b>
<b>1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus</b> .....	<b>40</b>
1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen .....	40
1.3.2 Toiminnan rahoitus.....	41
1.3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset .....	42
1.3.4 Kokonaistulot ja -menot .....	43
<b>1.4 Savonlinna -konsernin toiminta ja talous</b> .....	<b>44</b>
1.4.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätöksen sisältyvistä yhteisöistä .....	44
1.4.2 Konsernin toiminnan ohjaus .....	45
1.4.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat .....	45
1.4.4 Arvio konsernin tulevasta kehityksestä .....	46
1.4.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä .....	47
1.4.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut.....	48
1.4.7 Konserniyhteisöjen tavoitekortit .....	51
1.4.8 Konsernin henkilöstö .....	66
<b>1.5 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet</b> .....	<b>68</b>
1.5.1 Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.....	68
1.5.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet .....	68
<b>2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN</b> .....	<b>69</b>
<b>2.1 Sitovien tavoitteiden toteutuminen</b> .....	<b>69</b>
<b>2.2 Toiminnallisten tavoitteiden ja käyttötalousosan toteutuminen</b> .....	<b>70</b>
2.2.1 Keskushallinto .....	70
2.2.2 Sivistystoimiala .....	89
2.2.3 Tekninen toimiala .....	104
2.2.4 Käyttötalousosan toteutuminen – yhteenveto.....	131
2.2.5 Avustukset .....	136
<b>2.3 Tuloslaskelmaosan toteutuminen</b> .....	<b>137</b>
2.3.1 Verotulot ja valtionosuudet .....	138
<b>2.4 Investointiosan toteutuminen</b> .....	<b>139</b>
2.4.1 Investoinnit hankkeittain .....	141
<b>2.5 Rahoitusosan toteutuminen</b> .....	<b>151</b>
<b>2.6 Yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta</b> .....	<b>152</b>

<b>3</b>	<b>TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT .....</b>	<b>155</b>
<b>3.1</b>	<b>Savonlinnan kaupunki.....</b>	<b>155</b>
3.1.1	Tuloslaskelma.....	155
3.1.2	Rahoituslaskelma .....	156
3.1.3	Tase.....	157
<b>3.2</b>	<b>Savonlinna -konserni.....</b>	<b>158</b>
3.2.1	Konsernilaskelmat.....	158
<b>3.3</b>	<b>Liitetiedot .....</b>	<b>161</b>
<b>4</b>	<b>ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET JA LASKELMAT .....</b>	<b>182</b>
<b>4.1</b>	<b>Savonlinnan Vesi.....</b>	<b>182</b>
<b>4.2</b>	<b>Muut eriytetyt laskelmat .....</b>	<b>190</b>
<b>5</b>	<b>ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT .....</b>	<b>193</b>
<b>5.1</b>	<b>Tilinpäätöksen allekirjoitus .....</b>	<b>193</b>
<b>5.2</b>	<b>Tilinpäätösmerkintä .....</b>	<b>194</b>
<b>6</b>	<b>TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT.....</b>	<b>195</b>
<b>6.1</b>	<b>Luettelot ja selvitykset 2025 .....</b>	<b>195</b>
<b>6.2</b>	<b>Tunnuslukujen laskentakaavat.....</b>	<b>196</b>
<b>6.3</b>	<b>Talouden tasapainotus- ja sopeuttamishjelma 2025-2028 .....</b>	<b>197</b>

# 1 TOIMINTAKERTOMUS

## 1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

### 1.1.1 Kaupunginjohtajan katsaus

Vuotta 2025 leimasi poikkeuksellinen epävarmuus kansainvälisessä ja kansallisessa toimintaympäristössä. Geopoliittinen tilanne Euroopassa ja sen lähialueilla jatkui jännittyneenä, ja suurvaltapolitiikan muutokset heijastuivat myös Suomeen talouden, turvallisuuden ja yleisen ennakoitavuuden heikkenemisenä. Euroopan unionin ja jäsenvaltioiden rooli omavaraisuuden, huoltovarmuuden ja kokonaisturvallisuuden vahvistajana korostui entisestään.

Tässä toimintaympäristössä myös kuntien toimintakykyä, taloudellista kestävyyttä ja muutostykyä mitattiin. Kunnat toimivat yhä selvemmin osana laajempaa yhteiskunnallista kokonaisuutta, jossa globaalit ja kansalliset muutokset näkyvät lopulta paikallisella tasolla palvelutarpeina, taloudellisina reunaehtoina ja asukkaiden arjessa.

#### Talouden yleiskehitys ja kuntatalous

Vuonna 2025 Suomen talous pysyi heikkona ja kasvu vaimeana. Korkotaso kääntyi asteittain laskuun, mutta epävarmuus rahoitusmarkkinoilla jatkui. Työllisyyden kehitys heikkeni ja yritysten toimintaympäristö pysyi haastavana. Julkinen talous jatkoi alijäämäisenä, ja kuntatalous kokonaisuutena velkaantui edelleen.

Kuntien taloutta rasittivat erityisesti:

- valtionosuuksien leikkaukset,
- väestörakenteen muutos,
- sote-uudistuksen jälkivaikutukset,
- sekä vuoden 2025 alusta toteutunut TE-palvelujen siirto kunnille.

Kuntakenttä elää rakenteellista murrosvaihetta, jossa menot ja tulot eivät ole tasapainossa ilman aktiivisia sopeuttamistoimia.

#### Savonlinnan kaupungin talous ja toiminta vuonna 2025

Savonlinnan kaupungin taloutta hoidettiin vuonna 2025 suunnitelmallisesti ja vastuullisesti.

Kaupunki jatkoi hyväksytyyn talouden sopeuttamisohjelman toimeenpanoa ja piti omaehtoiset kustannusten lisäykset maltillisina. Tästä huolimatta kaupungin talouteen kohdistui merkittäviä paineita, joihin yksittäinen kunta ei voi lyhyellä aikavälillä vaikuttaa.

Vuosikate ei vielä kaikilta osin riittänyt kattamaan investointeja ja poistoja, mutta kaupungin talous pysyi hallinnassa ja maksuvalmius hyvänä. Taseen



kertynyt ylijäämä tarjosi puskuria muutoksen hallintaan ja mahdollisti sopeuttamistoimien vaiheittaisen toteuttamisen ilman äkillisiä toimenpiteitä.

Merkittävää oli myös se, että Savonlinna pystyi pitämään toimintakykynsä vakaana tilanteessa, jossa monien kuntien taloudellinen asema heikkeni nopeasti.

#### Väestökehitys ja palvelurakenne

Savonlinnan väestökehitys jatkui laskevana vuonna 2025, erityisesti lasten ja työikäisen väestön osalta. Ikääntyneiden osuus väestöstä kasvaa, mikä muuttaa palvelutarpeiden rakennetta ja lisää paineita kaupungin rahoitus pohjalle.

Kaupunki jatkoi palveluverkon ja tilankäytön arviointia osana talouden sopeuttamista. Tavoitteena oli sovittaa palvelurakenne vastaamaan muuttuvaa väestöpohjaa siten, että lakisääteiset palvelut turvataan ja resurssit kohdennetaan vaikuttavasti. Nämä ratkaisut ovat välttämättömiä kaupungin taloudellisen kestävyuden näkökulmasta myös tulevina vuosina.

#### Elinvoima, työllisyys ja kehittäminen

Elinvoiman ja työllisyyden vahvistaminen säilyi Savonlinnan strategisena painopisteenä. Yritystoiminnan edellytyksiä kehitettiin yhteistyössä elinkeinoelämän, oppilaitosten ja seudullisten toimijoiden kanssa. Teknologiaapuisto Noheva, matkailun kehittäminen sekä kulttuuri- ja tapahtumatoiminta tukivat kaupungin vetovoimaa ja tunnettuutta.

Vuoden 2025 alusta kunnille siirtyneet työllisyyspalvelut muodostivat uuden merkittävän tehtäväkokonaisuuden. Savonlinna toimi vastuukuntana seudullisessa työllisyysalueessa ja rakensi uusia toimintamalleja työllistymisen edistämiseksi. Työllisyyden kehityksellä on jatkossa entistä suurempi merkitys kaupungin talouden tasapainolle.

### **Investoinnit ja konserninäkökulma**

Kaupungin investointitaso pysyi korkeana, mikä osaltaan kasvatti velkamäärää, mutta samalla turvasi kaupungin infrastruktuurin ja palvelutuotannon toimivuutta. Investointien priorisointi ja ajoitus korostuvat jatkossa entistä enemmän.

Konsernirakenteen selkeyttämistä ja omistajaohjauksen kehittämistä jatkettiin. Konserniriskien hallinta ja tytäryhteisöjen taloudellisen aseman seuranta olivat keskeinen osa kaupungin kokonaisriskienhallintaa.

### **Katse tulevaisuuteen**

Vuosi 2025 vahvisti sen, että Savonlinnan kaupungin taloudellinen ja toiminnallinen kestävyys edellyttää pitkäjänteistä sopeutumista, rakenteellisia uudistuksia ja määrätietoista elinvoimapolitiikkaa.

Ding Ma  
vt. Kaupunginjohtaja

Kaupunki toimii ympäristössä, jossa nopeita ratkaisuja ei ole tarjolla, mutta jossa harkitut päätökset ja johdonmukainen toimeenpano luovat edellytyksiä vakaalle kehitykselle.

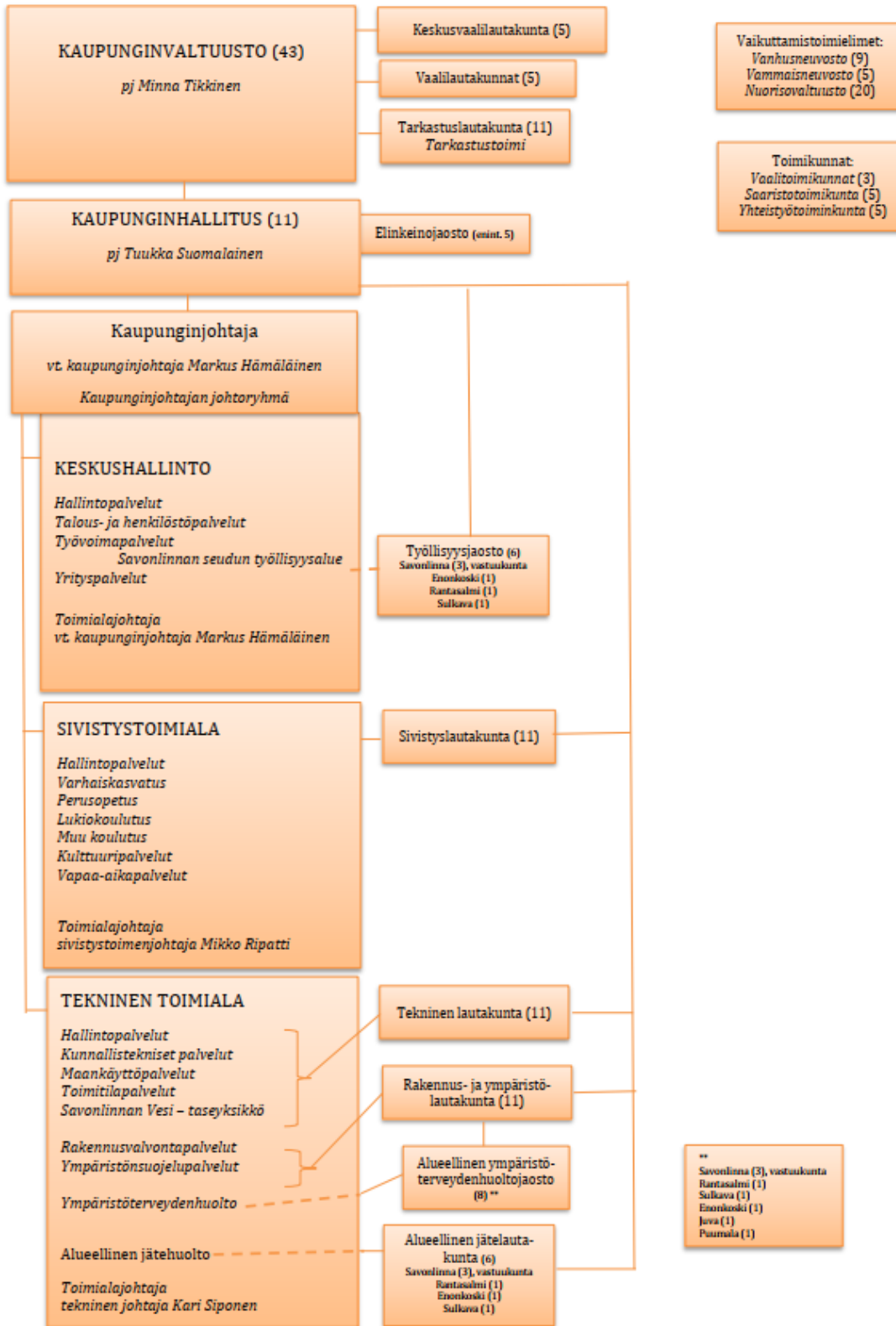
Tulevina vuosina keskeistä on:

- talouden sopeuttamisohjelman määrätietoinen toteuttaminen,
- investointien tiukka priorisointi,
- työllisyyden ja elinvoiman vahvistaminen,
- sekä henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin turvaaminen muutoksessa.

Lämmin kiitos kaupungin henkilöstölle, luottamushenkilöille ja yhteistyökumppaneille sitoutuneesta ja vastuullisesta työstä vaativana vuonna.

## 1.1.2 Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

### Savonlinnan kaupungin toimielimet ja hallinto-organisaatio



## **Muutokset kaupungin hallinnossa ja organisaatiossa**

TE-uudistuksen myötä julkisten työllisyyspalvelujen järjestäminen siirtyy valtiolta kuntien, kuntien muodostamien yhteistoiminta-alueiden/työllisyysalueiden tai kuntayhtymien vastuulle 1.1.2025 alkaen. Savonlinnan kaupunki toimii vastuukuntana Savonlinnan seudun työllisyysalueella, johon kuuluvat Savonlinnan kaupungin lisäksi Enonkosken, Rantasalmen ja Sulkavan kunnat. Tätä tarkoitusta varten kaupunginvaltuusto perusti alueellisen työllisyysjaoston kokouksessaan 28.10.2024 (§ 64) ja jaosto aloitti toimintansa 5.11.2024. Alueellisessa työllisyysjaostossa on yhteensä kuusi jäsentä: Savonlinnan kaupungilta kolme sekä jokaiselta muulta kunnalta yksi jäsen.

Kuntavaalit toimitettiin 13.4.2025. Kuntavaalit toimitettiin 13.4.2025 ja kaupunginvaltuustoon valittiin 43 valtuutettua. Tehtävässä jatkoi 23 valtuutettua ja uusia valittiin 20. Valtuuttelujen keski-ikä laski 0,6 vuodella. Suurimpina puolueina jatkavat Keskusta ja SDP, joilla molemmilla on 13 paikkaa valtuustossa. Valtuustoryhmiä muodostettiin yhteensä kahdeksan kappaletta.

Kaupunginvaltuusto käsitteli 11.4.2025 (§ 32) Tilapäisen valiokunnan esitystä koskien kaupunginjohtajan irtisanomista ja päätti irtisanoa Janne Laineen kaupunginjohtajan virasta kuntalain 43 §:n perusteella. Hallinto-oikeus ei ole vielä antanut asiassa päätöstä. Markus Hämäläinen toimi virkaa tekevänä kaupunginjohtajan tehtävissä 12.4.2025 alkaen ja jatkoi tässä roolissa aina 1.3.2026 asti. Vt. kaupunginjohtaja Ding Ma aloitti tehtävässä 2.3.2026.

Keskushallinnon vastuualuejakoa muutettiin 1.12.2025 (kj vh 18.10.2025 § 23) siten, että työvoimapaalveluiden tulosalueelta elinvoimapaalvelujen osuus (osallisuus, HYTE-toiminta) siirrettiin hallintopalveluihin, ja hallintopalveluiden vastuualueelle perustettiin uusi tulosityksikkö nimeltä vaikuttavuus- ja viestintäpalvelut.

## **Luettelo Savonlinnan kaupungin tilivelvollisista vuonna 2025**

Savonlinnan kaupungissa tilivelvollisia ovat kaupunginhallituksen, kaikkien lautakuntien ja jaostojen jäsenet sekä viranhaltijat kunkin toimielimen tehtävääalueilta. Lisäksi kaupungin hallintosäännön mukaan toimialajohtajat ovat tilivelvollisia.

### **Viranhaltijat**

#### **Keskushallinto -toimiala:**

Kaupunginjohtaja, toimialajohtaja  
Sisäinen tarkastaja  
Hallintojohtaja  
Talousjohtaja  
Työllisyyspalvelujohtaja  
Yrityspalvelujohtaja

#### **Sivistystoimiala:**

Sivistystoimenjohtaja, toimialajohtaja  
Kasvatus- ja opetuspäällikkö  
Kulttuurijohtaja  
Vapaa-aikapäällikkö

#### **Tekninen toimiala:**

Tekninen johtaja, toimialajohtaja  
Infrapäällikkö  
Kaavoituspäällikkö  
Kiinteistöjohtaja  
Vesihuoltopäällikkö  
Rakennustarkastaja  
Terveysvalvonnan johtaja  
Jäteinsinööri

### 1.1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

(Lähde: [Taloudellinen katsaus Talvi 2025](#), Valtiovarainministeriön julkaisuja)

Suomen talous kääntyi kasvuun vuonna 2024, mutta supistui uudelleen vuoden lopulla ja ajautui taantumaan vuoden 2025 aikana. Talouskehitystä heikensivät korkea korkotaso, asuntohintojen lasku, työttömyyden kasvu sekä kotitalouksien lisääntynyt epävarmuus, mikä on vähentänyt kulutusta.

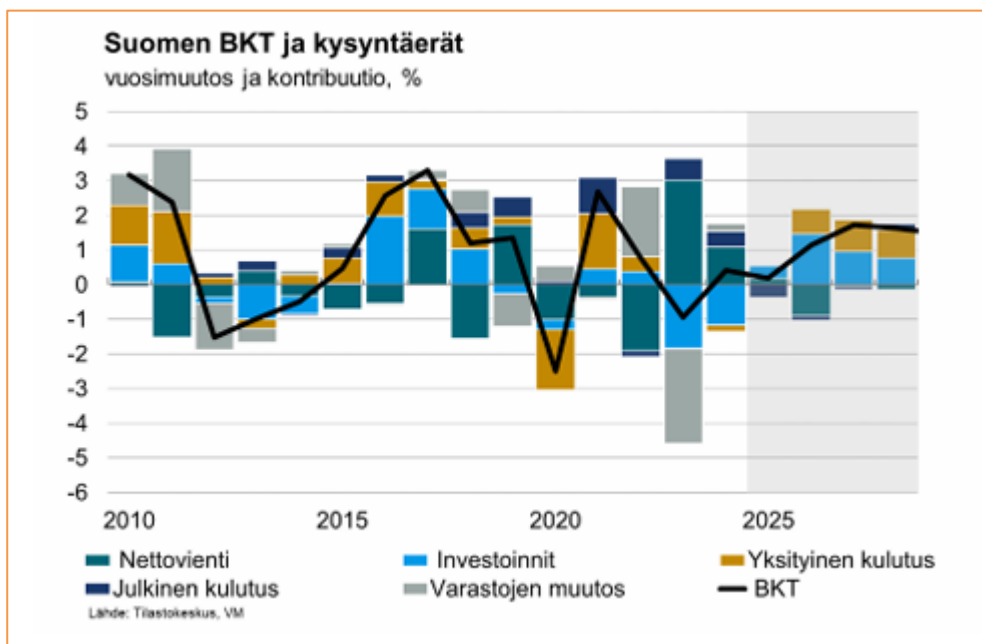
Ikääntyvä väestö hidastaa työn ja tuottavuuden kasvua. Taantuva koulutustaso suhteessa kilpailijoihin ja uudistuvan talouden vaatimuksiin nakertaa kilpailukykyä ja hidastaa tuottavuuden kasvua.

Rakenteelliset tekijät ja ongelmat rajoittavat talouden pitkän aikavälin kasvua ja rajoittavat sen 1–1,5 prosenttiin pidemmällä aikavälillä.

Taantuman pitkittyminen on heikentänyt julkista taloutta, lisännyt alijäämiä ja kiihdyttänyt velkaantumista. Velkasuhteen ennustetaan nousevan yli 90 prosenttiin suhteessa BKT:hen vuonna 2026. Julkisen talouden vakauttaminen edellyttää tulevana vuosina merkittäviä sopeutustoimia sekä talouden kasvupotentiaalin vahvistamista. Valtiovarainministeriön arvion mukaan taantuma on kuitenkin luonteeltaan väliaikainen ja talouskasvun ennustetaan vahvistuvan lähivuosina.

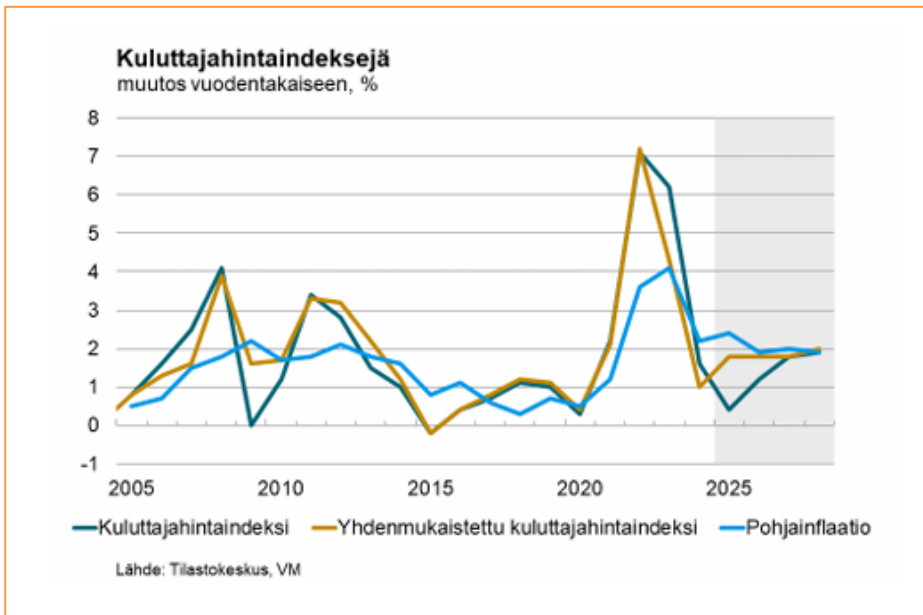
#### *Talouden suhdannenäkymät vuosina 2025–2028*

Suomen talouden toipuminen otti takapakkia kuluvan vuoden aikana. ongelmana on kotimaisen kysynnän puute. Tulojen kasvusta huolimatta kotitalouksien kulutus ei ole kasvanut. Rakentamisen toipuminen odottaa asuntomarkkinoiden selkeämpää piristymistä. Epävarmuus niin taloudessa kuin maailmalla on saanut suomalaiset kotitaloudet lykkäämään hankintapäätöksiä. Ulkoinen kysyntä on sen sijaan ollut hieman odotettua vahvempaa. Yhdysvaltojen tullien vaikutus on toistaiseksi jäänyt vähäiseksi, ja maailmantalous sekä -kauppa ovat kasvaneet kohtuullisesti. Tämä on heijastunut myös vientiin. Lisäksi tuotannolliset investoinnit antavat aihetta odottaa parempaa kasvua tulevana vuosina. Vuonna 2025 bruttokansantuotteen (BKT) kasvu jää 0,2 prosenttiin. Suomen talouden tuotannon taso on nyt selvästi alle potentiaalisen tuotannon tason, ja talouden odotetaan toipuvan tulevana vuosina. Vuonna 2026 kasvu on 1,1 prosenttia, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028



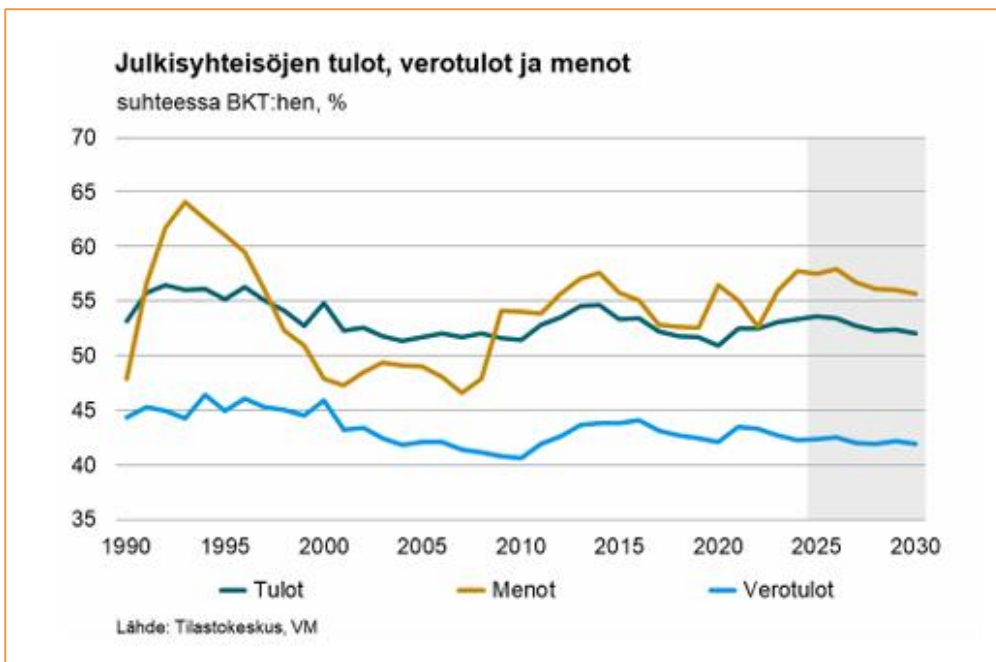
## Inflaatio – hinnat ja kustannukset

Inflaatio on hidastunut selvästi ja pysynyt alle euroalueen keskiarvon. Hintojen nousua ovat hillinneet erityisesti korkojen lasku, energian hintojen alentuminen sekä edellisvuoden arvonlisäveron korotuksen vaikutuksen poistuminen. Kuluttajahintaindeksin vuosimuutos on ajoittain ollut negatiivinen korkojen laskun vuoksi, mutta ilman korkojen ja veromuutosten vaikutusta hintataso on edelleen maltillisessa nousussa. Palveluiden ja elintarvikkeiden hinnat ovat nousseet, osin veronkorotusten ja terveystalvumaksujen tarkistusten seurauksena. Ennustejaksolla inflaation arvioidaan pysyvän maltillisena ja kiihtyvän vähitellen vuosina 2026–2028, mutta kokonaisuutena hintojen nousu jää alle Euroopan keskuspankin kahden prosentin tavoitetason.



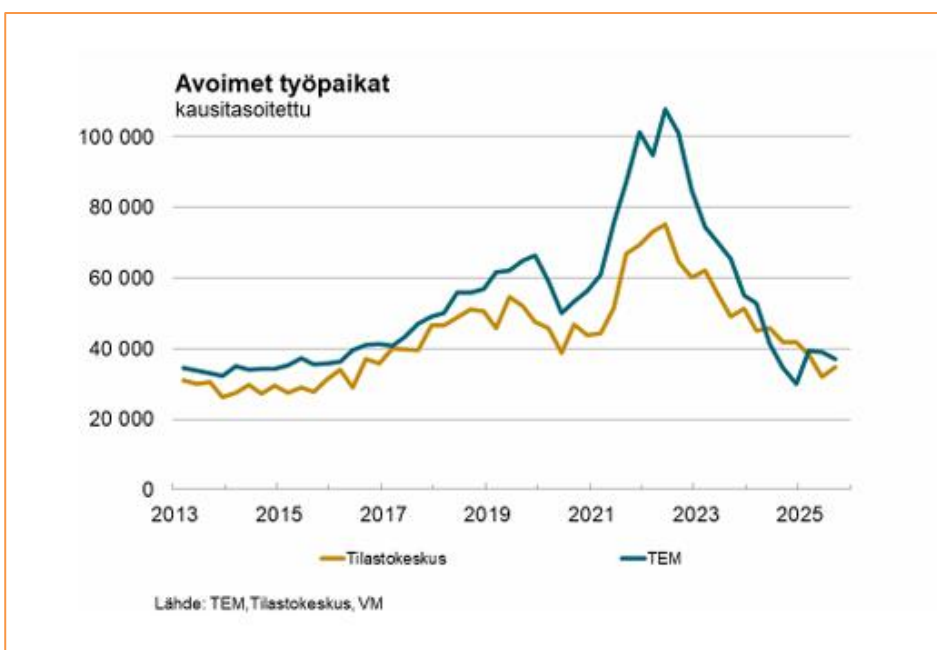
## Julkinen talous

Julkisyhteisöjen alijäämä pysyy syvänä ja ylittää kolme prosenttia suhteessa BKT:hen koko ennustejakson ajan. Velkasuhde jatkaa kasvuaan ja nousee noin 97 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Valtiontaloutta raskaittavat erityisesti puolustushankinnat, korkomenojen kasvu ja veronkevennykset, kun taas paikallishallinnon rahoitusasema pysyy kokonaisuutena vakaana kuntatalouden kohentumisen ansiosta. Sosiaaliturvarahastot säilyvät ylijäämäisinä työeläkerahastojen vahvan rahoitusaseman tukemina.



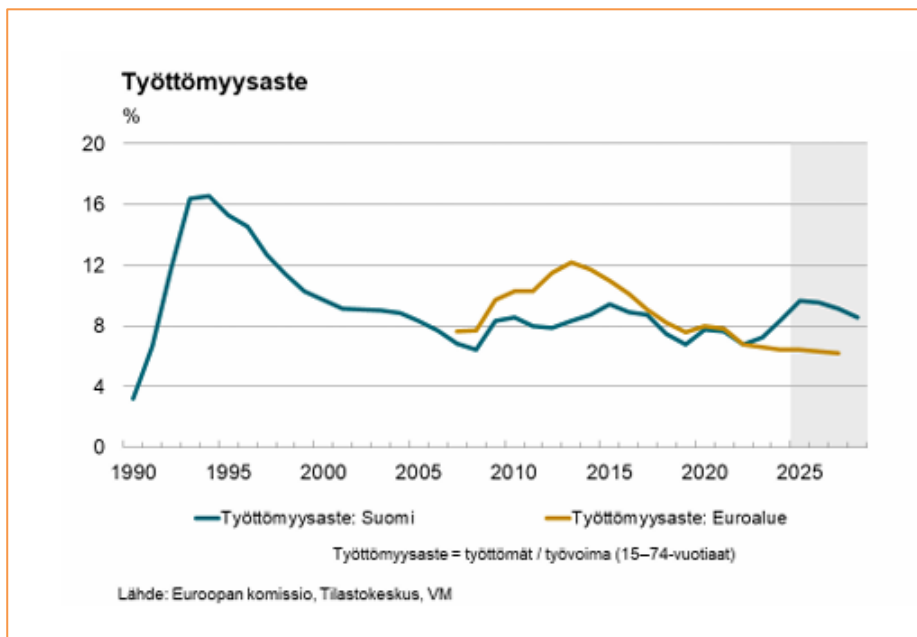
### Työmarkkinat

Työllisyys heikkeni edelleen vuonna 2025, mutta työmarkkinoilla on nähtävissä ensimmäisiä merkkejä käännteestä. Työllisten määrä supistui keskimäärin 0,3 prosenttia ja työttömyysaste nousi noin 9,6 prosenttiin. Työttömyyden kasvu on ollut laaja-alaista, ja erityisesti 35–44-vuotiaiden sekä palvelu- ja myyntialojen työttömyys on lisääntynyt. Naisten työttömyys lisääntyi yli viidenneksen. Osa-aikatyön lisääntyminen on vähentänyt tehtyjen työtuntien määrää. Ammattiryhmissä työttömyyden kasvu kosketti erityisesti erityisasiantuntijoita sekä palvelu- ja myyntiammateissa toimivia. Alkutuotantoammateissa työttömyys supistui.



Vuosina 2026–2028 työllisyys paranee talouskasvun vahvistuessa ja työvoiman tarjontaa lisäävien toimien vaikutusten realisoituessa. Työllisyysasteen arvioidaan nousevan noin 72,4 prosenttiin vuoteen 2028 mennessä, mutta jäävän edelleen selvästi vuoden 2022 huipputasoa alapuolelle. Työkäisen väestön kasvu, erityisesti maahanmuuton ansiosta, tukee työvoiman tarjontaa, mutta samalla kasvattaa työttömien määrää lyhyellä aikavälillä.

Työttömyys vähenee ennusteen mukaan vuosina 2026–2028, mutta työttömyysaste jää vuonna 2028 edelleen noin 8,5 prosenttiin, mikä on rakenteellista tasoa korkeampi. Ammattitaitoisesta työvoimasta on kasvavaa kysyntää, mikä hidastaa työttömyyden laskua.



	2024	2025*	2026*	2027*	2028*
Bruttokansantuote, arvo, mrd. euroa	276	281	290	302	314
Bruttokansantuotteen hinta, muutos, %	0,7	1,7	2,1	2,3	2,3
Palvelut, volyymin muutos, %	0,0	0,0	1,2	1,3	1,5
Koko teollisuus, volyymin muutos, %	4,0	1,1	1,5	1,9	1,5
Työn tuottavuus, muutos, %	1,3	1,0	0,9	0,9	0,8
Työlliset, muutos, %	-1,0	-0,3	0,2	0,9	0,9
Työllisyysaste (20–64-vuotiaat), %	76,7	76,2	76,1	76,6	77,1
Työttömyysaste, %	8,4	9,6	9,5	9,1	8,5
Kuluttajahintaindeksi, muutos, %	1,6	0,4	1,2	1,8	1,9
Ansiotasoindeksi, muutos, %	3,1	2,9	3,6	3,2	3,2
Vaihtotase, mrd. euroa	-1,9	0,8	-1,1	-1,1	-1,4
Vaihtotase, suhteessa BKT:hen, %	-0,7	0,3	-0,4	-0,4	-0,4
Lyhyet korot (euribor 3 kk), %	3,6	2,2	2,0	2,0	2,0

### Kuntatalous

(Lähde: Taloudellinen katsaus, VM)

Kuntahallinnon alijäämä on noin 0,5 prosenttia suhteessa BKT:hen vuosina 2025–2027. Epätasapainoon vaikuttaa erityisesti työvoimakustannusten nousu, investointipaineet ja valtionosuuksiin kohdistetut leikkaukset. Kunta hallinnon alijäämä supistuu ennustejakson lopulla, kun verotulojen kasvu voimistuu ja määräaikaiset valtionosuusleikkaukset päättyvät.

Heikko suhdannetilanne jarruttaa kuntien verotulojen kehitystä, jotka kasvavat kuluvana vuonna vain 0,1 prosenttia. Lisäksi valtion tulonsiirtoja kunnille vähentää aiemmin päätetyt valtionosuuksiin kohdistuvat leikkaukset. Kuntahallinnon kulutusmenot kasvavat ennustejaksolla melko voimakkaasti, mikä aiheutuu pääosin hintojen noususta. Keväällä sovitut palkkaratkaisut kasvattavat henkilöstövaltaisen kuntasektorin työvoimakustannuksia. Lisäksi kunta-alan ansiokehityksen ennakoidaan ylittävän yleisen ansiokehityksen vuosina 2027–2028 palkkausjärjestelmien kehittämishjelman vuoksi.

Kuntahallinnon kulutusmenojen volyymi on ennustejaksolla laskeva. TE-palvelu-uudistus kasvattaa kuitenkin kuntahallinnon kulutuksen volyymin väliaikaisesti vuonna 2025. Uudistuksen myötä kunnista tulee suhdanneherkempiä ja työllisyyden kehitys vaikuttaa kuntatalouteen aiempaa voimakkaammin. Erityisesti korkean rakenteellisen työttömyyden alueilla työttömyyden kustannukset voivat nousta merkittävästi. Uudistus on ajoittunut myös heikkoon suhdannetilanteeseen, mikä on lisännyt kuntien työttömyysturvan rahoituskustannuksia aiemmin ennakoitua enemmän. Kuntien peruspalveluiden painopiste säilyy kuitenkin edelleen koulutus- ja siivistyspalveluissa, joiden yhteenlaskettu palvelutarve on laskeva. Palvelutarpeen laskua on kuitenkin loivennettu painelaskelmassa, sillä palvelutarpeen väheneminen ei johda kustannusten laskuun samassa suhteessa. Lisäksi varhaiskasvatuksen osallistumisaste ja erityisen tuen tarve ovat lisääntyneet viime vuosina.

Syntyvyyden lasku ja maan sisäinen muuttoliike lisäävät kuntien välisiä eroja. Muuttotappiokunnissa tulopohja heikkenee ja työikäinen väestö vähenee. Toisaalta erityisesti kasvukeskuksissa kasvava väestö ylläpitää voimakkaita investointitarpeita. Merkittävä osa kuntien investoinneista kohdistuu välttämättömiin investointeihin kuten rakennuksiin, teihin sekä muuhun perusinfrastruktuuriin. Kuntakohtaisista eroista huolimatta investoinnit pysyvät ennustejaksolla kokonaisuutena korkealla tasolla.

Verotulot ovat kuntien merkittävin tulonlähde. Tulojen ja menojen epätasapainosta huolimatta vain hieman yli kymmenys kunnista nosti kunnallisveroprosenttiaan ensi vuodelle. Painotettu keskimääräinen kunnallisveroprosentti nousee 7,62 prosenttiin, minkä arvioidaan lisäävän vuositasolla kuntien verotuloja yhteensä noin 50

miljoonaa euroa. Keskipitkällä aikavälillä suhdannetilanteen parantuessa kuntahallinnon verotulojen kasvu kiihtyy noin neljään prosenttiin vuosina 2026–2030.

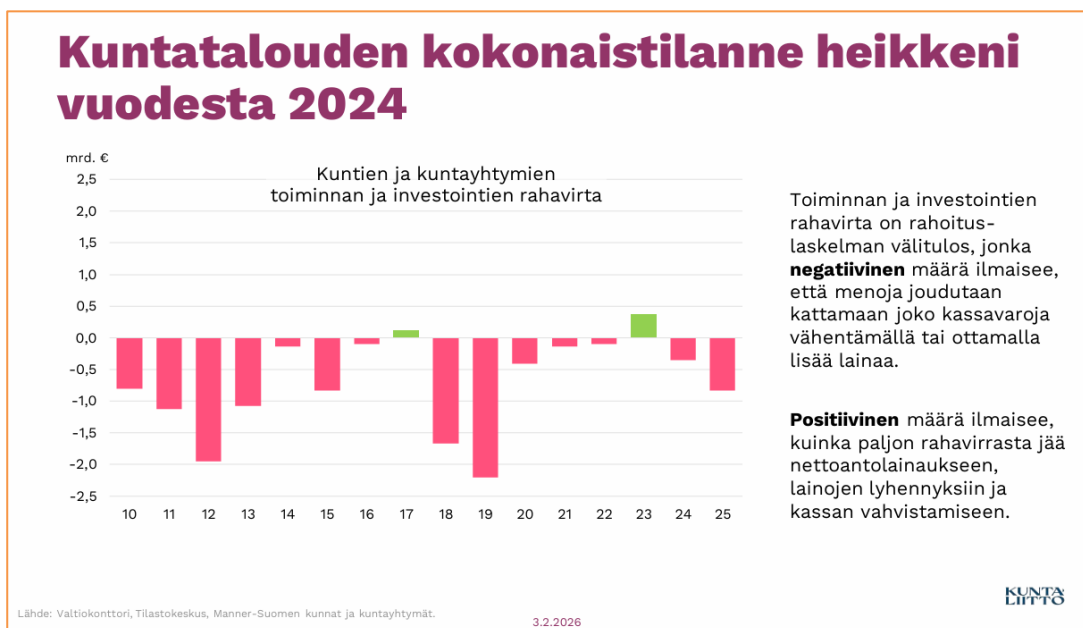
Tulonsiirrot valtiolta kunnille kasvoivat vuonna 2025 TE-palvelu-uudistuksen laajentaessa kuntien tehtäviä ja rahoitusvastuuta. Valtionosuuksia vähentää kuitenkin samanaikaisesti peruspalveluiden valtionosuuksiin aiemmin kohdennetut vähennykset. Kuntien alijäämä supistuu hieman vuoden 2027 jälkeen, kun valtionosuuksien määräaikaiset leikkaukset päättyvät. Tulorahoitus ei kuitenkaan riitä kattamaan menopaineita ja kuntahallinto pysyy noin 0,3 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen.

Ennusteeseen sisältyy sekä ylä- että alasuuntaisia riskejä. Kuntahallinnon menot voivat jäädä arvioitua pienemmiksi, jos kunnat ja kuntayhtymät onnistuvat sopeuttamaan toimintaansa vastaamaan pienenevää palvelutarvetta ja rahoitusta. Lisäksi muut menolisäykset, kuten arvioitua suuremmat sote-kiinteistöjen vuokramenetykset tai työttömyysetuusien rahoituskustannukset voivat vastaavasti heikentää tilannetta.

### Kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuodesta 2024

(Lähde: [Kuntaliitto](#), tilinpäätösarviot 3.2.2026)

Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa on yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025.

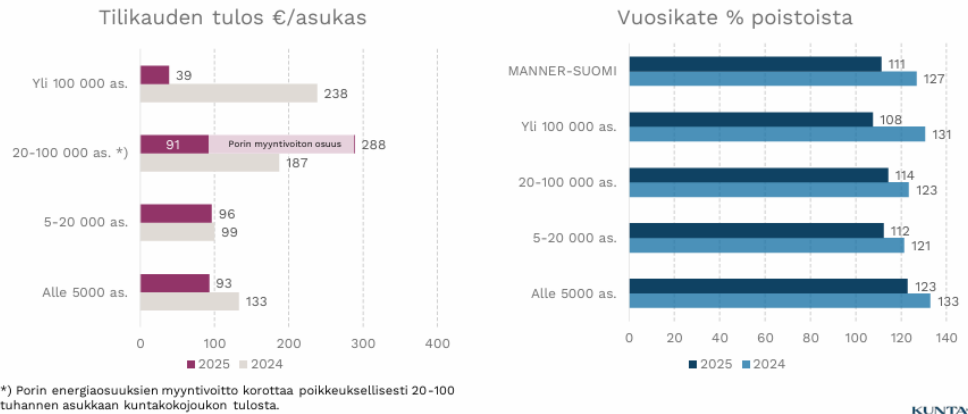


Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työllisyyden hoidon aiheuttamien lisäkulojen vuoksi. Kunnat onnistuivat omilla toimillaan rahoittamaan työllisyyden hoidosta syntyneitä lisäkustannuksia.

Suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten, ja niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita vahvemmat. Peruskuntien lainakanta kasvoi, mutta pysyi ennallaan suhteessa veropohjaan. Investoinnit keskittyivät isoihin kaupunkeihin.

## Isojen kaupunkien talustilanne heikkeni muita kuntakokoluokkia enemmän

Ilman kertaluonteisia myyntivoittoja tulos olisi heikentynyt myös 20-100 tuhannen asukkaan kunnissa

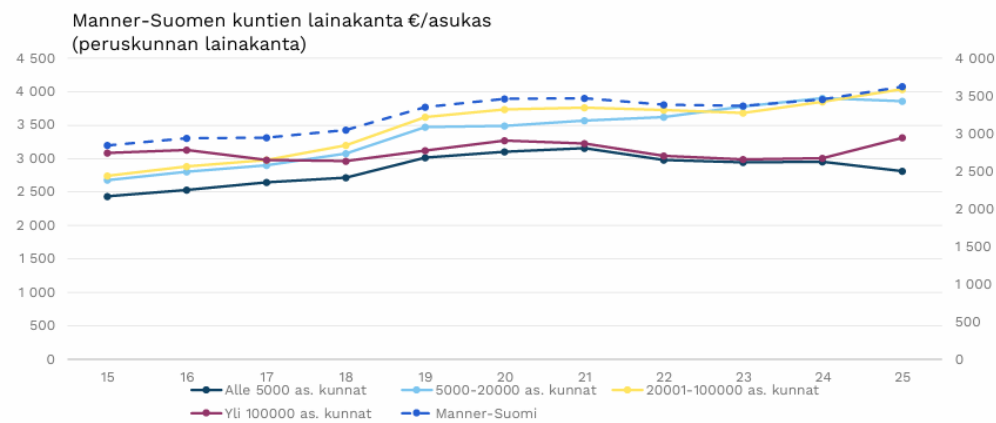


Lähde: Valtiokonttori, Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät.

3.2.2026

KUNTA LIITTO

## Kuntien lainakanta kääntyi kasvuun



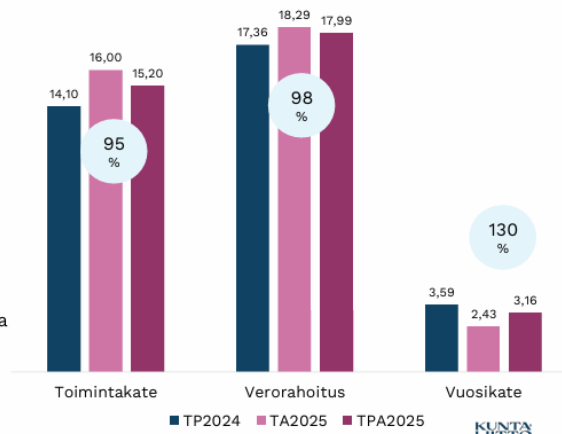
Lähde: Valtiokonttori, Tilastokeskus, Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät.

3.2.2026

KUNTA LIITTO

## Tilinpäätösarviot toteutuivat talousarvioita parempina

- Kuntien ja kuntayhtymien käyttötalous toteutui talousarvioita parempana.
- Kunnat ennakoivat korkeampaa kulukehitystä (toimintakate) sekä parempaa verorahoitusta
- Kulukuri ja kuntien sopeutusohjelmat kohensivat tilinpäätöslukuja
- Kulut kasvoivat lähes pelkästään työllisyyden hoidon (TE-uudistus) aiheuttamien lisäkulujen vuoksi
  - Muissa tehtävissä (opetus, yhdyskunta ja ympäristö) kulutaso pysyi ennallaan



32

3.2.2026

KUNTA LIITTO

### 1.1.3.1 Savonlinnan kaupunki lukuina

#### Väestökehitys

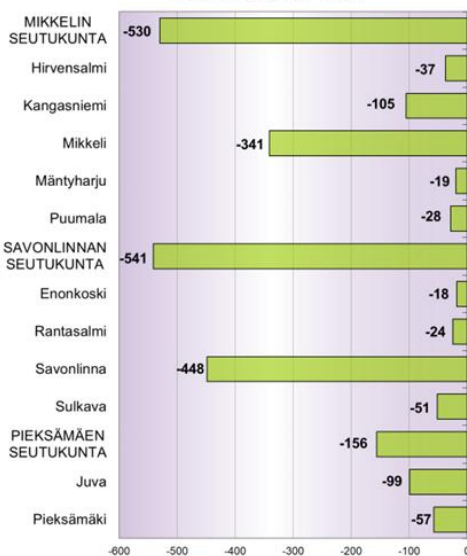
Työkäisen väestömäärän pieneneminen heikentää tulevaisuudessa verotulopohjaa. Pientä helpotusta tuo väestökehityksen osalta muuttovoitto. Savonlinnan väestömäärä on luonnollisen väestömuutoksen pohjalta ennusteiden mukaan laskeva. Väestön ikärakenne tulee painottumaan vanhempiin ikäluokkiin. Valtionosuuk- sien vähentyessä kunnan omien verotulojen merkitys korostuu.

Väestömuutosten ennakkotietoja Etelä-Savossa 1.1-31.12.2025

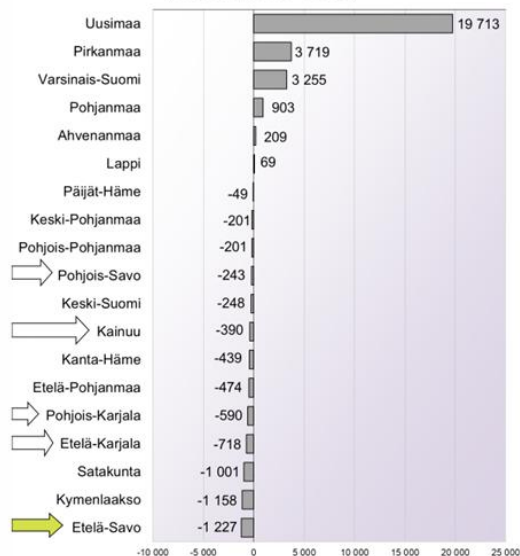
	Väkiluku vuodenvaihte 2024/2025	Luonnollinen väestömuutos			Muuttoliike							Väestönlisäys 1.1.-31.12.2025 (C+J = K)	Väkiluvun korjaus (L)	KOKONAISMUUTOS 1.1. - 31.12.2025 (K + L)	Kokonaismuutos, % 1.1. - 31.12.2025	Väkiluku ENNAKKO 31.12.2025
		(A)	(B)	SYNTYNEIDEN JA KUOLLEIDEN EROTUS (A-B = C)	(D)	(E)	Kuntien välinen nettomuutto (DE = F)	(G)	(H)	Nettosiirtolaisuus (G-H = I)	KOKONAIS- NETTOMUUTTO (F+I = J)					
MIKKELIN SEUTUKUNTA	68 169	412	1 052	-640	2 447	2 859	-412	602	74	528	116	-524	-6	-530	-0,8	67 639
Hirvensalmi	2 059	8	43	-35	94	118	-24	27	5	22	-2	-37	0	-37	-1,8	2 022
Kangasniemi	5 062	32	116	-84	175	217	-42	24	3	21	-21	-105	0	-105	-2,1	4 957
Mikkeli	51 890	327	698	-371	1 764	2 177	-413	508	56	452	39	-332	-9	-341	-0,7	51 549
Mäntyharju	7 057	33	145	-112	318	256	62	35	7	28	90	-22	3	-19	-0,3	7 038
Puumala	2 101	12	50	-38	96	91	5	8	3	5	10	-28	0	-28	-1,3	2 073
SAVONLINNAN SEUTUKUNTA	38 355	182	642	-460	1 283	1 588	-305	278	53	225	-80	-540	-1	-541	-1,4	37 814
Enonkoski	1 288	7	26	-19	68	69	-1	3	1	2	1	-18	0	-18	-1,4	1 270
Rantasalmi	3 246	15	64	-49	119	126	-7	35	3	32	25	-24	0	-24	-0,7	3 222
Savonlinna	31 460	149	506	-357	1 017	1 291	-274	223	40	183	-91	-448	0	-448	-1,4	31 012
Sulkava	2 361	11	46	-35	79	102	-23	17	9	8	-15	-50	-1	-51	-2,2	2 310
PIEKSÄMÄEN SEUTUKUNTA	22 852	111	387	-276	667	784	-117	242	8	234	117	-159	3	-156	-0,7	22 696
Juva	5 674	19	99	-80	168	201	-33	13	1	12	-21	-101	2	-99	-1,7	5 575
Pieksämäki	17 178	92	288	-196	499	583	-84	229	7	222	138	-58	1	-57	-0,3	17 121
<b>ETELÄ-SAVO</b>	<b>129 376</b>	<b>705</b>	<b>2 081</b>	<b>-1 376</b>	<b>4 397</b>	<b>5 231</b>	<b>-834</b>	<b>1 122</b>	<b>135</b>	<b>987</b>	<b>153</b>	<b>-1 223</b>	<b>-4</b>	<b>-1 227</b>	<b>-0,9</b>	<b>128 149</b>

Lähde: Tilastokeskus, 1.1.2025 aluejako

Väestön kokonaismuutos Etelä-Savossa  
1.1. - 31.12.2025\*, henkilöä  
(Etelä-Savo yhteensä: -1 227)



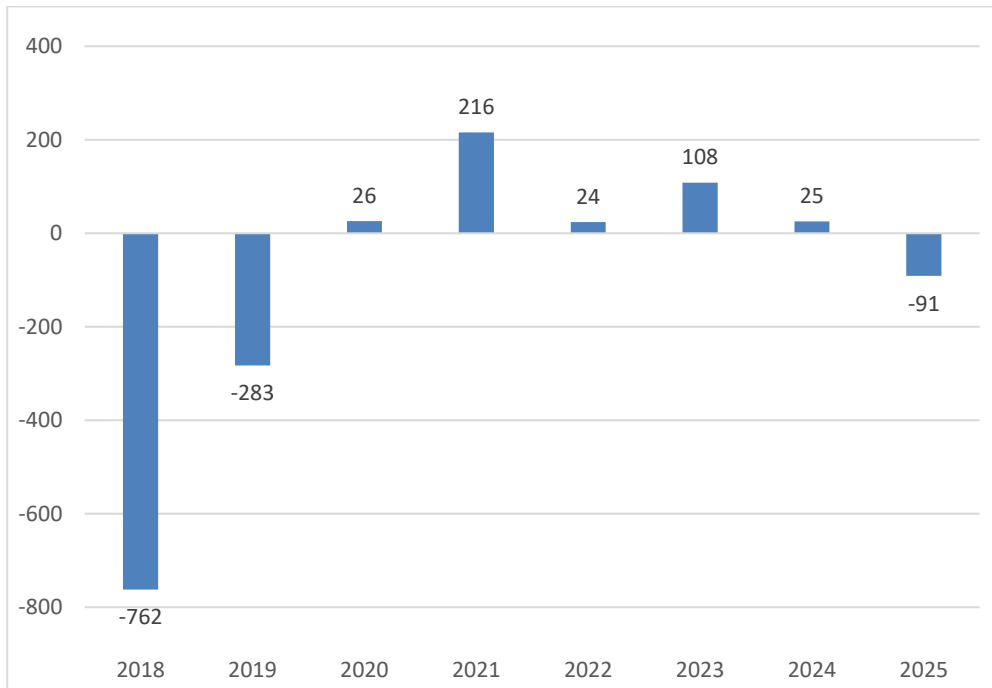
Väestön kokonaismuutos maakunnittain  
1.1. - 31.12.2025\*, henkilöä  
(koko maa yhteensä: +20 929)



\*ennakkotieto

Lähde: Tilastokeskus, 1.1.2025 aluejako

## Savonlinnan muuttotase/nettomuutto ajalla 2018–2025



**OKL siirrettiin Joensuuhun v. 2018**

Lähde: Väestömuutosten ennakkotietoja Etelä-Savossa, Etelä-Savon maakuntaliitto.

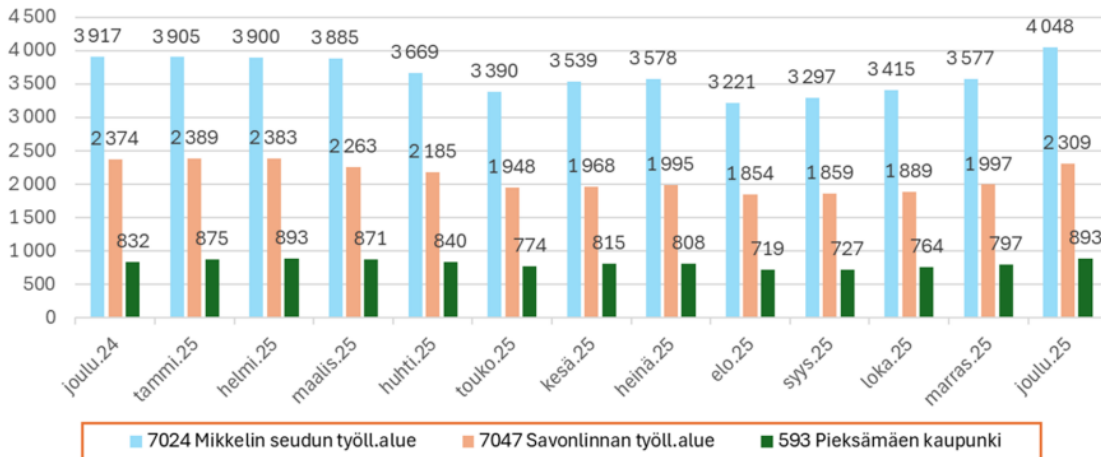
### **Työllisyys**

Etelä-Savossa on ollut valtakunnan tasoon nähden pitkään haastava työllisyystilanne. Savonlinnan työllisyysalueella työttömiä oli joulukuun 2025 lopussa 2309, ja vastaavana ajankohtana vuonna 2024 oli 2374 henkilöä. Työttömyysaste Savonlinnan kaupungissa oli joulukuussa 2025 oli 14,6% prosenttia, ja joulukuussa 2024 se oli 12,6 prosenttia. TE-uudistuksen myötä kuntien vastuu työmarkkinatukimaksuista kasvoi ja vuonna 2025 se oli noin 4,7 miljoonaa euroa.

Työttömyysprosentit vuoden 2025 alusta alkaen lähtivät laskuun ja kesäkausien aikana vielä enemmän, mutta lukemat ovat kohonneet joulukuun lopun tilanteen mukaan lähelle vuoden alkulukemia jokaisessa kunnassa. Tilannetta selittää selkeästi seutukunnan majoitus- ja matkailualan kausiluontoisuus. Lisäksi yleinen maailman tilanne on vaikuttanut muiden alojen yritysten tilanteisiin, jolloin investointihalukkuus on vähentynyt. Teollisuudessa tilauskannat vähentyneet, jonka vuoksi yritykset ovat joutuneet irtisanomaan tai lomauttamaan työntekijöitään.

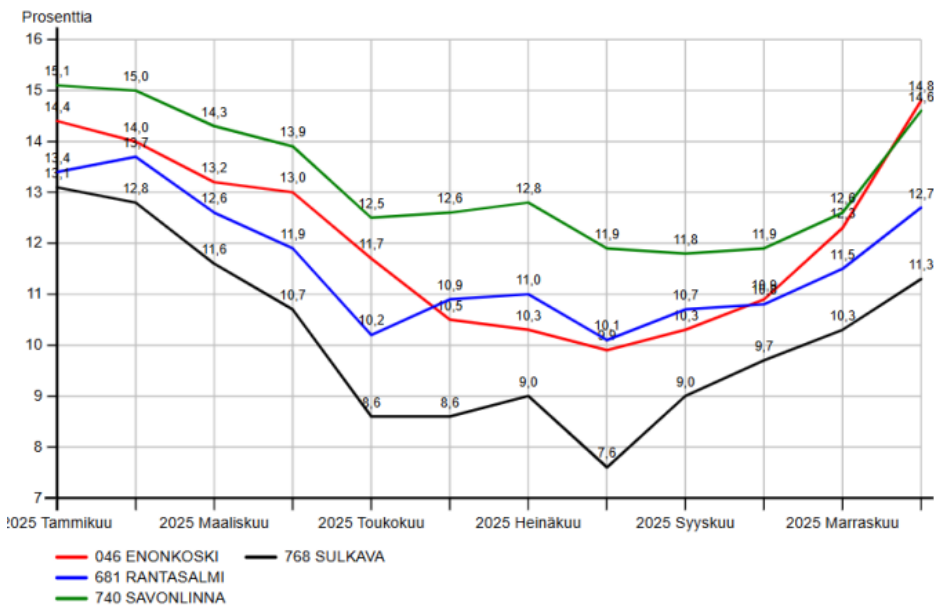
Työttömät Etelä-Savossa työllisyysalueittain kk:n lopussa  
joulukuu 2024 - joulukuu 2025

lähde: Keha, työnvälitystilasto



1260. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain

Muuttujat = Työttömien työnhakijoiden %-osuus työvoimasta



KEHA-keskus, Työnvälitystilasto / KEHA-keskus, Työnvälitystilasto

**Elinkeinotoiminta**

Kansainvälisen turvallisuustilanteen aiheuttama epävarmuus erityisesti investointihyödykkeiden markkinoilla on kääntänyt Savonlinnan teollisuustoimialojen vakaan ja myönteisen kehityksen laskevaan suuntaan. Yhdessä kotimaan negatiivisen talouskehityksen kanssa ilmiöt ovat vaikuttaneet negatiivisesti sekä yritysten kannattavuuteen, että myös työllisyyteen. Palvelualojen kannattavuuteen on vaikuttanut negatiivisesti kustannusten nousu, jota ei ole voitu rajallisen ostovoiman takia siirtää hintoihin. Lisäksi kasvavan digitaalisuuden ja tekoälyn tuomat muutokset palvelualojen liiketoimintaympäristölle haastavat yrityksiä toiminnan kehittämiseen, joka tiukassa taloustilanteessa on erityisen vaikeaa.

## 1.1.4 Olennaiset muutokset Savonlinnan kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Kuntalain §37 mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Vuoden 2025 talousarvio ([kv 16.12.2024 § 85](#)) pohjautui valtuuston hyväksymään Savonlinnan kaupungin strategia 2022–2025, jonka visiona oli *Savonlinna – Parasta elämänlaatua Saimaan sydämessä*.

Strategiset painopistealueet olivat:

- *Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki*
- *Yritystävällinen toimintaympäristö*
- *Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki*
- *Helposti saavutettava Savonlinna*
- *Saaristo, puhdas luonto ja ympäristö*
- *Tasapainoinen kuntatalous*

Talousarviossa 2025 valtuusto on asettanut toimielimille ja tulosalueille kaupunkistrategiaan pohjautuvat toiminnalliset tavoitteet. Näiden toteuma vuoden 2025 osalta on raportoitu tämän tilinpäätöksen kohdassa 2.2 Toiminnallisten tavoitteiden ja käyttötalousosan toteutuminen.



### Kohti uutta strategiaa

*Savonlinna – rohkeasti uudistuva, luonnonläheinen ja kansainvälistyvä Saimaan Sydän, jossa on hyvä elää, opiskella ja yrittää*

Kaupunginvaltuusto on [16.2.2026 § 16](#) hyväksynyt kaupungille uuden kaupunkistrategian vuosille 2026–2029.

## **Palvelutoiminnan olennaiset muutokset**

### ***Tekninen toimiala***

Teknisen toimialan sähköisten palveluiden kehittämiseen on edelleen panostettu ja uusia palveluita, mm. ulkoinen karttapalvelu ja sähköinen kiinteistönvaihdannan palvelu on otettu onnistuneesti käyttöön.

Maankäyttöpalveluiden valmisteleva Savonlinnan kaupungin metsästrategia vuosille 2025–2034 hyväksyttiin. Strategia ohjaa kaupungin 4 350 hehtaarin metsäomaisuuden hoitoa.

Rakennuslain 1.1.2025 muutoksen takia valmisteltu uusi rakennusjärjestys hyväksyttiin. Rakennusjärjestys muutti kaupungin rakennuslupakäytänteitä ja poikkeamislupien myöntämistä.

Toimitilapalvelut osallistui sote- ja pela-kiinteistöjen yhtiöittämisselvityksen laatimiseen sekä Eloisan kanssa käytäviin vuokraneuvotteluihin. Käytöstä poistettuja kiinteistöjä on myyty. Toimitilaohjelman valmistelu aloitettiin.

Savonlinnan Veden yhtiöittämistä ei toteutettu, joten vesihuoltopalveluiden tuottaminen jatkui edelleen kaupungin taseyksikkönä.

Alueellinen jätelautakunta päätti, että Savonlinnan alueella jatketaan kiinteistönhaltijan järjestämää jätteenkuljetusta sekalaisen yhdyskuntajätteen osalta.

Punkaharjun ja Savonlinnan välillä lakkautuneeseen Ely-keskuksen hankkimaan liikenteeseen logistiikkapalvelut reagoi kaupungin hankkiman joukkoliikenteen kalusto- ja aikataulumuutoksilla.

Kunnallisteknisissä palveluissa katuverkoston korjausvelan kasvu saatiin pysäytettyä ja palvelutuotantoa kehitettiin toiminnan digitalisoinnin avulla.

Ympäristöterveys pystyi pitämään toimintansa hyvällä palvelutasolla.

Hankintapalvelut osallistui kaupungin yleisen hankintaohjeen ja erityisalojen hankintaohjeen päivittämiseen. Lisäksi hankintapalvelut kehitti seudullista hankintayhteistyötä onnistuneesti.

### ***Sivistystoimiala***

Sivistystoimialalla olennainen muutos esi- ja perusopetusta koskevassa lainsäädännössä oli oppimisen tuen uudistus. Entinen kolmiportainen oppimisen tuen järjestelmä korvattiin 1.8.2025 voimaan tulleella perusopetuslain muutokseen pohjautuneella tuen uudistuksella, jossa oppimisen tuen muodot ovat ryhmäkohtainen tuki ja oppilaskohtainen tuki.

Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa lapsi- ja oppilasmäärien väheneminen vähensi varhaiskasvatusta ja perusopetusryhmien määrää kaupungissa.

Uuden liikuntahallinrakentaminen aloitettiin Talvisaloon loppuvuodesta 2025. Kohteen valmistuttua liikuntahallin toiminnot siirtyvät kokonaisuudessaan uuteen liikuntahalliin.

### ***Keskushallinto***

TE-uudistuksen myötä julkisten työllisyyspalvelujen järjestäminen siirtyy valtiolta kuntien, kuntien muodostamien yhteistoiminta-alueiden/työllisyysalueiden tai kuntayhtymien vastuulle 1.1.2025 alkaen. Savonlinnan kaupunki toimii vastuukuntana Savonlinnan seudun työllisyysalueella, johon kuuluvat Savonlinnan kaupungin lisäksi Enonkosken, Rantasalmen ja Sulkavan kunnat. Tätä tarkoitusta varten kaupunginvaltuusto perusti alueellisen työllisyysjaoston kokouksessaan 28.10.2024 (§ 64) ja jaosto aloitti toimintansa 5.11.2024. Alueellisessa työllisyysjaostossa on yhteensä kuusi jäsentä: Savonlinnan kaupungilta kolme sekä jokaiselta muulta kunnalta yksi jäsen.

Keskushallinnon vastuualuejakoa muutettiin 18.10.2025 (§ 23) tehdyllä päätöksellä siten, että työvoimapalveluiden tulosalueelta elinvoimapalvelujen osuus (osallisuus, HYTE-toiminta) siirrettiin hallintopalveluihin, ja hallintopalveluiden vastuualueelle perustettiin uusi tulosityksikkö nimeltä vaikuttavuus- ja viestintäpalvelut.

### **Muita olennaisia muutoksia**

Tilikauden aikana käynnistyi **kaksi suurta investointihanketta**: uuden liikuntahallin rakentaminen Talvisaloon (n. 10 milj. euroa, brutto) sekä kuitulaboratorion laajennus (n. 7,1 milj. euroa, brutto) Nohevan alueelle.

**Työvoimapolveluiden järjestämismvastuu** siirtyi valtiolta kunnille vuoden 2025 alussa. Työ- ja elinkeinoministeriö on 20.3.2025 antamassaan päätöksessä korvannut kunnille voimaanpanolain (383/2023) mukaiset korvaukset kunnille ja työvoimaviranomaiselle 30.4.2025 mennessä. Kirjanpitolautakunnan lausunnon (numero 138) mukaisesti vuoden 2025 avaavassa taseessa on käsitelty lomapalkkavelan siirtyminen valtiolta kaupungille. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt avaavan taseen [16.3.2026 § 27](#).

Savonlinnan kaupunkikonserniin kuulunut yhtiö **Kiinteistö Oy Schaumanintien Yritystalo** oli selvitystilassa 24.1.2024 alkaen. Etelä-Savon käräjäoikeus asetti yhtiön konkurssiin 2.1.2025. Kaupunki omisti yhtiöstä 100 %:a. Kaupunki oli yhdessä Enonkosken kunnan kanssa omavelkaisena takaajana yhtiön 909 999,94 euron lainassa (Nordea), joka tuli takaajille maksettavaksi korkoineen ja kuluineen 28.1.2025. Savonlinnan kaupungin osuus takauksesta oli 95,22 % (866 501,94 euroa + korot ja kulut, yhteensä 891,575,03 euroa). Savonlinnan kaupunki on vuoden 2019 tilinpäätöksessä varautunut n. 2,8 miljoonalla eurolla mahdollisiin takausvastuiden realisoitumisiin pakollisella varauksella. Varaus kattoi takausvelan määrän, eikä tästä muodostunut tulosvaikutusta vuodelle 2025. Kaupunki on myös aiemmin joutunut maksamaan ko. yhtiön takausvelkoja. Kaupunki on konkurssipesän suurin velkoja yhteensä 2,7 miljoonan euron pääoman sekä siihen liittyvien korkojen ja kulujen osalta. Konkurssipesän omistuksessa olevan Nordea Bank Oy:n, Savonlinnan kaupungin ja Enonkosken kunnan saatavista vakuutena olevan kiinteistön (nro 740-9-100-24) hoitamisen ja realisoinnin suhteen päätösvaltaa käyttävät ensisijaisesti pankki ja kaupunki suurimpina velkojina ja pantinhaltijoina. Panttivelkojat ja konkurssipesä ovat tehneet pantinhoitosopimuksen 28.1.2025. (Dynasty 798/2024)

Kaupunginvaltuusto päätti kokouksessaan [11.4.2025 § 32](#) irtisanoa Janne Laineen kaupunginjohtajan virasta kuntalain 43 §:n nojalla. Laine on tehnyt Itä-Suomen hallinto-oikeuteen päätöksestä valituksen, johon hallinto-oikeus ei ole vielä antanut ratkaisua. Ratkaisu saataneen kevään 2026 aikana. Siltä osin kun tähän liittyvät kulut eivät ole toteutuneet vuoden 2025 aikana on niistä tehty tilinpäätökseen pakollinen varaus ja annettu liitetieto.

#### **1.1.4.1 Taloudellinen tilanne**

Savonlinnan kaupungin tilinpäätös osoittaa hienoista tilikauden ylijäämää noin 41 000 euroa. Tämä on muutettua talousarviota parempi noin 4,1 miljoonaa euroa.

Tilikauden aikana ennusteet osoittivat tuloksen muodostumista talousarviota paremmaksi, mutta talousarvionmuutoksia toimialat eivät kaikilta osin vielä tehneet. Talousarvio-osien ylitykset ja alitukset tulosalueittain on käsitelty [kaupunginhallituksessa 9.3.2026](#) ja [kaupunginvaltuustossa 16.3.2026](#).

Tulokseen vaikuttaa erityisesti käyttötalousmenojen arvioitua vähäisempi tarve. Varsinkin henkilöstömenot alitettiin selvästi (-2,8 miljoonaa euroa). Lisäksi aineissa ja tarvikkeissa säästöä syntyi kaikkiaan -1,3 miljoonaa euroa, jota selittää muun muassa sähkömenojen alittuminen leudon talven vuoksi. Palveluja ostettiin myös noin -0,9 miljoonaa euroa ennakoitua vähemmän. Toimintakatteeksi muodostuu -71,8 miljoonaa euroa, joka on -5,7 miljoonaa vähemmän kuin mitä talousarviossa ennakoitiin.

#### **Käyttötalous**

Käyttötalousosan toimintakate toteutui 94,1 % päätyen -75,5 miljoonaan euroon. Toimintatuotot ylittivät 2,6 miljoonalla eurolla ja toimintakulut alittuivat -1,7 miljoonalla eurolla. Toimintakatepoikkeama koko kaupungin käyttötalousosan osalta on -4,7 miljoonaa euroa.

Tulopuolta kartuttivat muun muassa maa-alueiden myynti 900 000 eurolla loppuvuodesta. Veden myynnistä tulokertymä oli puolisen miljoonaa euroa odotuksia suurempi.

Valtion maksama pakolaisten toimeentulokorvaus ylittyi talousarvioon nähden noin 800 000 eurolla. Työmarkkinatuen kuntaosuus ylittyi 750 000 eurolla, mutta toisaalta työllisyysalueen toimintakustannukset jäivät odotettua pienemmiksi, joka kompensoi ylitystä.

Kaiken kaikkiaan toimintatuottojen kasvu selittää 2,95 miljoonaa käyttökäteen positiivisesta poikkeamasta.

Talouden kääntymistä parempaan suuntaan auttoi myös toimintamenojen alittuminen 1,7 miljoonalla eurolla. Esimerkiksi henkilöstökuluja oli 800 000 euroa arvioitua vähemmän, sillä suunnitellut rekrytoinnit siirtyivät ja opettajien ylitynteihin varattuja määrärahoja jäi käyttämättä oppilasmäärän pienetessä.

Palkat ovat iso kuluerä, kaikkiaan kaupunki maksoi palkkoja yhteensä 44,5 miljoonaa euroa, mikä vastaa yli puolta 81,6 miljoonan euron verotuloista.

Palveluiden ostot vähenivät 850 000 eurolla, palveluita ostettiin yhteensä 41,3 miljoonalla eurolla. Rakentamiseen ja kunnostukseen varatut määrärahat alittuivat noin 0,5 miljoonalla eurolla.

Aineita, tarvikkeita ja tavaroita ostettiin kaikkiaan 8,6 miljoonalla eurolla, josta sähköön meni 2,3, lämmitykseen 2,2 ja elintarvikkeisiin noin miljoona euroa. Ostot alittivat talousarvion 830 000 eurolla.

Tilikaudella luottotappioita kirjattiin yhteensä noin 566 000. euroa. Tästä Savonlinnan Veden osuus on noin 334 000 euroa. Veden luottotappioihin vaikuttaa kahden riita-/oikeusasian ratkeaminen tilikauden aikana. Koko kaupungin osalta epäkurantteja saatavia kirjattiin alas myyntireskontrasta luottotappioiksi pidemmältä ajalta.

### **Avustukset**

Talousarviossa avustuksiin oli varattu yhteensä 2 271 696 euroa. Tilinpäätöksessä avustusten toteuma on 2 170 121 euroa eli avustuksia jäi käyttämättä yhteensä 101 575 euroa. Tarkempi erittely avustusten toteumasta on kohdassa 2.2.5 Avustukset.

### **Investoinnit**

Investoinnit toteutuivat 64,9 %: sesti muutettuun talousarvioon verrattuna. Muutoksia tehtiin tilikauden aikana 5,4 miljoonaa euroa investointien nettomenoa vähentävästi. Investointien hankintameno oli 11,6 miljoonaa euroa, joka poikkeaa muutetusta talousarviosta -5,8 miljoonaa euroa. Investointeihin kohdistuvista avustuksista toteutui 71 %:a (0,9 miljoonaa euroa). Investointien myyntitulot (0,5 miljoonaa euroa) kohdistuvat rakennusten ja maa-alueiden myynteihin. Nettoinvestointien toteumaksi muodostui 64,9 % (10,2 miljoonaa euroa), joka on -5,5 miljoonaa euroa muutettua talousarviota vähemmän.

Investointiosan poikkeamien suurimmat selittävät tekijät kohdistuvat kaupunginhallituksen osakkeisiin ja osuuksiin (- 1,2 miljoonaa euroa) sekä teknisen lautakunnan nettoinvestointeihin (- 4,3 miljoonaa euroa). Kunnallistekniset investoinnit toteutuivat 67 %:sesti (alitus - 1,2 miljoonaa euroa), rakennusten myynneistä saatiin 0,4 miljoonaa euroa, sivistystoimen rakennuksiin varatuista investointimäärärahoista jäi käyttämättä -1,7 miljoonaa euroa, toimitilapalvelun rakennuksiin oli varattu 3,0 miljoonaa euroa, joista toteutui 67,6 % (2,0 miljoonaa euroa). Savonlinnan Veden investoinnit toteutuivat 96,7 %: sesti. Sivistyslautakunnan investointiosan poikkeama on -0,03 miljoonaa euroa. Osa investoinneista, kuten uuden liikuntahallin rakentaminen sekä Nohevan kuitulaboratorion laajennuksen investointi, jatkuu tai siirtyi vuodelle 2025. Nämä on huomioitu vuoden 2026 talousarviossa ja tilinpäätöksen jälkeen siirtyvät määrärahat muutetaan vuodelle 2026.

### **Tuloslaskelmaosan poikkeamat ja tilikauden tulos**

Tilinpäätöksessä vuosikatteeksi muodostui 12,4 miljoonaa euroa. Tämä on selvästi talousarviossa arvioitua parempi, noin 4,4 miljoonaa euroa. Suurimmat selittävät tekijät hyvään vuosikatteeseen ovat toimintakäteen toteutuminen 4,7 miljoonaa euroa parempana.

Verotulojen osalta tilikauden aikana oli haasteita. Alun perin verotuloja odotettiin saatavan noin 84 miljoonaa, mutta tilikauden aikana ennusteet pienenevät ja sen vuoksi verotuloihin tehtiin -2,1 miljoonan euron pienennys. Toteuma oli lähes ennusteen mukainen. Siitä jäätettiin noin 130 000 euroa.

Valtionosuuksien osalta oli paljon epävarmuutta liittyen niin sote-eriin, jotka vähentävät kaupungin valtionosuuksia noin seitsemällä miljoonalla eurolla kuin OKM:n valtionosuuksiin liittyen. Sen lisäksi TE-palvelu-uudistus ja siihen saatava valtionosuuden määrä muutti valtionosuuksia aiempaan verrattuna. Tänä vuonna valtionosuuspäätökset olivat noin 0,8 miljoonaa euroa talousarviovaiheessa ennustettua suuremmat. Tämä huomioitiin talousarviomuutoksena tilikauden aikana. Loppuvuodesta tehtävä lukiokoulutuksen oikaisu oli arvioitua

raskaampi. Varsinkin sen vaikutus kunnan omarahoitusosuuteen -0,06 miljoonaa euroa yllätti. Kun päätös saatiin ihan tilikauden päättyessä, ei sitä pystytty arvioimaan ennakolta. Eroa muutettuun talousarvioon tuli vielä -0,1 miljoonaa euroa.

Rahoitustuottojen ja -kulujen erotus ylitti talousarvion noin -37 tuhannella eurolla. Osinkotuottoja saatiin yhteensä noin 1,3 miljoonaa euroa, josta suurimmat osingot tulivat Suur-Savon Sähköltä 1,1 miljoonaa euroa sekä Kuntarahoitukselta 202 tuhatta euroa.

Antolainojen korkotuottoja ei ollut budjetoitu ja näihin tehtiin tilikauden aikana talousarviomuutos. Toteuma jäi tästä noin 37 tuhatta euroa liittyen päätökseen, ettei kaupunki peri omia saatavia Savonlinnan vuokratuloyhtiöltä Valtiokonttorin päätöksiin liittyen. Samoin Savonlinnan Yritystilat maksoi myymäänsä hallikiinteistöön kohdistuvan velan pois, joka myös vähensi kaupungin korkotuottoja tilikaudella.

Ottolainojen korkokulut olivat 2,5 miljoonaa euroa. Korkotasoa laski talousarviovaiheen tasosta noin puolella. Tämän vuoksi korkokuluihin tehtiin talousarviomuutos -2,0 miljoonaa euroa. Korkokulujen toteuma ylitti ennusteen johtuen aiemman tilikauden jaksotuksesta, jota ei oltu osattu huomioida talousarviomuutosta arvioitaessa.

Tilikauden tulokseen vaikuttavat poistot toteutuivat ennakoitua pienempänä johtuen siitä, ettei investoinnit toteutuneet suunnitellusti. Poistojen taso kaupungissa on nykyisin noin 12 miljoonaa euroa. Nyt toteuma jäi tästä noin 0,2 miljoonaa euroa. Suunnitelmapoistojen lisäksi tehtiin kahteen kohteeseen lisäpoisto arvonalentumisenä, yhteensä noin -0,53 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 tilikauden tulos on muodostumassa 20 971,33 euroa ylijäämäiseksi. Kaupunginhallitus esittää, että tuloksesta tehdään suunnitelman mukainen poistoeron vähennys (+) 20 034,36 euroa. Tämän jälkeen tilikauden tulos on 41 005,69 euroa.

### ***Rahoitusosan poikkeamat***

Toiminnan rahoitus muodostui noin 2,8 miljoonaa euroa talousarviossa arvioitua paremmaksi. Syynä oli arvioitua paremmaksi muodostunut vuosikate sekä tulo-rahoituksen korjauserät. Kun samalla investointimenot olivat arvioitua pienemmät noin 6,4 miljoonaa euroa, päättyi toiminnan ja investointien rahavirta 1,5 miljoonaa euroa positiiviseksi. Tämä oli rahoituksen kannalta hyvä asia, kun rahoitettavaa oli noin 9 miljoonaa euroa vähemmän.

Pitkäaikaista lainaa nostettiin 40 miljoonaa euroa talousarvion mukaisesti. Lainojen lyhennykset toteutuivat suunnitellusti (-29,2 miljoonaa euroa).

Lyhytaikaista lainaa nostettiin tarpeen mukaan. Tätä erää ei ollut arvioitu talousarvioon, mutta talousjohtajalla on valtuus nostaa lyhytaikaista velkaa kuntatodistusohjelmiasojen sekä kaupunginhallituksen 22.4.2024 § 155 mukaisesti. Ottovaltuus on 80 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä lyhytaikaista lainaa ei ollut käytössä ja tästä johtuu lyhytaikaisten lainojen muutos -18 miljoonaa euroa.

Antolainasaamiset vähenivät noin 0,3 miljoonaa euroa talousarviota enemmän Savonlinnan Yritystilojen maksettua lainaa pois ennakoitua aiemmin.

Lainakannan muutokset liittyivät lyhytaikaisen lainan, jolla säädellään kaupungin maksuvalmiutta, tarpeen muutokseen tilikauden lopussa.

Toimeksiantojen varoja käytettiin noin 88 tuhannella eurolla. Saamiset vähentyivät noin 800 tuhatta euroa, josta luottotappioiden osuus on 600 tuhatta euroa.

Rahavarat vähentyivät noin 4 miljoonaa euroa. Tämä johtuu kassan tietoisesta pienentämisestä, koska kassaa ylläpidetään lainarahalla. Edellisessä tilinpäätöksessä kassan riittävyys oli 32 päivää kun se nyt päättyneen tilikauden lopussa on 17. Maksuvalmius on edelleen hyvällä tasolla.

## **Verotulot**

Verotulot pystyttiin ennakoimaan melko hyvin tilikauden aikana. Talousarviovaiheessa verotuloja arvioitiin saatavan 84 miljoonaa euroa, mutta ennuste vähensi ne 81,7 miljoonaan euroon. Verotulojen toteuma päättyneen tilikauden osalta on 81,6 miljoonaa. Verotulot alittivat muutetun talousarvion 0,1 miljoonaa euroa. Syynä alentuneeseen verokertymään on kunnallisveron (-0,4 milj.euroa) sekä yhteisöveron odotettua parempi kehitys (+0,3 milj.euroa). Kiinteistöveron osalta verotulot toteutuivat lähes talousarvion mukaisesti.

Verotulojen tarkempi erittely on esitetty tuloslaskemaosan jälkeen kohdassa 2.1.3.1 Verotulot ja valtionosuudet.

## **Valtionosuus**

Kaupungin valtionosuudet vuonna 2025 olivat 7,4 miljoonaa euroa. Tämä sisältää negatiiviset sote-erät, yhteensä -9,5 miljoonaa euroa. Tämä erä jatkossakin vähentää oleellisesti ja pysyvästi kaupungin valtionosuuksia. Valtionosuuksista on hyvä huomata myös se, että peruspalvelujen valtionosuus ilman tasausta on myös negatiivinen noin -4,8 miljoonaa. Tämä summa sisältää jo TE-uudistuksen valtionosuusrahoituksen 5,2 miljoonaa euroa. Valtionosuudet toteutuivat valtionosuuspäätösten mukaisesti. Talousarviomuutokset tehtiin tilikauden aikana tulleiden päätösten mukaisesti. Valtionosuuksien toteuma jäi muutetusta talousarviosta 0,1 miljoonaa euroa johtuen lukiokoulutuksen oikaisusta tilikauden lopussa.

Valtionosuuksien tarkempi erittely on esitetty tuloslaskemaosan jälkeen kohdassa 2.3.1 Verotulot ja valtionosuudet.

## **Lainat**

Kaupungin vieraan pääoman määrä tilinpäätöshetkellä on noin 122 miljoonaa euroa. Pitkäaikaista lainaa tästä on 93,0 miljoonaa euroa. Lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna on 26,4 miljoonaa.

Lyhytaikaista vierasta pääomaa kaupungilla on noin 27 miljoonaa euroa. Vähennystä edelliseen vuoteen on -34 miljoonaa euroa. Selittäväenä tekijänä tilikaudelle osuneet lainojen lyhennykset sekä tarvetta lyhyelle, joukkovelkakirjalainalle, vuoden lopussa ei ollut.

## **Takausvastuut**

Kaupungin takausvastuut 31.12.2025 ovat 9,2 miljoonaa euroa ja vähennystä edelliseen vuoteen on noin 2,1 miljoonaa euroa.

## **Taseylijäämä**

Taseeseen on kertynyt edellisten tilikausien ylijäämää 44,3 miljoonaa euroa. Päättyneen vuoden ylijäämäksi on muodostunut 0,04 miljoonaa euroa. Nämä ovat yhteensä 44,4 miljoonaa.

Lisäksi tilinpäätöksessä 2025 taseessa on poistoeroa 0,1 miljoonaa euroa ja pakollista varausta 0,2 miljoonaa euroa, jotka luetaan myös ylijäämäeriksi. Näin ollen taseylijäämä kaikki erät mukaan luettuina on 44,7 miljoonaa.

## Savonlinna – kuntakonsernin ja kaupungin tilinpäätöksen 2025 avainluvut

<b>Kuntakonserni</b>			
	<i>Tilinpäätös 2024</i>	<i>Tilinpäätös 2025</i>	<i>Ero 24-25</i>
Tilikauden tulos alijäämä (-), ylijäämä (+), miljoonaa euroa	2,30	0,69	-1,61
Kertyneet taseen yli-/alijäämät euroa/asukas	1 462	1 567	105
Konsernin vuosikatteen ja poistojen suhde, prosenttia	110,7	104,5	-6,2
Lainoja ja vuokravastuita euroa/asukas tilinpäätöksessä	5 663	5 386	-277

<b>Kaupunki (peruskunta)</b>			
	<i>Tilinpäätös 2024</i>	<i>Tilinpäätös 2025</i>	<i>Ero 24-25</i>
Tilikauden tulos alijäämä (-), ylijäämä (+), miljoonaa euroa	3,46	0,04	-3,42
Asukasmäärä	31 464	31 012	-452
Veroprosentti	9,3	9,3	0,0
Verotulot, miljoonaa euroa	84,3	81,6	-2,7
Valtionosuudet, miljoonaa euroa	4,2	7,4	3,2
Vuosikate, miljoonaa euroa	14,9	12,4	-2,5
Vuosikate, euroa/asukas	474	400	-74
Lainaa vuoden lopussa euroa/ asukas	3 534	3 354	-180
Kertyneet taseen yli-/alijäämät euroa/asukas	1 408	1 430	22
Kertyneet taseen yli-/alijäämät euroa	44 316 417	44 357 423	41 006

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka menojen jälkeen jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin.

<b>Savonlinnan kaupunki 1000 €</b>	<b>TP 2016</b>	<b>TP 2017</b>	<b>TP 2018</b>	<b>TP 2019</b>	<b>TP 2020</b>	<b>TP 2021</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TP 2024</b>	<b>TP 2025</b>
Verotulot	137 854	137 221	129 831	131 652	139 278	145 110	146 835	84 378	84 304	81 604
Valtionosuudet	80 177	81 719	83 774	84 291	100 633	92 415	98 091	10 663	4 188	7 397
Investoinnit, brutto	-16 846	-9 612	-14 967	-10 854	-14 798	-16 871	-25 584	-22 258	-10 687	-11 587
Toimintakate	-202 213	-206 134	-209 837	-210 620	-207 955	-218 545	-230 104	-71 186	-71 848	-75 501
Vuosikate	14 763	12 485	3 883	5 950	32 759	20 038	15 710	22 785	14 899	12 411
Poistot ja arvonalentumiset	-8 684	-8 724	-8 795	-9 626	-10 665	-9 205	-10 953	-10 612	-11 569	-12 390
Tilikauden tulos	6 079	3 761	-4 912	-6 079	22 094	10 591	5 611	12 173	3 432	21
Tilikauden yli-/alijäämä	6 104	3 787	-4 886	-6 053	22 120	10 616	5 637	12 199	3 458	41
Lainakanta 31.12.	107 000	105 000	110 000	124 000	117 000	97 000	95 000	110 000	111 200	104 000
Lainat eur/as. 31.12.	3 045	3 021	3 281	3 754	3 576	2 970	2 973	3 464	3 534	3 354
Omavaraisuusaste, %	51,70	52,70	50,10	47,20	51,70	55,80	56,90	57,30	58,10	59,20
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	54,00	52,50	58,50	62,10	54,80	49,20	47,60	105,70	110,90	105,00
Asukasmäärä	35229	34686	33629	32998	32670	32551	32088	31842	31 464	31 012
Konsernin lainakanta 31.12.	212 209	202 547	204 319	203 656	194 375	176 291	180 681	165 460	161 491	151 449
Konsernin lainat eur/as. 31.12.	6 024	5 839	6 076	6 172	5 950	5 416	5 631	5 196	5 133	4 884
Konsernin omavaraisuusaste, %	36,30	37,80	36,70	36,40	40,00	42,40	43,90	48,60	49,70	51,20

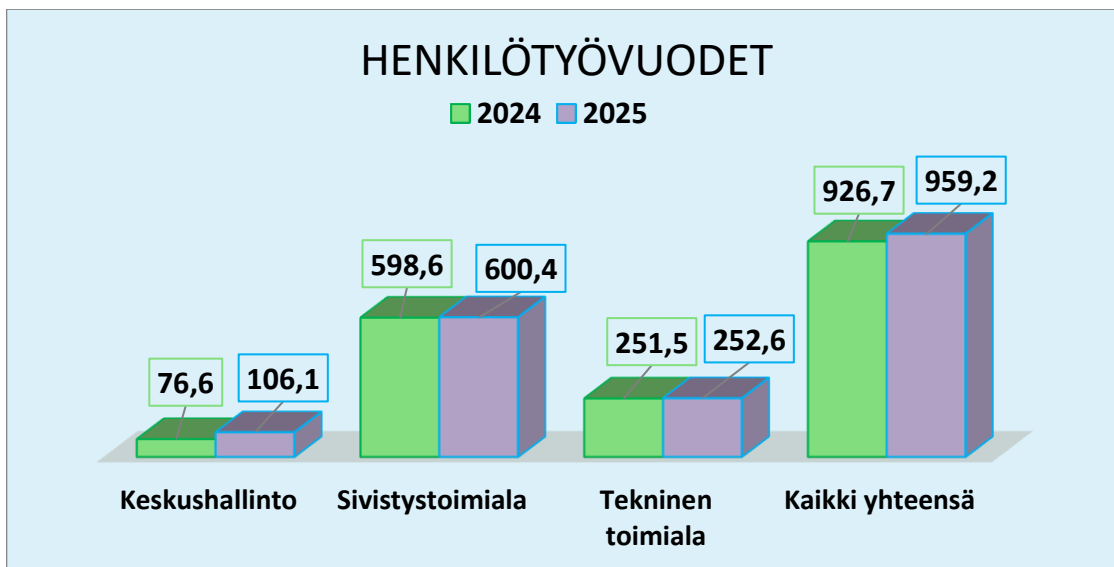
Taulukossa on esitetty Savonlinnan kaupungin ja konsernin avaintunnusluvut vuosilta 2016–2025

## 1.1.5 Kaupungin henkilöstö

### Savonlinnan kaupungin henkilöstöä koskevat tunnusluvut

SAVONLINNAN KAUPUNGIN HENKILÖSTÖ	TALOUSARVIO 2025	TALOUSARVIO (MUUTETTU) 2025	TILINPÄÄTÖS 2024	TILINPÄÄTÖS 2025	Muutos TP2024 – TP2025
<b>Henkilöstökustannukset 1000 €</b>					
Palkat ja palkkiot	44 603	45 104	43 599	44 482	883
Eläkekulut	9 552	9 399	9 256	9 027	-229
Muut henkilösivukulut	1 196	1 207	1 058	1 349	291
<b>Yhteensä</b>	<b>55 351</b>	<b>55 710</b>	<b>53 914</b>	<b>54 858</b>	<b>944</b>
<b>Henkilöstön määrä 31.12.2025</b>					
Vakinaiset	-	-	851	862	11
Määräaikaiset	-	-	130	118	-12
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>981</b>	<b>980</b>	<b>-1</b>
<b>Henkilötyövuodet</b>					
Kuukausipalkkaiset	-	-	907,3	940,7	33,4
Tuntipalkkaiset	-	-	19,4	18,5	-0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>926,7</b>	<b>959,2</b>	<b>32,5</b>
<b>Terveysperusteiset poissaolot</b>					
Kalenteripäivinä	-	-	15 021	14 363	-658
Poissaoloprosentti (KKPV/HTV)	-	-	15,3	14,9	-0,4

Alla olevassa kaaviossa on esitetty henkilötyövuodet toimialoittain 2024 ja 2025



Keskushallintoon siirtyi valtiolta vuoden 2025 alussa työvoimapalveluiden henkilöstö.

## Henkilöstötavoitteiden toteutuminen 2025

OSAAVA JA HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ SEKÄ HYVÄ JOHTAMINEN		
Tavoite	Mittari	Toteuma
<b>Tuemme henkilöstön työssä onnistumista ja työhyvinvointia sekä positiivista työilmapiiriä</b>	<p>Kevan työhyvinvointikysely on toteutettu ja kehittämistoimenpiteet suunniteltu ja aikataulutettu.</p> <p>Henkilöstön kehitysohjelma on laadittu yhdessä henkilöstöjärjestöjen kanssa.</p> <p>Henkilöstön aloitejärjestelmä on uudistettu.</p>	<p>Toteutunut. Työhyvinvointikysely toteutettu ja kehittämissuunnitelmat laadittu.</p> <p>Ei toteutunut tasopalkkajärjestelmän valmistelun ja käyttöönoton vuoksi. Siirretty vuodelle 2026 tarkoituksena laatia uuteen strategiaan pohjautuen.</p> <p>Ei toteutunut tasopalkkajärjestelmän valmistelun ja käyttöönoton vuoksi.</p>
<b>Mahdollistamme henkilöstön osaamisen kehittämisen</b>	<p>Toteutuneiden koulutuspäivien määrä on vähintään 1,5 pv/hlö.</p> <p>Käytyjen kehityskeskustelujen määrä 100 %</p>	<p>Toteutunut. Toteutuneet koulutuspäivät 1,8 pv/hlö.</p> <p>Toteutunut osittain. Kehityskeskustelujen toteuma 71,5 %.</p>
<p><b>Kehitämme henkilöstöjohtamista ja työkykyjohtamista.</b></p> <p><b>Mahdollistamme esihenkilöille johtamisen erikoisammattitutkinnon ja ylemmälle johdolle EMBA:n suorittamisen.</b></p>	<p>Esihenkilöille on järjestetty johtamis- ja esihenkilövalmennuksia. Osallistuminen vähintään 10 h/vuosi/esihenkilö.</p> <p>Työkyvynjohtamisen järjestelmä on käyttöönotettu koko organisaatiossa.</p> <p>Sairauspoissaolot ovat kuntien keskitason alapuolella.</p> <p>Korvaavan työn toimintamalli on päivitetty ja korvaavan työn toteumat kasvavat.</p> <p>Varhaisen tuen toimintamalli ja prosessit on päivitetty.</p>	<p>Toteutunut osittain. Toteutuma keskimäärin 7,5 h /esihenkilö</p> <p>Toteutunut. Aino HealthManager -järjestelmä käyttöönotettu ja esihenkilöt koulutettu.</p> <p>Vuonna 2025 14,9 kp/htv (2024: 15,3 kp/htv). Valtakunnallinen keskiarvo julkaistaan arviolta kesän alussa.</p> <p>Korvaavassa työssä oli kolme henkilöä, yhteensä 91 päivää. Toimintamallin päivitys ei toteutunut tasopalkkajärjestelmän valmistelun ja käyttöönoton vuoksi.</p> <p>Siirretty vuodelle 2026. Ei toteutunut tasopalkkajärjestelmän valmistelun ja käyttöönoton vuoksi.</p>

## **Keskeisimmät muutokset ja kehittämiskohteet vuonna 2025**

**Työvoimapalvelujen järjestämisvastuu siirtyi kunnille:** Julkisten työvoimapalvelujen järjestämisvastuu siirtyi työ- ja elinkeinotoimistoilta kunnille 1.1.2025 alkaen. Työvoimapalveluista tuli osa kaupungin lakisääteisiä tehtäviä ja sitä kautta osa kaupungin peruspalveluja. TE-toimistojen sekä ELY:n ja KEHA:n henkilöstöä siirtyi 1.1.2025 valtiolta kuntien palvelukseen liikkeenluovutuksella. Valtiolta Savonlinnan kaupungille siirtyi 33 henkilöä. Lisäksi Rantasalmen kunnalta siirtyi yksi työntekijä. Alkuvuodesta 2025 pidettiin laajat työvoimapalveluja koskevat yhteistoimintaneuvottelut.

**Tasopalkkajärjestelmän käyttöönotto:** Uusi kunta-alan tasopalkkajärjestelmä korvasi aiemman tehtävän vaativuuden arviointijärjestelmän kunta-alan yleisessä virka- ja työehtosopimuksessa (KVTES, OVTES osio G). Tasopalkkajärjestelmä tuli voimaan 1.2.2025. Paikallinen toimeenpanovaihe toteutettiin ajalla 1.2.-30.9.2025. Paikallisessa palkkausryhmässä valmisteltiin yhteistyössä paikallisia tasokriteereitä ja tasokuvauksia, tasolisiä sekä paikallisia osaamisen ja vastuun soveltamisohjeita. Selvitystyö, valmistelu, palkkojen siirtäminen oikeisiin palkkaryhmiin ja palkkaryhmän osaamisen ja vastuun tasoille sekä järjestelyerien kohdentaminen ensimmäiseen palkkaharmonisointiin vaati merkittävää työpanosta ja tehtävien priorisointia henkilöstöpalveluilta. Käyttöönotto toteutui 1.10.2025 ja koski noin 600 henkilöä.

**Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen koko henkilöstölle:** Työhyvinvointikysely toteutettiin Kevan verkotyökalulla alkuvuonna 2025; vastausprosentti oli 50,4. Työhyvinvointikyselyn tulokset käsiteltiin kaikissa työyksiköissä ja niiden perusteella laadittiin kehittämissuunnitelmat, joiden toteutumisen seurantaä sovitun aikataulun mukaisesti.

**Aino HealthManager -työkyvyn johtamisen järjestelmän käyttöönotto:** Työkykyjohtamisen järjestelmä tuottaa esihenkilöille ajantasaista tietoa henkilöstön työkyvyn johtamisen tueksi ja kehittämiseksi. Varhaisen tuen toimintamallin mukaiset ilmoitukset ja poissaolojen seurantatyökalut tukevat reagoimista työkyvyn muutoksiin ennakoivasti. Lisäksi järjestelmään kirjataan kehityskeskustelut.

### ***Henkilöstöraportti***

Savonlinnan kaupunki on laatinut vuodelta 2025 erillisen henkilöstöraportin. Henkilöstöraportti on henkilöstöjohtamisen ja henkilöstösuunnittelun väline, joka antaa kattavaa tietoa organisaation henkilöstövoimavarojen nykytilasta ja kehityssuunnasta. Vuoden 2025 henkilöstöraporttiin on koottu aineistoa peilaten kaupungin strategiaan sekä erilaisiin toimintaohjelmiin- ja suunnitelmiin. Henkilöstöraportti käsitellään yhteistyötoimikunnassa ja kaupunginhallituksessa maaliskuussa 2026.

## 1.1.6 Ympäristöasiat

Kaupungin viranomais- ja palvelutoiminnassa pyritään huomioimaan ympäristöasiat niin, että ne luovat pohjan kestäväälle kehitykselle ja edesauttavat kaupungin ympäristön ja vesistöjen säilyvän puhtaina jatkossakin.

Savonlinnan kaupungin kestäväää kehitystä seurattiin vuonna 2025 MayorsIndicators-raportoinnilla kokonaisvaltaisesti sosiaalisen, taloudellisen ja ekologisen kestävyuden näkökulmasta. Raportointia tehtiin puolivuosittein ja raportteihin voi tutustua kaupungin verkkosivuilla. Palvelun käyttö päättyi vuoden lopussa palvelun teknisten ominaisuuksien tultua käyttöikänsä päähän.

Kaupungin kestäväen kehityksen toimenpideohjelma on laadittu vuonna 2022 opinnäytetyönä. Ohjelman painopisteenä on puhdas vesi, vesistöt ja niiden suojeleminen.

### **Ympäristönsuojelu**

Ympäristönsuojelu huomioidaan päivittäisessä palvelutoiminnassa, kaavoituksessa ja lupamenettelyissä.

Ympäristönsuojeluviranomainen ja ympäristönsuojelupalveluiden viranhaltijat valvovat ympäristönsuojelualan erityislainsäädännön perusteella mm. ympäristönsuojelun, luonnonsuojelun, luonnon virkistyskäytön, vesien- suojelun ja meluntorjunnan toteutumista sekä vesihuoltoverkostoihin liittämismääräysten toimeenpanoa. Ympäristönsuojelupalveluiden viranhaltija- ja työntekijävahvuus on yhteensä 4 htv. Valvontatyötä tehdään valvontasuunnitelman ja -ohjelman mukaisesti sekä mm. ympäristöhaittailmoitusten perusteella.

Rakennukset ympäristöineen on pidettävä sellaisessa kunnossa, että ne jatkuvasti täyttävät terveellisyys-, turvallisuuden ja käyttökelpoisuuden vaatimukset eivätkä ne aiheuta ympäristöhaittaa tai rumennusta ympäristöä. Uudisrakennusten on täytettävä energiatehokkuudelle asetetut vaatimukset. Rakennusvalvontaviranomainen pitää ympäristöhoitokatselmuksia pääsääntöisesti kahden vuoden välein sekä suorittaa myös jatkuvaa valvontaa.

Energiatehokkuuden lisäämiseksi kaupungin katuväläistystä on vaihdettu LED-polttimoihin. Uusiutuvaa energiantuotantoa (mm. aurinkosähköpuisto) on ryhdytty rakentamaan vuoden 2025 aikana.

Kaupunkiliikenteessä liikennöi sähköbussit, joiden avulla joukkoliikenteen päästöjä voidaan merkittävästi pienentää.

### **Vesihuolto**

Kaupungin vesihuollosta vastaa Savonlinnan Vesi Savonlinnan, Savonrannan ja Punkaharjun kaupunginosissa ja Kerimäellä Itä-Savon Vesi Oy. Lisäksi Oravissa ja Niittylahdessa toimii vesiosuuskunnat.

Pohjavesivarantoja hyödynnetään pintaveden ohella talousveden valmistuksessa ja kantakaupunkia hyödyttävät pohjavedenkäsittelylaitokset on rakennettu Kuhasalmeen (v. 2020-2021) ja Kulennoisharjulle (v. 2022-2023). Rakennettujen laitosten myötä pohjavedestä valmistetun talousveden osuus kanta-Savonlinnan alueella on 65 prosenttia. Kerimäellä, Savonrannalla ja Punkaharjulla talousvesi otetaan kokonaisuudessaan pohjavedestä.

Vesihuoltolaitoksen toiminta-alueilla muodostuvat jätevedet käsitellään Savonrantaa lukuun ottamatta keskitetysti Savonlinnan Pihlajaniemen jätevedenpuhdistamolla, jonne jätevedet pumpataan siirtoviemäreitä pitkin myös Punkaharjulta ja Kerimäeltä. Jätevesiviemäreiden ja -pumppaamoiden toimintaa ja mahdollisia vuotoja valvotaan pumppaamoiden valvontajärjestelmällä. Pihlajaniemen ja Savonrannan jätevedenpuhdistamojen toiminnan ympäristövaikutuksia erityisesti vesistöön tarkkaillaan tarkkailuohjelmien mukaisesti. Pihlajaniemen puhdistamolle tulevasta ja sieltä lähtevästä vedestä otetaan näytteet kaksi kertaa kuukaudessa, Savonrannan puhdistamon osalta näytteet otetaan joka toinen kuukausi. Pihlajaniemen sekä Savonrannan puhdistamoiden vaikutuksia purkuvesistöön seurataan kaksi kertaa vuodessa. Vesihuollon osalta on erityisesti painostettu riittävien investointi-, henkilöstö- ym. resurssien osoittamiseen vesilaitokselle vesihuollon toimintavarmuuden ylläpitämiseksi kaikissa tilanteissa ja saneerausvelkaa on pyritty lyhentämään. Pohjavesialueiden vedenottoilla tutkittiin pintavesivaikutusta veden isotooppikoostumuksen avulla loppuvuodesta 2025.

Haja-asutusalueella sijaitsevien kiinteistöjen jätevesijärjestelmien tuli täyttää ranta- ja pohjavesialueella 31.10.2019 mennessä lainsäädännön asettamat puhdistustehovaatimukset. Ympäristönsuojelupalvelut valvoo ja edistää haja-asutuksen jätevesien käsittelyä ja kaikki ranta- ja pohjavesialueilla rakennettavat uudet sekä saneerattavat vanhat jätevesijärjestelmät ovat ennakoivalvonnan piirissä niiden vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi.

### **Vesiensuojelu**

Puhtaat vesistöt ovat keskeisessä roolissa kaupungin päätöksenteossa, palveluiden tuottamisessa sekä ympäristönsuojeluviranomaisen valvontatyössä. Kaupunki oli mukana Kuhajärven ja Pellosjärven tutkimushankkeessa yhteistyökumppanina vuonna 2025. Lisäksi kaupunki teki päätöksen osallistua Sorvaslahden vesiensuojeluhankkeeseen yhteistyökumppanin ominaisuudessa. Kaupunki tuki harkinnanvaraisesti vesiensuojelujärjestöjen toimintaa ja otti valmisteluroolin mahdollisesti perustettavan Karjalan Pyhäjärven, Puruveden ja Pihlajaveden itäisen osan vesiensuojelusäätiön perustamisessa. Pohjavesialueiden suojelusuunnitelmien päivitystyön valmistelu aloitettiin vuonna 2025.

### **Ilmanlaatu**

Hyvä ilmanlaatu turvataan käytettävissä olevin keinoin ottaen huomioon ympäristönsuojelulaissa annetut ympäristönsuojeluvaatimukset ja -tavoitteet. Savonlinnan ilmanlaatua mitataan pienhiukkasten ja typpidioksidin osalta Olavinkadun varteen sijoitetun mittausaseman avulla vuosina 2023–2025. Kaupungissa viime vuodet käytettävän hiekoitusmurskeen vaikutusta ilmanlaatuun on ryhdytty selvittämään loppuvuodesta 2025 sekä lisätty toimenpiteitä katujen hiekoituksesta aiheutuvien, ilmaan kohdistuvien haittojen vähentämiseksi.

### **Jätehuolto ja materiaalien kierrätys**

Alueellinen jätehuoltoviranomainen vastaa jätehuollon järjestämisestä alueella. Savonlinnan kaupunki on yhdessä ympäristön muiden kuntien kanssa perustanut jätehuoltoa hoitamaan osakeyhtiön. Kaupungin osuus Kierrätysyhtiö Rippeestä (entinen Savonlinnan Seudun Jätehuolto Oy) on 84,8 %.

Kaupungin omassa palvelutoiminnassa kiinnitetään huomiota jätteen määrän vähentämiseen sekä jätteen lajitteluun ja kierrätykseen sekä kiertotalouden edistämiseen. Alueelta kerätty yhdyskuntajäte ohjautuu polttoon Varkauden Riikinnevan jätteenpolttolaitokseen ja lajitellut jäte- ja kierrätysjakeet Rippeen ohjaamana asianmukaiseen jatkokäsittelyyn tai -hyödyntämiseen. Rinki-ekopisteverkoston avulla kerätään mm. pakkausjätteitä ja pienmetallia Savonlinnassa yhteensä 15:lla ekopisteellä.

Savonlinnan kaupungin jätehuollon valvontaviranomaisena toimii ympäristönsuojeluviranomainen.

Alueellisen jätepoliittisen ohjelman valmistelu on edennyt vuonna 2025 muun muassa työryhmien kokoontumisella sekä työpajalla.

### **Melun ja tärinän torjunta**

Kaupungin ympäristönsuojelumääräyksissä annetaan määräyksiä melun ja tärinän torjunnasta. Ympäristönsuojeluviranomainen antaa päätöksiä erityisen häiritsevää melua aiheuttavista toiminnoista jätetyistä meluilmoituksista. Lisäksi melun- ja tärinätorjunta otetaan huomioon ympäristölupapäätöksissä ja niiden valvonnassa.

### **Luonnonsuojelu ja luonnon monimuotoisuus**

Kesällä 2025 tehtiin vieraslajitorjuntaa (mm. tatarit ja kurturuusu) Harakkasalon sekä Miekkonniemen luonnonsuojelualueilla. Lisäksi Luonnonvarakeskus aloitti biologisen vieraslajitorjunnan kokeilun Lehtiniemessä viitapihlaja-angervon torjumiseksi.

Kaupunki jätti myös hakemuksen omistamansa Soininmäen perintömetsän saamiseksi METSO-metsiensuojeluohjelman piiriin. Kaupungin metsästrategia hyväksyttiin vuonna 2025 ja strategiassa on pyritty huomioimaan esimerkiksi luonnon monimuotoisuus sekä metsätalouden vaikutukset vesistöihin.

Savonlinnan kaupunki hyväksyttiin kansalliseksi kaupunkipuistoksi ympäristöministeriön päätöksellä 28.4.2025 ja puistolle laaditaan osallisten kanssa vuorovaikutuksessa hoito- ja käyttösuunnitelma. Kaupunkipuistoalueen ulkopuolelle on rajattu kaupungin omistama Lehtiniemen alue, joka on osa maakunnallisesti arvokasta perinnebiotooppialuetta ja jota hoidetaan mm. laiduntavien lampaiden avulla.

### **Maaperän kunnostaminen**

Kiinteistöjen maaperän kunnostamista tehdään aina tarvittaessa. Kunnostukset ajoittuvat tyypillisesti maankäytön muutokseen. Näiden lisäksi öljy- ja kemikaalivahinkojen sattuessa ryhdytään öljyntorjuntatöihin. Kaupungin kunnallistekniset palvelut toimii öljyvahinkojen jälkitorjuntaviranomaisena.

## **1.1.7 Muut ei- taloudelliset asiat**

### *Korruptio, ihmisoikeudet ja sosiaalinen eriarvoisuus*

Korruptiolla tarkoitetaan vallan ja vaikutusvallan väärinkäyttöä. Laajan määritelmän mukaan korruptio voi olla lainvastaista, moitittavaa ja epäeettistä toimintaa ja sillä on erilaisia ilmenemismuotoja. Savonlinnan kaupungin sisäisen valvonnan ohje on päivitetty vuonna 2018. Sisäisestä valvonnasta ohjeistetaan myös hallintosäännössä ja konserniohjeessa. Ohjeilla pyritään takaamaan hyvän hallinto- ja johtamistavan toteutuminen sekä ehkäisemään väärinkäytöksiä.

Lahjonnalla tarkoitetaan lahjuksen tai muun perusteettoman edun saamista tai edes sen mahdollisuuden pyytämistä, tarjoamista, antamista, vaatimista tai hyväksymistä joko suoraan tai välillisesti siten, että se vaikuttaa joko kohdehenkilön tehtävien asianmukaiseen suorittamiseen tai siihen, miltä hänen toimintansa ulkopuolisista vaikuttaa. Edun taloudellisesta arvosta yksinään ei voi päätellä, onko kyse lahjonnasta tai luottamusta vaarantavasta edusta. Myöskään rikoslaissa lahjan tai edun luonnetta tai arvoa ei ole määritelty.

Kirjanpitolain 3a luvun mukaan kunnan tulee antaa tiedot siitä, miten kunnassa on huolehdittu korruptio-, lahjonta- ja ihmisoikeusasioista.

Savonlinnan kaupungissa asioiden valmistelussa, päätöksenteossa ja täytäntöönpanossa sekä asiakaspalvelussa otetaan huomioon voimassa oleva lainsäädäntö, tuomioistuinten ennakkopäätökset sekä voimassa oleva ohjeistus. Sisäisen valvonnan tehtävänä on edistää toiminnan lainmukaisuutta ja hyvän hallinnon toteutumista. Sisäinen valvonta ja omalta osaltaan ulkoinen tarkastus varmistavat sisäisen valvonnan toteutumisen.

Savonlinnan kaupungilla ei ole erikseen hyväksyttyä ohjeistusta kaupungin vieraanvaraisuuteen tai edustukseen liittyen, vaan tältä osin on hyödynnetty Kuntaliiton ohjetta vieraanvaraisuudesta, eduista ja lahjoista (Kuntaliiton yleiskirje 17/2017).

Ilmoitusvelvolliset johtavat luottamushenkilöt ja viranhaltijat ovat tehneet Kuntalain 84 §:n mukaiset sidonnaisuusilmoitukset.

Yhdenvertaisuutta, tasa-arvoa ja ihmisoikeuksia edistetään kunnan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmalla. Savonlinnan kaupungin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2025–2026 on käsitelty [yh-teistyötoimikunnassa 12.6.2025 § 46](#) ja [kaupunginhallituksessa 16.6.2025 § 245](#).

## 1.1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Talouden näkökulmasta Savonlinnan tilanne näyttäyty haastavana, kuten kuntatalouden muutoinkin. Epävarmuustekijöitä on useita ja valtion leikkauspaineet on tunnistettu. Esimerkiksi odotettu valtionosuusuudistus jäi toteutumatta. Väestökehitys, etenkin lasten ja nuorten määrän väheneminen, Savonlinnan alueella vähentää valtionosuuksia jatkossakin. Toisaalta erittäin merkittävä valtionosuuksiin vaikuttava asia on ns. sote-erät, joiden negatiivinen vaikutus kaupungin saamiin valtionosuuksiin on noin -9,5 miljoonaa euroa vuositasolla.

Kuntien, kuten Savonlinnan, talous nojaa verotuloihin. Niiden ennustaminen talousarviovaiheessa on haastavaa, samoin toteuman ennustaminen tilikauden aikana. Yritykset, niiden kyky työllistää ja siten kyky veronmaksuun on oleellinen ajatellen kaupungin tulopohjaa. Tästä näkökulmasta kaupungin rooli elinvoiman vahvistajana korostuu: aktiivinen työ yritysten toimintaedellytysten parantamiseksi, kasvun tukemiseksi ja uusien investointien houkuttelemiseksi on keskeistä veropohjan kestäväen kehityksen kannalta. Kaupungin veroprosentti on nykyisin 9,3 prosenttia. Väkimäärä on vähenevä ja siten maksajia on vähemmän, jos suuntaa ei saada kääntymään. Tässä kokonaisuudessa myös oppilaitos- ja korkeakouluysteistyön merkitys korostuu: nuorten opiskelijoiden houkuttelu Savonlinnaan, heidän kiinnittymisensä alueelle sekä osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen tukevat sekä yritysten kasvua että kaupungin veropohjan vahvistumista pitkällä aikavälillä.

Kaupungin toimintojen kehittämistä jatketaan. Palvelutarpeen arviointi ja kaupungin kiinteistöjen läpikäynti on välttämätön kustannuskehityksen hillitsemiseksi. Tämä tarkoittaa palveluverkkoselvityksen tekemistä, johon talousarviossa 2026 asetettiin toiminnallinen tavoite koko kaupungin osalta. Tällä pyritään varmistamaan laadukkaat palvelut kuntalaisille jatkossakin.

Kaupungin taloudellinen asema tilinpäätöksen 2025 mukaan on vielä vahva. Taseessa on ylijäämää 44,4 miljoonaa euroa. Päättynyt tilikausi jäi vain hivenen ylijäämäiseksi ja vuoden 2026 talousarvio on alijäämäinen -5,2 miljoonaa euroa. Talouden tasapainotus ja ennusteet tullaan päivittämään tilinpäätöksen valmistumisen ja ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeen. Tilinpäätöksessä toimintakate on -75,5 miljoonaa, kun talousarviossa 2026 se on -85,5 miljoonaa (kasvu-% 13,2). Toimintakatteen alijäämän kasvu ei perustu uusiin palveluihin tai palvelutarpeen kasvulle. Varsinkin perusopetus- ja varhaiskasvatuksessa oppilaiden määrä vähenee nopeaa tahtia.

Palveluverkkoselvitys tarvitaan myös tulevien vuosien investointitarpeiden priorisoimiseksi. Investointien suunnitteluun pitää panostaa ja niiden toteutusajankohtaa harkita talouden näkökulmasta. Samanaikaisesti on tärkeää kohdentaa investointeja myös elinvoimaa vahvistaviin hankkeisiin, jotka tukevat yritystoiminnan kasvua ja uusien yritysten sijoittumista alueelle. Hankkeiden erillisrahoituksen tarve tulo-rahoituksen lisäksi tulee korostumaan.

Kaupungin henkilöstömäärä nousi vuoden 2025 alussa työllisyysalumuutoksen myötä, mutta käytännössä henkilöstöä eläköityy paljon lähivuosina. Taloussuunnitelmakaudelle 2026–2028 vähenemä on 11 % eli noin 106 henkilöä. Tämä on suuri määrä, mutta toisaalta samanaikaisen palvelutarpeen vähentymisen myötä pakottaa palveluverkkoselvityksen tekemiseen ja uusien toimintatapojen arviointiin.

Savonlinnan kaupungin tulevan kehityksen eteen tullaan tekemään aktiivista työtä niin edunvalvonnan kuin talouden hallinnan eri osa-alueilla. Keskeistä on samanaikaisesti vahvistaa kaupungin elinvoimaa, edistää yritysten kasvua ja työllisyyttä sekä houkuttella uusia investointeja, jotta kaupungin veropohja kehittyä kestäväällä tavalla myös tulevaisuudessa.

### **1.1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista**

#### *Strategiset riskit*

Savonlinnan merkittävimpiä strategisia riskejä liittyy väestödynamiikan pysyvään muutokseen. Väestön väheneminen ja ikääntyminen heikentävät kaupungin veropohjaa ja vaikuttavat samalla palvelutarpeiden rakentamiseen. Lasten ja nuorten määrän voimakas väheneminen lisää painetta palveluverkon älykkääseen sopeuttamiseen. Toisaalta ikäihmisten määrän kasvu lisää myös ikääntyneiden palvelujen kysyntää.

Kaupungin elinvoimaan liittyvät riskit korostuvat elinkeinorakenteen kehityksessä. Savonlinnan talousalueella yksittäisten suurten työnantajien ja teollisten toimijoiden merkitys on suuri. Näiden toimijoiden investointi-, tuotanto- tai toimipaikkapäätökset voivat vaikuttaa merkittävästi alueen työllisyyteen, muuttoliikkeeseen sekä yhteisöverokertymään. Kansainvälisen talouden epävarmuus, geopoliittinen tilanne sekä Venäjän hyökkäyso- dan vaikutukset heijastuvat edelleen alueen talouskehitykseen.

Strategisia riskejä liittyy myös hyvinvointialueuudistuksen vaikutuksiin. Hyvinvointialueen talouden tasapainot- tamistoimet tulevina vuosina vaikuttavat osaltaan Savonlinnaan. Sairaalan toimintaan ja palvelutarjontaan liit- tyvät ratkaisut voivat vaikuttaa kaupungin vetovoimaan ja asukkaiden sijoittumispäätöksiin.

Työvoiman saatavuus ja osaavan henkilöstön rekrytointi muodostavat kasvavan strategisen riskin sekä kau- pungin omassa palvelutuotannossa, että alueen yritystoiminnassa. Samanaikaisesti kaupungin henkilöstön eläköityminen edellyttää jatkuvaa osaamisen ennakkointia, kehittämistä sekä uusien toimintatapojen kokeilua.

#### *Elinkeinoelämä*

Kansainvälisen turvallisuustilanteen aiheuttama epävarmuus erityisesti investointihyödykkeiden markkinoilla on kääntänyt Savonlinnan teollisuustoimialojen vakaan ja myönteisen kehityksen laskevaan suuntaan. Yh- dessä kotimaan negatiivisen talouskehityksen kanssa ilmiöt ovat vaikuttaneet negatiivisesti sekä yritysten kan- nattavuuteen, että myös työllisyyteen. Palvelualojen kannattavuuteen on vaikuttanut negatiivisesti kustannus- ten nousu, jota ei ole voitu rajallisen ostovoiman johdosta siirtää hintoihin. Lisäksi kasvavan digitaalisuuden ja tekoälyn tuomat muutokset palvelualojen liiketoimintaympäristön haastavat yrityksiä toiminnan kehittämiseen, joka tiukassa taloustilanteessa on erityisen vaikeaa. Suurteollisuuden investointiympäristöt Savonlinnassa on todettu rajallisiksi, ja tämä haastaa kaupungin toimimaan yhdessä yritysten ja oppilaitosten kanssa siten että teollisuuden arvoketjuissa päästään eteenpäin paikkakunnalla TKI- ja Invest in - toiminnan avulla.

Hyvinvointialueen toimintaan Savonlinnassa liittyy suuria aluekehitysriskejä. Hyvinvointi alalla työskentelee Savonlinnassa n. 3000 henkilöä, ja kaikissa ratkaisuisissa hyvinvointialueella tulisi ottaa huomioon kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti vastuullisesti vaikutukset henkilöstön määrän kehittymiseen Savonlin- nassa. Savonlinnan talous ei kestä merkittäviä muutoksia henkilöstön määrässä, ja yhteisellä ennakkointiyh- teistyöllä hyvinvointialueen ja kaupungin tätä riskiä tulisi pienentää. Uutena avauksena Xamk:n ja Savonlinnan kaupungin yhteistyö terveysteknologian TKI-toiminnassa pyrkii osaltaan pienentämään tätä riskiä yhdessä alan yritystoimijoiden kanssa.

Savonlinnan yhteisövero- ja kunnallisvero tuloissa korostuvat kaupungissa toimivat suuryritykset (Eloisa, Suur- Savo, Metsägroup, UPM ja Norelco). Kunkin toimijan toiminnan hiipuminen tai loppuminen aiheuttaisi Savon- linnan kaupungin talouden välittömän ja hallitsemattoman kriisiytymisen. Kaikkien em. suurtoimijoiden osalta kaupungin tulee olla ajan tasalla ja varmistaa näiden toiminta- kehitys- ja investointiedellytykset Savonlin- nassa.

## *Palvelujen järjestäminen*

### Keskushallinto

Vuoden 2025 aikana kaupungin palvelutuotantoon kohdistui useita riskejä, jotka jatkuvat arvion mukaan tulevaisuudessa. Riskit liittyivät erityisesti taloudellisiin reunaehtoihin ja väestörakenteen muutoksiin. Näistä keskeisimmät olivat seuraavat.

Talousarviossa tunnistettu riski mittavista kustannuslisäyksistä ei toteutunut täysimääräisesti, mutta toimintamenojen kasvu pysyi merkittävänä haasteena. Kehittämisen- ja sopeuttamisohjelman toimenpiteet hillitsivät kustannuskehitystä, mutta kaupungin talouden liikkumavara säilyi rajallisena.

Työllisyysuudistuksen myötä kunnille siirtyi vuoden 2025 alusta aiempaa suurempi osuus työmarkkinatuen maksuosuuksista, joka vaikutti maksuihin korottavasti. Vuoden 2025 aikana työllisyysalueen toimintamenot olivat kuitenkin ennakoitua pienemmät, joka osaltaan kompensoi kustannusten nousua. Kustannusten odotetaan nousevan myös tulevaisuudessa huomioiden nykyinen taloudellinen kehitys valtakunnallisella tasolla. Valtionosuusjärjestelmän uudistuksen pitkittyminen ja saaristaisuuden huomioimiseen liittyvät epäselvyydet muodostivat riskin kaupungin rahoitus pohjalle. Vaikka äkillisiä leikkauksia ei tilikaudella toteutunut, epävarmuus jatkuu.

Väestörakenteen muutos heikentää kaupungin veropohjaa ja vaikuttaa valtionosuuksiin. Vaikutukset näkyvät jo tilikaudella 2025, mutta niiden pitkäaikaiset vaikutukset palvelujen järjestämisen kestävyyyteen ovat merkittäviä.

Kaupunkikonserniin liittyvät taloudelliset vastuut, erityisesti tytäryhtiöiden taloudellinen tilanne ja mahdolliset lisävaraukset, voivat heijastua kaupungin talouteen ja siten vaikuttaa palvelujen rahoitusmahdollisuuksiin.

Kaupungin velkakanta kasvoi tilikauden aikana, mikä lisää tulevien vuosien korkomenoja ja rajoittaa palvelutuotannon rahoitusmahdollisuuksia. Korkotason pysyminen maltillisena hillitsi kuitenkin kustannusvaikutuksia tilikaudella 2025.

### Sivistystoimiala

Sivistystoimialalla on laajoja lakisääteisiä palvelukokonaisuuksia. Vuonna 2025 Savonlinnan kaupungin lakisääteisiin palveluihin saamat valtionosuustulot pienenevät. Tämä tarkoittaa sitä, että kaupunki joutui kattamaan lakisääteisten palveluiden tuottamisen kustannuksista aikaisempaa suuremman osan verotuloilla.

Pienenevät ikäluokat aiheuttavat palveluiden järjestämisessä kustannuspaineita etenkin varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa. Laskevaan lapsi- ja oppilasmäärään nähden laaja palveluverkko söi vuoden 2025 aikana taloudellista resurssia itse kasvatus- ja opetustoiminnan järjestämisestä.

### Tekninen toimiala

Teknisen toimialan palvelutuotantoon liittyy merkittäviä taloudellisia riskejä. Investointi- ja ylläpito hankkeissa kustannusylitykset ovat mahdollisia, mikä voi johtua muun muassa markkinoiden hintavaihteluista, urakoitsijatilanteesta, suunnitteluvirheistä tai virheellisistä lähtöoletuksista ja -tiedoista. Riittämättömät kunnossapitoresurssit lisäävät korjausvelkaa ja kasvattavat pitkän aikavälin kustannuksia. Hankintaprosessin suunnittelun puutteet voivat johtaa valituksiin, viivästyksiin ja ylimääräisiin kustannuksiin, ja sopimusten epäselvyydet lisäävät riitojen todennäköisyyttä sekä voivat aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia. Urakoitsijan taloudelliset ongelmat tai konkurssi ovat merkittävä riski erityisesti investointien toteutukselle. Vesi- ja viemäriverkostojen, katujen, rakennusten ja teknisten järjestelmien kunnon heikkeneminen kasvattaa korjausvelkaa ja lisää turvallisuus- ja palvelukatkoriskejä. Yllättävät järjestelmähäiriöt voivat aiheuttaa palvelukatkoja ja lisäkustannuksia, ja ilmastonmuutoksen vaikutukset korostavat kunnossapidon ja varautumisen merkitystä. Tekninen toimiala on yhä riippuvaisempi erilaisista ohjaus-, suunnittelu- ja paikkatietojärjestelmistä, ja näiden järjestelmien yhteensopimattomuus, vanhentuneisuus tai puutteellinen dokumentaatio voivat lisätä palvelutuotantoon kohdistuvia riskejä. Puutteellinen varautuminen esimerkiksi sähkökatkoihin, vesihuollon häiriöihin tai poikkeusoloihin lisää palvelujen keskeytys- ja palautumisriskiä, ja dokumentoidun tiedon puute on riski tilanteissa, joissa palvelutuotantoon osallistuvat sisäiset tai ulkoiset toimijat vaihtuvat.

## *Taloudelliset riskit*

Taloudelliset riskit liittyvät muun muassa talouden tasapainoon, tulo-rahoituksen riittävyyteen, investointeihin ja rahoitukseen.

Talousarviossa 2025 taloussuunnitelmakauteen kohdistuviksi merkittäviksi riskeiksi määriteltiin mittavat kustannuslisäykset sekä TE-uudistuksen ennakoitua suuremmat kustannusvaikutukset. Lisäksi negatiivisen väestökehityksen vaikutus kaupungin valtionosuus- ja verotulopohjaan nostettiin esille. Yleinen talouden alaviereisyys ja sen jatkuminen sekä koko julkisen talouden kestävyysvaje on omiaan tuomaan lisäriskiä ja painetta kaupungin talouteen. Valtionosuuksien leikkaaminen ja valtionosuusjärjestelmäuudistuksen pitkittyminen ja sen peruuntuminen on kaupungin näkökulmasta negatiivinen asia. Saaristoisuuden merkitys ja sen huomioiminen valtionosuuksissa jatkossakin on kaupungille tärkeää ja sen mahdolliset muutokset nähdään riskinä. Samoin ylisuuret investoinnit ja sitä myötä lainakustannusten ja poistojen määrän kasvu muodostavat taloudellisen riskin kaupungille. Velkamäärä kasvaa ja se samalla muodostaa lisääntyvän korkoriskin erityisesti, kun laina-ajat ovat pitkät.

Tulo-rahoituksen riskit liittyvät verotuloihin. Yleinen taloussuhdanne, korkea työttömyys ja maailmanpoliittinen tilanne aiheuttavat merkittävän riskin kaupungin verotulokertymään. Riski on olemassa ja on oleellinen, jos verotuloissa tapahtuu merkittävää muutosta aiemmin ennustettuun.

Investoinnit ovat kuntien taloudessa entistäkin merkittävämmässä roolissa. Niitä pitää tehdä, mutta niiden taso tulee sopeuttaa investointien rahoittamiseen jäävän vuosikatteen suhteessa. Vaikka korkotaso on tilikauden aikana pysytellyt 2–3 %:n välillä, on rahoitukseen liittyvä riski niin oleellinen kaupungin talouden tasapainon näkökulmasta, ettei lainarahalla tule investoida yli pitkän ajan kantokyvyn.

## *Rahoituksen hallinta*

Rahoitusriskeistä keskeisimmät ovat korkoriski, likviditeettiriski ja luottoriski.

Rahoituksen riskienhallinta pohjautuu siihen, että lainasalkusta 2/3 osaa on kiinteäkorkoista lainaa, jolla on pyritty hallitsemaan mahdollisia korkovaihteluita. Pitkäaikaisten lainojen keskikorko on 2,487 % poikkileikkausajankohtana 31.12.2025. Muutosta edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan on +0,233 %.

Likviditeettiriski liittyy kassanhallintaan ja sen kokoon. Koska maksuvalmiutta ylläpidetään lainarahalla, sen tarve tulisi pystyä määrittämään nykyistä tarkemmin. Tähän taas vaikuttaa erityisesti investoinnit ja niiden toteumaennuste ja maksuaikataulut. Tähän tullaan jatkossa kiinnittämään enemmän huomiota, ettei kassaan oteta lainaa investointeihin, jotka eivät toteudu tai sitten ne toteutuvat aiottua myöhemmin. Myös tiettyihin investointeihin on mahdollista saada investointikohtaista lainarahaa, joka on edullisempaa kuin niin sanottu tavallinen talousarviolaina.

## *Takausvastuut*

Kaupungin takausvastuiden yhteenlaskettu määrä vuoden 2025 lopussa on noin 9,2 milj. euroa. Vuoteen 2024 verrattuna takausvastuiden määrä on vähentynyt -2,1 milj. euroa. Ero selittyy Kiinteistö Oy Schaumanintien Yritystalon tilanteen muuttumisesta tilikauden aikana. Kaupunki maksoi vuoden 2025 alussa viimeisenkin takauslainan yhtiön puolesta ja sen vuoksi takausvastuiden määrä on vähentynyt aiempaan verrattuna. Yhtiö asetettiin konkurssiin 2.1.2025. Takausvastuisiin liittyneet lainojen maksut ovat muuttuneet kaupungin saataviksi konkurssipesältä. Toinen selittävä tekijä on Savonlinnan Yritystilat Oy:n takausvastuiden väheneminen 25 000 euroon. Takausvastuita on lisännyt yksityistiekuntien lauttaliikenteeseen liittyvien tililuottojen takaukset, yhteensä 130 tuhatta euroa.

Tällä hetkellä suurimmat takausvastuut kohdistuvat Savonlinnan Vuokratalot Oy:n noin 5,1 miljoonan euron jäljellä olevaan lainamäärään. Muut merkittävät takausvastuut kohdistuvat Savonlinnan Jäähalli Oy:n (1,4 milj. euroa), Itä-Savon Vesi Oy:n (0,9 milj. euroa) ja Savonlinnasali Oy:n (0,6 milj. euroa) lainojen takauksiin.

Takauksiin liittyviä vastavakuuksia, pääsääntöisesti kiinteistö- ja aluskiinnityksiä, kaupungilla on noin 11,8 milj. euron arvosta. Takausvastuista pääosa on myönnetty konserniin kuuluville yhteisöille.

## *Toiminnalliset riskit*

### Keskushallinto

Toiminnalliset riskit näyttäytyvät tilinpäätösvuoden jälkeen pysyvän samanlaisina ja liittyvät erityisesti henkilöstöresursseihin ja julkisen talouden yleiseen kehitykseen seuraavanlaisesti.

Merkittävä osa kaupungin henkilöstöstä on eläköitymässä lähivuosina, mikä asettaa haasteita osaamisen säilyttämiselle ja palvelutuotannon jatkuvuudelle. Keskushallinnossa on varauduttu tilanteeseen rekrytoimalla uusia asiantuntijoita ja henkilöstösuunnitelmassa on otettu huomioon tietotekniset ja digitalisointiratkaisut toiminnan kehittämisessä. Vaikka rekrytoinnit onnistuivat pääosin hyvin, joissakin tehtävissä, erityisesti määräaikaissa, esiintyi haasteita riittävän hakijamäärän saavuttamisessa. Tämä voi vaikuttaa palvelujen saatavuuteen ja laatuun.

Valtion velkaantumisen ja mahdollisten tulevien sopeutustoimien vaikutukset kuntatalouteen muodostavat epävarmuustekijän, joka voi heijastua kaupungin toimintaedellytyksiin tulevina vuosina.

### Sivistystoimiala

Sivistystoimialalla useissa tehtävissä on kelpoisuusasetuksiin perustuvat pätevyysvaatimukset. Pätevän henkilökunnan rekrytoinnin epäonnistuminen on yksi keskeinen toiminnallinen riski sivistystoimialalla. Vuonna 2025 sivistystoimialalla onnistuttiin kokonaisuutena melko hyvin rekrytoinneissa ja pätevää henkilökuntaa löytyi avoimina olleisiin tehtäviin joitakin poikkeuksia lukuun ottamatta.

### Tekninen toimiala

Teknisen toimialan toimintaa ohjaavat useat säädöskokonaisuudet, jotka päivittyvät säännöllisesti. Säädosmuutokset ja -tulkinnat voivat aiheuttaa viiveitä ja muuttaa organisaation vakiintuneita käytäntöjä. Vastuunjaon epäselvyydet viranhaltijoiden ja toimielinten välillä voivat johtaa virheellisiin päätöksiin tai hallinnollisiin reklamaatioihin, ja vanhentuneet ohjeet sekä puutteelliset toimivaltamääräykset muodostavat merkittävän toiminnallisen riskin. Pula osaavasta henkilöstöstä, avainhenkilöiden poistuma, rekrytointihaasteet ja riittämätön perehdytys heikentävät toiminnan jatkuvuutta ja lisäävät inhimillisten virheiden riskiä. Järjestelmien yhteensopimattomuus, vanhentuneet järjestelmät ja puutteellinen dokumentaatio voivat lisätä prosessihäiriöitä ja heikentää toiminnan laatua. Kyberhyökkäykset voivat keskeyttää kriittisiä palveluja ja aiheuttaa laajoja seurauksia. Dokumentoidun tiedon puute on erityinen toiminnallinen riski tilanteissa, joissa toimijoita vaihtuu ja hiljaisen tiedon siirtyminen ei ole riittävää.

### *Henkilöstöriskit*

Kaupungin henkilöstöön liittyen merkittävä riski on tulevat eläköitymiset. Tämänhetkisestä henkilöstöstä on jäämässä eläkkeelle taloussuunnitelmakauden 2026–2029 aikana 105 työntekijää, mikä on noin 11 % koko henkilöstön määrästä. Työurien pidentymisestä huolimatta tulee tulevina vuosina varautua kasvavaan vaihtuvuuteen ja osaamisen siirtämiseen ja ennakointiin niin, että työnantajalla säilyy tehtävien hoitamiseen tarvittava osaaminen, palvelukyky ja joustava palvelutoiminta.

Rekrytoinnin haasteet realisoituivat päättyneellä tilikaudella. Vuonna 2025 eläkkeelle jääneiden tilalle ei välttämättä palkattu uutta tekijää, samoin kaikkien pitkien työ- ja virkavapaa poissaolojen ajalle ei otettu sijaisia, vaan tehtävät pyrittiin hoitamaan sisäisin järjestelyin. Tämä näkyy myös käyttötalouden määrärahojen alitumisena.

Kuten talousarviovaiheessa riskiksi määriteltiin työprosessien kehittäminen sekä digitalisaatio ja tekoälyn hyödyntäminen. Työprosessien kehittämistä on päästy aloittamaan osittain, mutta aikaa vieville muutosprosesseille on jatkossa pystyttävä priorisoimaan aikaa. Tämän toteutuminen vaatii myös organisaatiokulttuurin muutosta kokeilukulttuurin suuntaan. Tähän on tilikauden jälkeen tullut jo muutosta uuden kaupunginjohtajan johtamistavan myötä.

Järjestelmien automatisointia ja muita digitalisaation mahdollisuuksia on hyödynnetty eri prosesseissa. Esi merkiksi robotiikkaa on hyödynnetty, ja tekoälyyn tarvittavia lisenssejä hankittu henkilöstölle. Tekoälyyn liittyvät henkilöstön koulutukset on aloitettu keväällä 2026.

Henkilöstön kehittämisellä on mahdollisuus vastata toiminnallisiin tavoitteisiin, työn uusiin vaatimuksiin ja muutosten mukana tuomiin haasteisiin. Savonlinnan kaupungin henkilöstö- ja koulutussuunnitelma työntekijöiden ammatillisen osaamisen ylläpitämiseksi ja edistämiseksi päivitettiin vuodelle 2025.

### *ICT-riskit*

ICT-riskejä ovat muun muassa tietojärjestelmien toimintahäiriöihin, tietovuotoihin, laitteistovikoihin sekä ihmisen aiheuttamiin virheisiin ja huolimattomuuksiin liittyvät tapahtumat. Näitä riskejä pyritään vähentämään jatkuvalla valvonnalla, säännöllisillä tarkastuksilla ja henkilöstön koulutuksella. Lisäksi verkko- ja tietojärjestelmiä päivitetään ja parannetaan jatkuvasti vastaamaan muuttuvia uhkia ja riskejä.

Vuonna 2025 kyberuhkien taso pysyi Suomessa kohonneena ja vakavien kybertapausten määrä säilyi korkealla tasolla. Hyökkääjät hyödyntävät haavoittuvuuksia entistä nopeammin, jopa tunteja niiden julkaisun jälkeen. Tällöin nopea tietoturvapäivitysten asennus korostuu uhkien torjunnassa. Tietojenkalastelu ja erilaiset huijausviestit olivat edelleen yleisimpiä kyberuhkia, ja niiden toteutustavat kehittyivät teknisesti sekä muuttivat entistä uskottavammiksi.

Tietomurroissa korostuivat erityisesti internetiin avoinna olevien palveluiden ja reunalaitteiden haavoittuvuudet sekä käyttäjätunnusten kalastelu. Tekoälyn hyödyntäminen kyberhyökkäyksissä lisääntyi edelleen, mikä mahdollisti entistä kohdennetummat ja uskottavammat huijausyritykset. Samanaikaisesti tekoälyä hyödynnettiin myös kyberturvallisuuden valvonnassa ja uhkien tunnistamisessa. Lisäksi toimitusketjuriskit ja ulkoistettuihin ICT-palveluihin liittyvät riippuvuudet korostuivat osana organisaatioiden kyberturvallisuusriskejä.

Palvelunestohyökkäykset ja muut häirintäyritykset pysyivät aktiivisina, vaikka niiden vaikutuksia onnistuttiin usein rajaamaan tehokkailla suojautumistoimenpiteillä.

### *Toimitilojen määrä ja kunto*

Kaupungilla on suorassa omistuksessaan merkittävä määrä toimitiloja, joista osa on kaupungin palvelutuotannon kannalta tarpeettomia ja vajaakäytössä. Tarpeettomat ja vajaakäytössä olevat toimitilat muodostavat riskin, että ko. toimitilojen ylläpitokustannukset jäävät rasittamaan kaupungin taloutta. Jatkossa kaupungille tarpeettomien toimitilojen aktiivista vähentämistä on lisättävä ja vajaakäytössä olevien toimitilojen käyttöä tehostettava. Huomiota on kiinnitettävä myös riittävän vuokratason määrittelyyn, jotta toimitiloihin kohdistuvat kustannukset saadaan katettua eikä kaupungin käyttötalouteen muodostu tästä lisärasitetta. Toimitiloihin liittyvän riskin muodostaa myös pitkän aikavälin palveluverkkosuunnittelun epäonnistuminen sekä kaupunkitasoisen toimitilaohjelman puuttuminen.

Toimitilojen kuntoon liittyviksi riskeiksi arvioidaan rakennustekniset ja sisäilmariskit, korjausvelan kasvu, palvelutuotantoa tukemattomat ja käytettävyydeltään joustamattomat tilat, energiatehokkuuden puute ja ilmastomuutoksen vaikutukset. Näitä riskejä voidaan vähentää mm. hankesuunnittelua kehittämällä, säännöllisillä kuntotarkastuksilla ja -arvioilla, ennakoivalla kunnossapidolla, sisäilman jatkuvalla seurannalla, korjausvelan systemaattisella hallinnalla ja tilojen muuntojoustavuuden lisäämisellä.

### *Savonlinnan vesi*

Savonlinnan Veden merkittävä riski on ollut talousveden laadun turvaaminen kaupunkikeskustassa. Talousvesi on tuotettu aiemmin 90-prosenttisesti Saimaan pintavedestä. Riskiä on pienennetty tehostamalla pohjaveden käyttöä. Nyt pohjaveden osuus kaupunkikeskuksessa on 73 prosenttia.

Talousveden tuotannon ja jakelun riskejä on tunnistettu ja arvioitu WSP-riskienhallintatyökalun (Water Safety Plan) avulla. Kyberturvallisuuden huomioimisesta on muodostunut vakiintunut käytäntö. Fyysiseen uhkaan on varauduttu aitaamalla kohteita, parantamalla lukituksia ja lisäämällä kameravalvontaa. Vesihuoltoverkostoa saneerataan toimintavarmuuden ylläpitämiseksi vuosittain 2,73 milj. eurolla. Summa perustuu saneerausvelkaselvitykseen. Laitoksia saneerataan myös toimintavarmuuden ylläpitämiseksi.

Muita riskejä on arvioitu Targetor Pro -työkalulla. Taloudellinen riski on tunnistettu ja se konkretisoituu väestön ikääntymisen ja negatiivisen väestökehityksen myötä talousveden myyntimäärässä. Kompensointi toteutetaan vuosittaisilla hinnantarkistuksilla.

## 1.2 Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kaupunginhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa, miten sisäinen valvonta ja siihen sisältyvä riskienhallinta on kaupungissa järjestetty. Selonteon laatimisvelvollisuus perustuu kuntalakiin ja kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston yleisohjeeseen kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta.

Tämä selonteko perustuu toimialojen toimittamien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan raporttien ja selonteiden keskeisiin kohtiin, keskushallinnon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan raporttiin sekä sisäisen tarkastuksen toimintavuoden aikana tekemiin tarkastuksiin ja arviointeihin.

### Sisäisen valvonnan järjestäminen

Kaupunginvaltuusto ohjaa kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä vuonna 2014 hyväksymillään sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteilla. Valtuusto edellyttää, että kaupunkikonsernin kaikissa toiminnoissa ja kaikilla organisaation tasoilla on riittävä sisäinen valvonta ja riskienhallinta.

Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa hallintosäännön mukaan kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja ja sen toimeenpanosta huolehtivat lautakunta ja toimialajohtaja tehtäväalueellaan. Hallintosääntöä tarkemmat tehtävä- ja työnjaot on määritelty erillisessä riskienhallintapolitiikassa ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeessa.

Ohjeen mukaan tilivelvollisen tulee dokumentoida kirjallisesti vuoden aikana tekemänsä valvontasuunnitelman mukainen valvonta ja laatia dokumentoinnin pohjalta raportti puolivuositain. Raportissa esitetään valvonnassa todetut havainnot ja toimenpiteet. Sisäisestä valvonnasta raportoidaan puolivuositain lautakunnille, kaupunginjohtajan johtoryhmälle ja kaupunginhallitukselle.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on osa kaupungin johtamis- ja ohjausjärjestelmää, strategista ja operatiivista toiminnan ja talouden suunnittelua, päätöksentekoa, seurantaa sekä poikkeamiin reagoimista ja suoriutumisen arviointia. Valvonta ja riskienhallinta toteutuu suurelta osin prosesseihin sisältyvinä päivittäisinä valvontatoimenpiteinä ja varmistuksina. Valvontatoimenpiteitä ovat erilaiset hyväksymiset, valtuutukset, erilliset tarkastukset, työtehtävien eriyttäminen ja tietojärjestelmien käyttöoikeuksien hallinta.

Toimialat ja keskushallinto ovat suorittaneet suunnitelman mukaista sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa vuonna 2025 hallintosäännön ja kaupungin ohjeiden mukaisesti.

Alla kooste vuonna 2025 tehdyistä sisäisen valvonnan toimenpiteistä:

### Hallinto- ja johtamistapa

Kaupungin toimintaa ohjaa Kuntalaki ja valtuuston hyväksymä hallintosääntö, eri toimialojen erityislainsäädäntö ja kaupungin sisäiset ohjeet.

Vuoden 2025 aikana hallintosääntöä muutettiin/päivitettiin kahdeksan kertaa kuudessa eri valtuuston kokouksessa. Muutokset liittyivät muun muassa henkilöstöön, talouteen, hankintoihin ja vaikuttamistoimielinten osallistumisiin. Hallintosäännöstä poistettiin määräys tiettyjen viranhaltijoiden erityisestä toimivallasta ja keskeistä vastuualueista, koska määräykset olivat osin vanhentuneita ja osin tarpeettomia eikä kuntalain säännös edellyttä hallintosäännön kaltaista luetteloa. Lisäksi päivitettiin/uusittiin tarpeen vaatiessa erilaisia muita toimintaa ohjaavia ohjeita ja määräyksiä.

Toimialoilla on pääsääntöisesti noudatettu säännöksiä, määräyksiä ja päätöksiä. Tarvittaessa on käytetty kaupunginlakimiesten asiantuntemusta päätöksenteon tueksi. Kaupunginhallitus käytti vuoden 2025 aikana kaksi kertaa otto-oikeuttaan kahteen viranhaltijapäätökseen, jotka palautettiin uudelleen valmisteluun. Asiat koskivat virkaa/toimeen valintaa.

Oikaisuvaatimuksia kaupunginhallitukselle tehtiin kuusi kappaletta, joista neljä hylättiin, yksi jätettiin tutkimatta ja yksi on vielä keskeneräinen. Oikaisuvaatimukset koskivat henkilöstöön liittyviä päätöksiä.

## **Riskienhallinta**

Strategisten, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen raportoidaan puolivuositin sekä lautakunnissa että kaupunginhallituksessa ja puolivuosisraportti lähetetään tiedoksi myös kaupunginvaltuustolle. Talousarvion toteutumista seurataan lautakunnissa ja viranhaltijoiden toimesta säännöllisesti kuukausittain. Tarvittavat määrärahamuutokset on viety kaupunginvaltuuston käsiteltäviksi. Kaupunginvaltuusto käsitteli talousarviomuutoksia neljässä vuoden 2025 kokouksessaan ja myönsi lisämäärärahoja palvelujen tuottamiseen ja korjasi talousarvion tulo- ja menoarvioita vastaamaan alkuperäistä talousarviota paremmin kaupungin toimintaa.

Kaupungilla on käytössä strategisen johtamisen työkalu, sähköinen Targetor Pro-järjestelmä, joka mahdollistaa strategisiin tavoitteisiin tähtäävien toimenpiteiden reaaliaikaisen seurannan. Järjestelmään raportoidaan myös keskushallinnon ja toimialojen tekemä sisäinen valvonta ja riskienhallinta.

## **Yksittäiset valvontatoimenpiteet**

Koko organisaatiolle yhteisiä sisäisen valvonnan kohteita oli muun muassa ennakkovaikutusten arviointi päätöksenteossa, laskujen oikeellisuuden valvonta, sopimushallinnan ajantasaisuus ja irtaimen ja kiinteän omaisuuden hallinta ja turvaaminen. Valvonta on ollut asianmukaista eikä merkittäviä puutteita ole havaittu. Toimintatapoja tai -käytänteitä on muutettu havaintojen perusteella.

Toimialat ovat valinneet omia tarkastettavia kohteitaan omien riskikartoitustensa perusteella. Keskushallinnon kohteet liittyivät hallinnollisiin prosesseihin sekä tietosuojaan ja palvelevat siten koko kuntaorganisaatiota. Teknisen toimialan sisäisen valvonnan kohteet liittyivät investointeihin, toimintojen ja palveluiden suunnitelmiin ja kehittämiseen. Sivistystoimen omina kohteina oli hankehakuun ja oppimisen tuen uudistukseen liittyviä asioita. Kaikkien kohteiden tähänastiset hallinnon prosessit on raporttien mukaan sujuneet asianmukaisesti.

Keskeisten viranhaltijoiden vaihtuminen sekä muutokset henkilöstössä ovat edelleen jonkin verran haitanneet sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä toimialoilla.

## **Riskienhallinnan järjestäminen**

Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa ja sen tavoitteena on saada kohtuullinen varmuus organisaation tavoitteiden saavuttamisesta sekä toiminnan jatkuvuudesta.

Toimialoilla on nimetty riskienhallinnan vastuuhenkilöt. Riskikartoitus toteutetaan osana talouden ja toiminnan raportointia Targetor-järjestelmässä, jonka avulla toimialat ja keskushallinto tunnistavat ja kuvaavat toimintaan liittyviä riskejä, arvioivat riskien merkitystä todennäköisyyden ja taloudellisen vaikutuksen näkökulmista sekä määrittelevät toimintatapoja riskien hallitsemiseksi.

Riskienhallinnan toimenpiteitä päivitetään tarvittaessa, vähintään kaksi kertaa vuodessa. Toimialat ovat käsitelleet lautakunnissa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelmia ja raportteja kaksi kertaa vuodessa.

Riskienhallintapolitiikan mukainen valtuustokausittainen kaupunkitason riskikartoitus on hyväksytty kaupunginhallituksessa maaliskuussa 2023.

Kriittisimmät riskit kohdistuvat edellisvuosien tapaan väestön määrän vähenemiseen ja väestön ikärakennemuutoksiin sekä niiden aiheuttamiin palvelurakenteen muutostarpeisiin. Vero- ja valtionosuustulojen väheneminen aiheuttaa sen, että yhä vähenevällä tulorahoituksella täytyy lakisääteisiä palveluja tuottaa kuntalaisten ja yritysten tarpeisiin.

Hyvinvointipalvelujen säilyminen on tärkeää kaupungille ja terveyspalvelujen supistuminen Savonlinnassa koetaan edelleen suurena riskinä alueen elinvoimalle.

Kaupunginvaltuusto käsitteli 11.4.2025 Tilapäisen valiokunnan esitystä koskien kaupunginjohtajan irtisanomista ja päätti irtisanoa Janne Laineen kaupunginjohtajan virasta kuntalain 43 §:n perusteella. Hallinto-oikeus ei ole vielä antanut asiasta päätöstä.

Savonlinnan kaupunki on joutunut takaajana maksamaan konkurssiin asetetun Kiinteistö Oy Schaumanintien Yritystalon lainoja alkuvuodesta 2025 Nordea Bank Oyj:lle (kaupunginhallituksen päätös 27.1.2025 § 21) noin 866 000 €. Tilinpäätöksessä 2019 on varauduttu lainojen takausvastuiden realisoitumiseen, joten vuoden 2025 osalta irtisanomisilla ei tulosvaikutusta.

Savonlinnan kaupunki ylläpitää omaa turvallisuuttaan hyvällä normaaliolosuhteiden organisaatiolla sekä lisäksi varautumalla valmius-, turvallisuus- ja pelastussuunnitelmien avulla erilaisiin turvallisuustilanteisiin. Valmiussuunnittelun ja varautumisen tarkoituksena on taata mahdollisimman vakaa ja häiriötön palvelutaso niin normaaliolojen häiriötilanteissa, erityistilanteissa kuin poikkeusoloissakin. Valmiussuunnitelma kuvaa perusmenettelyt, joiden avulla kaupunki valmistautuu tähän haasteeseen. Valmiussuunnitelman yleisen osan lisäksi toimialat varautuvat häiriö- ja poikkeusolojen kriisijohtamiseen ja tehtäviin valmius- ja jatkuvuussuunnitelmiin, kaupungin kiinteistöille tehdyillä pelastussuunnitelmilla, resursoinnilla ja harjoittelemalla säännöllisesti suunnitelmien mukaista toimintaa.

Valmiustoiminnan ja jatkuvuuden hallinnan osaamista ylläpidetään koulutuksilla ja osallistamalla alueellisiin ja paikallisiin valmiusharjoituksiin.

Sivistyslautakunta ja tekninen lautakunta ovat kokouksissaan 18.2.2026 ja 3.3.2026 käsitelleet toimialansa osalta selonteon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä vuodelta 2025.

### **Sisäisen tarkastuksen järjestäminen**

Sisäinen tarkastus on osa sisäistä valvontaa, jota kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja käyttävät toteuttaessa valvontavelvollisuuttaan. Kaupunginhallitus vahvistaa vuosittain sisäisen tarkastuksen työohjelman. Vuonna 2025 työohjelman mukaisia tarkastuskohteita olivat muun muassa matkalaskuihin, avustuksiin, sopimushallintaan ja konserniyhteisöihin liittyvät prosessit.

Sisäinen tarkastaja on toteuttanut työsuunnitelman mukaisia tarkastuksia sekä hoitanut ulkoisesta valvonnasta vastaavan tarkastuslautakunnan valmistelu- ja sihteeritehtäviä ja avustanut tarvittaessa tilintarkastajaa.

Ilmoittajansuojelulain mukainen sisäinen ilmoituskanava otettiin käyttöön 1.4.2023. Ilmoituskanavan avulla henkilö, joka työnsä yhteydessä havaitsee tai epäilee yleisen edun vastaista toimintaa erikseen määritetyillä toimialoilla, voi ilmoittaa asiasta turvallisesti. Lain mukaisia ilmoituksia ei tehty vuoden 2025 aikana yhtään.

Sisäisestä tarkastuksesta raportoidaan sisäisen valvonnan ohjeen mukaan puolivuositain kaupunginjohtajan johtoryhmälle, kaupunginhallitukselle, tarkastuslautakunnalle ja tilintarkastajalle. Yksittäisten tarkastusten raportit annetaan tiedoksi tarkastuskohteille ja havainnoista ja suosituksista käydään tarvittaessa keskustelu asianosaisten kanssa.

Päätyneellä tilikaudella ei ole tullut ilmi merkittäviä kaupunkitasoisia sisäisen valvonnan tai riskienhallinnan puutteita.

### **Kaupunginhallituksen kannanotto sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä**

Hallitus esittää kannanottonaan, että sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen perusteella on saatu kohtuullinen varmuus siitä, että toimintoja on hoidettu olennaisilta osin sääntöjen, ohjeiden ja päätösten mukaisesti. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havaintojen perusteella toiminnassa ei ole ollut vakavia ongelmia tai puutteita eikä merkittäviä riskejä ole realisoitunut. Kaupungin sisäinen valvonta ja riskienhallinta on dokumentoitu vuosittain suunnitelmiin ja raporteihin, jotka hallitus on kokouksissaan hyväksynyt.

## 1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### 1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelmassa. Sen tehtävänä on kuvata, miten tuottoina kertynyt tilikauden tulorahoitus riittää palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen.

Virallisessa kaupungin tuloslaskelmassa esitetään tuotot, jotka on saatu kaupungin ulkopuolelta ja kulut, jotka ovat syntyneet hankinnoista kaupungin ulkopuolelta. Toisin sanoen, virallinen tuloslaskelma ei pidä sisällään kaupungin oman toiminnan välistä tuottojen ja / tai kulujen kohdistamista.

#### TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT (Ulkoinen)

	2025	2024
	1 000 e	1 000 e
Toimintatuotot	27 393	26 175
Valmistus omaan käyttöön		
Toimintakulut	-102 894	-98 023
<b>Toimintakate</b>	<b>-75 501</b>	<b>-71 848</b>
Verotulot	81 604	84 304
Valtionosuudet	7 397	4 188
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	53	263
Muut rahoitustuotot	1 423	1 389
Korkokulut	-2 549	-3 134
Muut rahoituskulut	-17	-264
<b>Vuosikate</b>	<b>12 411</b>	<b>14 899</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-12 390	-11 569
Satunnaiset erät	0	102
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>21</b>	<b>3 432</b>
Poistoeron lis. (-) tai väh. (+)	20	26
Rahastojen lis. (-) tai väh. (+)		
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>41</b>	<b>3 458</b>

#### TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	26,6	26,7
Vuosikate/Poistot, %	100,2	128,8
Vuosikate,euro/asukas	400	474
Asukasmäärä	31 012	31 464

## 1.3.2 Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta ja sen riittävyttä kuvataan rahoituslaskelmassa. Rahoituslaskelmasta näkee hyvin, miten tulo-rahoituksella pystytään kattamaan investoinnit, sijoitukset ja lainanlyhennykset ja miten toiminta rahoitetaan tarvittaessa tulo-rahoituksen lisäksi. Rahoituslaskelma osoittaa lopuksi kunnan rahavarojen muutoksen tilikaudella.

### RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>1 000 e</b>	<b>1 000 e</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	12 411	14 899
Satunnaiset erät	0	102
Tulo-rahoituksen korjaukset	-1 610	-64
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-11 587	-10 687
Keskener. hankkeiden korj.		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	857	37
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 414	240
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 485</b>	<b>4 527</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-35	-47
Antolainasaamisten vähennykset	496	177
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	40 000	30 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-29 200	-11 097
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-18 000	-18 000
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-88	7
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0
Saamisten muutos	-765	6 384
Korottomien velkojen muutos	1 938	-2 464
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-5 655</b>	<b>4 961</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-4 170</b>	<b>9 488</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>6 613</b>	<b>10 783</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>10 783</b>	<b>1 295</b>
	<b>-4 170</b>	<b>9 488</b>

### RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä</b>		
<b>5 vuodelta, 1000 €</b>	<b>1 136</b>	<b>18 173</b>
<b>Investointien tulo-rahoitus, %</b>	<b>115,7</b>	<b>139,9</b>
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>17</b>	<b>32</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>31 012</b>	<b>31 464</b>

### 1.3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

Tase kuvaa kaupungin omaisuus- ja pääomaeriä tilikauden päättyessä. Tase sisältää ydinkaupungin (peruskunnan) ja liikelaitosten omaisuus- ja pääomaerät. Erät eivät sisällä kaupungin eri palvelualueiden ja tulosyksiköiden välisiä sisäisiä eriä. Rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja sitä kuvaavien tunnuslukujen avulla.

#### TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2025 1 000 e	2024 1 000 e	VASTATTAVAA	2025 1 000 e	2024 1 000 e
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>290 682</b>	<b>293 331</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>180 041</b>	<b>180 000</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>103</b>	<b>79</b>	Peruspääoma	118 666	118 666
Aineettomat oikeudet	3	6	Arvonkorotusrahassto	17 017	17 017
Muut pitkävaikutteiset menot	100	73	Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	44 316	40 858
			Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	41	3 458
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>209 776</b>	<b>212 130</b>	<b>POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET</b>	<b>124</b>	<b>144</b>
Maa- ja vesialueet	58 598	58 536	Poistoero	124	144
Rakennukset	99 715	105 258			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	45 513	45 092	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>180</b>	<b>904</b>
Koneet ja kalusto	1 937	1 877	Muut pakolliset varaukset	180	904
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 014	1 367			
<b>Sijoitukset</b>	<b>80 803</b>	<b>81 122</b>	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>1 593</b>	<b>1 664</b>
Osakkeet ja osuudet	73 634	73 584	Lahjoitusrahastojen pääomat	1 124	1 175
Muut lainasaamiset	6 002	6 463	Muut toimeksiantojen pääomat	468	489
Muut saamiset	1 166	1 075			
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>1 111</b>	<b>1 095</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>122 430</b>	<b>127 430</b>
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	1 111	1 095	<b>Pitkäaikainen</b>	<b>95 422</b>	<b>66 491</b>
			Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	92 857	64 000
			Liittymismaksut ja muut velat	2 565	2 491
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>12 574</b>	<b>15 717</b>	<b>Lyhytaikainen</b>	<b>27 008</b>	<b>60 939</b>
<b>Saamiset</b>	<b>5 961</b>	<b>4 934</b>	Joukkovelkakirjalainat	0	18 000
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>5 961</b>	<b>4 934</b>	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	11 143	29 200
Myyntisaamiset	1 954	2 435	Saadut ennakot	193	209
Lainasaamiset	1 500	900	Ostovelat	7 521	5 744
Muut saamiset	2 500	1 535	Muut velat	1 175	1 179
Siirtosaamiset	8	64	Siirtovelat	6 977	6 608
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>121</b>	<b>121</b>	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>304 367</b>	<b>310 142</b>
Osakkeet ja osuudet	121	121			
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>6 492</b>	<b>10 662</b>	<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
			Omavaraisuusaste, %	59,2	58,1
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>304 367</b>	<b>310 142</b>	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	105,0	110,9
			Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	44 357	44 316
			Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 430	1 408
			Lainakanta 31.12., 1000 €	104 000	111 200
			Lainakanta 31.12., €/asukas	3 354	3 534
			Lainat ja vuokravastuut, 31.12, 1000 €	118 922	127 385
			Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	3 835	4 049
			Lainasaamiset, 1 000 e	6 002	6 463
			Asukasmäärä	31 012	31 464

### 1.3.4 Kokonaistulot ja -menot

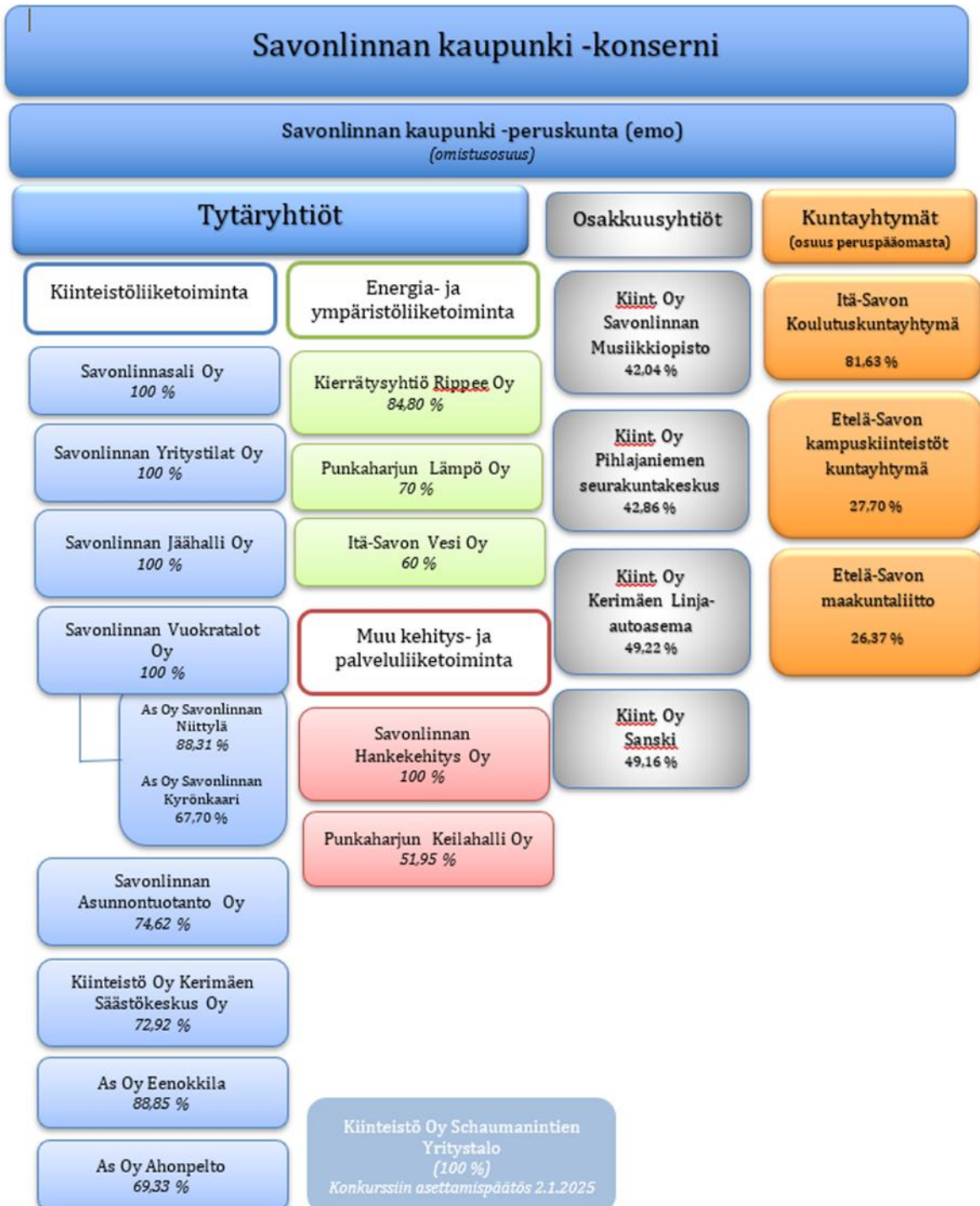
Kokonaistulojen ja -menojen laskelma laaditaan tulos- ja rahoituslaskelmasta. Laskelma sisältää vain ulkoiset tuotot, kulut ja rahoitustapahtumat. Kokonaistuloissa on estetty rahanlähteinä toiminnan tuloerät ja verorahoitus, investointitulot ja rahoitustoiminnan muutokset. Kokonaismenoissa esitetään toiminnan, investointien ja rahoitustoiminnan menoerät.

Savonlinnan kaupungin kokonaistulot tilikaudella olivat 159,4 miljoonaa euroa ja kokonaismenot vastaavasti 164,7 miljoonaa euroa. Kokonaistulot ovat noin -5,3 miljoonaa euroa kokonaismenoja pienemmät. Erotus katettiin kassavaroja pienentämällä.

<b>TULOT</b>	<b>1000 e</b>	<b>MENOT</b>	<b>1000 e</b>
<b>Toiminta</b>		<b>Toiminta</b>	
Toimintatuotot	27 393	Toimintakulut	102 894
Verotulot	81 604	- Valmistus omaan käyttöön	
Valtionosuudet	7 397	Korkokulut	2 549
Korkotuotot	53	Muut rahoituskulut	17
Muut rahoitustuotot	1 423	Satunnaiset kulut	0
Satunnaiset tuotot		Tulorahoituksen korjauserät	
Tulorahoituksen korjauserät		Pakollisten varausten muutos	
- Pysyvien vastaavien		- Pakollisten varausten lis. (-), väh. (+)	724
hyödykkeiden luovutusvoitot	-1 197	- Pysyvien vastaavien	
<b>Investoinnit</b>		hyödykkeiden luovutustappiot	-312
Rahoitusosuudet investointimenoihin	857	<b>Investoinnit</b>	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 414	Investointimenot	11 587
<b>Rahoitustoiminta</b>		<b>Rahoitustoiminta</b>	
Antolainasaamisten vähennykset	496	Antolainasaamisten lisäykset	35
Pitkäaikasten lainojen lisäys	40 000	Pitkäaikasten lainojen vähennys	29 200
Lyhytaikasten lainojen lisäys		Lyhytaikasten lainojen vähennys	18 000
Oman pääoman lisäykset		Oman pääoman vähennykset	
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>159 441</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>164 694</b>
<b>Täsmäytys</b>			
Kokonaistuotot - kokonaismenot	<b>-5 254</b>		
Rahavarojen muutos	<b>-4 170</b>		
Muut maksuvalmiuden muutokset -	<b>-1 084</b>		
	<b>-5 254</b>		

## 1.4 Savonlinna -konsernin toiminta ja talous

### 1.4.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä



## YHDISTELMÄ KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTYVISTÄ YHTEISÖISTÄ

	Yhdistely konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Tytäryhteisöt		
Yhtiöt		
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	9	
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	5	
Muut yhtiöt	1	
Osuuskunnat		
Yhdistykset		
Säätiot		
Kuntayhtymät	3	
Osakkuusyhteisöt	4	
Muut omistusyhteisyydet		
<b>Yhteensä</b>	<b>22</b>	<b>0</b>

### 1.4.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Savonlinnan kaupungin konserniohjaus rakentuu siten, että kaupunginvaltuusto päättää koko konsernin kehittämistä koskevat tavoitteet ja asettaa kaupunkikonsernin yhtiöitä koskevat tavoitteet kunkin yhtiön kohdalla osana talousarvioprosessia.

Konserniyhtiöt tekevät esitykset omista tavoitteistaan, joista kaupungin konsernijohton kanssa käydään yhtiöiden edustajien kanssa tavoiteneuvottelut. Neuvotteluissa asetetut tavoitteet kirjataan yhtiöiden tavoitekortteihin ja ne käsitellään yhtiöiden hallituksissa. Konserniyhtiöiden tavoitekortit ovat osa kaupungin talousarviokirjaa. Tiedot eri yhtiöiden taloudellisesta tilanteesta sekä tavoitteiden toteutumisesta on esitetty kunkin yhtiön tavoitekortissa.

Konsernin toimintaa ohjaa kaupunginvaltuuston hyväksymä konserniohje, joka on päivitetty vuonna 2018.

### 1.4.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

**Savonlinnan Vuokratalot Oy** jatkoi toisen senioritalon, Kipparintorni 2:n, rakentamisella asuntokannan uudistamista. Kipparintorni 3:n suunnittelu käynnistettiin loppuvuodesta.

Samalla vanhoja huonokuntoisia asuntoja purettiin. Yhtiö on saanut Valtiokonttorilta päätöksen purkuakordista sekä lainaehtojen muutoksesta. Näiden voimaan tulon edellytyksestä kaupunginvaltuusto on [11.8.2025 § 80](#) tehnyt päätöksen, ettei kaupunki peri omia varoja yhtiöltä ajalla 2025-2027.

Kaupunginhallitus hyväksyi ([25.8.2025 § 317](#)) vuokra-asuntokannan kokonaissuunnitelman 2025-2029.

**Savonlinnan Yritystilat Oy** myi tilikauden aikana Savonrannan Teollisuuskulman, jonka myötä yhtiö lyhensi ennenaikaisesti kiinteistöön kohdistuneen velan pois kaupungille. Oopperajuhlatoimiston muutettua pois ns. vanhasta kaupungintalosta osoitteessa Olavinkatu 27 on siihen suunniteltu kaupungin omaa toimintaa. Tämän johdosta on selvityksessä kohteen siirtäminen kaupungin taseeseen tulevan tilikauden aikana.

Sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen on kesken. Tähän liittyen kaupunginhallitus on linjannut ([kh 3.11.2025 § 443](#)), että sote-kiinteistöt siirretään Savonlinnan Yritystilat Oy:lle.

**Kiinteistö Oy Schaumanintie Yritystalo** asetettiin konkurssiin 2.1.2025. Kaupunki on ollut takaajana yhtiön kolmessa lainassa. Alkuvuonna 2023 SSOP:n luotto tuli takaajien Savonlinnan kaupungin, 95,22 %:n osuudella ja Enonkosken kunnan, 4,78 %:n osuudella, maksettavaksi. Kaupungin osuudeksi siitä tuli korkokuluineen noin 1,3 miljoonaa euroa. Kiinteistö Oy Schaumanintie Yritystalon Kuntarahoituksen luotto korkokuluineen yhteensä noin 0,26 miljoonaa euroa tuli kaupungin maksettavaksi syyskuun alussa 2024. Viimeisen eli Nordean luoton kaupunki maksoi takaajana korkokuluineen yhteensä noin 0,89 miljoonaa euroa tammikuun 2025 lopussa. Edellä mainituista takausvastuista ei ole tullut kaupungille tulosvaikutusta, vaan vuosina 2019 ja 2023 muodostettua pakollista varausta on purettu takausvastuiden määrällä.

Konserniriskien realisoitumiseen on varauduttu tilinpäätöksessä 2019 muodostamalla 2,4 miljoonan euron varaus. Yhtiön SSOP:n luoton takausvastuun realisoiduttua vuonna 2023 varausta lisättiin 50 000 eurolla tilinpäätöksessä 2023. Pakollista varausta tilinpäätöksessä 2024 on jäljellä noin 0,9 miljoonaa euroa, ja se kattaa tammikuussa 2025 maksetun Nordean luoton takausvastuun. Tilinpäätöksessä 2025 tätä varausta ei enää ole jäljellä taseessa.

#### 1.4.4 Arvio konsernin tulevasta kehityksestä

Konsernin tuleva kehitys pohjaa kaupunkistrategian toteuttamiseen yhteistyössä yhtiöiden kanssa.

Kaupungin omistajastrategiaa kehitetään vaikuttavammaksi ja sen myötä erilaiset konsernijärjestelyt tarkastellaan. Konsernirakenteen uudistaminen ja selkeyttäminen jatkuu kaupungin kokonaisedun näkökulmasta.

Konserniyhtiöiden tavoitteissa vuodelle 2026 on yhtiöiden pidemmän aikavälin suunnittelu ja eri vaihtoehtojen tarkastelu toiminnalliset ja muut riskit huomioiden.

Kaupungin ja konserniyhtiöiden maksuvalmiuden turvaamiseksi ja parantamiseksi tarkoitus on ottaa käyttöön konsernitilijärjestelmä. Tämä on yksi esimerkki käytännön yhteistyön lisäämisestä.

Kaupunki tekee selvitystä tarvittavista toimitiloista ja kiinteistöistä. Tarkastelu tullaan laajentamaan myös konserniin. Tytäryhtiöistä suurin osa on kiinteistöyhtiöitä. Myös konsernin osakkuusyhtiöt ovat kiinteistöyhtiöitä. Samoin kuntayhtymillä on merkittävä kiinteistöomaisuus.

Valtionosuusleikkaukset näkyvät myös konsernissa. Kaupungin valtionosuuksien vähentymisen lisäksi myös Itä-Savon koulutuskuntayhtymä menetti valtionosuuksia edellisestä vuodesta -1,6 miljoonaa euroa.

Konsernin tilikauden ylijäämäksi muodostui noin 0,7 miljoonaa euroa. Ero edelliseen vuoteen oli – 1,7 miljoonaa euroa. Kaupungin merkitys konsernin tulevassa kehityksessä on oleellinen. Samoin vuokrataloyhtiön tulos ja kehitys on konsernin kannalta merkittävä.

## 1.4.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konserniyhtiöiden valvonta- ja seurantavastuu on määritetty konserniohjeessa ja talousarviossa. Konsernivas- tuuviranhaltijan tehtävänä on valvoa yhtiön toimintaa sekä raportoida tarvittaessa kaupunginjohtajalle sekä edelleen kaupunginhallitukselle, jotka antavat tarvittaessa yhtiöille toimintaohjeita. Määräykset kokonaisvas- tuusta konsernivalvonnan järjestämiseksi on [hallintosäännössä \(Luku 7, § 36-37\)](#).

Konsernivalvontaa on tuettu kaupungin sisäisen tarkastuksen avulla. Sisäisen tarkastuksen vuosittaiseen suunnitelmaan sisältyy myös konserniyhtiöiden valvonta.

Omistajaohjauksen tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa, lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja omaisuus sekä voimavarat turvataan. Konserniohjeessa on määritelty konsernioh- jauksen toimivallan- ja vastuunjako ([Konserniohje, kv 3.9.2018 § 63](#)).

Kaupunginhallitus ohjeistaa tarvittaessa yhtiökokousedustajia sekä konsernivas tuuhenkilöitä. Ohjeistus liittyy yhtiöiden hallitusten henkilövalintoihin, yhtiöiden omaisuuden myyntiin ja ostoon sekä rahoitukseen. Tarvitta- essa tai pyydettyäessä kaupunginhallitus antaa sitovia tai ei-sitovia konserniohjeita yhtiöiden hallituksille/toimi- tusjohtajille. Kaupunginhallitus on nimennyt [27.10.2025 § 416](#) konsernivas tuuhenkilöt 28.10.2025 alkaen.

Kaupunkikonsernin yhtiöiden taloudellisen aseman arvioimiseksi on määritelty taloudelliset tunnusluvut, joita seurataan kaikkien yhtiöiden osalta. Nämä talouden tunnusluvut on kirjattu kunkin konserniyhtiön tavoitekort- tiin. Nämä yhtiöt raportoivat osana konserniraportointia tilinpäätöksessä.

Konserniohjeessa on annettu ohjeita keskitettyjen toimintojen osalta. Konserniyhtiöt ovat melko kattavasti mu- kana yhteisissä hankinnoissa. Lisäksi konserniyhtiöiden talouden ja rahoituksen järjestämisestä on annettu linjauksia konserniohjeessa. Näiden osalta toiminta on yhtiöissä konserniohjeen mukaista.

Konserniyhtiöiden välisten liiketoimien hinnoittelu on markkinaehtoista. Yhtiöiden välinen liiketoiminta on kil- pailutuksen tuloksena syntynyttä.

Kaupunkikonsernin yhtiöiden riskienhallinnan toimenpiteenä riskikartoitusten tilanne on kartoitettu laajemmin kaupungin antaman ohjeistuksen mukaisesti vuosina 2018 ja 2019. Yhtiöiden riskienhallinnan tila päivitetään aina vuosittain. Riskikartoitusten sisältö yhtiöissä vaihtelee johtuen yhtiön toimialasta ja henkilöstömäärästä. Yhtiöt antavat kaupunginhallitukselle tiedoksi vuosittain huhtikuun loppuun mennessä raportin yhtiön sisäi- sestä valvonnasta, riskienhallinnasta päättyneen tilivuoden osalta sekä suunnitelmasta tulevalle vuodelle.

## 1.4.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

### KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2025 1000 e	2024 1000 e
Toimintatuotot	51 833	50 460
Toimintakulut	-131 992	-127 963
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	14	-387
<b>Toimintakate</b>	<b>-80 144</b>	<b>-77 891</b>
Verotulot	80 632	83 289
Valtionosuudet	20 316	18 644
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	284	510
Muut rahoitustuotot	1 670	1 557
Korkokulut	-3 534	-4 467
Muut rahoituskulut	-219	-543
<b>Vuosikate</b>	<b>19 003</b>	<b>21 098</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-16 911	-16 848
Omistuksen eliminointierot	0	-19
Arvonalentumiset	-1 280	-2 213
Satunnaiset erät	0	102
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>813</b>	<b>2 120</b>
Tilinpäätössiirrot	106	98
Tilikauden verot	-76	-82
Laskennalliset verot	-58	303
Vähemmistöosuudet	-99	-99
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>687</b>	<b>2 341</b>

### KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>39,3</b>	<b>39,4</b>
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>104,5</b>	<b>110,7</b>
<b>Vuosikate, euroa/asukas</b>	<b>613</b>	<b>671</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>31 012</b>	<b>31 464</b>

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>1000 e</b>	<b>1000 e</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	19 003	21 098
Satunnaiset erät		102
Tilikauden verot	-76	-82
Tulorahoituksen korjauserät	-724	-64
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-17 558	-15 139
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 823	846
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 037	2 152
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>3 505</b>	<b>8 913</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainojen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-690	-47
Antolainasaamisten vähennys	502	1 325
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	43 722	32 273
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-34 342	-16 519
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-16 577	-19 283
Oman pääoman muutokset	13	13
Muut maksuvalmiuden muutokset	1 336	3 455
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-6 036</b>	<b>1 219</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2 530</b>	<b>10 131</b>
<b>Rahavarat 31.12</b>	<b>30 099</b>	<b>32 645</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>32 629</b>	<b>22 514</b>
	<b>-2 530</b>	<b>10 131</b>

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €</b>	<b>491</b>	<b>26 416</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>120,8</b>	<b>147,6</b>
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>1,00</b>	<b>1,04</b>
<b>Kassan riittävyys</b>	<b>58</b>	<b>72</b>

## KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2025 1000 e	2024 1000 e	VASTATTAVAA	2025 1000 e	2024 1000 e
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>330 662</b>	<b>334 155</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>188 111</b>	<b>185 884</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>135</b>	<b>97</b>	Peruspääoma	118 666	118 666
Aineettomat oikeudet	34	24	Arvonkorotusrahassto	20 119	20 119
Muut pitkävaikutteiset menot	100	73	Muut omat rahastot	721	1 112
Ennakkomaksut			Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	47 918	43 647
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>293 017</b>	<b>296 754</b>	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	687	2 341
Maa- ja vesialueet	63 859	63 935	<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>1 760</b>	<b>1 663</b>
Rakennukset	169 603	179 460	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>1 147</b>	<b>1 073</b>
Kiinteät rakenteet ja laitteet	48 464	48 050	Muut pakolliset varaukset	1 147	1 073
Koneet ja kalusto	3 354	3 481			
Muut aineelliset hyödykkeet	249	281			
Ennakkomaksut ja kesken-	7 488	1 547			
<b>Sijoitukset</b>	<b>37 511</b>	<b>37 304</b>	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>3 587</b>	<b>4 464</b>
Osakkeet ja osuudet	35 157	35 093	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>176 255</b>	<b>184 252</b>
Muut lainasaamiset	827	842	Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	135 543	109 284
Muut saamiset	1 526	1 369	Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	3 249	3 157
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>3 078</b>	<b>3 873</b>	Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	15 907	52 208
			Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	21 557	19 603
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>37 119</b>	<b>39 308</b>	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>370 859</b>	<b>377 336</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>42</b>	<b>46</b>			
<b>Saamiset</b>	<b>6 978</b>	<b>6 616</b>	<b>KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	7	12	<b>Omavaraisuusaste</b> %	51,2	49,7
Lyhytaikaiset saamiset	6 971	6 605	<b>Suhteellinen velkaantuneisuus</b> %	115	121
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>10 902</b>	<b>11 091</b>	<b>Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €</b>	48 604	45 987
			<b>Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas</b>	1 567	1 462
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>19 196</b>	<b>21 554</b>	<b>Konsernin lainat, €/asukas</b>	4 884	5 133
			<b>Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €</b>	151 449	161 491
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>370 859</b>	<b>377 336</b>	<b>Lainat ja vuokravastuut, 31.12. 1000 €</b>	167 037	178 173
			<b>Lainat ja vuokravastuut, €/asukas</b>	5 386	5 663
			<b>Konsernin lainasaamiset 31.12. 1000 €</b>	827	842
			<b>Kunnan asukasmäärä</b>	<b>31 012</b>	<b>31 464</b>

## 1.4.7 Konserniyhteisöjen tavoitekortit

### Konserniyhteisöjen tavoitekortit 2025 - toteumaraportointi TP 2025

#### Savonlinnan Vuokratalot Oy

Omistusosuus	100 %, Kiinteistöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö	Toimitusjohtaja Hannu Kurki
Konsernivastuuhenkilö	Kiinteistöjohtaja Kai Andersin
Linkki yhtiön sivuille	<a href="#">SAVONLINNAN VUOKRATALOT OY</a>

#### Toiminta-ajatus

Tavoitteena toimia omakustannusperiaatteella kiinteistöjen arvo säilyttäen. Asuntoja yhtiöllä on vuoden 2025 alussa 2016 kpl.

#### Toiminnalliset tavoitteet 2025 - toteuma

1. Tilikauden tuloksen ja rahoitustuloksen pitäminen vähintään nollatulostasolla.  
Toteuma: Tilikauden tulos painui alaskirjausten vuoksi reilut 700 000 euroa tappiolle. Rahoitustulos oli lievästi negatiivinen, mutta kohtuullisen lähellä nollatulosta
2. Tyhjen asuntojen vähentäminen tarvittaessa kiinteistöjä purkamalla.  
Toteuma: Vuonna 2025 purettiin 35 asuntoa yhteensä kolmesta rivitalokohteesta
3. Toteutetaan mahdollistava asuntotarjonta rekrytointikampanjan yhteydessä yhteistyössä elinkeinotoimen kanssa.  
Toteuma: Asuntojen osalta on voimassa jatkuva kampanja
4. Kipparintorni 2 -senioritalon rakentamisen käynnistäminen.  
Toteuma: Rakentaminen käynnistyi keväällä 2025

#### Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

1. Käyttöasteet
2. Tilikauden tulokset

Talous (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TP 2025	TA25-TP25	TA2026
Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)	47 900	49 413	48 349	-1 064	47 529
Oma pääoma	8 258	8 621	7 520	-1 101	7 617
Osakepääoma, kaupungin omistus 100 %	8 842	8 842	8 842	0	8 842
Pitkäaikainen vieras pääoma	35 963	36 088	37 506	1 418	38 955
Koko vieras pääoma	41 091	40 088	42 562	2 474	43 000
Omavaraisuusaste %	16,8	21,5	15,0	-6,5	17,7
Liikevaihto	11 564	12 236	11 212	-1 024	11 834
Tilikauden tulos	-348	0	-737	-737	96
Kaupungin takaukset	5 838	5 123	5 123	0	4 408
Kaupungin antamat lainat	4 347	4 348	4 347	-1	4 347
Vastavakuudet	4 009	4 009	4 009	0	4 009
Henkilöstö	22	22	22	0	22

Suunnitellut investoinnit	2 246	4 000	3 368	-632	4 000
Käyttöaste %	81	85	75	-10	79

TA2026 on yrityksen hallituksen hyväksymä talousarvio.

#### Kuvaus investoinneista:

Senioritalo Kipparintorni 2 rakentaminen 2025–2026 5–7 milj. €  
Ylläpitoinvestoinnit 200–300 000 €/vuosi

Tavoitteena on vuonna 2027 kolmannen senioritalon suunnittelu ja rakentaminen

Savonlinnassa on vuoden 2024 loppuun mennessä purettu yhteensä 815 asuntoa. Tulevina vuosina ylikapasiteetin vähentämiseksi tultaneen purkamaan vielä jonkin verran asuntoja.

#### Toteuma investoinneista:

Kipparintorni 2 -investointi toteutuu suunnitellusti. Asuntojen purkaminen toteutui suunnitellusti ja tällä hetkellä purettuja asuntoja on kaikkiaan 851. Ylläpitoinvestointeja ja -korjauksia tehtiin vuoden aikana runsaasti, suurimmat investoinnit koskivat vesijohtojen uusimista kolmessa rivitalokohteessa Kerimäellä. Kipparintorni 3 suunnittelu tehtiin loppuvuonna 2025 ja urakkakilpailutus alkuvuonna 2026.

#### Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Savonlinnan väestön väheneminen ja erityisesti ammattikorkeakouluopintojen siirtyminen monimuotokoulutukseen vaikuttavat todella paljon Savonlinnan vuokra-asunto-markkinaan. Yhtiön asuntokantaa täytyy tulevina vuosina pystyä uudistamaan ja vähentämään vaikeasti vuokrattavia kohteita.

---

#### **Savonlinnan Asunnontuotanto Osakeyhtiö**

<b>Omistusosuus</b>	<b>74,62 %, Kiinteistöliiketoiminta</b>
<b>Yhtiön vastuuhenkilö</b>	<b>Savonlinnan Isännöintikeskus Oy, isännöitsijä Petri Pennanen</b>
<b>Konsernivastuuhenkilö</b>	<b>Talousjohtaja Hannele Pöykkölä</b>
<b>Linkki yhtiön sivuille</b>	<b>Ei ole.</b>

#### **Toiminta-ajatus**

Kiinteistön vuokraus ja hallinta. Neljä kerrostalokiinteistöä, asuntoja 98 kpl. Kiinteistöjen arvon säilyttäminen elinkaari ja taloudellisuus huomioon ottaen

#### **Toiminnalliset tavoitteet 2025 - toteuma**

1. Käyttöasteen pitäminen mahdollisimman korkeana.  
Toteuma: Käyttöaste, 12/2025 93,69 %, on hyvällä tasolla.
2. Tilikauden tuloksen ja rahoitustuloksen pitäminen vähintään nollatulostasolla.  
Toteuma: Tilikauden tulos oli suunnitelman mukainen
3. Korjausvelka ei kasva, kiinteistöjen kunnon selvittäminen.  
Toteuma: Kiinteistöistä tehty kuntoarviot 2022, vesikatteiden osalta aloitetaan uusimistyöt kahden talon osalta 2026. Korjaukset pyrittiin pitämään ajan tasalla.
4. Selvitetään kaupungin omistussuuden myynti Savonlinnan Vuokratalot Oy:lle.  
Toteuma: Osakkaiden yhteystietoja on selvitetty yhtiön toimesta.
5. Osinkoa ei makseta.  
Toteuma: Ei ole maksettu.

### Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

3. Käyttöaste, 12/2025 93,69 % 2025 keskiarvo 95,70 % (Käyttöaste 97,75 % elokuussa 2024).
4. Tilikauden tulos 3261,78

Talous (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TP 2025	TA25-TP25	TA2026
Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)	1622	1558	1558	0	1498
Oma pääoma	-17	-14	-13	-1	-10
Osakepääoma (josta kaupungin omistus 74,26 %)	46	46	46	0	46
Pitkäaikainen vieras pääoma	296	223	223	0	223
Koko vieras pääoma	530	318	324	6	252
Omavaraisuusaste %					
Liikevaihto	648	660	641	-19	660
Tilikauden tulos	3	4	3	-1	3
Kaupungin takaukset					
Kaupungin antamat lainat	224	224	224	0	224
Vastavakuudet					
Henkilöstö					
Suunnitellut investoinnit					

### Kuvaus investoinneista:

Vesikatteiden korjaukset / uusimisia.

Piha-alueen leikkivälineiden uusiminen

### Toteuma investoinnista:

Vesikatteiden (tiilikattojen 2 taloa) uusimisesta on pyydetty tarjoukset, kahden talon (peltikatot), kattoturva-  
tuotteet on uusittu. Huoneistojen palovaroittimet on uusittu. Huoneistoremontteja tarpeen mukaan.  
Leikkivälineiden uusimisesta on tarjoukset, päätetty ettei hankita koska vähän lapsiperheitä.

### Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Vuokramarkkinalla on tapahtunut selkeä muutos viimeisimmän puolen vuoden aikana.  
Käyttöasteen laskeminen on yhtiön suurin riski.

---

### Kiinteistö Oy Kerimäen Säästökeskus

Omistususuus	72,92 %, Kiinteistöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö	Isännöinti Taloluotsi Oy, isännöitsijä Teemu Tiainen
Konsernivastuuhenkilö	Kiinteistöjohtaja Kai Andersin
Linkki yhtiön sivuille	Ei ole.

### Toiminta-ajatus:

Asumis- ja liiketilapalvelujen tuottaminen osakkaille ja asukkaille / liikehuoneiston haltijoille.  
Kiinteistöyhtiön arvosta ja kunnosta huolehtiminen.  
Omistaa kiinteistön Puruvedentie 57 yhteensä 13 huoneistoa

### Toiminnalliset tavoitteet 2025 - toteuma

1. Tilikaudelta vähintään 0-tulos  
Toteuma: Kirjanpidollinen tulos 0,00
2. Korjausvelan lyhentäminen / korjausvelkalaskelmien kehittäminen  
Toteuma: Remontteja tehtiin suunnitellusti.

3. Käyttöasteen nosto (kaupunki)  
Toteuma: Tilojen vuokraus aste kesti samana,
4. Kiinteistöstrategian ja kunnossapitotarvesuunnitelman mukainen toimiminen  
Toteuma: toiminta on ollut strategian mukaista ja suunniteltua.
5. Kaupungin omistamien osakkeiden myynti (kaupunki)  
Toteuma: Ei ole edennyt.
6. Alakerran liiketilojen käyttötarkoituksen muuttaminen asunnoiksi (kaupunki)  
Toteuma: Ei ole edennyt / ei kannattavaa.

#### Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

1. Taloudellinen tulos ja likviditeetti kunnossa, maksukyky
2. Tehdyt ja suunnitellut strategian mukaiset remontit, sekä kunnossapito korjaukset ja kuntotutkimukset.
3. Käyttöaste vuokrahuoneistoissa, kaupungin omistusosuus

Talous (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TP 2025	TA25-TP25		TA2026
Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)	650	643	633	10		633
Oma pääoma	588	588	588	0		588
Osakepääoma (josta kaupungin omistus)	8	8	8	0		8
Pitkäaikainen vieras pääoma	42	31	32	-1		22
Koko vieras pääoma	55	42	42	0		33
Omavaraisuusaste %	91,4	87	92,80	-5,8		92
Liikevaihto	53	57	57	0		57
Tilikauden tulos						
Kaupungin takaukset						
Kaupungin antamat lainat						
Vastavakuudet						
Henkilöstö						
Suunnitellut investoinnit	3	3	5	-2		5

#### Kuvaus investoinneista:

- 2025 Normaali vuosihoollot ja lämmönsiirtimen uusiminen.
- 2024 Loppujen kattoikkunoiden läpikäyminen ja huoneistojen korvausilman parantaminen
- 2023 IV – nuohous, vesivahinkokorjaukset alakertaan, lämmitys / LVIS – järjestelmän korjauksia, yhden kattoikkunan korjaukset ja huoneiston tuloilman lisääminen.
- 2022 Normaali vuosikorjaukset
- 2021 Roskakatoksen rakentaminen, katon kuntotarkastus PTS ja tarpeelliset katto korjaukset, ovi- ja ikkunapielien ulkopuolisen metalliosien korjausmaalaus.
- 2020 Käyttövesi ja viemärisaneeraus, sekä saunaosaston ja lämmönjakohuoneen kunnostaminen.
- 2019 Yleisien tilojen ja ulkoalueiden valaistuksen uusinnan loppuun saattaminen, käyttövesi- ja viemäriremontin suunnittelu

#### Toteuma investoinneista:

Edettiin normaaleilla vuosihuolloilla ja korjauksilla, sekä akuuteilla rikkokorjauksilla.

### Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Käyttöasteen laskeminen on isoin riski. Kiinteistö pääosin hyvässä kunnossa, kunnossapitoa jatketaan vuosittain.

### Punkaharjun Lämpö Oy

Omistususuus 70 %, Energia- ja ympäristöliiketoiminta  
Yhtiön vastuuhenkilö Toimitusjohtaja Heikki Tirkkonen  
Konsernivastuuhenkilö Tekninen johtaja Kari Siponen  
Linkki yhtiön sivuille [Punkaharjun lämpö - Paikallista lämpöä huolettomasti](#)

### Toiminta-ajatus

Lämpölaitostoiminta: kaukolämmön toimittaminen Punkaharjun keskustaajaman alueella

### Toiminnalliset tavoitteet 2025 - toteuma

1. Häiriötön lämmönjakelu  
Toteuma: asiakkaille ei yli 2 tunnin lämmöntoimituskatkoja vuonna 2025

2. Yhtiön perusliiketoiminnan tulee olla kannattavaa

Toteuma: yhtiö teki pienen tappio johtuen Metsä Woodilta ostettavan lämmön korkeasta hinnasta.

Liikevaihto jäi merkittävästi budjetoitua pienemmäksi johtuen menetetyistä asiakkaista ja lämpimästä vuodesta. Myös tämä vaikutti tulosta heikentävästi.

3. Kaukolämpöverkoston suunnitelmallinen kunnossapito ja kehittäminen

Toteuma: verkoston ennakkuhuollot tehty suunnitellusti

### Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

1. Suunnittelemattomat lämmönjakeluhäiriöt, jotka kestävät yli 6 t (kpl/vuosi)  
0 häiriötä
2. Maksuvalmius  
Hyvä maksuvalmius

Talous (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TP 2025	TA25-TP25	TA2026
Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)	508	530	477	53	460
Oma pääoma	479	465	453	12	427
Osakepääoma (josta kaupungin omistus)	50 (70 %)	50 (70 %)	50 (70 %)		50
Pitkäaikainen vieras pääoma	447	447	447	0	447
Koko vieras pääoma	554	522	559	-37	555
Omavaraisuusaste %	46,3	46,0	44,7	1,3	42,2
Liikevaihto	673	868	674	194	781
Tilikauden tulos	-1	5	-26	31	-6,9
Kaupungin takaukset	0	0	0	0	0
Kaupungin antamat lainat	0	0	0	0	0
Vastavakuudet	0	0	0	0	0
Henkilöstö	0,15	0,15	0,15	0	0,15
Suunnitellut investoinnit	0	0	0	0	0

Pitkäaikainen vieraspääoma = liittymismaksut

### Kuvaus investoinneista:

Kaukolämmön ostohinnan voimakkaasta noususta johtuen käynnistetään selvitys vaihtoehtoisista lämmön tuotantomenetelmistä.

- Ensivaiheessa selvitetään sähkökattilan soveltuvuutta ja kannattavuutta.
- Kustannusarvio vielä auki.
- Selvitetään mahdollisuutta ostaa lämpö palveluna ulkoiselta toimijalta.

Kaukolämpöverkon suunnitelmallinen peruserantaminen.

- Paloaseman alueen verkostoa ja kaivoja tarkastettu. Ei akuuttia korjaustarvetta. Investointia siirretään.

### Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Riskinä on, ettei MetsäWoodilta saada enää lämpö ostetuksi nykyisen sopimuksen loppuessa vuoden 2027 loppuun, eikä uutta lämmöntoimitussopimusta saada neuvotelluksi.

Riskiin on varauduttu selvittämällä muita lämmön hankinta- ja tuotantovaihtoehtoja.

---

### Kierrätysyhtiö Rippee Oy

Omistususuus	84,80 %, Energia- ja ympäristöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö	Toimitusjohtaja Anne Rautiainen
Konsernivastuuhenkilö	Tekninen johtaja Kari Siponen
Linkki yhtiön sivuille	<a href="#">Rippee oy - Puhtaasti parasta!</a>

### Toiminta-ajatus

Kierrätysyhtiö Rippee Oy:n perustehtävänä on tuottaa osakaskuntien puolesta niille jätelaisissa asetetut jätehuollon palvelutehtävät. Yhtiön toimintakustannukset katetaan jätemaksuilla ja hyödynnettävien jätteiden myynnillä. Yhtiö toimii liiketaloudellisin perustein.

### Toiminnalliset tavoitteet 2025 - toteuma

1. Määritetään yhdessä omistajien kanssa alueelle haluttu palvelutaso

Toteuma: Osittain toteutunut. Viranomaisen johdolla alueelle laadittava jätepoliittinen ohjelma ei ole valmistunut suunnitellussa aikataulussa. Jätepoliittisen ohjelman laadinnan jälkeen alkaa vasta varsinainen palvelutasomäärittely. Nyt palvelutason määrittelyä on tehty perinteisesti tapauskohtaisesti, kuten itsepalveluaseman rakentaminen Nousialan lajitteluaseman viereen.

2. Tehdään valmisteluja mahdollisen itsepalveluaseman rakennuttamiseksi

Toteuma: Itsepalveluasema on suunniteltu ja kilpailutusasiakirjat julkaistu Hilma järjestelmässä joulukuussa 2025.

### Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

5. Jätehuollon yleinen toimivuus
6. Jätetaksan riittävyys kattamaan yhtiön toimintakulut

Talous (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TP 2025	TA25-TP25	TA2026
Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)	1 838	1 670	1 904	-234,00	2 352,8
Oma pääoma	3 126	2 931	3 383	-452	3 443
Osakepääoma (josta kaupungin omistus)	850 (84,8)	850 (84,8)	850 (84,8)	0	850 (84,8)
Pitkäaikainen vieras pääoma	360	270	295	-25,00	921
Koko vieras pääoma	899	807	956	-149,00	1206
Omavaraisuusaste %	61,7	78,0	64,4	-13,6	41,0
Liikevaihto	3 365	3 400	3 484	-84,00	3 400
Tilikauden tulos	322	60	257	-197,00	60
Kaupungin takaukset					

Kaupungin antamat lainat					
Vastavakuudet					
Henkilöstö	11	11	9	2	11
Suunnitellut investoinnit					

### Kuvaus investoinneista:

Yhtiöllä on tarve rakentaa hyötyaluekenttää lähitulevaisuudessa ja mahdollisesti mm. itsepalveluasema, mikäli omistajat arvioivat tämän tarpeelliseksi palvelutasomäärittelyn yhteydessä. Kaikissa yhteistyökeskusteluissa, on saatu myönteistä palautetta itsepalveluaseman rakentamisen suhteen. Itsepalveluasema on tarkoitus rakennuttaa Nousialan lajitteluaseman viereen ja liittyminen itsepalveluasemalle olisi suoraan Moinsalmentieltä (saatu lupa Ely:ltä). Hallitus käsittelee investointien toteutusajankohtia ja budjetointia myöhemmin ja loppuvuodesta 2024, eikä tässä ole investointeja erikseen yksilöity pyydettyssä määrämudossaan (ei myöskään mahdollista uutta lainaa). Tällä hetkellä yhtiöllä on käynnissä osamaisemointi jätettyalueella.

### Toteuma investoinneista:

Itsepalveluaseman liittymä on rakennettu kesän 2025 aikana.  
Itsepalveluasema rakennetaan muilta osin vuonna 2026.  
Osamaisemointi on tehty vuoden 2025 aikana loppuun.

### Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Kierrätysyhtiö Rippee Oy:llä on yhtiökokouksessa käsitelty ja vahvistettu pitkän tähtäimen suunnitelma (strategiasta toimintaan) vuosille 2025–2030.

Suunnitelma perustuu kokonaisvaltaiseen näkemykseen tulevasta kehityksestä, toiminnan muutostarpeista sekä niihin liittyvistä riskeistä. Tasapainoisen ja johdonmukaisen lähestymistavan mukaisesti yhtiön omalle suunnitelmalle annettu toteutusrauha tukee kestävää ja hallittua kehitystä.

### Itä-Savon Vesi Oy

Omistususuus 60 %, Energia- ja ympäristöliiketoiminta  
Yhtiön vastuuhenkilö Toimitusjohtaja Reetta-Kaisa Pelkonen  
Konsernivastuuhenkilö Tekninen johtaja Kari Siponen  
Linkki yhtiön sivuille [Itä-Savon Vesi - Puhdasta ja raikasta vettä](#)

### Toiminta-ajatus

Tuottaa kustannustehokkaasti laadukkaita vesihuoltopalveluja entisen Kerimäen kunnan alueella.

### Toiminnalliset tavoitteet 2025 - toteuma

- Vesitornin kattoremontti ja runkoventtiileiden lisääminen puhtasvesiverkkoon  
Toteuma: ei toteutettu
- Kirkonkylän viemäriverkoston vuotovesimäärän pienentäminen  
Toteuma: Asiaa on edistetty yhdessä kaupungin kanssa

### Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

- 1 Liiketoiminnan tuloksen pitäminen taloussuunnitelman mukaisesti plussalla
- 2 Investointien toteuttaminen suunnitelman mukaisesti

Talous (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TP 2025	TA25-TP25	TA2026
Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)	3099	3051	2973	78	2908
Oma pääoma	1594	1555	1664	-109	1684

Osakepääoma, kaupungin omistus 100 %	250	250	250	0	250
Pitkäaikainen vieras pääoma	1519	1470	1381	89	1255
Koko vieras pääoma	1858	1826	1752	74	1612
Omavaraisuusaste %	46,2	46,0	48,7	-2,7	51,1
Liikevaihto	1043	1003	1060	-57	1050
Tilikauden tulos	79	20	70	-50	20
Kaupungin takaukset	1016	889	889	0	776
Kaupungin antamat lainat	24	16	16	0	8
Vastavakuudet	406	356	356	0	310
Henkilöstö	3	3	3	0	3
Suunnitellut investoinnit	27	100	39	61	100

Pysyvät vastaavat: Tehdyt investoinnit ja liittymismaksusaamiset (sähköliittymät)  
Oma pääoma: Osakkeet, SVOP, tilikausien tulos  
Koko vieras pääoma: Pitkä ja lyhyt, liittymismaksut  
Kaupungin takaukset: Kaupunki taannut 100 % lainan  
Vastavakuudet: SSSOY:n kaupungille antama vastavakuus oman omistajuutensa suhteessa

### Toteuma investoinneista:

Vuoden 2025 investoinnit on käytetty pääasiassa vesijohtoverkoston. Vedenottamolle on päivitetty automaatiota ja valvontajärjestelmää, kaivopumppu on myös uusittu. Vesitornilla on tehostettu ilmanvaihtoa ja ilmankosteuden hallintaa. Vesijohtoverkosta on saneerattu pieneltä osin.

Jätevesiverkossa on panostettu valvontajärjestelmään ja varastotiloihin. Muutamalle pumppaamolle on uusittu laitteita.

### Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Vesijohtoverkoston toimintavarmuutta tullaan tarkastelemaan ja varmistamaan. Hulevesityöryhmän työtä tullaan aktiivisesti seuraamaan ja olemaan työssä mukana. Asiakashallintajärjestelmän muutos on suunnitelmassa ja etäluettavien vesimittareiden asennuksen aloitus.

Hulevedet ja niiden myötä jätevesilaskut ja sähkölaskut muodostavat vuosittain suurta epävarmuutta talouteen. Myös mahdolliset laajemmat verkosto-ongelmat ovat aina riskinä vesihuoltolaitoksilla. Laajenevat vaatimukset viranomaispuolelta ja lakiuudistuksesta työllistävät ja kiristävät taloudellisesti. Myös muuten kasvavat kustannukset tuovat taloudellista epävarmuutta, kuluttajahinnat ovat jo kohtalaisen korkeat.

### Savonlinnan Hankekehitys Oy

Omistususuus 100 %, Muu kehitys- ja palveluliiketoiminta  
Yhtiön vastuuhenkilö Toimitusjohtaja Hannu Kurki  
Konsernivastuuhenkilö Yrityspalvelujohtaja Juha Turtiainen  
Linkki yhtiön sivuille Ei omia sivuja. On osa Savonlinnan Yrityspalveluiden sivuja <https://savonlinnanyrityspalvelut.fi/savonlinnan-hankekehitys-oy/>

### Toiminta-ajatus

Yhtiön tarkoituksena on valmistella ja toteuttaa kehittämishankkeita, jotka Savonlinnan kaupunginhallitus on hyväksynyt ja toteuttaa muita kaupunginhallituksen antamia elinkeinotoimintaan liittyviä tehtäviä.

### Toiminnalliset tavoitteet 2025 - toteuma

#### 1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki

- 1.4. Kaupunkikeskustan ja taajamien sekä maaseudun elinvoimaisuus  
• SMEOrigin (Interreg Europe, 31.5.2027 saakka)

- Toteuma: 1.4. Kaupunkikeskustan ja taajamien sekä maaseudun elinvoimaisuus
- SMEOrigin (Interreg Europe, 31.5.2027 saakka)
    - Savonlinnan kestävä ruokavisio Xamkin KISMET-hankkeen kanssa
    - Osallistuminen uuden kaupunkistrategian kehittämiseen

## 2. Yritysystävällinen toimintaympäristö

### 2.1. Parannetaan yritysten toimintaedellytyksiä ja otetaan käyttöön yhden luokun palveluperiaate

- Investointien edistäminen Etelä-Savossa (EAKR, 31.12.2025 saakka)
- Noheva Green Grow Up (EAKR, 31.12.2025 saakka)
- Digiportaati – Asiakslähtöisempää digitaalista liiketoimintaa (ESR, 31.8.2025 saakka)
- Etelä-Savo Goes Global (JTF, 30.6.2026 saakka)

### 2.2. Teollisuuden toimintaympäristön ylläpitäminen kansainvälisesti kilpailukykyisellä tasolla

- ECCP-klusterin valmistelu eri hankkeissa.

### 2.4. Osaavan työvoiman saatavuuden mahdollistaminen

- Työpolut Savonlinnaan (ESR, 31.12.2025 saakka)
- REWARD (Interreg Europe, 30.6.2028 saakka)

### 2.5. Matkailun ympärivuotistaminen

- Kulttuurin unelmavuosi 2026 (EAKR – haussa syksyllä 2024)
- New Nordic (Interreg Central Baltic – haussa syksyllä 2024)

Toteuma:

### 2.1. Parannetaan yritysten toimintaedellytyksiä ja otetaan käyttöön yhden luokun palveluperiaate

- Investointien edistäminen Etelä-Savossa (EAKR, 30.6.2026 saakka)
  - Invest in Savonlinna -verkkosivusto
  - Yhteistyön tiivistäminen Business Finlandin, Invest in Finlandin ja Vetylaakso ry:n kanssa
  - 40 relevanttia liidiä, joista kuusi jatkokeskusteluissa
- Noheva Green Grow Up (EAKR, 31.3.2026 saakka)
  - Teknologiapuisto Nohevan master plan
  - Yrityskohtaisissa toimenpiteissä mukana 26 yritystä
  - Osallistuminen uuden kaupunkistrategian kehittämiseen
- Digiportaati – Asiakslähtöisempää digitaalista liiketoimintaa (ESR, 31.8.2025 saakka)
  - PK-yritysten digivalmiuksien parantaminen, digivalmennukseen osallistujia 16 yritystä
- Etelä-Savo Goes Global (JTF, 31.12.2026 saakka)
  - WoodHub.fi-alustan kehittäminen puutuotealan viennin edistämiseen
  - Ylimaakunnallinen yhteistyö puutuotealan järjestöjen ja organisaatioiden kanssa
- Digifocus
  - Jätetty keväällä 2025 EAKR-hakuun, mutta ei saanut rahoitusta.
  - Aiheena pk-yritysten digivalmiuksien parantaminen.

### 2.2. Teollisuuden toimintaympäristön ylläpitäminen kansainvälisesti kilpailukykyisellä tasolla

- ECCP-klusterin valmistelu eri hankkeissa
- EntreVET4EEU (Erasmus+ CoVE)
  - Hanke jätetty hakuun kesällä 2025, mutta ei saanut rahoitusta.

### 2.4. Osaavan työvoiman saatavuuden mahdollistaminen

- Työpolut Savonlinnaan (ESR, 28.2.2026 asti)
  - Yritysten rekrytointien ja perehdytyksen tukeminen
  - Yrityskohtaisissa toimenpiteissä mukana 27 yritystä
- REWARD (Interreg Europe, 30.6.2028 saakka)
  - Osallistuminen uuden kaupunkistrategian kehittämiseen

### 2.5. Matkailun ympärivuotistaminen

- Kulttuurin unelmavuosi 2026 (EAKR, 31.1.2027 saakka)

- Hanke käynnistynyt 1.3.2025
- Kulttuuri- ja luovien alojen yritysten liiketoiminnan tukeminen
- Yrityskohtaisissa toimenpiteissä mukana 5 yritystä
- New Nordic (Interreg Central Baltic, 30.4.2028 saakka)
  - Hanke käynnistynyt 1.5.2025
  - Uusien matkailijaryhmien houkuttelemisen Japanista ja USA:sta
- Pyörämatkailijan Savonlinna (EAKR, 30.4.2027 saakka)
  - Hanke käynnistynyt 1.9.2025
- Elämysluolan suunnitteluhanke
  - Jätetty keväällä 2025 EAKR-hakuun, mutta ei saanut rahoitusta.
  - Aiheena Retretin luolaston saneerauksen viimeistelyn suunnittelu ja liiketoimintasuunnitelman tekeminen.

### 3. Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki

3.1. Teknologiaapuisto Nohevan vahvistaminen kaupungin elinvoimaisuuden veturiksi  
 • DIGIHUB - Kasvua verkottumisella (EAKR, 31.12.2025 saakka)

Toteuma:

- 3.1. Teknologiaapuisto Nohevan vahvistaminen kaupungin elinvoimaisuuden veturiksi
- DIGIHUB - Kasvua verkottumisella (EAKR, 31.8.2026 saakka)
    - IT-kehittämispalveluiden tarjoaminen yrityksille
    - Yrityskohtaisissa toimenpiteissä mukana 9 yritystä
    - DigiHub-verkkosivut ja -palvelualusta avattu
    - Osallistuminen uuden kaupunkistrategian kehittämiseen
  - Kestävän kasvun innovaatiopalvelut pk-yrityksille (JTF)
    - Jätetty syksyllä 2025 JTF-hakuun. Hanke olisi saanut kielteisen rahoituspäätöksen, joten se vedettiin pois, jotta hankerahoitusta voidaan hakea keväällä 2026 avautuvista hauista.

### 4. Helposti saavutettava Savonlinna

Toteuma: Ei toimenpiteitä

### 5. Saaristo, puhdas luonto ja ympäristö

5.3. Ekologisuudesta, paikallisuudesta ja lähiruoasta elinvoimaa  
 • Saimaa lautasella (JTF, 31.12.2025 saakka)

Toteuma:

- 5.3. Ekologisuudesta, paikallisuudesta ja lähiruoasta elinvoimaa
- Saimaa lautasella (JTF, 31.3.2026 saakka)
    - Ruokateemainen osasto Matkamessuilla tammikuussa 2025
    - Verkostoitumis- ja valmennustilaisuudet yrittäjille
    - Saimaan satojuhlat -ruokatapahtuma yhdessä yrittäjäverkoston kanssa
    - Paikallisia makuja -markkinointikampanjointi
  - SMEOrigin (Interreg Europe) vastaa osaltaan myös tähän
  - Savonlinnan Hankekehitys Oy on mukana Etelä-Savon ruokaklusterissa, ja klusterin hanketoimintaa on kohdennettu Savonlinnaan (esim. KISMET-hankkeessa)

Talous (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TP 2025	TA25-TP25	TA2026

Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)	0	0	13	13	10
Oma pääoma	522	324	595	271	594
Osakepääoma, kaupungin omistus 100 %	5	5	5	0	5
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0	0	0	0
Koko vieras pääoma	680	700	579	-121	650
Omavaraisuusaste %	43,4	46,3	50,7	4,4	47,8
Liikevaihto	1 260	1 500	1 538	38	1 629
Tilikauden tulos	198	0	72	72	0
Kaupungin takaukset	0	0	0	0	0
Kaupungin antamat lainat	300	300	300	0	300
Vastavakuudet	0	0	0	0	0
Henkilöstö	13	17	17	0	17
Suunnitellut investoinnit	0	0	0	0	0

TA2026 on yrityksen hallituksen hyväksymä talousarvio.

### Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Hankkeiden päättyessä uusien hankkeiden hakuihin liittyvät viiveet päätöksenteossa johtavat tilanteisiin, joissa henkilöstön työsopimusten päättyessä uusia tehtäviä ei ole välittömästi tarjolla. Näihin tilanteisiin liittyy merkittävä riski osaamisen katoamisesta kaupunkikonsernin palveluksesta. Erityisesti tämä korostuu EU-ohjelmakausien vaihtuessa. Tavoitteena yhtiön toiminnassa on ollut lisätä kansainvälisten hankkeiden osuutta, ja tämä on toteutunut suhteellisen hyvin. Tasapaino aluekehitysrahasto-hankkeiden ja kv-hankkeiden välissä on tällä hetkellä suhteellisen hyvä.

### Savonlinnan Yritystilat Oy

Omistusosuus 100 %, Kiinteistöliiketoiminta  
Yhtiön vastuhenkilö Toimitusjohtaja Heikki Kokki  
Konsernivastuhenkilö Yrityspalvelujohtaja Juha Turtiainen  
Linkki yhtiön sivuille [Savonlinnan Yritystilat](#)

### Toiminta-ajatus

Yhtiön toimialana on omistaa teollisuuskiinteistöjä, toimitilarakennuksia sekä liiketoimintakäyttöön tarkoitettujen huoneistojen hallintaan oikeuttavia osakkeita ja vuokrata omistamiaan ja hallitsemiaan tiloja edelleen kolmansille. Yhtiö voi harjoittaa myös kehittämis- ja konsulttitoimintaa.

### Toiminnalliset tavoitteet 2025 - toteuma

#### 1. Toiminnan tehostaminen

##### Toteuma:

- Tyhjänä olleen Savonrannan Teollisuuskulman myynti tiivisti yhtiön kiinteistösalkkua ja yhtiö operoi suurimmaksi osaksi sille järkevillä kiinteistöillä.
- Neuvottelut kiinteistösalkkuun huonosti sopivan Olavinkatu 27:n siirtämisestä kaupungille on aloitettu.

#### 2. Talouden vakauttaminen

##### Toteuma:

- Yhtiö teki positiivisen tuloksen huolimatta merkittävästä luovutustappiosta.
- Yhtiön talous on vakaa ja operatiivinen toiminta kannattavaa sekä maksuvalmius erinomainen.

#### 3. Yhtiön kehittäminen

Toteuma:

- Yhtiö on kehittänyt kiinteistöjen hallinnointia sähköisissä järjestelmissä (Granlund Manager) ja aloittanut PTS:ien tekemisen.
- Uusia kiinteistöinvestointeja on tutkittu yhdessä elinkeinotoimen kanssa, mutta toistaiseksi ei ole löytynyt järkeviä investointikohteita.
- Yhtiö on ollut mukana teknologiapuisto Nohevan kehittämistyöryhmässä sekä ollut apuna kaupungin vastuulla olevan Kuitulaboratorion laajennusprojektissa.

4. Tutkia yhdessä kaupungin kanssa Sote-kiinteistöjen mahdollinen siirto yhtiön omistukseen. Jos kiinteistöjä päätetään siirtää yhtiön omistukseen, siirrettävien kiinteistöjen haltuunotto ja integrointi osaksi Yritystiloja.

Toteuma:

- Valmistelu on ollut kaupungin linjaorganisaation vastuulla, eikä yhtiö ole osallistunut merkittävästi valmisteluun.
- Yhtiö ei ole osallistunut vuokraneuvotteluihin Eloisan kanssa.

### Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

1. Tulos
2. Kassavirta
3. Kiinteistöjen vuokrausaste
4. Sote-kiinteistöjen haltuunoton onnistuminen

Talous (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TP 2025	TA25-TP25	TA2026
Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)	7 228	6 826	6 710	-116	6 414
Oma pääoma	6 515	7 428	6 577	-851	6 992
Osakepääoma (josta kaupungin omistus)	1 116	1 116	1 116	0	1 116
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 584	1 584	1 027	-557	906
Koko vieras pääoma	2 110	2 060	1 441	-619	1 277
Omavaraisuusaste %	75,6	78,3	82,1	3,8	84,6
Liikevaihto	2 213	2 106	2 127	21	2 162
Tilikauden tulos	-753	159	61	-98	414
Kaupungin takaukset	173	25	25	0	0
Kaupungin antamat lainat	1 535	1 408	1 105	-303	989
Vastavakuudet	5 310	4 150	3 950	-200	3 950
Henkilöstö	2	2	2	0	2
Suunnitellut investoinnit	135	156	276	120	171
Käyttöaste %	70,0	70	82	12	80
Tuloutuva fuusioero	120	120	120	0	120
SVOP-rahasto	9 807	9 807	9 807	0	9 807
Kiinteistöjen neliöt (kerrosala, m <sup>2</sup> )	29 369	29 369	27 149	-2 220	27 149
Työpaikat vuokralla olevissa yrityksissä	250	250	237	-13	225

TA2026 on yrityksen hallituksen hyväksymä talousarvio.

### Kuvaus investoinneista:

TA 2025 kaudelle budjetoidut investoinnit 196 000 € (hallituksen hyväksymä talousarvio 12.12.2024). TA 2025 konsernikortin (hallituksen 8.10.2024 hyväksymä) mukainen arvio investoinneista 156 000 €.

Eri kiinteistöihin kohdistuvia korjaus- ja ylläpitoinvestointeja on budjetoitu 2025–2028 taloussuunnitelmakaudelle 614 000 €.

Savonrannan Teollisuuskulma-kiinteistön myynti huhtikuussa 2025 aiheutti 226 000,00 €:n luovutustappion.

### Toteuma investoinneista:

Taseelle menevien investointien toteutuma vuonna 2025 oli 272 000 €. Merkittävimmät investoinnit kohdistuivat oopperan puvustamolle Elektroniaan kunnostettuihin tiloihin (noin 54 000 €) ja samaan kiinteistöön XAMKille rakennettuun testilaboratorioon (noin 86 000 €) sekä Olavinkatu 27:n ulkomaalaukseen (noin 50 000 €). Pienempiä investointeja uusia vuokralaisia varten tehtiin PK1-rakennukseen ja PK 5-rakennukseen sekä korjausinvestointeja useaan kiinteistöön.

### Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Vuokratilojen kysyntä on hiipunut ja käyttöasteet lievässä laskussa. Vuokralaisten liiketoiminnassa ja sitä kautta työntekijämäärissä on osalla vuokralaisia ollut havaittavissa selkeää laskua. Suurin osa yhtiön liikevaihdosta tulee muutamalta isolta vuokralaiselta. Näiden isojen vuokralaisten mahdolliset talousvaikeudet ja sitä kautta vuokranmaksukyvyyn heikkeneminen/loppuminen muodostavat merkittävän riskin yhtiölle, etenkin kun mahdollisten korvaavien vuokralaisten löytäminen on erittäin epätodennäköistä.

Vanha kiinteistökanta muodostaa korjausvelan kautta teknistaloudellisen riskin. Riski on tällä hetkellä suunnitelmallisesti hallinnassa.

Mahdollinen SOTE-kiinteistöjen siirto yhtiöön voi olla riski yhtiölle riippuen kaupungin neuvottelemien vuokrasopimusten ehtoista. Riski voi olla myös toisen suuntainen, jos Yritystiloihin kohdistuvia vuokralaisriskejä realisoituu useampia yhtä aikaa.

---

### Punkaharjun Keilahalli Oy

Omistusosuus	51,95 %, Muu kehitys- ja palveluliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö	Toimitusjohtaja Sami Itkonen
Konsernivastuuhenkilö	Kiinteistöjohtaja Kai Andersin
Linkki yhtiön sivuille	Ei omia sivuja. Facebookissa Punkaharjun Keilahalli, jota ylläpitää toimijayhtiö.

### Toiminta-ajatus

Punkaharjun Keilahallitoiminnan ylläpitäminen. Keilaustoiminnan kehittäminen yhteistyössä Punkaharjun Seudun Keilailuliiton, keilaseurojen ja keilahalliyrittäjän kanssa.

### Toiminnalliset tavoitteet 2025 - toteuma

1.Liiketoiminnan nollatulos

Toteuma: -2748,31 €

2.Keilaajamäärien lisääminen

Toteuma: Keilaajamäärissä tapahtui isoa kasvua kevätkaudella mutta syyskaudella hallia ei pystytty avaamaan.

### Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

7. Tilikauden tulos.

8. Keilaajamäärien seuranta halliyrittäjän toimesta.

Talous (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TP 2025	TA25-TP25	TA2026
Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)	20	21	18	3	15
Oma pääoma	22	20	19	1	18
Osakepääoma, kaupungin omistus 51,95 %	130	130	130	0	130
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0	0	0	0
Koko vieras pääoma	0	0	0	0	0
Omavaraisuusaste %	98,0	99,0	99,0	0	99,5

Liikevaihto	9	9	8	1	8
Tilikauden tulos	-5	1	-3	-2	0
Kaupungin takaukset					
Kaupungin antamat lainat					
Vastavakuudet					

#### Kuvaus investoinneista:

Vuoden 2025 aikana ei tehty investointeja.

#### Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Punkaharjun Keilahallilla ei ole ollut toimintaa toukokuusta -25 lähtien. Yhtiön taloudellinen tilanne ei mahdollista pakollisten korjaustoimenpiteiden tekemistä. Hallitus käynnisti syykaudella neuvottelut kaupungin ja muiden osakkeenomistajien kanssa tilanteen ratkaisemiseksi. Selvitystyö on kesken.

#### Savonlinnan Jäähalli Oy

Omistususuus	100 %, Kiinteistöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö	Toimitusjohtaja Hannu Kurki
Konsernivastuuhenkilö	Kiinteistöjohtaja Kai Andersin
Linkki yhtiön sivuille	Ei ole. Facebookissa yhtiöllä oma profiili Savonlinnan Jäähalli Oy.

#### Toiminta-ajatus

Jäähallien toiminnan ylläpitäminen.

#### Toiminnalliset tavoitteet 2025 - toteuma

Jäähallien toiminta vähintään nollatuloksella.

Toteuma: Tilikauden tulos oli n. 36 000 euroa voitollinen  
Käyntikertojen määrä oli vuonna 2025 yhteensä 86 665

#### Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

1. Tilikauden tulos
2. Käyntikerrat

Talous (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TP 2025	TA25-TP25	TA2026
Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)	1 541	1 472	1 499	27	1 434
Oma pääoma	-41	-44	-4	40	2
Osakepääoma, kaupungin omistus 100 %	10	10	10	0	10
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 402	1 293	1 294	1	1 186
Koko vieras pääoma	1 632	1 483	1 555	72	1 411
Omavaraisuusaste %	-2,6	-3,0	-0,3	2,7	0,2
Liikevaihto	636	664	695	31	700
Tilikauden tulos	3	0	36	36	7
Kaupungin takaukset	1 510	1 402	1 402	0	1 294
Kaupungin antamat lainat	0	0	0	0	0
Vastavakuudet	0	0	0	0	0
Henkilöstö	0	0,1	0	0	0

Suunnitellut investoinnit	11	60	27	-33	0
Käyttöaste %	71	75	73	-2	75

TA2026 on yrityksen hallituksen hyväksymä talousarvio.

#### Kuvaus investoinneista:

Investoinnit pääosin pienimuotoisia ylläpitoinvestointeja, jotka useimmiten kirjautuvat vuosikuluina, eivät varsinaisina investointimenoina. Yhtiön käytössä olevan rakennuksen katolle suunnitellaan aurinkopaneelien asennusta. Investointi tehdään leasing-rahoituksella kaupungin toimesta.

#### Toteuma investoinneista:

Aurinkopaneeli-investointi ei toteutunut vuonna 2025. Jäädutyskoneiston putkistoissa tehtiin ennakoivasti korjauksia/parannuksia.

#### Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Pienen yhtiön talouden kannalta erityisesti jäädutyskoneistoon liittyvät korjausriskit ovat merkittäviä.

### Savonlinnasali Oy

Omistusosuus	100 %, Kiinteistöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö	Toimitusjohtaja Hannu Kurki
Konsernivastuuhenkilö	Kiinteistöjohtaja Kai Andersin
Linkki yhtiön sivuille	Ei ole. Tietoa löytyy <a href="#">Savonlinnasali</a>

#### Toiminta-ajatus

Yhtiön tehtävänä on vuokrata ja ylläpitää Savonlinnasalin tiloja Savonlinnan seudun teatteriyhdistyksen ja ravintolatilojen vuokralaisen käyttöön.

#### Toiminnalliset tavoitteet 2025 - toteuma

1. Tilojen ylläpidosta huolehtiminen ja vuokrausasteen pitäminen 100 %:ssa

Toteuma: Vuokrausaste oli edelleen 100 %

#### Tavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit

Vuokrausaste  
Tilikauden tulos

Talous (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TP 2025	TA25-TP25	TA2026
Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)	1 373	1 164	1 267	103	1 151
Oma pääoma	584	534	670	136	671
Osakepääoma, kaupungin omistus 100 %	1 880	1 880	1 880	0	1 880
Pitkäaikainen vieras pääoma	642	609	528	-81	423
Koko vieras pääoma	810	829	659	-170	573
Omavaraisuusaste %	41,9	39,2	50,4	11,2	53,9
Liikevaihto	444	462	444	-18	449
Tilikauden tulos	56	0	86	86	0
Kaupungin takaukset	775	634	634	0	528
Kaupungin antamat lainat	16	8	8	0	0
Vastavakuudet	2 475	2 475	2 475	0	2 475
Henkilöstö	0	0	0	0	0
Suunnitellut investoinnit	57	100	2	-98	450
Käyttöaste %	100	100	100	0	100

TA2026 on yrityksen hallituksen hyväksymä talousarvio.

## Kuvaus investoinneista:

Savonlinnasali Oy:ssä on tulevina vuosina investointitarpeita erityisesti talotekniikkaan ja näyttämötekniikkaan.

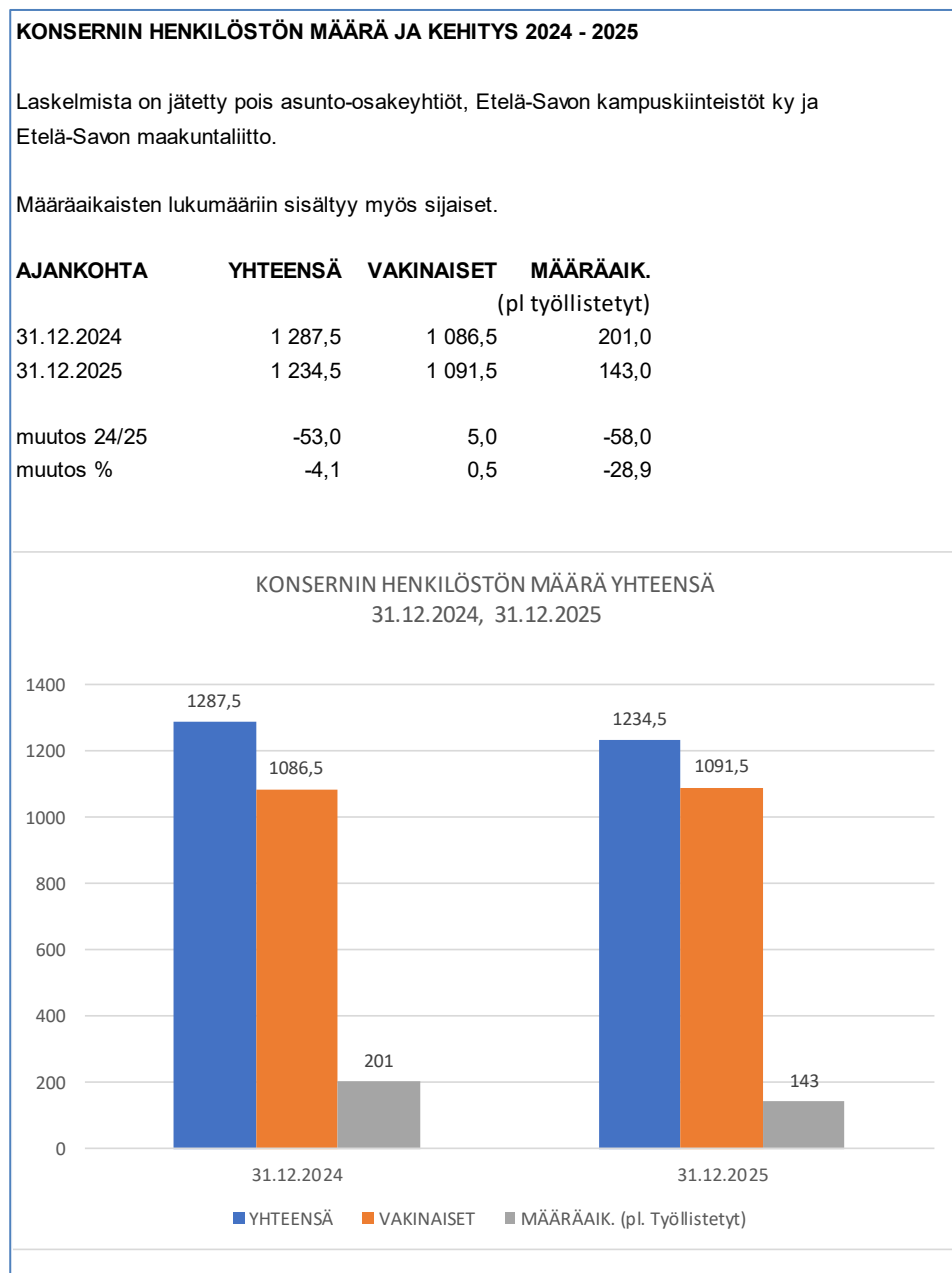
## Toteuma investoinneista:

Suurimpana investointityyppisenä toimenpiteenä vuonna 2025 toteutettiin valaisinten hankinta teatterin ja konserttien tarpeisiin.

## Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Yhtiön omistuksessa olevan kiinteistön ja erityisesti talo- ja näyttämötekniikan osalta investointitarpeita on tulevaisuudessa merkittävästi. Kiinteistön kunnossa pitäminen vaatii investointeja. Investointien osalta teatterin pitkän tähtäimen tilaratkaisulla on olennainen vaikutus.

## 1.4.8 Konsernin henkilöstö



**KONSERNIN HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ ERITELTYNÄ (pl työllistetyt)**

	YHT -25	YHT -24	VAK -25	VAK -24	MA -25	MA -24
Itä-Savon koulutus kuntayhtymä	198	210	187	192	11	18
Itä-Savon Vesi Oy	3	3	3	3	0	0
Kierrätysyhtiö Rippee Oy	9,5	10,5	9,5	10,5	0	0
Kiinteistö Oy Schaumannintie Yritystalo	0	0	0	0	0	0
Kiinteistö Oy Säästökeskus	0	0	0	0	0	0
Punkaharjun Keilahalli Oy	0	0	0	0	0	0
Punkaharjun Lämpö Oy	1	1	1	1	0	0
Savonlinnan Asunnontuotanto Oy	0	0	0	0	0	0
Savonlinnan Hankekehitys Oy	17	13	4	4	13	9
Savonlinnan Jäähalli Oy	1	1	1	1	0	0
Savonlinnan kaupunki	980	1024	862	851	118	173
Savonlinnan Opiskelija-asunnot Oy	0	0	0	0	0	0
Savonlinnan Vuokratalot Oy	23	23	22	22	1	1
Savonlinnan Yritystilat Oy	2	2	2	2	0	0
Savonlinnasali Oy	0	0	0	0	0	0
Itä-Savon sairaanhoitopiirin ky	0	0	0	0	0	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1234,5</b>	<b>1287,5</b>	<b>1091,5</b>	<b>1086,5</b>	<b>143</b>	<b>201</b>

## 1.5 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

### 1.5.1 Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Kaupunginhallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman talouden tasapainottamiseksi (KuntaL 115 §).

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tuloslaskelman tulosta ennen varaus- ja rahastosiirtoja.

#### **Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä:**

*Savonlinnan kaupungin tilikauden tulos on 20 971,33 euroa.*

*Tuloksesta esitetään tehtäväksi poistoeron vähennystä 20 034,36 euroa suunnitelman mukaisesti.*

*Tilikauden ylijäämä 41 005,69 esitetään siirrettäväksi taseen Tilikauden yli-/alijäämätilille.*

### 1.5.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Savonlinnan kaupunginvaltuusto hyväksyi 10.6.2024 § 48 talouden kehittämis- ja sopeuttamisohjelmasta. Sen pohjalta toimielimet tekivät kehittämis- ja sopeuttamisedotukset talousarvion 2025 valmistelun yhteydessä. Sopeuttamistarve arvioitiin silloin – 6,42 miljoonaksi euroksi koko kaupungin tasolla.

Kehittämis- ja sopeuttamisohjelman toteumaraportointi on tämän tilinpäätöksen kohdassa 6.3

Vuoden 2024 tulos oli ylijäämäinen 3,5 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 tulos jää myös ylijäämäiseksi, nyt tosin vain noin 41 tuhatta euroa. Tilinpäätös osoittaa taseen kertynyttä ylijäämää yhteensä 44,6 miljoonaa euroa. Vuoden 2026 talousarvion laadinta on lähtenyt olettamasta, että talousarvio on suunnittelukaudella tasapainossa tai ylijäämäinen. Erillistä kehittämis- ja sopeuttamisohjelmaa ei enää ole vaan sopeutus tehdään osana normaalia toiminnan ja talouden suunnittelua. Kaupungin vuoden 2025 talousarvio oli alijäämäinen, mutta tulosennuste vuodelle 2025 antoi odottaa tasapainoista tai hivenen ylijäämäistä tulosta. Talousarvio vuodelle 2026 on jälleen alijäämäinen -5,2 miljoonaa euroa. Kaupunginhallitus on [16.3.2026 § 26](#) antanut toimialoille toimintaohjeen tilinpäätöksen 2025 tuloksen perustella tehdä tarkempi analyysi talousarvion ja toteuman erojen selventämiseksi ja samalla kaupunginhallitus edellytti myös vuoden 2026 talousarvion uudelleen arvioinnin päättyneen tilikauden toteumaan peilaten. Tarkoitus on saada myös vuoden 2027 talousarvion pohjatiedot vastaamaan päättyneen tilikauden tilannetta, jotta suunnitelmakauden talous saataisiin vastaamaan paremmin toteumaa.

Kuntalaissa korostetaan konserninäkökulmaa, erityisesti siihen liittyvää toiminnan ja talouden ohjausta, arviointia ja valvontaa. Konsernin taloutta tarkastellaan kokonaisuutena. Konsernitilinpäätöksen merkitys korostuu kuntalain myötä, kun kunnat voivat joutua ns. kriisikuntamenettelyyn konsernitaseeseen kertyneen alijäämän tai konsernitilinpäätöksestä laskettavien tunnuslukujen perusteella. Mikäli kriisikuntakriteerit täyttyvät kuntakonsernin osalta, arviointimenettely käynnistetään, vaikka peruskunnan osalta kriteerit eivät täytyisikään. Yleisin syy kriisikunnaksi päättymiseen on kunnan taseeseen kertynyt alijäämä.

Tilinpäätöksen 2025 perusteella voidaan todeta, että Savonlinnan kaupungin taseessa on ylijäämää 44 miljoonaa euroa ja Savonlinna -konsernin taseessa noin 49 miljoonaa euroa (ed.v. 46 milj. euroa). Tilinpäätöksen tunnusluvut osoittavat, että Savonlinna ei ole kuntalain tarkoittama kriisikunta.

## 2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### 2.1 Sitovien tavoitteiden toteutuminen

Talousarvion sitovia eriä ovat kuntalain 110 §:n mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet ja niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot.

Tavoitteet ovat osa talousarviota, jota kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava. Lähtökohteisesti kaikki valtuuston talousarviossa asettamat tavoitteet ovat sitovia siten, että ne on tarkoitettu toteutettavaksi. Toiminnan ja talouden yhteen kytkennän korostamisesta seuraa, että määrärahan tai tuloarvioiden muutosten vaikutukset toiminnallisiin tavoitteisiin selvitetään. Jos tavoitteet eivät ole saavutettavissa talouden perusteissa tapahtuneiden muutosten takia, on valtuuston hyväksyttävä myös tavoitteita koskevat muutokset.

#### Kaupunginvaltuustoon nähden sitovia ovat:

- Määrärahat; nettomeno, nettotulo talousarviossa 2025
- Avustusmäärärahat
- Tuloarviot
- Tuloslaskelman määrärahat ja tuloarviot
- Määrärahojen kv-sitovat tulostavoitteet
- Investointien menot ja tulot
- Investointihanketta ei saa toteuttaa ilman valtuuston päätöstä, ellei sille investointiosan tuloarviossa merkittävää avustusosuutta ole saatu.
- Tuloslaskelmaosan määrärahat ovat valtuustoon nähden sitovia. Tuloslaskelmaosan määrärahoja/tuloarvioita ovat verotulot, valtionosuudet, rahoitustuottojen ja -kulujen erotus.
- Rahoitusosan pitkäaikaisten lainojen lisäysten ja vähennysten erotus (nettolainaus)
- Poistojen määrä ei ole kaupunginvaltuustoon nähden sitova suoraan, vaan poistojen tulee olla kaupunginvaltuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaisia.
- Nettotulosyksiköillä sitovuustaso on nettotulos; Savonlinnan vesilaitos
- Työllisyyskulut ovat sitovia siten, ettei niitä saa käyttösuunnitelmapäätöksellä muuttaa eikä käyttää keskushallinnon muiden tulosalueiden toimintamenojen katteeksi.

#### Hallintokuntaan nähden sitovia ovat:

- Käyttösuunnitelmatason menot ja tulot
- Lautakunnan tulostavoitteet
- Investoinnit hanketasolla

#### Käyttöomaisuuden myynti:

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ovat talousarvion yleiskatteita, eikä niitä saa käyttää toimintamenojen kattamiseen.

#### Talousarvion vertailtavuus:

Tiilinpäätöksen 2023, vuoden 2024 ja vuoden 2025 talousarvion määrärahat ovat vain soveltuvin osin vertailukelpoisia. Hyvinvointialueet aloittivat toimintansa vuoden 2023 alusta.

Vuoden 2024 alusta kaupungin hallinto-organisaatiossa työllisyyspalvelut siirtyivät teknisen lautakunnan alaisuudesta kaupunginhallituksen alaisuuteen. Kuntakokeilu ja palkkatukityöllistäminen päättyvät vuoden 2024 lopussa. TE-uudistuksen myötä TE-palveluiden järjestämisvastuu siirtyi valtiolta kunnille järjestettäväksi 1.1.2025 alkaen. Työllisyyspalvelujen osalta hallinto-organisaatio muuttuu vuoden 2025 alusta. Työllisyyspalveluihin tulee kaksi tulosyksikköä 2:ta: Savonlinnan kaupungin työllisyyspalvelut ja Savonlinnan seudun työllisyysalue. Työllisyysalueen talousarvio vuodelle 2025 on 4,1 miljoonaa euroa, ja siitä vaikutus kaupungin talouteen on noin 3,4 miljoonaa euroa.

Muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia muutoksia vuoden 2025 alussa on tehtävämuutokset elinvoimapalvelujen kustannuspaikan ja yrityspalvelujen tulosalueen kesken. Siinä tehtävämuutosten seurauksena elinvoimapalvelujen kustannuspaikan muiden yhteistoimintaosuuksien ja yhteisöjen avustusten määrärahoista siirtyi noin 1,7 miljoonaa euroa yrityspalvelujen tulosalueelle.

Kiireellisessä talousarviomäärärahaylityksessä on saatava lupa kaupunginhallitukselta, jonka on vietävä asia seuraavaan kaupunginvaltuustoon.

## 2.2 Toiminnallisten tavoitteiden ja käyttötalousosan toteutuminen

### 2.2.1 Keskushallinto

Keskushallinnon tehtävänä on tuottaa tarvittavia hallinto-, kehittämis-, elinkeino-, työllisyys-, maaseutuelinkeino-, maaseutuhallinto-, talous- ja henkilöstö- sekä ICT-palveluja.

#### 2.2.1.1 Tarkastuslautakunta

##### 2.2.1.1.1 Tarkastustoimi

<b>Toimiala</b>	KESKUSHALLINTO
<b>Toimielin</b>	Tarkastuslautakunta
<b>Tulosalue</b>	100 Tarkastustoimi
<b>Vastuhenkilö</b>	Sisäinen tarkastaja

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Tarkastuslautakunta arvioi ennalta laaditun arviointisuunnitelman mukaisesti kaupungin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista sekä toiminnan tarkoituksenmukaisuutta.

Tarkastuslautakunta kokoontuu enintään 10 kertaa vuodessa.

---

#### 2.2.1.2 Kaupunginhallitus

##### 2.2.1.2.1 Keskushallinnon hallintopalvelut

<b>Toimiala</b>	KESKUSHALLINTO
<b>Toimielin</b>	Kaupunginhallitus
<b>Tulosalue</b>	110 Hallintopalvelut
<b>Vastuhenkilö</b>	Hallintojohtaja Markus Hämäläinen

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Turvataan kaupunginvaltuuston ja -hallituksen asioiden valmistelun ja täytäntöönpanon sujuvuus, oikea-aikaisuus ja laillisuus. Valtiollisten, EU-, alueellisten ja kuntavaalien toimittaminen lainsäädännön velvoitteita noudattaen.

Huolehditaan vanhus- ja vammaisneuvostojen lakisääteisen toiminnan henkilöstö- ja toimintaresursseista sekä valmius- ja turvallisuussuunnittelusta.

Turvataan kaupunkiorganisaation arkisto- ja asiakirjahallinnan asiantuntijatehtävät, perinnän sujuvuus, kaupungin lakiasiantuntijatehtävät, tietohallinto, pysäköinninvalvonta sekä kuntalaispalvelut palvelu- ja yhteispalvelupisteissä.

Hallintopalveluissa toimii tietosuoja-asetuksen mukainen tietosuojavastaava, joka neuvoo ja ohjaa henkilötietojen käsittelyä koskevissa asioissa.

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Palveluprosessien toimivuus huomioiden toimenpiteet, jotka aiheutuvat henkilöressurssien muutoksesta.

### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.4 Osallistuvat kuntalaiset, lasten, nuorten, vammaisten ja ikäihmisten kuulemisen ja vaikutusmahdollisuuksien parantaminen sekä vetovoimaisuuden parantaminen ikäihmisille.	Edelliseltä vuodelta kesken jääneen lapsivaikutusten tai muun hyväksyttävän arvioinnin vakiinnuttaminen kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston päätöksenteossa.	Mittari: Toteutuneet arvioinnit per kaupunginhallituksen asiapäätös	21 arviointia 42:stä kaupunginhallituksen asiapäätöksestä	Valmis ✓
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla.  Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tii- mitoiminnan vahvistaminen.  Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.	Mittari: Käytyjen kehityskeskustelujen toteutumaprosentti  Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.	87,7 %	Valmis ✓
<b>4. Helposti saavutettava Savonlinna</b>				
4.8 Digitalisaatiolla ja automatisoinnilla säästöjä ja parempaa palvelua	Edellisvuodesta kesken jääneen digiohjelman tavoitetilan ja tiekartan loppuunsaattaminen.	Mittari: Laadittu digiohjelma ja tiekartta	Toteutunut: Digiohjelma ja tiekartta laadittu.	Valmis ✓
<b>6. Tasapainoinen kuntatalous</b>				
	Toimistohenkilöstön henkilöstöprosessien läpikäyminen, automatisointi huomioon ottaen digitalisaatio, tekoälyn ja robotiikan kehitys, työn mitoittaminen; suunnitelman laatiminen	Toimistotyön mitoitus ja uusien toimintaprosessien käyttöönotto.	Toteutunut: toimistotyö mitoitettu ja uusia toimintaprosesseja otettu käyttöön. Prosessien kehitys ja uusien toimintaprosessien käyttöönotto jatkuu ja tulisikin olla osa jatkuvaa, jokapäiväistä toimintaa.	Työn alla ○

## 2.2.1.2.2 Työvoimapalvelut

<b>Toimiala</b>	KESKUSHALLINTO
<b>Toimielin</b>	Kaupunginhallitus
<b>Tulosalue</b>	121 Työvoimapalvelut
<b>Vastuuhenkilö</b>	Työllisyysjohtaja Janne Weander

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Työvoimapalvelut vastaa Savonlinnan seudun työllisyysalueesta, Savonlinnan kaupungin työllisyyspalveluista, osaavan työvoiman saatavuudesta sekä asukkaiden veto- ja pitovoiman kehittamisestä, maahanmuuttopalveluista ja kotouttamisesta sekä nuorten ohjaamo-toiminnasta, lähidemokratian ja osallisuuden toteuttamisesta sekä kaupungin markkinoinnista ja kansainvälisestä- sekä opiskelijarekrytoinnista. Vastuualueelle kuuluvat myös hyvinvointiin ja osallisuuteen liittyvät kunnan lakisääteiset tehtävät sekä Saaristotoimikunnan toiminta. Savonlinnan seudun työllisyysalueeseen kuuluvat Savonlinnan kaupungin lisäksi Enonkoski, Rantasalmi ja Sulkava. Vastuualueella on 64 htv:tä. Keskeistä toiminnassa on osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen tehdyn palvelutuotannon- ja työn tuloksena sekä yhdessä alueen oppilaitosten, elinkeinoelämän ja muiden sidosryhmien kanssa.

Lisäksi vastuualue toteuttaa strategian mukaisia kehittämishankkeita yhteistyössä Savonlinnan Hankekehitys Oy:n kanssa ja kaupungin työllisyyspalvelujen toimesta. Vastuualueella on myös määrärahavaraus yhteisöllisyysavustuksiin.

Hyvinvointisuunnitelman ja -kertomuksen laadinta ja raportointi.

### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Savonlinnan seudun työllisyysalue aloittaa toimintansa 1.1.2025. Toimintaa kehitetään vuoden 2025 toimintasuunnitelman mukaisesti ja työllisyysalueelle tehdään oma toimintaa ohjaava strategia yhdessä kaupungin strategiaprosessin kanssa.

Kumppanuuspöytä yrityspalveluiden, oppilaitosten ja järjestöjen kanssa on toteutettava pikavauhtia, jotta olennaisten sidosryhmien sparraushyöty saadaan nopeasti käyttöön.

Viestintää kehitetään työllisyysalueen sekä kaupungin viestintäsuunnitelman mukaisesti. Toteutetaan asukasmarkkinointia yritysten työvoimatarpeeseen vastaten. Yhteistyötä kehitetään alueen oppilaitosten kanssa työvoimatarpeen mukaisesti. Panostetaan myös opiskelijakulttuurin kehittämiseen ja opiskelijamarkkinointiin yhdessä sidosryhmien kanssa tehdyn vuosikellon mukaisesti.

Erityisenä painopisteenä ovat kansainvälisen osaavan työvoiman saatavuuden sekä pitovoiman kehittäminen ja tähän toimintamallin luominen yhdessä alueen yritysten sekä oppilaitosten kanssa. Luodaan myös toimintamalli kv. opiskelijoiden työllistämisen edistämiseen alueella.

Kehitetään vuonna 2024 aloitettua asukasilta-toimintamallia enemmän kuntalaisia tavoittavaan ja osallistavampaan suuntaan.

Yhteistyötä sidosryhmien ja alueen yritysten kanssa toteutetaan säännöllisesti.

Tehdään tiivistä yhteistyötä yrityspalvelujen sekä kaupungin toimialojen kanssa tiedonkulun varmistamiseksi.

Selvitetään tekoälyn ja digitalisaation mahdollisuuksia tehokkuuden lisäämiseksi palvelutuotannossa.



Kriittinen menestekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.2 Asukaslähtöiset kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelut, järjestötoimintaa tuetaan.	Nuorten kesätyösetelit myönnetään täysimääräisesti (100 kpl)	Myönnettyjen/haettujen kesätyöseteleiden määrä	Vuoden 2025 haussa olleet 100 kesätyöseteliä myönnettiin täysimääräisesti toteuman ollessa 100 %:a, kokonaisuudessa nuortentyöllistymistä edistävä palvelu ja on suunniteltu saman sisällöisenä toteutettavaksi vuonna 2026. Vuodelle 2026 on myös varattu osa määrärahasta nuorten yrittäjyysseteliin.	Valmis ✓
1.3 Kaupunkikeskustan ja taajamien sekä maaseudun elinvoimaisuus	Kullekin taajamalle tehdään toimenpidesuunnitelma yhdessä alueen asukkaiden kanssa alueellisen elinvoiman kehittämiseksi	Taajamien kehittämissuunnitelmat päivitetty ja sen mukaiset toimenpiteet aloitettu kullakin alueella	Yhteisöllisyysavustusten haku-aika oli 25.3-22.4.2025. Hakijoita avustuksille hakuai- kana oli 24kpl:tta ja haettujen avustuksien määrä oli 67 040,70 €, määräraha avustuksille oli vuonna 2025 30 000 €. Taajamien kehittämissuunnitelmia ei ole voitu aloittaa johtuen henkilöstöresurssin puutteesta. Marraskuussa kaupungilla on aloittanut uusi hyvinvointi- ja osallisuussuunnittelija, jonka tehtäviin taajamien kehittämissuunnitelmat kuuluvat.	Työn alla ●
1.4 Osallistuvat kuntalaiset, lasten, nuorten, vammaisten ja ikäihmisten kuulemisen ja vaikutusmahdollisuuksien parantaminen sekä vetovoimaisuuden parantaminen ikäihmisille.	Kaupungin asukkailla osallistavat kaikenikäisiä kaupunkilaisia  Osallistujamäärä asukasiltöihin kasvaa viime vuodesta  Hyvinvointiraportin ja hyvinvointisuunnitelman (2025-2028) laatiminen	Asukasillat järjestetään 2 kertaa vuodessa kullakin alueella ja päätetyn teeman mukaisesti.  Osallistujamäärät asukasilloissa.  Hyvinvointiraportti ja hyvinvointisuunnitelma valmiina	Hyvinvointisuunnitelmaa ja raporttia ei ole voitu aloittaa johtuen henkilöstöresurssin puutteesta. Marraskuussa kaupungilla on aloittanut uusi hyvinvointi- ja osallisuussuunnittelija, jonka tehtäviin em. kokonaisuus kuuluu. Asukasilloissa käsiteltiin kaupungin strategiatyötä ja toimintamallia tullaan kehittämään osallistavampaan suuntaan ensi vuoden aikana hyvinvointi- ja osallisuussuunnittelijan toimesta.	Työn alla ●
1.5 Lasten ja lapsiperheiden määrän kasvu	Kaupunkimarkkinoinnin keinoin yhteistyössä yritysten kanssa luodaan muuttovoiton edelleen jatkamiselle edellytykset	Savonlinnan nettomuuttovoitto kasvaa vuodesta 2024	Kilpailutus valmistui syksyllä ja marraskuussa toteutettiin kaupunkimarkkinointikampanja pk-seudulle sekä viereisiin maakuntiin (natiiviarikkelit, sosiaalinen media, valitut lehdet ja radiomainonta). Samassa yhteydessä päivitettiin myös savonlinnan.fi-sivusto. Mainontaa kohdennettiin Etelä-Savoon, Uudellemaalle, Pohjois-Savoon, Etelä-Karjalaan sekä Pohjois-Karjalaan ja Kymenlaaksoon eri kanavissa. Digikanavissa näyttöjä saatiin 2,6 miljoonaa ja niistä klikattiin kaupungin mainossivustolle 40.000 kertaa. Ensi	Työn alla ●

			vuodelle kaupunkimarkkinointia on suunniteltu tehtävän eri toimenpitein pitkin vuotta.	
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	<p>Palveluiden toteuttaminen v. 2025 palvelusuunnitelman mukaisesti ja palvelusuunnitelman päivittäminen tarpeen mukaan</p> <p>Uuden organisaation tiimitoiminnan vahvistaminen sekä työhyvinvoinnista ja osaamisesta huolehtiminen.</p> <p>Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.</p>	<p>Palvelusuunnitelman toteuma ja tulokset</p> <p>Strategian valmistuminen</p> <p>Käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%</p> <p>Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.</p>	<p>Kehityskeskustelujen toteuma 100 %</p> <p>Palveluja tuotettu 2.1.2025 alkaen palvelusuunnitelman mukaisesti ja siinä kuvatut tavoitteet ovat täyttyneet (asiakaskontaktit 01-12/25 n.81.000 kpl, joista ajanvarausasiakkaita 15.500 kpl).</p> <p>Työllisyysalueen strategiatyö valmistui marraskuussa 2025 ja strategiatyöhön osallistettiin laajasti henkilöstö sekä keskeiset sidosryhmät ja jäsenkuntien edustajat.</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>

## 2. Yritystävällinen toimintaympäristö

2.1 Parannetaan yritysten toimintaedellytyksiä ja otetaan käyttöön yhden luukun palveluperiaate	<p>Kehitetään yhteistyötä hyvinvointialueen sekä oppilaitosten ja elinkeinoelämän kanssa</p>	<p>Työttömyysprosentti</p> <p>Työllisen työvoiman määrä</p>	<p>Savonlinnan työllisyysalueen työttömyysprosentin keskiarvo on ollut tammikuussa 13,25 % ja joulukuussa 13,35 %. Työttömyysprosentti on työllisyysalueella noussut 0,1 %:a. Savonlinnan kaupungissa työttömyysprosentti on ensimmäisen toimintavuoden aikana laskenut 0,7 %:a (15,1 %--&gt;14,4 %)</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>
2.3 Osaavan työvoiman saatavuuden mahdollistaminen	<p>Työttömyysprosentti on alle 10 % Savonlinnassa.</p> <p>Palvelulinjat 1 ja 2: (Työnvälitys ja yrityspalvelut sekä osaamisen kehittäminen)</p> <p>2121 henkilöä asiakkaana (2024)</p> <p>Tavoitteet:</p> <p>1) 10% avoimille työmarkkinoille</p> <p>2) 5% Tutkintoon johtavaan koulutukseen</p> <p>Palvelulinja 3 ja 4: (Tuettu työllistäminen ja Monialainen palvelu TYM)</p>	<p>Mittarit tavoitteille:</p> <p>1) 10% avoimille työmarkkinoille → 212 henkilöä vuoden 2025 aikana</p> <p>2) 5 % Tutkintoon johtavaan koulutukseen → 106 henkilöä</p> <p>Mittarit tavoitteille:</p> <p>3) 5 % avoimille työmarkkinoille (palkkatuki tai ilman) → 43 henkilöä</p> <p>4) 10 % tutkintoon johtavaan koulutukseen → 86 henkilöä</p> <p>5) 10 % Työllistymistä edistävään palveluun (työkokeilu) → 86 henkilöä</p> <p>6) 6 % työkyky huomioiden oikealle etuudelle → 50 henkilöä osa-työkyvyttömyys, työkyvyttömyyseläke</p>	<p>Savonlinnan työttömyysprosentin kehitys on ollut myönteinen vuoden 2025 aikana laskien tammikuun 15;1 %:sta joulukuun 14,4 %:iin, laskua 0,7 % yksikköä. Savonlinnan seudun työllisyysalueen työttömyysprosentin keskiarvo on kasvanut 0,1 %:a ollen lokakuussa 13,35 %.</p> <p>Toimintasuunnitelman tavoite, jossa työttömyysprosentti saavuttaisi 10 % yksikön tason vuoden 2025 aikana ei toteutunut. Tavoitteen toteutumattomuuteen vaikutti vaikea työmarkkinatilanne, palkkatukityöllistymisen päättymisen kuntien käyttämänä ja aktiivointias-teen kehitys, eli työllistymistä edistävien palveluiden vaikuttavuuden heikentyminen suhteessa nykyiseen taloustilanteeseen.</p>	<p>Työn alla</p> <p>🟡</p>

	<p>868 henkilöä asiakkaana, joista 372 TYM asiakasta (2024)</p> <p>Tavoitteet:</p> <p>3) 5% avoimille työmarkkinoille (palkkatuki tai ilman)</p> <p>4) 10% tutkintoon johtavaan koulutukseen</p> <p>5) 10% Työllistymistä edistävään palveluun(työkokeilu)</p> <p>6) 6% työkyky huomioiden oikealle etuudelle</p>		<p>Työttömien määrän kehitys Savonlinnan työllisyysalueella on ollut laskusuuntainen, laskien vuodenvaihteesta 65 henkilöllä ollen joulukuun lopulla 2309 henkilöä.</p> <p>Tavoite toimintasuunnitelmassa on ollut vuodelle 2025, että 212 henkilöä työllistyy avoimille työmarkkinoille palkkatuella tai ilman, 81 henkilöä on työllistetty avoimille työmarkkinoille, minkä lisäksi lomautus on päättynyt 761 henkilöllä ja työllisyysalueella 1541 henkilöä on saanut töitä avoimilta työmarkkinoilta omatoimisella työnhakemisella.(Palkkatuki päättynyt huhtikuussa 2025)</p> <p>Tutkintoon johtavaan koulutukseen asetetut vuosikohdaiset tavoitteet ovat 192 henkilöä vuodelle 2025 ottaen huomioon kaikki asiakaskohderyhmät. Toteuma 31.12 mennessä on ollut 267 henkilöä.</p> <p>Työllistymistä edistävään palveluun ohjaamisen ja palvelun aloittaneiden määrän tavoite on vuodelle 2025 on 86 henkilöä ja 31.12 mennessä toteuma on ollut 251 henkilöä. Asetettu tavoite täytyi ennakoitua aikaisemmin ja tämä kertoo osaltaan myös työmarkkinoiden haastavasta tilanteesta, kun palveluiden kysyntä ja aktiivisuus niihin ohjautumiseen on kasvanut merkittävästi.</p> <p>Toimintasuunnitelman tavoite työkyky huomioiden oikealle siirtyneiden määrästä (6 %) ei ole valitettavasti nykyisen järjestelmän vuoksi tilastoitava työttömyyden päättymisen tieto, eikä sitä näin ollen voida varmuudella laskea. Kokonaisuudessaan työvoiman ulkopuolelle siirtyi 31.12 mennessä 226 henkilöä, mutta tämä pitää sisälleen eläköityneet, työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyneet ja varusmiespalveluksen aloittaneet. Työvoimaviranomaisen tulee selvittää voidaanko tämän tavoitteen osalta kehittää uutta tilastointimene-</p>	
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

			<p>telmää, jolla tavoitteen toteuttamiseksi pystyttäisiin seuramaan tulevaisuudessa. Tätä keskustelua käydään valtakunnallisella tasolla yhdessä KEHA-keskuksen kanssa.</p> <p>KEHA:n tekemän valtakunnallisen puolivuotisvertailun mukaan Savonlinnan seudun työllisyysalue on yli keskiarvon lähes kaikilla mittareilla.</p>	
	<p>Savonlinnan yritykset saavat liiketoiminnan kasvun tai eläköitymisen takia avautuviin avoimiin tehtäviin riittävästi osaavaa työvoimaa</p> <p>Kotoutumis- ja asettautumispalvelujen toiminnan suuntaaminen työperäisen maahanmuuton edistämiseksi</p> <p>Työvoimatarpeiden ennakointi yhdessä alueen oppilaitosten kanssa</p>	<p>Työllisen työvoiman määrä</p> <p>Työttömyysprosentti</p> <p>Nettomuuttovoitto</p>	<p>Työpolun hanke on suunnitellun mukaisesti toteuttanut työllistymisen edistämiseksi ja yhteistyön kehittämiseksi infoja, tapahtumia ja neuvontaa alueen työnantaja-asiakille ja sidosryhmille, sekä edistänyt työnhakija asiakkaiden ohjautumista avoimille työmarkkinoille, koulutuksiin sekä työllistymistä edistäviin palveluihin. Työvoimapolun hanke on perustettu TE-uudistuksen myötä erillinen yritys-, koulutus-, ja työelämän tiimi. Työllisyyspalvelut järjestää yritys- ja koulutus- ja työelämän tiimi. Työllisyyspalvelut järjestää yritys- ja koulutus- ja työelämän tiimi. Työllisyyspalvelut järjestää yritys- ja koulutus- ja työelämän tiimi. Työllisyyspalvelut järjestää yritys- ja koulutus- ja työelämän tiimi.</p> <p>Yhdessä Samiedun ja XAMK:n kanssa on valmistella ns. Savonlinna malli seudullisen yhteistyön kehittämiseksi. Malli lanseerataan tammikuussa 2026. Kaupunkimarkkinointia on toteutettu pitkin vuotta ja erityisesti syksyn aikana, kun mainostuimiston kilpailutus valmistui.</p>	<p>Työn alla</p> 
	<p>Nuorten Ohjaamon matalankynnyksen palvelupisteen päivistys kaksi kertaa viikossa ja yhteistyöverkoston kehittäminen</p> <p>Ohjaamolle tehdään erillinen suunnitelma toiminnan kehittämiseksi</p>	<p>Nuorisotyöttömyyden prosentti</p> <p>Palvelujen piirissä olevat asiakkaat</p>	<p>Nuorisotyöttömyys on 31.12 tilanteessa on 30 % tasolla Savonlinnan työllisyysalueella. Savonlinnan työllisyysalueella on 529 alle 30-vuotiaasta työnhakija asiakasta. (työtön 312, koulutuksessa 34, osa-aikatyössä 110, töissä 21, työvoima ulkopuolella 2, työllistymistä edistävissä palveluissa 23, lomautettuna 26, lyhennetyillä työviikolla 1)</p>	<p>Valmis</p> 
	<p>Työllisyysalueen laakisäätötoiminta</p>	<p>Työttömyysprosentin kehitys</p>	<p>Savonlinnan työttömyysprosentin kehitys: vuoden 2025 aikana laskenut tammikuun</p>	<p>Valmis</p>

	<p>toteutetaan kustannustehokkaasti ja vaikuttavasti</p> <p>Toimintaa arvioidaan ja kehitetään ensimmäisen toimintavuoden aikana</p> <p>Toiminta toteutuu palvelusuunnitelman mukaisesti</p>	<p>Palvelusuunnitelman toteuma</p> <p>Asiakaskyselyn tulokset</p>	<p>15;1 %:sta joulukuun 14,4 %:iin, laskua 0,7 % yksikköä. Savonlinnan seudun työllisyysalueen työttömyysprosentin keskiarvo on kasvanut 0,1 %:a ollen lokakuussa 13,35 %.</p> <p>Asiakastyytyväisyyskyselyissä ollaan vuoden 2025 aikana pärjätty valtakunnallisella tasolla hyvin, KEHA:n teettämän kyselyn mukaan tyytyväisyys oli 3,6/5 ja työllisyysalueen itse tekemän kyselyn mukaan 4,1/5. Kyselyt on toteutettu eri ajankohtina KEHA(tammi-kesäkuu) ja työllisyysalue (elo-joulukuu).</p>	<p>✓</p>
	<p>Kumppanuuspöytä yrityspalveluiden, oppilaitosten ja järjestöjen kanssa on toteutettava pikavauhtia, jotta olennaisten sidosryhmien sparraushyöty saadaan nopeasti käyttöön.</p>	<p>Mittari: kumppanuuspöytä toimintatapa on otettu käyttöön tavoitteen mukaisesti.</p>	<p>Yhdessä Samiedun ja Xamk:n sekä keskeisten sidosryhmien kanssa on suunniteltu ns. Savonlinnan mallia paikallisen yhteistyön kehittämiseksi. Toimintamalli lanseerataan 15.1.2026 Samiedulla.</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>

### 3. Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki

<p>3.3 Opiskelijoiden veto- ja pitovoiman parantaminen</p>	<p>Savonlinnassa auki oleviin ammattikorkeakouluopiskelupaikkoihin saadaan riittävästi hakijoita, jotta opiskelupaikat säilyvät</p>	<p>XAMK:n opiskelijoiden määrä Savonlinnassa</p> <p>XAMK:sta valmistuneiden sijoittuminen Savonlinnaan 2v. kuluttua valmistumisesta</p>	<p>Opiskelijamarkkinointia on tehty pitkin vuotta eri kanavissa. Erityisesti tiktokissa olleet kampanjat herättivät kiinnostusta ja herättivät positiivista keskustelua. Kaupunki on ollut mukana ja tukenut opiskelijatapahtumia pitkin vuotta. Opiskelijamarkkinointi- ja vetovoimatyötä on tehty vuosikellon mukaisesti yhdessä Xamk:n sekä Samiedun kanssa.</p>	<p>Työn alla</p> <p>🟡</p>
<p>3.4 Jatkuvan oppimisen ja koulutuspolkujen vahvistaminen</p>	<p>Ammatti- ja ammattikorkeakoulutus kytketään osaksi Savonlinnan työllisyyspalveluita, jotta kaikissa tapauksissa motivoituneille ja potentiaalisille työnhakijoille saadaan tarvittava osaaminen työssä menestymiseen.</p> <p>Kumppanuustoimintamalli alueen oppilaitosten ja yritysten sekä elinkeinoelämän kanssa.</p>	<p>Koulutuspolku-toimintamallin luominen yhdessä keskeisten sidosryhmien kanssa.</p> <p>Luodaan erityisesti KV-opiskelijoille suunnattu toimintamalli keskeisten sidosryhmien kanssa työllistymisen edistämiseksi jo opintojen aikana.</p>	<p>Säännölliset tapaamiset oppilaitosten kanssa yhteistyöstä koskevista asioista, lisäksi operatiivista yhteistyötä tehdään päivittäin erityisesti Samiedun ja työllisyysalueen välillä. Samiedulle ja työllisyysalueelle on palkattu yhteinen opinto/uraohjaaja.</p> <p>Yhdessä Samiedun ja Xamk:n sekä keskeisten sidosryhmien kanssa on suunniteltu ns. Savonlinnan mallia paikallisen yhteistyön kehittämiseksi. Toimintamalli lanseerataan 15.1.2026 Samiedulla.</p> <p>KV-opiskelijoiden aseman kehittämiseksi on aloitettu</p>	<p>Työn alla</p> <p>🟡</p>

			säännölliset tapaamiset yhdessä kotoutumispalvelujen kanssa ja ensi vuodelle on varattu määräraha toiminnan kehittämiseksi.	
4.8 Digitalisaatiolla ja automatisoinnilla säästöjä ja parempaa palvelua	Toteutetaan 2-3 pilottia digitaalisten palveluiden sekä tekoälyn hyödyntämiseksi asiakkaille suunnatuissa palveluissa sekä sisäisten työprosessien tehostamisessa ja yrityksille suunnatuissa palveluissa	Pilottien toteutuminen;  -asiakastarjoomassa  -päivittäisessä työssä  -yrityksille suunnatuissa palveluissa	Erillinen pilotointi- ja suunnitelma tekoälyn hyödyntämiseksi työllisyysalueella päätettiin siirtää ensi vuoteen, johtuen muista te-uudistukseen liittyvistä kiireistä ja henkilöresursseista aloitusvuonna. Osana työpolut Savonlinnaan-hanketta tehtiin myös pro gradu -työ koskien digitaalisen sokkorekrytoinnin hyödyntämistä Savonlinnan seudulla.	Ei aloitettu  <input type="radio"/>

### 5. Saaristo, puhdas luonto ja ympäristö

5.1 Puhtaan veden ja ympäristön varjelu	Saaristotoimikunta kokoontuu säännöllisesti ja tekee vaikuttavaa työtä	Saaristotoimikunta kokoontuu säännöllisesti	Saaristotoimikunta on kokoontunut vuoden aikana kolme kertaa. Lisäksi valtakunnallinen Saaristoasian neuvottelukunnan vuosikokous on sovittu pidettäväksi Savonlinnassa kesällä 2026.	Valmis  <input checked="" type="checkbox"/>
-----------------------------------------	------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------

### 6. Tasapainoinen kuntatalous

	Työllisyysalueen talouden toteuma alittaa vuodelle 2025 suunnitellun raamin  TMT-maksujen taso ei nouse vuoden 2024 tasosta huolimatta kuntien palkkatukityöllistämisen päättymisestä	Työllisyysalueen talousraamin toteuma  Kaupungin KELAn työmarkkinatukimaksujen kehitys	Työllisyysalueen toteumaennuste vuodelle 2025 on noin 85 % arvioituista. Pääasiallinen syy tähän ovat pitkittyneet yt-neuvottelut, jotka viivästyttivät rekrytointeja.  TMT-maksujen nousu on ollut valtakunnan tason mukaista (ennuste 4,8 milj. euroa).	Valmis  <input checked="" type="checkbox"/>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------

Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 2025	Valmis
Opiskelijamäärät		Samiedu 2000 opiskelijaa	Samiedu 2000 opiskelijaa	<input type="checkbox"/>
Lukiot		XAMK 1600 opiskelijaa	XAMK 1400 opiskelijaa	
Samiedu				
XAMK				
Työllinen työvoima		12 400 henkilöä		<input type="checkbox"/>
Uudet työpaikat		+ 100 työpaikkaa		
Korvaavat työpaikat		400 työpaikkaa		

### 2.2.1.2.3 Yrityspalvelut

<b>Toimiala</b>	KESKUSHALLINTO
<b>Toimielin</b>	Kaupunginhallitus
<b>Tulosalue</b>	125 Yrityspalvelut
<b>Vastuuhenkilö</b>	Yrityspalvelujohtaja Juha Turtiainen

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Yrityspalvelut vastaa Savonlinnan kaupungin palveluista yrityksille yhden luukun palveluperiaatteella. Yrityspalveluita tuottavat oman henkilökunnan lisäksi Itä-Savon Uusyrityskeskus, joka tuottaa palvelut aloittaville yrityksille ja omistajanvaihdoksiin. Maaseututoimi tuottaa maatalouden viranomaispalvelut maatalousyrittäjille yhteistyössä Mikkelin kaupungin ja Rantasalmen kunnan kanssa.

Strategian mukaisia kehittämishankkeita toteutetaan Savonlinnan Hankekehitys Oy:n kanssa yhteistyössä.

Teknologiapuisto Nohevan kehittäminen TKI-toiminnan veturina, teollisuuden toimintaympäristön kehittäminen ja yhteistyö elinkeinoelämän järjestöjen kanssa ovat yrityspalveluiden vastuulla.

Yrityspalvelut edistää toiminnallaan yritysinvestointien ja puhtaan energian investointien toteutumista Savonlinnassa.

Ympärivuotinen matkailu, charterlentotoiminnan kehittäminen ja reittilentotoiminnan ylläpito kuuluvat yrityspalveluiden vastuualueelle.

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Yrityspalvelujen tuotteistamista jatketaan yhden luukun palveluperiaatteella. savonlinnanyrityspalvelut.fi sivustoa kehitetään edelleen asiakastarpeiden mukaisesti.

Yhteistyötä elinkeinoelämän edustajien kanssa toteutetaan säännöllisin tapaamisin ja yhteisenä tavoitteena asiakastytyväisyyden parantuminen, jota mitataan yritysten tilannekuvakyselyllä vuosittain.

Tehdään tiivistä yhteistyötä työllisyyspalveluiden kanssa osaavan työvoiman saamiseksi yritysten tarpeisiin.

Maaseudun viranomaispalveluita kehitetään yhteistyössä Mikkelin ja Rantasalmen kanssa.




#### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.3 Kaupunkikeskustan ja taajamien sekä maaseudun elinvoimaisuus	Maataloustuenhakijat saavat tuet täysimääräisinä ja maksuaikataulun mukaisesti.  Kaupungin vetovoima kasvaa.	Maatilojen määrä  Kaupunkikeskustan vetovoimaluku  Tyhjien liikeilojen määrä.	Maatilojen määrä on 281. Tuki-erien maksuaikatauluja on noudatettu ja maksut ovat lähteneet pääosin ensimmäisissä maksukeräilyissä. Tuet on maksettu haetun mukaisesti ja maaseututoimessa on pyritty huomioimaan myös tilanteet, joissa tukia jäisi	Valmis  ✓



			<p>saamatta. Savonlinnan alueelle on 2025 myönnetty tukia n. 7,9 milj. euroa.</p> <p>Savonlinnan kaupunkikeskustan elinvoimaisuus on kehittynyt hyvään suuntaan. Savonlinna on yksi niistä kaupungeista, joissa kehitys on ollut myönteistä. Savonlinnan kaupunkikeskustan elinvoimaa kuvaava indeksiluku on selvityksen mukaan nyt 1,17.</p>	
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	<p>Strategian toteuttaminen yrityspalveluiden osalta kvartaalitasolla tiiminä</p> <p>Hyvä johtaminen ja tiimitoiminnan vahvistaminen</p> <p>Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.</p>	<p>Mittari: käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%</p> <p>Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.</p>	<p>Kehityskeskustelu- % on 100 %. Laadittiin työhyvinvointisuunnitelma. Tiimiä vahvistettiin asiakkuus- ja hallinto-vastaavalla</p> <p>Elinkeinojaoston työskentelyn, valmistelun ja esittelyn tehokkuus on parantunut, kun esittelyvastuu on yrityspalveluilla.</p> <p>Kaupunkistrategiatyö toteutettiin vuoden aikana. Valmisteluun on osallistettu kaikki keskeiset sidosryhmät, kaupunkilaiset ja henkilöstö. Päätös strategiasta siirtyi vuodelle 2026.</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>

## 2. Yritysystävällinen toimintaympäristö


2.1 Parannetaan yritysten toimintaedellytyksiä ja otetaan käyttöön yhden luukun palveluperiaate	<p>Tuetaan yritysten kasvua ja uudistumista yritysneuvonnan avulla. Opastetaan yrityksiä kehittämisen- ja investointiavustuksien hakemisessa.</p> <p>Toteutetaan yhden luukun palveluperiaatetta yritysten ja kaupungin välisissä asiakkuuksissa.</p>	<p>Yritysten lukumäärä</p> <p>Uusien yritysten määrä</p> <p>Työllisen työvoiman määrä</p> <p>Yritysten tilannekuvakyselyn asiakastyytyväisyys</p>	<p>Yrityspalveluiden alueen yrittäjille tekemän tilannekuva -kyselyn vuoden 2025 tuloksia on käyty lävitse elinkeinojaostossa 16.9.2025 sekä kaupunginhallituksessa 29.9.2025. Lisäksi elinkeinoelämän järjestöjen kanssa kokonaisuutta on lävitse syksyllä 2025.</p> <p>Aikavälillä 1.1.2025 - 31.12.2025 Yrityspalveluilla ja Hankekehitys Oy:lla on ollut kaikkiaan 616 yrityskontaktia, jotka jakautuvat seuraavasti: tapaaminen 438 kappaletta, yhteydenotto 98 kappaletta, taustatyö 19 kappaletta ja muita 61 kappaletta. Lisäksi erilaisia koulutuksia ja tilaisuuksia on toteutettu 42 kappaletta. Tilaisuuksiin on osallistunut yhteensä 989 henkilöä 196 eri yrityksestä. Yrityskontakteja on ollut kaikkiaan noin 263 eri yrityksen kanssa.</p> <p>Itä-Savon Uusyrityskeskus ry:n kunta-avustussopimusta</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------


			<p>päätettiin jatkaa vuoden mitaisella sopimuksella. Alkavien yritysten ja yritysten omistajanvaihdosneuvonta Itä-Savon uusyrityskeskusten kautta on kehittynyt myönteisesti vuoden 2025 aikana.</p> <p>Savonlinnassa vuoden 2025 aikana perustetut yritykset 140 kpl:tta, lopettaneet yritykset 82 kpl:tta ja toteutuneet omistajanvaihdokset 18 kpl:tta.</p> <p>Työllisen työvoiman määrä on 11497</p>	
2.4 Matkailun ympärivuotistaminen	<p>Ympärivuotisen matkailun ja tapahtumien kehittämissuunnitelma toimenpiteineen on valmiina</p> <p>Kaupungin matkailullinen tapahtumatarjonta lisääntyy</p> <p>Olavinlinnan 550 v. juhluvuoden tapahtumat</p> <p>Matkailun masterplan on saatu valmiiksi</p> <p>Retretin saaminen ympärivuotisen matkailun käyttöön</p> <p>Tapahtumakalenteri on käytössä ja ohjaa toiminnan kehittämistä.</p>	<p>Ympärivuotisten tapahtumien kävijämäärä</p> <p>Tapahtumien ympärivuotinen kattavuus</p> <p>Majoitusvuorokaudet Savonlinnassa</p> <p>Matkailualan työpaikkojen määrä</p>	<p>Tapahtumissa kävijöiden määrä on koko vuoden aikana ollut noin 70 000 kävijää. Tapahtumien ympärivuotinen kattavuus on ollut hyvä ja tapahtumia on ollut lähes kuukausittain. Majoitusvuorokaudet Savonlinnan seudulla on ollut 359 161. Matkailualan työpaikkojen määrä on 357.</p>	<p>Työn alla</p> 
2.5 Puhtaan energian investointien edistäminen	<p>Puhtaan energian investointeja realisoituu 40 M€ arvosta ja vuoden lopussa hankekanta on 100 M€.</p>	<p>Hankekanta</p>	<p>Puhtaan energian investointihankekanta on n. 10 Meur.</p>	<p>Työn alla</p> 
2.6 Teollisuuden toimintaympäristön ylläpitäminen kansainvälisesti kilpailukykyisellä tasolla	<p>Teollisuuden investointiympäristö on kilpailukykyinen ja houkutteleva</p>	<p>Teollisuuden Investointihankekanta ja teollisuuden työpaikkojen määrä</p>	<p>Suurteollisuuden toimintaympäristön kehittäminen on muuttunut haasteelliseksi, koska käytännössä metsäteollisuuden suuryksiköille ei ole osoittaa kaupungin hallinnassa olevia laajentumisalueita. Tämä voi vaikuttaa pitkällä tähtäimellä uusien teollisten investointien kohdentumiseen Savonlinnaan. Teollisuuden työpaikkamäärä on 1904. PK-sektorin investointihankekanta on 24 M€, johon on saatu 9 M€ EU ja Valtion rahoitusta.</p>	<p>Työn alla</p> 

### 3. Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki


<p>3.1 Teknologia- puisto Nohevan vahvistaminen kaupungin elinvoimaisuuden veturiksi</p>	<p>Teknologiapuiston TKI-toiminta, yritystoiminta ja opiskelijamäärä kasvavat</p> <p>Masterplanin vaiheittainen toteuttaminen ja yrityspuiston kehittäminen osaksi teknologiapuistoa</p> <p>Noheva2 toimitilojen ja laboratorioiden toteutusratkaisut ja niiden rahoitusvaihtoehtojen pake-toiminen</p> <p>Kuitulaboratorion laajennuksen valmistuminen</p>	<p>Teknologiapuiston kokonaiskerrosala</p> <p>Teknologiapuiston TKI-henkilöstön määrä</p> <p>Hankekanta</p>	<p>Nohevan asemakaava on lausuntovaiheessa ja teknologiapuiston masterplanin pohjalta on luotu 3D-malli. Kuitulaboratorion laajennus on rakennusvaiheessa. Sähkölaboratorioiden investointihankkeen lämpenemälaitteisto otettiin käyttöön 3K -tehtaalla. Yritys- ja kehittämispalveluita tarjotaan osana Nohevan ekosysteemiä ja palvelutarjontaa.</p> <p>Teknologiapuiston kokonaiskerrosala kasvaa kuitulaboratorion investointihankkeen myötä noin 1400 kem2.</p> <p>Teknologiapuiston TKI-henkilöstön määrä on n. 100 henkilöä vuoden 2025 lopussa.</p> <p>Kokonaishankekanta on kehittynyt myönteisesti ja on noin 15 M€ vuoden 2025 lopussa.</p>	<p>Työn alla</p> 
<p>3.2 Innovatiiviset ammattikorkeakoulu- ja yliopistoratkaisut</p>	<p>Sähkö-automaatiotekniikan TKI-laboratorion investointihankkeen toinen vaihe käynnistyy ja tutkimusyliopettajan tehtävä käynnistyy</p> <p>Korkeakoulukeskus valmistelu jatkuu</p> <p>Biotuotetekniikan työelämäprofessorin jatko varmistuu</p> <p>Teollisen puurakentamisen työelämäprofessori käynnistyy</p>	<p>Teknologiapuiston TKI-henkilöstön määrä</p>	<p>Aalto yliopiston uusi teollisen puu- ja hybridirakentamisen työelämäprofessori käynnistyi Nohevassa ja 5 vuotta toimineen biotuotetekniikan työelämäprofessorin jatkosopimus varmistettiin syksyyn 2026 asti. Xamkin sähkövoimatekniikan yliopettajan palkkauksesta ja tk -toiminnasta tehtiin yhteistyösopimus alan yritysten, Xamkin ja Savonlinnan kaupungin välillä. Hyvinvointi- ja terveysteknologian tki-toiminta käynnistettiin Xamkin kanssa. Xamkin organisaatiouudistus vahvistaa Savonlinnan tki-toimintaa.</p> <p>TKI -henkilöstön määrä vuonna 2025 on ollut noin 100 henkilöä.</p>	<p>Työn alla</p> 

### 4. Helposti saavutettava Savonlinna

<p>4.3 Charter- ja lentoyhteyksien käynnistäminen ja laajentaminen</p>	<p>Sopimukset Charterlentoista saadaan toteutumaan vuodella 2025. Pilotoidaan reittilentojen hyödyntämistä talvikauden kv-matkailussa. Kesä charter rortatioita on tavoitteena 15 kpl.</p>	<p>Charterlentojen määrä.</p>	<p>Charterlentoja toteutui 9. Zonista perui sovitut lennot. Voigt Travel lennot toteutuvat. Yhteistyötä matkanjärjestäjien, Visit Finlandin ja naapurikaupunkien kanssa jatketaan charterlentojen aikaan saamiseksi.</p>	<p>Työn alla</p> 
------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------

	Haetaan LVM:n rahoitus reittiliikenteelle vuosina 2026- 2029 ja käynnistetään kilpailutus yhteistyössä Traficom:n kanssa.		Reittilentosopimus on kilpailutettu ja sopimus solmittu vuosille 2026-2028	
4.4 Parikkala-Pieksämäki raideyhteyden edistäminen edunvalvonnan kautta osana Pori-Vaasa-Jyväskylä-Savonlinna-Parikkala ratayhteyttä	Joukkoliikenteen kokonaisvaltainen kehittäminen, lisääntyneet joukkoliikennemäärät.	Asiakasmäärät	<p>Etelä-Savon maakuntaliiton, Etelä-Karjalan liiton, Pohjois-Savon liiton, Pieksämäen ja Savonlinnan kaupunkien sekä Joroisten, Parikkalan ja Rantasalmen kuntien yhteinen Pieksämäki-Savonlinna-Parikkala raideliikenneselvitys valmistui toukokuussa 2025. Selvitystyön on laatinut Ramboll Finland Oy.</p> <p>Erityisen tärkeää jatkon osalta on Itä-Suomen tasoisesta yhteisestä edunvalvonnan edistäminen Pieksämäki – Savonlinna – Parikkala raidevälin osalta.</p>	Työn alla 


#### 5. Saaristo, puhdas luonto ja ympäristö

5.3 Ekologisuudesta, paikallisuudesta ja lähiruosta elinvoimaa	<p>Paikallinen lähiruoka kytetään osaksi eri toimijoiden tapahtuma/matkailukokonaisuuksia.</p> <p>ERG-juhlavuoden käynnistämät lähiruokahankkeet tuottavat Savonlinnaan pysyviä ympäristövaikutuksia</p>	Ruokamatkailuun liittyvien tapahtumien määrä	Vuonna 2025 ruokamatkailuun liittyviä tapahtumia toteutui 3 kpl.	Työn alla 
----------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------	------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------

## Edunvalvonta

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
---------------------------	--------------	----------	----------------	------



### 1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki


1.1 Ympäri vuorokautisen yhteispäivystyssairaala	Savonlinnan keskussairaalan toiminnan jatkuminen ympärivuorokautisena yhteispäivystyssairaalana.	Ympäri vuorokautisten päivystysalojen määrä Savonlinnan keskussairaalassa		Ei toteudu 
--------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------

### 3. Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki


3.1 Teknologiapuisto Nohevan vahvistaminen kaupungin elinvoimaisuuden veturi	Teknologiapuiston kehittäminen yhdessä olemassa olevien toimijoiden kanssa. Keskeisiä sidosryhmiä Luonnonvarakeskus, Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu, Aalto yliopisto ja eri elinkeinoelämän yritykset.	Teknologiapuiston kokonaiskerrosala  Teknologiapuiston TKI-henkilöstön määrä  Hankekanta	Teknologiapuiston kokonaiskerrosala kasvaa kuitulaboratorion investointihankkeen myötä noin 1400 kem <sup>2</sup> .  Teknologiapuiston TKI-henkilöstön määrä on n. 100 henkilöä vuoden 2025 lopussa.  Kokonaishankekanta on kehittynyt myönteisesti ja on noin 15 M€ vuoden 2025 lopussa.	Työn alla 
3.4 Jatkuvan oppimisen ja koulutuspolkujen vahvistaminen	Ammatillisen toisen asteen koulutuksen kehittäminen ja turvaaminen Savonlinnan seutukunnalla yhdessä Samiedun kanssa.  Osaavan koulutetun työvoiman turvaaminen teollisuuden koko arvoketjulle	Toisen asteen opiskelijamäärä		Työn alla 
	Savonlinnan korkeakoulu-konseptin edistäminen yhdessä Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu Xamkin sekä yhteistyöyliopistojen kanssa.	Teknologiapuiston TKI-henkilöstön määrä	Teknologiapuiston TKI-henkilöstön määrä on n. 100 henkilöä vuoden 2025 lopussa.	Työn alla 

### 4. Helposti saavutettava Savonlinna


4.1 Liikenne- ja laajakaistayhteyksien edistäminen edunvalvonnan kautta	Vt 14 Parikkala - Savonlinna - Juva välin kehittäminen	VT14 investointien määrä		Työn alla 
4.3 Charter- ja lentoyhteyksien käynnistäminen ja laajentaminen	Neuvotellaan LVM-rahoitus Savonlinna - Helsinki - Savonlinna reittilento-yhteydelle vuosille 2026-2029.  Savonlinnan lentoaseman vahvistaminen charterlentojen gateway-asemaan Saimaan alueen matkailussa	Savonlinna - Helsinki - Savonlinna reittilento-yhteys vuosille 2026-2029  Charterlentojen määrä.	Reittilentosopimus on kilpailutettu ja sopimus solmittu vuosille 2026-2028  Charterlentoja toteutui 9. Zonista perui sovitut lennot. Voigt Travel lennot toteutuivat. Yhteistyötä matkanjärjestäjien, Visit Finlandin ja naapurikaupunkien kanssa	Työn alla 

			jatketaan charterlentojen aikaan saamiseksi.	
4.4 Parikkala-Pieksämäki raideyhteyden edistäminen edunvalvonnan kautta osana Pori-Vaasa-Jyväskylä-Savonlinna-Parikkala ratayhteyttä	Savonlinnan raideliikenteen kehittäminen välillä Pieksämäki - Savonlinna - Parikkala: 1) Ratasinvestointi Savonlinnan Laitaatsalmeen raideväylille Savonlinna – Pieksämäki, 2) Henkilöliikenteen jatkaminen kiskobussilla tai muulla junalla välillä Parikkala - Savonlinna vuoden 2030 jälkeen. 3) Henkilöliikenteen aloittaminen välillä Savonlinna - Pieksämäki & 4) Raidevälin Savonlinna - Pieksämäki sähköistäminen	Raidevälin Pieksämäki - Savonlinna kehittämis- ja investointisuunnitelmien päivittäminen yhdessä ratavälin kuntien sekä Etelä-Savon, Pohjois-Savon ja Etelä-Karjalan maakuntaliittojen kanssa.	Etelä-Savon maakuntaliiton, Etelä-Karjalan liiton, Pohjois-Savon liiton, Pieksämäen ja Savonlinnan kaupunkien sekä Joroisten, Parikkalan ja Rantasalmen kuntien yhteinen Pieksämäki-Savonlinna-Parikkala raideliikenneselvitys valmistui toukokuussa 2025. Selvitystyön on laatinut Ramboll Finland Oy.  Erityisen tärkeää jatkon osalta on Itä-Suomen tasoisesta yhteisestä edunvalvonnan edistäminen Pieksämäki – Savonlinna – Parikkala raidevälin osalta.	Työn alla 

### 5. Saaristo, puhdas luonto ja ympäristö

5.2 Houkutteleva lähiluonto ja saaristo; monipuoliset järvenrantatontit ja rantarakentaminen, kansallinen kaupunkipuisto, Saimaan norppasaaristojen Unescon maailmanperintökohdet, kansallispuistot ja muut luonnonsuojelualueet saimaanorppineen	Ympäristöministeriö valmistelee päätöksen Savonlinnan kansallisen kaupunkipuiston perustamisesta.	Lopullinen päätös kaupunkipuiston perustamisesta.	Ympäristöministeriöstä tuli myönteinen päätös Savonlinnan kaupunkipuiston perustamisesta.	Valmis 
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------

### 6. Tasapainoinen kuntatalous

6. Tasapainoinen kuntatalous, varautuminen talouden toimintaympäristön muutoksiin	Savonlinnan aseman turvaaminen valtionosuusjärjestelmän uudistamisessa.	Saaristolisien määrä	Saaristokunta asema kytkeytyy Saaristolain uudistamiseen, joka on vaiheessa. Valtakunnallinen saaristoseminaari pidetään Savonlinnassa 2026	Työn alla 
-----------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------	----------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------

## 2.2.1.2.4 Talous- ja henkilöstöpalvelut

Toimiala	KESKUSHALLINTO
Toimielin	Kaupunginhallitus
Tulosalue	130 Talous- ja henkilöstöpalvelut
Vastuhenkilö	Talousjohtaja Hannele Pöykkölä



### Palvelusuunnitelman kuvaus

Talouden ja henkilöstöressurssien hallinta palvelujen järjestämisessä strategisten menestystekijöiden saavuttamiseksi.






### Palvelujen kehittämissuunnitelma



Palveluprosessien toimivuus ja henkilöstön ammattitaidon ylläpito sekä toimivat vuorovaikutussuhteet läpi organisaation.

### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	<p>Henkilöstön työhyvinvoinnin lisääminen; sairauspoissaolojen vähentäminen v.2024 lopun tasosta.</p> <p>Työajanseurantajärjestelmän uudistaminen kokonaistehokkaasti.</p> <p>KEVAN henkilöstökyselyn toteuttaminen.</p> <p>Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.</p>	<p>Poissaolopäivät vuoden lopussa (htv).</p> <p>Järjestelmäkäytön osalta: toteutunut/ei toteutunut.</p> <p>Käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%</p> <p>Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.</p>	<p>Poissaolopäivät (htv): sairauspoissaolopäivät ovat vähentyneet: vuonna 2025: 14,9 kp/htv ja vuonna 2024 15,3 kp/htv -&gt; <b>toteutunut</b></p> <p>AinoHealth -järjestelmä otettu käyttöön ja esihenkilöt koulutettu -&gt; <b>toteutunut.</b></p> <p>Työajanseurantajärjestelmän uudistus -&gt; <i>ei toteutunut.</i></p> <p>Kehityskeskustelujen toteutuma-%: vuonna 2025 <b>71,5 %.</b></p> <p>KEVAN työhyvinvointikysely: toteutettu ja kehittämissuunnitelmat laadittu -&gt; <b>toteutunut.</b></p>	Työn alla 
	<p>Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla.</p> <p>Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimi-toiminnan vahvistaminen.</p>		<p>Tiimitoimintaa on vahvistettu. Otettu käyttöön muun muassa tiimipalaverit.</p> <p>Pidetty tiimin kehittämispäivä 8.5.2025.</p>	Valmis 

## 6. Tasapainoinen kuntatalous

6. Tasapainoinen kuntatalous, varautuminen talouden toimintaympäristön muutoksiin	Kustannustehokkaan toiminnan varmistaminen	Palvelukustannukset euroa/asukas vrt 20001-50000 asukkaan kuntiin	Talouden seurannan muutos toteutettu koko organisaatiossa.  Palvelukustannukset eur/asukas vertailuluvut ovat saatavissa vasta tilinpäätösten valmistuttua.	Valmis 
	Tilikaudella ei muodostu alijäämää taseeseen.  Konsernivelka euroa/asukas ei ylitä kuntakonsernien keskiarvoa	Taseessa ei ole alijäämää 31.12.  Konsernivelka euroa/as 31.12.	Taseessa ei ole alijäämää 31.12.  Konsernivelkaa ei vielä pysty laskemaan (tilinpäätösten laadinta kesken).	Työn alla 
	Kehittämisen- ja tasapainotusohjelman seuraaminen ja tarvittavien uusien toimenpiteiden koordinointi.	Sopeuttamistavoitteen saavuttaminen vuoden 2025 osalta.	Tehdään vielä vuoden 2025 osalta loppuraportointi tilinpäätökseen.  Muutoin erillistä ohjelmaa ei enää jatketa.	Valmis 
	Talous- ja henkilöstöprosessien läpikäyminen, automatisointi huomioon ottaen digitaalisuus, tekoälyn ja robotiikan kehitys, työn mitoittaminen; suunnitelman laatiminen	Suunnitelma talousjärjestelmän osalta on saatu valmiiksi.  Suunnitelma resurssien osalta on saatu valmiiksi taloussuunnitelmakaudelle TS2025-2028	1) Robotiikkaprojekti toteutettu. Robotti on osa ostolaskujen käsittelyä.  2) Laskutusprosessin läpikäynti aloitettu. Laskutajien yhteistapaamiset laskutuksen osalta aloitettu.  3) Ostolaskuprosessi läpikäynti aloitettu. Kehityssuunnitelma laadittu.  4) Yhteistyö Jyväskylän yliopiston kanssa aloitettu prosessien läpikäymiseksi.  5) Resurssisuunnitelma aloitettu osana TA26 henkilöstösuunnitelmaa.	Työn alla 
	Kiinteistöjen määrän vähentäminen	Neliöiden määrä vuoden lopussa	Kiinteistöt ja niiden kehitys on tilapalveluiden vastuulla.  Neliöiden määrä vuoden lopussa:  v. 2024: 166 838,1 htm <sup>2</sup>  v. 2025: 164 104 htm <sup>2</sup>  Ero 2025-2024: <b>-2734,1 htm<sup>2</sup></b>	Valmis 

	Valmistellaan yhtiöittämiin liittyvät toimenpiteet valtuuston/kaupunginhallitusten päätösten mukaisesti koskien Savonlinnan Vettä, sote- ja pelakiinteistöjen yhtiöittämisen ratkaisuja.	Suunnitelmat on saatu tehtyä ja toteutettua annetuissa aikatauluissa	1) Savonlinnan Veden yhtiöittäminen ollut päätöksenteossa. Valmis.  2) Sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen menossa.	Työn alla 
	Kaupungin käyttöomaisuuden poistosuunnitelma päivitys tehdään vuonna 2025.	Mittari: poistosuunnitelma on päivitetty.	Valmis:  TA26 täytäntöönpano-ohje  Muutos investointien suunnitteluun ja sen yhteydessä poistojen määrittämiseen.	Työn alla 

### 2.2.1.2.5 Eläkemaksut, Sotetoiminta

<b>Toimiala</b>	KESKUSHALLINTO
<b>Toimielin</b>	Kaupunginhallitus
<b>Tulosalue</b>	190 Eläkemaksut, sotetoiminta
<b>Tilaaaja</b>	Kaupunginhallitus
<b>Vastuuviranhaltija</b>	Talousjohtaja Hannele Pöykkölä

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämisestä ja tuottamisesta on vastannut Itä-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymä. Palvelut siirtyivät 1.1.2023 aloittavan hyvinvointialueen järjestettäväksi, jolloin myös tästä toiminnasta aiheutuneet kustannukset siirtyivät sinne.

## 2.2.2 Sivistystoimiala

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Sivistystoimialan palvelualueisiin kuuluvat varhaiskasvatus, perusopetus ja iltapäivätoiminta, lukiokoulutus, muu koulutus, kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut.

Toiminnot sisältävät keskeisesti niitä kuntalaispalvelujen tuottamisen tehtäviä, joilla Savonlinna-brändiä, positiivista imagoa ja tulevaisuuden uskoa rakennetaan. Palvelutuotanto on kilpailukykyistä ja kustannustehokasta, henkilöstö korkeasti koulutettua ja ammattitaitoista sekä vastuunsa tuntevaa. Peruspalveluja ohjaavat kaikkia sitovat kansalliset lait ja säädökset. Osa palveluista, kuten varhaiskasvatus, perusopetus ja kirjasto, ovat lakisääteisiä. Osa palveluista, kuten museo-toiminta, on kunnalle vapaaehtoista toimintaa.

Palvelut järjestetään talouden asettamissa raameissa. Palveluja ja toimintoja sopeutetaan väheneviin asiakasmääriin lainsäädännön ja talouden asettamien reunaehtojen mukaisesti.

### 2.2.2.1 Sivistyslautakunta

#### 2.2.2.1.1 Sivistyksen hallintopalvelut

<b>Toimiala</b>	SIVISTYSTOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Sivistyslautakunta
<b>Tulosalue</b>	300 Hallintopalvelut
<b>Vastuhenkilö</b>	Vt. sivistystoimenjohtaja Tero Tuononen

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Sivistystoimi toteuttaa keskeiset sivistyspalvelut kaupunkilaisille. Turvataan palvelutarpeen kannalta tasapainoiset sivistystoimen resurssit ja riittävä henkilökunta sivistystoimen kannalta oikeissa tehtävissä, jotka luovat toimijoiden yhteistyönä perusedellytykset kasvuun, oppimiseen, kulttuuri- ja nuorisopalvelujen kehittämiseen sekä vapaa-ajan viettoon.

### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.4 Osallistuvat kuntalaiset, lasten, nuorten, vammaisten ja ikäihmisten kuulemisen ja vaikutusmahdollisuuksien parantaminen sekä vetovoimaisuuden parantaminen ikäihmisille.	Lapsivaikutusten arviointimallia kehitetään ottamalla arviointiprosessiin mukaan sosiaali- ja terveystoimialan. Valmistelussa huomioidaan valtioneuvoston kanslian julkaisu 2022:2, Iivonen&Pollari.	Uuden arviointimallin käyttö päätöksissä.	Nuorisovaltuuston edustajat on valittu sivistyslautakuntaan. Kaupunginvaltuusto on päättänyt hallintosäännön muutoksesta, jossa toimielimet itsenäisesti ratkaisevat nuorisovaltuuston edustajien osallistumismahdollisuudesta toimielinten kokouksiin. Sivistyslautakunta on linjannut osallistumisen. Jokaiseen kouluun ja lukioon on perustettu toimivat oppilas- ja opiskelijakunnat. Niitä tai niiden edustajia kuullaan oppilaitoksen	Valmis ✓

			toimintaa koskevassa päätöksenteossa.	
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla Säännölliset sisäiset palaverit Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen. Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.	Mittari: käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-% Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.	Kehityskeskustelut toteutuneet 100 %.	Valmis ✓

## 2. Yritysturvallinen toimintaympäristö

2.2 Kaupunkibrändin ja -viestinnän kehittäminen asukas- ja yrityshankinnan ja monipaikkaisuuden edistämiseksi	Kehittämistyön läpinäkyväksi tekeminen yhteistyössä viestinnän ja asukasmarkkinoinnin kanssa.	Peruskoulujen oppilasmäärien kehitys	Perusopetuksen oppilasmäärä yht. 2278 oppilasta 31.12.2025. Hankkeet yht: 2 204 322 euroa (sis. omarahoitusosuuden), josta 369 192 euroa omarahoitusosuus. Hankkeiden määrä yhteensä: 22 hanketta.	Valmis ✓
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------

## 3. Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki

3.5 Varhaiskasvatuksen ja oppivelvollisuuskoulutuksen laadun turvaaminen	Ilman perusopetuksen jälkeistä opiskelupaikkaa jääneiden määrän seuraaminen.	Valpasjärjestelmän raportti oppivelvollisuuden keskeyttäneiden määrästä	Valpasjärjestelmän perusteella ilman jatko-opiskelupaikkaa jääneet: 0.	Valmis ✓
--------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------	-------------

## 6. Tasapainoinen kuntatalous

Toimintaympäristön riskit	Tilatehokkuuden parantaminen. Tavoitteena olla vertailukuntien keskiarvossa kustannusten osalta: neliömäärä/oppilas. Kustannus oppilasta kohden. Kustannus päivähoidossa olevaa lasta kohden.	Käytössä olevat tilat, m2 vuoden lopussa vs. vuoden 2023 loppu	Perusopetuksen ja luokkoulutuksen käytössä olevien koulutilojen määrä oli 30.6.2025 yhteensä 52 822 m2.	Työn alla 🟡
---------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------

Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 2025	Valmis
Asukasmäärä	31 464	30 207	31 012	<input type="checkbox"/>
Nettomenot/asukas	3,5	1,7	2,4	<input type="checkbox"/>

### 2.2.2.1.2 Varhaiskasvatus

<b>Toimiala</b>	SIVISTYSTOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Sivistyslautakunta
<b>Tulosalue</b>	310 Varhaiskasvatus
<b>Vastuuhenkilö</b>	Vt. sivistystoimenjohtaja Tero Tuononen

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Varhaiskasvatuksen toiminta-ajatuksen mukaan Savonlinnan varhaiskasvatus ja sen osaava henkilöstö on sitoutunut toiminnallaan edistämään lasten ja perheiden hyvinvointia.

Varhaiskasvatoimintaa ohjaavat opetushallituksen laatimat varhaiskasvatussuunnitelman perusteet (2022) ja seudullinen varhaiskasvatussuunnitelma. Esiopetustoiminta on perusopetuslain alaista ja sitä määrittää seudullinen opetussuunnitelma (2016).

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Varhaiskasvatuspalvelut järjestetään yhteistyössä yksityisten palveluntuottajien kanssa. Palvelujen järjestämisessä huomioidaan lasten määrän väheneminen.

#### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Digiosaamisen vahvistaminen varhaiskasvatuksessa. Palveluverkon sopeuttaminen vastaamaan palveluntarvetta ja käytösteosten pitäminen korkealla tasolla.

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
---------------------------	--------------	----------	----------------	------

#### 1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki

1.4 Osallistuvat kuntalaiset, lasten, nuorten, vammaisten ja ikäihmisten kuulemisen ja vaikutusmahdollisuuksien parantaminen sekä vetovoimaisuuden parantaminen ikäihmisille.	Lapsivaikutusten arviointimallin käyttäminen lapsia koskevassa päätöksenteossa.	Arviointimallin käytön toteuma-%	Kaikissa päätöksissä, joissa arviointimallia on sovellettava, on se tehty.	Valmis ✓
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla Säännölliset sisäiset palaverit Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tii- mitoiminnan vahvistaminen. Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.	Käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-% Sisäisten palaverien toteutuminen Tyhy-toiminnan toteutuminen Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.	Kehityskeskustelut käyty vuoden loppuun mennessä kokonaisuudessaan. Ammatillista täydennyskoulutusta järjestetty myös loppuvuoden aikana. Kaikissa varhaiskasvatusryhmissä on työergonomiset kalusteet.	Valmis ✓

#### 3. Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki

3.4 Jatkuvan oppimisen ja koulutuspolkujen vahvistaminen	Koulutuspolkuihin liittyvät yhteistyöta- paamiset ja ver-	Yhteistyötapaamisten toteutuminen.	Varhaiskasvatus toteuttaa osaltaan luonnontieteiden koulutuspolkuajattelua.	Valmis ✓
----------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------	------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------	-------------

	kostoyhteistyö lukioiden, Samiedun, Tanhuvaaran, XAMK:n, kansanopistojen, teknologiapuiston ja työpaikkojen kanssa.	Kouluspolkujen painotetussa toiminnassa olevien lasten määrä.		
3.5 Varhaiskasvatuksen ja oppivelvollisuuskoulutuksen laadun turvaaminen	Kelpoisen työvoiman saatavuuden turvaaminen. Täydennyskoulutuksen järjestäminen. Opetus- ja kulttuuriministeriön hankkeiden hakeminen	Pätevien työntekijöiden %-osuus Täydennyskoulutuksen toteutuminen Hankekanta Asiakaspalautekysely neljän vuoden välein. Tavoite asteikolla 1-5 olisi 3,5.	Varhaiskasvatuksen opettajan tehtävissä työskentelevistä yli 90 % on kelpoisia. Varhaiskasvatuksen kehittämiseen kohdentuvia hankkeita yhteensä 2 kpl, joiden rahoitus yhteensä 110 000 euroa. Asiakastyytyväisyyskysely toteutettu 5/2025.	Valmis ✔

### 6. Tasapainoinen kuntatalous

Toimintaympäristön riskit	Varhaiskasvatuksen kustannukset Tilatehokkuus. Päiväkotien käyttöaste 100 %.	Kustannus päivähoito/lapsi. Neliötä/lapsi Käyttöaste %	Tilatehokkuus: 10,10 m <sup>2</sup> /lapsi. Päiväkotien täyttöaste 31.12.2025: Pihlajaniemi 94,28, Kellarpelto 88,49, Nojanmaa 88,47, Kerimäki 71,87, Savonranta 33,56, Asemantie 98,84, Punkaharju 76,48 ja Antola 95,21.	Työn alla 🟡
---------------------------	------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------

Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 2025	Valmis
Päiväkotien täyttöaste	82,50 %	100 %	80,90 %	<input type="checkbox"/>
Tilat huom <sup>2</sup> huoneala/lapsi	10,4	9,5	11,9	<input type="checkbox"/>
Lasten määrä kunnallisessa varhaiskasvatuksessa	834	981	789	<input type="checkbox"/>

### 2.2.2.1.3 Perusopetus ja iltapäivätoiminta

<b>Toimiala</b>	SIVISTYSTOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Sivistyslautakunta
<b>Tulosalue</b>	320 Perusopetus
<b>Vastuuhenkilö</b>	Vt. sivistystoimenjohtaja Tero Tuononen

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Järjestetään lainsäädännön mukainen perusopetus ja iltapäivätoiminta laadukkaasti ja kustannustehokkaasti ottaen huomioon oppilasmäärät ja kouluverkon muutokset.


#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Koulutuspolkujen kehittäminen ja niihin liittyvän profilaation vahvistaminen. Perusopetuksen laadun kehittäminen. Palveluverkon sopeuttaminen vastaamaan oppilasmäärää.


#### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Palveluverkon sopeuttaminen vastaamaan oppilasmäärää. Jatkuvasta oppimisesta huolehtiminen sekä digiosaamisen kehittäminen.

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.4 Osallistuvat kuntalaiset, lasten, nuorten, vammaisten ja ikäihmisten kuulemisen ja vaikutusmahdollisuuksien parantaminen sekä vetovoimaisuuden parantaminen ikäihmisille.	Lapsivaikutusten arviointimallin käyttäminen lapsia koskevassa päätöksenteossa.  Tasapainoinen kuntatalous.	Arviointimallin käytön toteuma-%  Oppilaskohtainen kustannus.	Lapsivaikutusten arviointi on toteutettu osana päätöksentekoa.	Valmis ✓
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla  Säännölliset sisäiset palaverit  Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen.  Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.	Käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%  Sisäisten palaverien toteutuminen  Tyhy-toiminnan toteutuminen  Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.	Kehityskeskustelut on käyty vuoden loppuun mennessä.  Perusopetuksessa on järjestetty ammatillista täydennyskoulutusta koulukohtaisesti syksyllä 2025.	Valmis ✓
<b>3. Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki</b>				
3.4 Jatkuvan oppimisen ja koulutuspolkujen vahvistaminen	Koulutuspolut toteutavat profilaatioajastusta ja vahvistavat luonnontieteiden, matematiikan, musiikin,	Koulutuspolkujen toteutuminen  Selvityksen toteutuminen	Koulutuspolut toteutuvat Savonlinnassa ennalta tehtyjen suunnitelmien mukaisesti. LuMa-luokkia on tarjolla Mertalan koulussa, musiikkiluokkia Talvisalon	Valmis ✓

	<p>urheilun ja liikunnan erityisosaamista.</p> <p>Koulutuspolkuihin liittyvät yhteistyötapaamiset ja verkostoyhteistyö lukioiden, Samiedun, Tanhuvaa- ran, XAMK:n, kansanopistojen, teknologia- puiston ja työpaikkojen kanssa.</p> <p>Kansainvälisen luokan käynnistämisen selvittäminen.</p>		<p>koulussa ja Mertalan kou- lussa sekä liikuntaluokkia Talvisalon koulussa.</p>	
3.5 Varhaiskasvatuksen ja oppivelvollisuuskoulutuksen laadun turvaaminen	<p>Tehtävissä toimivilla on edellytettävä kel- poisuus.</p> <p>Virkaehtosopimuksen mukaisen täydennys- koulutuksen toteutta- minen.</p> <p>Hankkeet säilyvät vä- hintään vuoden 2022 tasolla.</p> <p>Oppilaskohtaiset kus- tannukset säilyvät vastaavan kaltaisten maakunta- ja seutu- kaupunkien keskiar- von tuntumassa.</p>	<p>Pätevien työntekijöi- den %-osuus</p> <p>Veso-koulutuksen toteutuminen 3pv/hlö</p> <p>Hankkeet</p> <p>Kustannus €/oppilas</p>	<p>Kelpoisia opettajia on yli 90 %.</p> <p>Virkaehtosopimusten mu- kainen koulutus toteutunut suunnitellusti.</p> <p>Hankkeiden määrä yh- teensä 6 kpl ja rahoitus yh- teensä 469 000 euroa.</p> <p>Oppilaskohtainen kustan- nus yht. 10 980 euroa vuo- dessa.</p>	<p>Työn alla</p> 

## 6. Tasapainoinen kuntatalous

Toimintaympäristön riskit	<p>Tilatehokkuus.</p> <p>Perusopetuksen kus- tannukset</p>	<p>neliötä/oppilas</p> <p>Perusopetuksen op- pilaskohtainen kus- tannus</p>	<p>Tilatehokkuus: 23,95 m2/oppilas.</p>	<p>Työn alla</p> 
---------------------------	----------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------

Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 2025	Valmis
<b>Käytetty painotettua lapsi- ja oppilasmäärää</b>				
Aamu- ja iltap.toim./lapsi- määrä	237	242	277	<input type="checkbox"/>
Nettomenot/oppilas	1 701	1 721	1 726	<input type="checkbox"/>
Perusopetus/oppilas- määrä	2 493	2 494	2 325	<input type="checkbox"/>
Nettomenot/oppilas	11 276	11 859	12 316	<input type="checkbox"/>
Tilat hum <sup>2</sup> huoneala/op- pilas	17,71	17,71	18,99	<input type="checkbox"/>
Painotettu tuntikehys/op- pilas/perusopetus (ei esiopetus) sis.hankkeet	1,91	1,94	1,95	<input type="checkbox"/>
Opetusryhmien paino- tettu keskikoko	15,3	17,3	17,6	<input type="checkbox"/>

### 2.2.2.1.4 Lukiokoulutus

<b>Toimiala</b>	SIVISTYSTOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Sivistyslautakunta
<b>Tulosalue</b>	330 Lukiokoulutus
<b>Vastuuhenkilö</b>	Vt. sivistystoimenjohtaja Tero Tuononen

#### Palvelusuunnitelman kuvaus



Lukiokoulutuksen tavoitteena on tukea opiskelijoiden kasvamista sivistyneiksi ihmisiksi ja yhteiskunnan jäseniksi sekä antaa heille jatko-opintojen kannalta tarpeellisia tietoja ja taitoja. Lisäksi lukiokoulutus tukee opiskelijoiden edellytyksiä elinikäiseen oppimiseen.

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Oppivelvollisuuden laajentamisen läpivienti vuosina 2021-2024. Monipuolisen kurssitarjonnan ja lukioyhteistyön avulla tarjotaan laadukasta lukiokoulutusta nuorille sekä aikuislukion kautta myös yli 18-vuotiaille. Painotetaan erilaisten sähköisten oppimisympäristöjen kehittämistä ja 2. asteen yhteistyötä.

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
---------------------------	--------------	----------	----------------	------

#### 1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki

1.4 Osallistuvat kuntalaiset, lasten, nuorten, vammaisten ja ikäihmisten kuulemisen ja vaikutusmahdollisuuksien parantaminen sekä vetovoimaisuuden parantaminen ikäihmisille.	Molemmissa lukioissa on aktiivisesti toimiva opiskelijakunta.	Opiskelijakuntaan osallistuvien määrä.	Nuorisovaltuuston edustajat on nimetty toimielimiin suunnitelman mukaisesti.  Molemmissa kaupungin lukioissa toimii lukioiden opiskelijakunnat.  Rehtori on kuullut säännönmukaisesti opiskelijakuntaa lukiota koskevissa asioissa. Tarvittaessa on päätöksentekoon liittyvässä valmistelussa kysytty erikseen opiskelijakunnan edustajien mielipidettä.	Valmis 
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla  Säännölliset sisäiset palaverit  Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen.  Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.	Mittari: Käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%  Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillisen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.	Kehityskeskusteluiden toteuma: Kehityskeskustelut on käyty henkilöstön kanssa suunnitellusti (n. 100 %).	Valmis 

### 3. Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki

<p>3.4 Jatkuvan oppimisen ja koulutuspolkujen vahvistaminen</p>	<p>Eri koulutuspolkujen opiskelijapaikkamäärien kehitys</p>	<p>Opiskelijamäärien toteuma.</p> <p>Kuvataiteen linjan opiskelijamäärä.</p> <p>Musiikkilinjan opiskelijamäärä.</p> <p>LUMA-aineiden (ma, fy, ke, bg, ge) opiskelijamäärä (kirjoittaneet).</p> <p>Akatemiaurheilijoiden määrä.</p>	<p>Kuvataiteen linjan opiskelijamäärä: kevätlukukausi 2025 yhteensä 179 opiskelijaa, syyslukukausi 2025 yht. 147 opiskelijaa</p> <p>Musiikkilinjan opiskelijamäärä kevät 2025, yhteensä 95 opiskelijaa, syyslukukausi 2025 yht. 88 opiskelijaa</p> <p>LUMA-aineiden (ma, fy, ke, bg, ge) opiskelijamäärä kirjoittaneet/kevät 2025: 49 opiskelijaa, joilla 187 suoritusta ja syksy 2025: LUMA-aineiden kirjoittaja 82 ja heillä oli ko. aineiden suorituksia 632 kappaletta.</p> <p>Akatemiaurheilijoiden määrä: 49 opiskelijaa/kevät 2025 ja 61+4/syksy 2025 (kyseiset 4 Samiedulta).</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>
<p>3.3 Opiskelijoiden veto- ja pitovoiman parantaminen</p>	<p>Kelpoisen työvoiman saatavuuden turvaaminen.</p> <p>Täydennyskoulutuksen järjestäminen.</p> <p>Opetus- ja kulttuuriministeriön hankkeiden hakeminen.</p>	<p>Avoimiin tehtäviin hakeneet kelpoiset hakijat.</p> <p>Vesojen toteutus.</p> <p>Käynnissä olevien myönnettyjen hankkeiden määrä.</p>	<p>Lähes kaikilla muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta on lukiokoulutukseen vaadittava lukion aineenopettajan kelpoisuus.</p> <p>Molemmissa lukioissa toteutettiin suunnitellusti yhteinen työnantajan järjestämä veso-koulutus lukioiden opettajille lukiokoulutuksen kehittämiseen liittyvistä teemoista (opiskeluhoito, tekoäly, lukiokoulutuksen laatutyö)</p> <p>Lukioissa oli keväällä 2025 (15.5.2025) yhteensä 5 eri kehittämishanketta, joihin saadun avustusten määrä oli yhteensä 223 045 euroa.</p> <p>Syyslukukaudella 2025 jatkui edelleen yhteensä viisi eri hanketta, joiden yhteen laskettu rahoitus oli 246 571 euroa (sis. omarahotusosuuden).</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>

### 6. Tasapainoinen kuntatalous

<p>Toimintaympäristön riskit</p>	<p>Tilatehokkuus.</p> <p>Kustannustaso verrokikuntien tasolla.</p>	<p>neliötä/oppilas</p> <p>Kustannus: opiskelijakohtainen hinta.</p>	<p>Lukiokoulutuksen käytössä olevat tilat ovat edelleen yhteensä 10 660 hum2.</p> <p>Nuorten oppimäärän mukaisen opiskelijoiden määrä tilastointipäivänä</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>
----------------------------------	--------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------

			20.9.2025 oli 648 oppilasta.	
--	--	--	------------------------------	--

Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 2025	Valmis
Oppilasmäärä (käytetty painotettua oppilasmäärää)	697	697	698	<input type="checkbox"/>
Nettomenot/oppilas	9 304	10 003	9 467	<input type="checkbox"/>
Tilat hu <sup>2</sup> huoneala/oppilas	12,42	12,42	12,41	<input type="checkbox"/>
Painotettu tuntikehys/oppilas/lukio-opetus (sisältää hankkeet)	1,85	1,81	1,74	<input type="checkbox"/>

### 2.2.2.1.5 Muu koulutus

<b>Toimiala</b>	SIVISTYSTOIMIALA i
<b>Toimielin</b>	Sivistyslautakunta
<b>Tulosalue</b>	340 Muu koulutus
<b>Vastuhenkilö</b>	Vt. sivistystoimenjohtaja Tero Tuononen

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Tuetaan monimuotoista vapaan sivistystyön opetusta ja taiteen perusopetusta sekä tehdään yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa.

Toiminnan painopistealueena on Savonlinnan tanssi- ja musiikkiopiston oppilassopimuksen mukainen musiikin taiteen perusopetus. Lisäksi avustetaan taiteen perusopetusta sekä yleissivistävää opiskelua; Linnala/Savonlinnan kesäyliopisto.

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Kehitetään vapaan sivistystyön palveluja tukemaan opiskelijoiden ja kaupungin asukkaiden jatkuvan ja elinikäisen oppimisen tarpeiden pohjalta.

#### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki	Järjestää säädos- ten mukaista va- paa sivistystyön koulutustoimintaa.  Sopeutetaan vähe- nevään väestöön ja lasten määrään toiminnan volyyymi.	Opiskelijamäärä  kustannukset/asukas.  Musiikkiopisto: kustan- nukset/oppilas.	Linnalan opiston järjes- tettyjen kurssien luku- määrä v. 2024 tilinpää- töksen mukaan oli 595 ja opiskelijamäärä toi- mintavuonna oli 2338 netto-opiskelijaa ja 5546 brutto-opiskelijaa (ilmoittautumisten määrä).	Valmis  ✓

			<p>Musiikkiopiston tanssitaiteen oppilaita vuonna 2024 oli yhteensä 196.</p> <p>Muun koulutuksen avustukset yht. 257 494 euroa v. 2025. Savonlinnan kaupungin asukasmäärä 31.12.2025 yht. 31 112. Asukas-kohtainen avustus muun koulutuksen osalta keskimäärin 8,28 e/asukas.</p>	
--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 2025	Valmis
<b>Linnalan Setlementti ry.</b>				
Opetustuntien määrä	9 757	11 000	10 287	<input type="checkbox"/>
Osallistujien määrä	5 274	5 100	4 959	<input type="checkbox"/>
<b>Linnalan Setlementti ry, kuvataidekoulu</b>				
Opetustuntien määrä	872	1 000	672	<input type="checkbox"/>
Osallistujien määrä	183	190	155	<input type="checkbox"/>
<b>Linnalan Setlementti ry, kuorotoiminta</b>				
Opetustuntien määrä	198	200	217	<input type="checkbox"/>
Osallistujien määrä	89	90	101	<input type="checkbox"/>
<b>Itä-Savon koulutuskuntayhtymä / kesäyliopisto</b>				
Opetustuntien määrä	4 650	4 700	4 050	<input type="checkbox"/>
Osallistujien määrä	3 148	2 500	3 234	<input type="checkbox"/>
<b>Savonlinnan musiikkiopiston Kannatusyhdistys ry</b>				
Opetustuntien määrä, tanssi	2 679	2 707	2 259	<input type="checkbox"/>
Osallistujien määrä, tanssi	215	219	208	<input type="checkbox"/>
Opetustuntien määrä, musiikki	16 975	16 870	16 246	<input type="checkbox"/>
Osallistujien määrä, musiikki	462	459	451	<input type="checkbox"/>

### 2.2.2.1.6 Kulttuuripalvelut

<b>Toimiala</b>	SIVISTYSTOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Sivistyslautakunta
<b>Tulosalue</b>	350 Kulttuuripalvelut
<b>Vastuhenkilö</b>	Vt. sivistystoimenjohtaja Tero Tuononen

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Kulttuuritoimi edistää, tukee ja järjestää asukkaiden, yhteisöjen ja matkailijoiden tarpeista lähtevää monipuolista kulttuuri-toimintaa sekä tarjoaa edellytyksiä kulttuurin ja taiteen harrastamiseen ja ammatin harjoittamiseen. Yhteistyötä tehdään kolmannen sektorin ja yrittäjien kanssa. Kulttuuritoimi vastaa mm. Savonlinnan Teatterille maksettavasta yhteistoiminta-osuudesta sekä Savonlinnan Orkesterin ja Metsämuseo Luston avustamisesta.

Kirjastotoiminnan tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa; edistää lukemista ja kirjallisuutta; tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon; tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua.


Museotoiminta ylläpitää ja vahvistaa ymmärrystä kulttuuristamme, historiastamme ja ympäristöstämme. Savonlinnan museo edistää kulttuuri- ja luonnonperintöä koskevan tiedon saatavuutta tallentamalla ja säilyttämällä aineellista ja visuaalista kulttuuriperintöä tuleville sukupolville, harjoittamalla siihen liittyvää tutkimusta, opetusta ja tiedonvälitystä sekä näyttely- ja julkaisutoimintaa.

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Kulttuuritoimen ja elinkeinotoimen yhteistyö matkailun ympärivuotisuuden edistämisessä kulttuuritoimijoiden kanssa.

Metsämuseo Luston investointihankkeeseen Savonlinnan kaupunki myöntää vuosina 2023 -2026 erillisavustuksen yhteensä 400 000 euroa: 100 000 euroa/vuosi.

#### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.2 Asukaslähtöiset kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelut, järjestötoimintaa tuetaan.	Kirjastojen ja kulttuuritoimen tapahtumien ja kävijöiden määrä vähintään vuoden 2024 tasossa.	Kävijämäärät	Kirjastoissa kävijöitä yht. 204 555 ja tapahtumia yht. 69, joista 25 alle 18-v. Muistelu-laukut-hanke toteutettu kirjastossa suunnitelman mukaisesti. AVI:n hankehaun painopisteiden mukaisesti haettu ja saatu avustusta kirjastoyhteistyössä Työkaluja aikuisten lukutaitotyöhön Lumme-kirjastoissa -hankkeeseen, toteutus 2026.  Kulttuuritoimen tapahtumien kävijämäärä 9926 ja tapahtumien määrä lapset 93.	Valmis 
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla	Mittari: Käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%	Kehityskeskustelujen toteuma museo 0 %, kirjasto- ja kulttuuritoimi 70 %.	Työn alla 

	<p>Säännölliset sisäiset palaverit</p> <p>Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen.</p> <p>Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.</p>	<p>Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.</p>		
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

## 2. Yritysystävällinen toimintaympäristö

2.4 Matkailun ympärivuotistaminen	<p>Matkailun ympärivuotisuutta ja tapahtumatoimijoiden yhteistyötä edistävän toimintamallin vakiinnuttaminen yhdessä elinkeinotoimen kanssa.</p>	<p>Toimintamallin toteuttaminen</p> <p>Museon kävijämäärä</p>	<p>Museon toiminnan, markkinoinnin ja yhteistoiminnan kehittäminen jatkui. Museo on hyödyntänyt ja tuonut vahvasti esiin Olavinlinnan 550-vuotisjuhluvuotta. Myynti ja kävijämäärät hyvällä tasolla: heinä-joulukuun kävijämäärät yhteensä 23137.</p> <p>Kulttuuritoimi on osallistunut tapahtumatoiminnan ohjausryhmän kokouksiin. Elinkeino- ja palveluiden kanssa on tehty yhteistyötä kumppanuussopimusten ja kulttuuriavustusten valmistelussa sekä osallistuttu neuvotteluihin puolin ja toisin.</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>
-----------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------

## 3. Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki

3.6 Elinvoimaiset sekä monimuotoiset kulttuuri- ja liikuntapalvelut	<p>Riihisaaren alueen rakentamiskriteerien valmistelu ja alueen kilpailuttaminen yhteistoiminnassa museon, teknisen toimialan, elinkeinotoimen ja museoviraston kanssa.</p>	<p>Museon lipun ostaneiden määrä</p> <p>Teatterin lippujen ostaneiden määrä.</p> <p>Orkesterin lippujen ostaneiden määrä.</p> <p>Luston myytyjen lippujen määrä.</p> <p>Luovien alojen yritysten määrä.</p>	<p>Riihisaaren alueen kehittämistä on viety eteenpäin suunnittelun, yhteistoiminnan ja valmistelun avulla.</p> <p>Myytyjen lippujen määrät: Museo 16804 (kaikki kävijät 33464), Teatteri 14893, Orkesteri 1897 ja Lusto 24692.</p> <p>Syksyllä käynnistyi valtakunnallinen Kulttuuripankki, joka palvelee myös eteläsavolaisia kulttuurin tekijöitä ja palveluiden tilaajia.</p> <p>Kulttuurikahvit on järjestetty 10 kertaa yhteistyössä Pääkonttori ry:n ja Kulttuurikellari ry:n kanssa.</p>	<p>Työn alla</p> <p>🟡</p>
---------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------

## 4. Helposti saavutettava Savonlinna

4.8 Digitalisaatiolla ja autotomisoinnilla säästöjä ja parempaa palvelua	<p>Ylläpidetään digiopaspalvelua kirjastossa.</p>	<p>Digiopastusten lukumäärä</p>	<p>Kirjastossa digiopastuksia yht. 131.</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>
--------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------	---------------------------------	---------------------------------------------	------------------------

Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 2025
Asukasmäärä	31 464	30 207	31 012
Tapahtumien kävijämäärä	8 489	9 000	9 926
Tapahtumien määrä lapset	109	55	93
Nettomenot/asukas	13	13	15
Nettomenot/asukas	25	26	26
Kävijämäärä	197 682	230 000	204 555
Lainamäärä	410 666	450 000	409 305
Ryhmäopastuksia	205	50	234
Yleisötilaisuuksia	82	60	69
Nettomenot/asukas	56	57	59
Kävijämäärä	30 969	50 000	33 464
Nettomenot/asukas	31	43	35
Nettomenot/kävijä	31	26	33

### 2.2.2.1.7 Vapaa-aikapalvelut

<b>Toimiala</b>	SIVISTYSTOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Sivistyslautakunta
<b>Tulosalue</b>	360 Vapaa-aikapalvelut
<b>Vastuhenkilö</b>	Vapaa-aikapääällikkö Simo Rätty

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Vapaa-aikapalveluiden tehtävä on luoda harrastusmahdollisuuksia olosuhteiden ja avustusten muodossa.

Järjestetään liikuntaa kuntalaisille ottaen huomioon myös erityisryhmät. Painopistealueena ovat lapset ja nuoret. Nuorisotoimen tehtävänä on luoda edellytyksiä nuorten omalle toiminnalle ja pyrkiä parantamaan nuorten elinoloja. Painopistealueena on nuorten syrjäytymisen ehkäiseminen ja elämänhallinnan tukeminen.

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Eri kohderyhmien palvelujen toimintaympäristöt pidetään ajanmukaisina.

#### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.2 Asukaslähtöiset kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelut, järjestötoimintaa tuetaan.	Ennaltaehkäisevän nuorisotyön vahvistaminen  Liikunta- ja virkistyspaikkojen kunnostamissuunnitelman toteuttaminen määrärahojen puitteissa.  Nuorisotilojen aukiolojen vakiinnuttaminen.	Toteutetut toimenpiteet  Tilojen aukioloajat	Hubu-tunnit toteutettu.  Kumirouhekenkät huollettu.  Kuntoratojen pintoja parannettu.  Jalkapallohallin valaistusta parannettu.  Tilojen aukioloajat vakiintuneet.	Valmis  ✓
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla  Säännölliset sisäiset palaverit  Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen.  Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.	Käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%  Sisäisten palaverien toteutuminen  Tyhy-toiminnan toteutuminen  Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.	Kehityskeskustelut toteutuneet 90 %.  Säännöllinen palaverikäytäntö nuorisotoimissa ja uimahallilla.	Valmis  ✓

## 2. Yritysystävällinen toimintaympäristö

2.4 Matkailun ympärivuotistaminen	Matkailun ympärivuotisuutta edistävän toimintamallin vakiinnuttaminen yhdessä kulttuuripalveluiden ja elinkeinotoimen kanssa.	Matkailun ympärivuotistamisessa toteutuneiden liikuntatapahtumien osallistujamäärä.	Vapaa-aikatoimi on osallistunut tapahtumatoiminnan ohjausryhmän kokouksiin ja osallistunut sopimusten laadintaan ja tapahtumien käytännön toteuttamiseen esim. Seikkailu-urheilun EM-kilpailut.	Valmis ✓
-----------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------

## 3. Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki

3.6 Elinvoimaiset sekä monimuotoiset kulttuuri- ja liikuntapalvelut	Ylläpitää ja kehittää liikuntapaikkoja.  Tarjota hyvinvointia ja terveyttä ylläpitävää liikuntaa kuntalaisille.  Seurafoorumi kolme kertaa vuodessa	Toimivien liikuntaryhmien määrä  Seurafoorumien määrä	Liikuntatoimen ryhmiä on järjestetty tarpeen ja kysynnän mukaan, pyynnöstä käynnistettiin esim. liikuntaneuvonnan ryhmä.  Kävijäseurantaa on toteutettu eri kohteissa.  Vuoden aikana järjestettiin kaksi seurafoorumia.	Valmis ✓
---------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------

## 4. Helposti saavutettava Savonlinna

4.8 Digitalisaatiolla ja automatisoinnilla säästöjä ja parempaa palvelua	Tilavaraukseen maksuintegraatioiden käyttöönotto	Integraatiot toiminnassa ja järjestelmän piirissä olevien tilojen käyttöaste	Tilavarauksen järjestelmän kulunhallintaominaisuudet laajasti käytössä liikuntahalleille.  Talousintegraatio ja verkkokauppa lähes valmis käyttöönotettavaksi.	Valmis ✓
--------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------

## 6. Tasapainoinen kuntatalous

6. Tasapainoinen kuntatalous, varautuminen talouden toimintaympäristön muutokseen	Liikuntapaikkaveroston järjeistämisen, vähällä käytöllä olevien liikuntapaikkojen sulkeminen.	Käyttäjämäärä/käyttöaste: liikuntatilojen neliömäärä/kuntalainen.	Louhen ladun sekä Lekotin latujen ja Kirkkopuiston kentän talvihuolto on lopetettu suunnitellusti.	Valmis ✓
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------

Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 2025
Asukasmäärä	31 464	30 207	31 012
Nuoriso 0-28 vuotiaat	6 962	6 690	6 665
Nettomenot/nuoriso	94,61	102,81	119,73
Nettomenot/asukas, liikuntatoimi	100,02	100,11	102,80

## 2.2.3 Tekninen toimiala

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Teknisen toimialan toiminta-ajatuksena on kestävä kehitys periaatteet huomioiden vastata yhdyskuntarakenteen ja muun kaupunkiympäristön kehittämisestä sekä alueiden käytön suunnittelusta edellytysten luomiseksi kaupungin elinkeinoelämän elinvoimaisuuden ja yrittäjyyden vahvistamiselle sekä asukkaiden turvalliselle ja viihtyisälle asumiselle sekä liikkumiselle. Toimialan käytössä olevin resurssien ja keinoin toteutetaan tavoitetta vihreästä siirtymästä kaupungissa.

Toimiala huolehtii kaavoituksesta, maanhankinnasta ja -luovutuksesta, kiinteistönmuodostuksesta, kunnallisteknisistä palveluista, aravalain mukaan kaupungille kuuluvista tehtävistä, tiepalveluista, rakennusvalvonnasta, ympäristönsuojelusta, vesihuoltolaitoksista, toimitilapalvelusta, ruoka- ja siivouspalveluista sekä ympäristöterveydenhuollosta vastuukuntamallilla. Logistiikkayksikkö suunnittelee ja kilpailuttaa taloudellisesti eri lainsäädännön alaista kunnan vastuulla olevaa henkilöliikennettä. Hankintayksikkö opastaa ja kilpailuttaa hankintalain mukaista tavara- ja palveluhankintaa yhteistoiminta-alueellaan.

### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Hallintopalvelut noudattaa osaltaan kaupunginvaltuuston hyväksymiä strategisia tavoitteita valtuuston hyväksymän käytönlouden ja investointiohjelman puitteissa.

### Kehittäminen

Kaupungin lupapalvelut on pääosin keskitetty lupapiste.fi -palveluun, joka mahdollistaa resurssien yhteiskäyttöä sekä sujuvampaa asiakaspalvelua. Lupapistettä käyttävät erityisesti maankäyttö-, rakennusvalvonta- ja ympäristönsuojelupalvelut sekä kunnallistekniset palvelut. Venepaikkarekisteri ja tähän liittyvät laskutusjärjestelmä on otettu vuonna 2024 käyttöön kunnallisteknisissä palveluissa. Vastaavia palveluita on tarkoitus tarjota tulevaisuudessa myös esimerkiksi pysäköintipaikkojen varaamisen osalta. Paikkatietopalvelut on saanut vuonna 2024 Tiera City/ESRI ohjelmiston käyttöönottoprojektin tehtyä. Uusi suunnittelu- ja rekisteriohjelmisto on otettu tuotantokäyttöön maankäyttöpalveluissa ja rakennusvalvonnassa. Ohjelmistomuutos oli kaupungille pakollinen rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä annetun lain myötä. Maanvuokralaskutuksessa em. ohjelmistoa käytetään laajemmin vuonna 2025. Logistiikkapalveluissa on otettu käyttöön uusi Movit-ohjelmisto koulukyyteihin.

Iisalmen kaupungin mallin mukaista kaupungin viranhaltijoiden virkamatkojen suorittamiseen tarkoitettua yhteiskäyttöautohankintaa selvitettiin, mutta kaupungin kehittämis- ja sopeuttamishjelma vaikutti siihen, että uusia talouteen vaikuttavia lisäpalveluita ei esitetty vuosien 2025-2028 talousarvioon.

## 2.2.3.1 Tekninen lautakunta

### 2.2.3.1.1 Teknisen hallintopalvelut

<b>Toimiala</b>	TEKNINEN TOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Tekninen lautakunta
<b>Tulosalue</b>	400 Hallintopalvelut
<b>Vastuuhenkilö</b>	Tekninen johtaja Kari Siponen

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Hallintopalveluiden tulosalue tuottaa teknisen lautakunnan ja koko toimialan tarvitsemat hallintopalvelut.

Logistiikkayksikkö suunnittelee ja tilaa taloudellisesti eri lainsäädännön alaista kaupungin vastuulla olevaa henkilöliikennettä. Seudullisen liikenteen osalta yhteistyötä tehdään Pohjois-Savon ja Kaakkois-Suomen ELY-keskusten kanssa. Logistiikkayksikkö toimii joukkoliikenteen osalta toimivaltaisena viranomaisena, joka tekee joukkoliikennettä koskevat palvelutasomääritykset ja kilpailuttaa liikennöitsijät sekä tilaa liikenteen. Lipunmyynti- ja aikatauluinformaation sekä mobiililiput tuottaa kaupungille Matkahuolto.

Hankintayksikkö opastaa ja kilpailuttaa hankintalain mukaisia tavara- ja palveluhankintoja yhteistoiminta-alueellaan. Hankintayksikön tehtävänä on mm. tuottaa Savonlinnan kaupungin toimialoille julkisia tavara- ja palveluhankintoja toimialojen tarpeiden mukaisesti, toimia julkisista hankinnoista annetun lain tarkoittamana yhteishankintayksikkönä yhteistoimintasopimuksen allekirjoittaneille jäsenorganisaatioille, kehittää kaupungin sopimushallintaa sekä toimia neuvoo-antavana ja konsultoivana yksikkönä asiakkailleen. Seudullisten yhteishankintojen järjestämisestä tulevaisuudessa on neuvoteltu seudullisen hankintatoimen yhteistoimintasopimuksen allekirjoittaneiden jäsenorganisaatioiden kanssa. Yhteistoimintasopimus tullaan esittämään irtisanottavaksi, koska se ei nykytuotena enää palvele Savonlinnan kaupunkia. Kaupungin saama taloudellinen hyöty suhteessa sopimuksesta aiheutuvaan työmäärään on hyvin vähäinen ja hankintapalvelut yksikön henkilöstön osalta haasteena on resurssien vähyys, joka on perusteltua hyödyntää kaupungin omissa hankinnoissa. Samalla mietitään mahdollisia muita tapoja toteuttaa joitakin hankintoja seudullisena yhteistyönä. Resurssien ja käytännön järjestelyjen osalta lisähaasteena hankintapalveluille on työllisyyspalveluiden kilpailutusten siirtyminen kaupungin vastuulle vuoden alusta 2025.

#### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Hallintopalvelut noudattaa osaltaan kaupunginvaltuuston hyväksymiä strategisia tavoitteita valtuuston hyväksymän talousarvion puitteissa.

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Asiakaslähtöinen palvelutuotanto järjestetään mahdollisuuksien mukaan enenevässä määrin sähköisten järjestelmien avulla. Hankintakalenteri ja pienhankintojen kilpailutusjärjestelmä on käytössä sekä markkinavuoropuhelua käydään tarvittavista hankinnoista. Logistiikkapalvelut on ottanut käyttöön uuden koulukuljetusohjelman 2024 syksyllä kantakaupungissa ja käyttöä laajennetaan vuoden 2025 aikana liitoskuntien alueelle. Tavoitteena on myös koulukuljetusten reaaliaikainen seuranta (taksit) vuoden 2025 aikana.

PALI-liikenne: neuvottelut Eloisan kanssa on aloitettava viipymättä. Sopimuskauden jälkeen liikenne jatkuu - reitit, määrittä, aikataulut ja kustannukset valmisteltava erikseen.

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.3 Kaupunkikeskustan ja taajamien sekä maaseudun elinvoimaisuus	Tavoitteena on ottaa koulukuljetusten reaaliaikainen seuranta (matka, kuljettavan ajoneuvon tiedot, hakupaikka, peruutukset) käyttöön kantakaupungin koulukuljetuksissa (taksit).	Käyttöön otettujen sovellusten määrä/käyttäjärühmä ja saadut palautteet (laatu)	Teknisen toimen, sivistystoimen ja tietosuojavastavan palaverissa 1.12.2025 todettiin yksimielisesti, että Kouluun.fi palvelu on ohjelmistotoimittajan puolelta kesken eräinen ja sisältää tietosuojariskin eikä sitä oteta käyttöön Savonlinnan kaupungilla. Jos palvelun toteutus muuttuu tulevaisuudessa, asiaa voidaan harkita uudelleen.	Ei toteudu ✘
	Tavoitteena järjestää koulukuljetukset koulukuljetusohjelmalla entisten liitoskuntien osalta syksyllä 2025.  Kantakaupungissa ohjelma on otettu käyttöön 1.10.2024 alkaen.	Käyttäjämäärä ja saadut palautteet (laatu)	Kuljettajien Movit DriveNext sovellus on otettu käyttöön Kerimäen yhden taksikuljetusreitillä osalta.  Savonrannan koulukuljetuksissa ei ole otettu kuljettajien sovellusta käyttöön, koska kuljetuksia hoitaa tarjousyhteensuostus ja kuljetusten toteuttaminen kuljetusohjelmalla on haasteellista. Käyttöönottoon liittyviä haasteita ratkotaan ohjelmistotoimittajan kanssa. Tavoitteena on ottaa myöhemmin sovellus käyttöön.	Työn alla ●
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla  Säännölliset sisäiset palaverit  Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen.	Mittari: Käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%  Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.	Kehityskeskustelujen toteutuma 55 %.	Ei toteudu ✘

	Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.			
--	---------------------------------------------------------------	--	--	--

## 2. Yritysturvallinen toimintaympäristö

2.1 Parannetaan yritysten toimintaedellytyksiä ja otetaan käyttöön yhden luukun palveluperiaate	Avoimuuden ja tiedottamisen jatkuva huomioiminen julkisissa hankinnoissa. Markkinavuoropuhelu on toteutettu vähintään 70 %:ssa kansallisen ja EU-kynnysarvon ylittävissä tavara- ja palveluhankinnoissa, jotka on kilpailutettu hankintapalvelujen toimesta.	Markkinavuoropuheluiden toteuma-%	Hankintakalenteriin on päivitetty vuoden 2025 talousarvioon liittyvät investointihankinnat.  Markkinavuoropuheluiden toteuma-prosentti on vuonna 2025 toteutetuissa hankinnoissa jäänyt tavoitetta alhaisemmaksi. Noin 60 %:ssa on käytetty markkinavuoropuhelua tai tietopyyntöä.	Ei toteudu  ✘
-------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------

### 2.2.3.1.2 Kunnallistekniset palvelut

<b>Toimiala</b>	TEKNINEN TOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Tekninen lautakunta
<b>Tulosalue</b>	410 Kunnallistekniset palvelut
<b>Vastuuhenkilö</b>	Infrapäällikkö Miika Tapaninen

#### Palvelukokonaisuuden kuvaus

Kunnallisteknisten palvelujen tulosalue huolehtii kestävän kehityksen periaatteet, turvallisuus ja viihtyvyys huomioiden, katujen, kevyen liikenteen väylien, puistojen ja torien sekä satamainfran suunnittelusta, rakentamisesta ja ylläpidosta.

Edistetään roskaamattomuutta viestimällä roskaamisen haitoista ympäristölle sekä asukkaiden ja matkailijoiden viihtyvyydelle.

Tavoitteena on pitää vähintään tyydyttävässä kunnossa 237 km:ä liikenneväyliä sekä 65 km:ä kevyen liikenteen väyliä. Tehtäviin kuuluvat lisäksi torien, yleisten alueiden, satamien ja laituripaikkojen sekä puistojen 73 ha:n hoito.

Katuja päällystetään teknisen lautakunnan hyväksymän työohjelman mukaisesti. Tavoitteena kasvattaa vuotuista päällystettävien katuneliömetrien määrää, jolloin kaupunkilaisten turvallisuus ja viihtyvyys voidaan taata. Päällystettävien neliömetrien lisääntyessä voidaan pitkässä juoksussa helpottaa kunnossapito- ja hoitovelvoitetaakkaa, joka aiheutuu sekä päällystämättömistä kaduista että heikkokuntoisten päällysteiden omaavista kaduista ja kevyen liikenteen väylistä.

Katu- ja kevyen liikenteen verkostolla olevien siltojen kuntotutkimuksia jatketaan. Kuntotutkimusten perusteella korjattavat sillat otetaan myös vuotuisiin korjausohjelmiin.

Katuvaloverkoston saneerausta jatketaan myös, jolloin katuvaloverkoston korjausvelkaa saataisiin kurottua tulevaisuudessa umpeen. Suunnitelmallisella katuvaloverkoston saneerausohjelmalla voidaan katuvalot päivittää tulevaisuudessa vaadittavien standardien mukaisiksi samalla parantaen kaupunkilaisten turvallisuutta ja viihtyvyyttä. Samalla myös energiatehokkuus paranee.

Katujen kunnossapidossa on tavoitteena säilyttää nykyinen hoitotaso ottaen huomioon käytettävissä olevat määrärahat. Tavoitteena on myös uudistaa kunnossapitokalustoa, jolloin palvelutaso voidaan ylläpitää nykyisellään.

Puistojen hoidossa jatketaan rajoitettua hoitoa muualla kuin Savonlinnan I, II ja III kaupunginosissa. Painopistealueet näilläkin alueilla määritellään erikseen. Painotus välillä Tallisaari - Joel Lehtosen puisto.

Satamainfran osalta huonokuntoisia venelaituripaikkoja poistetaan käytöstä ja keskitetään laiturialueille, jotka ovat vielä vähintään tyydyttävässä kunnossa. Tavoitteena tulevaisuudessa parantaa kuntalaisille vuokrattavien venelaituripaikkojen laatua ja kuntoa.

#### Kehittämistavoitteet

Kevyen liikenteen verkoston parantaminen

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Tulosalueen toimintamallin ja toimintojen jatkuva kehittäminen edellyttää, että myös kunnossapitokalustoa uusitaan nykyaikaisemmaksi ja paremmin liikenneväylien ja puiston töihin soveltuviksi.

Keskeisenä osana palvelujen kehittämissuunnitelmaa jatkamme saneerausohjelmien laatimista sekä katuverkon kunnan että niihin olennaisena osana liittyvän valaistuksen osalta. Puistojen ja leikkipaikkojen kuntoa inventoidaan myös vuosittain. Saneeraustarpeessa olevien kohteiden järjestystä priorisoidaan vuosittain peilaten kuitenkin kohteiden määrää ole-massa oleviin määrärahoihin.

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.3 Kaupunkikeskustan ja taajamien sekä maaseudun elinvoimaisuus	<p>Katuverkoston kunnon pitäminen vähintään tyydyttävässä kunnossa.</p> <p>Katuverkon osalta katujen saneerausta ja päällystämistä jatketaan edelleen vuonna 2020 teetettyjen katujen kuntoarviointi/korjausvelkaselvitysten perusteella. Päällystettyjen katujen korjausvelka on tällä hetkellä arviolta n. <b>4Me</b>.</p> <p>Asemakaava-alueilla sijaitsevan katuvaloverkoston pituus on noin 300 km, josta on vielä noin 110 km saneeraamatta. Saneerausvelka katuvaloverkoston osalta on tällä hetkellä noin <b>3,5Me</b>.</p> <p>Nykyisillä vuotuisilla määrärahoilla verkoston saneeraukset kestävät vielä vuoteen 2035.</p>	<p>Päällystysohjelmassa olevien kohteiden toteutumien eli päällystettävien katumetrien määrä / vuosi</p> <p>Uusittavan katuvaloverkoston määrä metreinä / vuosi</p>	<p>Katuverkon kunto: Tavoitteeseen on päästy, korjausvelka pysähtynyt näillä rahoilla.</p> <p>Katuvaloverkko: Tavoitteeseen on päästy, Yhteistyö Järvi-Suomen Energian kanssa, vaihdettu Ledi-valoja, omat resurssit 100 % käytössä.</p>	Valmis ✓
	<p>Kaupungin vuokraamien venelaituripaikkojen lukumäärän priorisointi käyttöasteen ja laitureiden kunnan perusteella siten, että laituripaikkoja keskitetään vähintään tyydyttävässä kunnossa oleville laituripaikoille ja huonokuntoisia laitureita tullaan jatkossa poistamaan.</p> <p>Laiturimetrejä on yht. n. 2200m</p>	Parannettavien laituripaikkojen lukumäärä sekä laiturialuekohtaisten käyttöasteiden nousu nykyisestä tasosta	Tavoitteeseen on päästy osittain. Jatketaan huonokuntoisten laitureitten kartoitusta, tarvittaessa purku ja keskitetään laituripaikkoja.	Työn alla ◐
	Puistoalueilla sijaitsevien leikkikenttien lukumäärän vähentäminen siten, että leikkikenttien määrää vähentämällä saadaan jäljelle jäävien leikkikenttien kunnossapito- ja laatutasoa pi-	Kehitettävien leikkikenttien lukumäärä	Tavoitteeseen päästy osittain, Puistojen ja leikkikenttien kehittämissuunnitelma valmistuu v. 2026 aikana	Työn alla ◐

	<p>dettyä nykyisellä tasolla vuotuisten määrärahojen puitteissa.</p> <p>Tavoitteena on laatia vuoden 2025 aikana myös puistojen ja leikkipuistojen kehittämissuunnitelma, jonka perusteella investoinneista tulevaisuudessa päätetään.</p>			
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	<p>Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla</p> <p>Säännölliset sisäiset palaverit</p> <p>Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen.</p> <p>Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.</p>	<p>Mittari: käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%</p> <p>Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.</p>	<p>Tavoitteeseen on päästy. On ryhdytty pitämään yhteispalavereja ja yhteistä tekemistä on säännöllisesti.</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>

### 2.2.3.1.3 Maankäyttöpalvelut

<b>Toimiala</b>	TEKNINEN TOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Tekninen lautakunta
<b>Tulosalue</b>	420 Maankäyttöpalvelut
<b>Vastuuhenkilö</b>	Kaavoituspäällikkö Päivi Behm

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Kaupungin strategiassa vuosille 2022 – 2025 on määritelty tavoitteeksi Savonlinna – parasta elämän laatua Saimaan sydämessä.

Maankäyttöpalvelujen tulosalueen päämääränä on aikaansaada sellainen yhdyskuntarakenne ja tonttitarjonta, jotka luovat edellytyksiä monipuoliselle elinkeinoelämälle, ympärivuotiselle matkailulle, viihtyisälle asumisympäristölle toimivine lähipalveluineen sekä luoda puitteita turvallisten ja sujuvien liikenneyhteyksien myöhemmälle suunnittelulle eri käyttäjäryhmille. Maankäytön suunnittelussa otetaan huomioon luontoarvojen säilyminen ja kestävän kehityksen periaatteet.

Työvälineinä ovat kaupunkisuunnittelu (kaavoituspalvelut), toimivat ja tarkoituksenmukaiset tonttien luovutusperiaatteet (tonttipalvelut) sekä tulosalueiden työskentelyä tukevat paikkatieto- ja mittauspalvelut. Metsätilat vastaa kaupungin metsäomaisuuden käytöstä ja hoidosta.

Maankäyttöpalvelut tekee yhteistyötä muiden toimialojen kanssa sekä toimii asiantuntijana eri kehittämishankkeissa ja asiakastyössä.

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Maakäyttö- ja rakennuslain uudistamista alueidenkäyttölainsäädäntöön seurataan. Uusi rakennuslaki tulee voimaan ja käyttöön 1.1.2025, samalla maankäyttölaki muuttuu alueidenkäyttölainsäädäntöksi (AKL). Maapolitiikka, kaavoitus, kaavojen toteuttaminen, rakennusvalvonta ja lupamenettelyt muodostavat jatkossakin kaupungin toiminnan kannalta keskeisen yhdyskuntarakentamisen prosessin.

Palvelujen ja toiminnan kehittäminen on jatkuvaa, vuonna 2025 edistetään mm. seuraavia:

Kaavoituspalveluiden tavoitteiden (kaavoitusohjelma 2025) ja asiakaslähtöisten kaavojen toteutuksen edellytyksenä ovat riittävät henkilöresurssit sekä määrärahat erilliselvikyksiin (ympäristö, melu, liikenne, kulttuuriperintö, kaavatalous). Vapaa-ajan asuntojen käyttötarkoituksen muutoksia poikkeamisluvilla ja kaavamuuksia edistetään yhteistyössä rakennusvalvonnan kanssa. Savonlinnan kansallisen kaupunkipuiston hoito- ja käyttösuunnitelmaa valmistellaan, mikäli ympäristöministeriön uusi perustamispäätös saa lainvoiman.



Paikkatietopalvelut tekee työtä paikkatiedon ja rekistereiden laadun parantamiseksi sekä valmistelee mm. kaava-aineistojen saamista verkkoon asiakkaiden käytettäväksi. Digitalisaatio (valtakunnalliset vaateet) edellyttävät osaavia henkilöresursseja sekä ohjelmistoinvestointeja/päivityksiä.

Mittaustekniikat ja laitteet kehittyvät, mikä sujuvoittaa työskentelyä ja parantaa mittausdatan laatua. Kaupungin kiinteistörekisterin ylläpidosta vastaa 1.1.2025 alkaen Maanmittauslaitos, rekisteriaineisto siirrettiin vuoden 2024 aikana Maanmittauslaitokselle. Kaupunki huolehtii jatkossakin tonttijaoista.

Yksityistiekuntien toimintaedellytyksiä tuetaan jakamalla avustuksia asutusteiden, jääteiden ja lauttaliikenteen ylläpitoon sekä opastamalla tiekuntia tieasioiden hoidossa. Yksityistiepalveluiden käsittelyn selkeyttämiseksi pidetään avustusten jakoperusteet ajantasaisena.


Tonttipalvelut on tuonut tonttitarjonnan helpommin saavutettavaksi (vapaat tontit kartalle, sähköinen kiinteistön vaihdannan palvelu). Tonttitarjontaa täydennetään ja pidetään monipuolisena sekä tehdään laadullista tarkastelua. Tontteja markkinoidaan aktiivisesti asukkaille- ja yrityksille.

Kaupungin omistamien metsien käyttöä ja hoitoa ohjaa 2040-luvulle saakka kaupungin vuonna 2025 uudistuva metsästrategia. Talousmetsien ja taajamametsien hoito- ja käyttösuunnitelmat pidetään ajantasaisina.


Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.3 Kaupunkikeskustan ja taajamien sekä maaseudun elinvoimaisuus	Ajantasaiset yleis- ja asemakaavat (kaavoitusohjelma) sekä monipuolinen tonttitarjonta	<p>Tonttitarjonta (määrä, laatu, ajantasaisuus), markkinointitoimenpiteet</p> <p>Strategisen yleiskaavan suunnittelun valmiusaste</p> <p>Maapoliittisen ohjelman valmiusaste</p> <p>Kerimäen taajama-asemakaavan suunnittelun valmiusaste</p> <p>Kaavoitusohjelman yleis- ja asemakaavojen valmiusaste</p>	<p>Kaavoitusohjelman mukaisista hankkeista on edistetty mm. Savolan (kaavaluonnos nähtävillä) sekä ympäristöministeriön rahoittama Oravin-Joutenveden osayleiskaava saamaannorpan suojelemiseksi (vahvistunut) ja Luke-lan matkailukaava Punkaharjulla (yksityisen maanomistajan hanke). Kerimäen taajama-asemakaava on etenemässä luonnosvaiheeseen (odottaa teollisuusalueen huuleviselvityksen valmistumista) sekä keskustaa-ajan strateginen osayleiskaava on edennyt hyväksymiskäsittelyvaiheeseen (iltakoulu).</p> <p>Tonttitarjonta on lisätty kaupungin sisäiseen ja ulkoiseen karttapalveluun sekä tarkistettu luovutuksen piirissä olevien yksittäisten asuin- ja yritystonttien hinnoittelua sekä vi- ranomais- että lautakuntapäätök- sin. Lehtiniemen matkailualueen markkinointityö on käynnistetty.</p> <p>Maapoliittinen ohjelma on hyväksytty. Samalla on päivitetty linjaus li- sämaan ostami- sesta pitäjätaja- missa.</p>	<p>Työn alla</p> 
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttami- nen kvartaalitasolla	Mittari: käytyjen kehitys- keskustelujen toteutuma-%	Kehityskeskustelut on käyty vuoden 2025 osalta.	<p>Valmis</p> 

	<p>Säännölliset sisäiset palaverit</p> <p>Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen.</p> <p>Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.</p>	<p>Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.</p>	<p>Työhyvinvointipäivät on pidetty sekä keväällä että syksyllä.</p> <p>Säännölliset viikokopalaverit käytössä sekä tulosalueella ja palvelualueilla.</p> <p>Henkilökunta käy säännöllisesti lisäkoulutuksissa ja muutamia on jatkokoulututtamassa.</p> <p>Työolosuhteita ja työturvallisuutta seurataan ja hankitaan tarvittavat varusteet/kalusteet.</p>	
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

### 3. Vetovoimainen koulutus- ja kulttuurikaupunki

<p>3.1 Teknologiaapuisto Nohevan vahvistaminen kaupungin elinvoimaisuuden veturiksi</p>	<p>Teknologiaapuiston maankäyttö- ja yhteistyöhankkeiden edistäminen</p>	<p>Kaupungille Andritz Oy:ltä hankittujen alueiden asemakaavan valmiusaste</p> <p>Yhteistyö XAMKin kiertotaloushankkeiden kanssa, valmiusaste</p>	<p>Kuitulaboratorion vuokrasopimus on tehty Xamkin kanssa. Masterplanin pohjalta laaditaan parhailaan uutta kaavaluonnosta ja kuitulaboratorion laajennuksen asemakaavamuutos on laadittu jo aiemmin. Lypsyniemien entinen ruokala on purettu ja purkumateriaalia käytetään Xamkin kiertotaloushankkeessa.</p>	<p>Työn alla</p> 
-----------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------



### 4. Helposti saavutettava Savonlinna

<p>4.8 Digitalisaatiolla ja automaatiolla säästöjä ja parempaa palvelua</p>	<p>Maankäyttöpalveluiden aineistot ja palvelut saadaan sähköiseen muotoon</p>	<p>Palautteiden ohjautuminen keskitettyihin sähköposteihin, käyttöaste</p> <p>Ulkoisen karttapalvelun valmiusaste</p> <p>Tietojen toimittaminen RYHTI:iin valmiusaste (kaavat)</p> <p>Sähköinen kiinteistönvaihdannan palvelun käyttöaste</p> <p>Yksityistie- ja lautta-avustusten ohjelman käyttöaste</p>	<p>Maankäyttöpalveluissa on käytössä keskitetyt sähköpostit kaavoitus-, paikkatieto-, mitaus- ja tonttipalvelut (valmiusaste 100 %).</p> <p>Ulkoisen karttapalvelu on otettu käyttöön (valmiusaste 100 %).</p> <p>TieraCity (ESRI) käyttöönottoprojekti on edennyt siten, että voidaan toimittaa SYKE:lle</p>	<p>Valmis</p> 
-----------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------

			<p>rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä annetun lain mukaista aineistoa sekä maankäytön että rakennusvalvonnan osalta (valmiusaste 100 %).</p> <p>Sähköinen kiinteistönvaihdannan palvelu on käytössä (valmiusaste 100 %). Yksittäiset asiakkaat ovat vielä halunneet kaupat perinteiseen tapaan.</p> <p>Yksityistie- ja lautta-avustusten ohjelma (Matriset) on käytössä (valmiusaste 100 %).</p> <p>Metsästrategia on valmistunut (valmiusaste 100 %).</p>	
--	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

#### 5. Saaristo, puhdas luonto ja ympäristö

5.1 Puhdaan veden ja ympäristön varjeleminen	<p>Kaupungin omissa ja asiakkaiden maankäyttöhankkeissa ja niiden vaikutusten arvioinneissa otetaan huomioon luonto- ja ympäristöarvot</p>	<p>Luontoselvitysten määrä ja laatu</p> <p>Pilaantuneiden maiden kunnostushankkeiden valmiusaste</p> <p>Kalastusohjeiden ajantasaisuus, kokousten määrä</p> <p>Puhdaan energian kaavojen ja maankäyttöhankkeiden valmiusaste</p>	<p>Luontoselvitykset on tehty tarvittavista maankäyttö- ja lupahankkeista sekä arvioitu luontoon kohdistuvat vaikutukset (valmiusaste 100 %).</p> <p>Ahertajantien pilaantuneiden maiden jatkoselvitykset ovat käynnissä yhteistyössä Pirkanmaan ELY-keskuksen kanssa. Karkunlahden jatkoselvitys on käynnissä Etelä-Savon ELY-keskuksen kanssa ja kunnostussuunnitelma on laadittu. Kirkkolahden ensimmäisessä kerrostalohankkeessa puhdistettiin pilaantuneita maita.</p> <p>Osakaskuntien kokoukset on käyty sekä tehty kalanistutukset (valmiusaste 100 %). Kalastusluvut,</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>
----------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------

			<p>ohjeet ja kartat on pidetty ajantasaisina ja luvat ovat haettavissa.</p> <p>Puhtaan energian maankäyttöhankkeet (Solarigo, Winda) on kaavoitettu ja luvitettu sekä näistä Solarigo on rakenteilla. On myönnetty alle 10 mW akkuvastustoille poikkeamislupia eri puolille Savonlinnaa, mitkä tasavat sähkönkulutusta keskijänniteverkossa. Isomat akkuenergia-varastot ovat mahdollisia 2030-luvulla Fingridin vahvistaessa siirtokapasiteettia Itä-Suomessa.</p>	
<p>5.2 Houkutteleva lähiluonto ja saaristo; monipuoliset järvenrantatontit ja rantarakentaminen, kansallinen kaupunkipuisto, Saimaan norppasaaristojen Unescon maailmanperintökohteet, kansallispuistot ja muut luonnonsuojelualueet saimaannorppineen</p>	<p>Kansallisen kaupunkipuiston hoito- ja käyttösuunnitelmat</p>	<p>Kaupunki osallistuu kansallisten kaupunkipuistojen yhteistyöverkoston toimintaan (mikäli ympäristöministeriön perustamispäätös saadaan)</p>	<p>Savonlinnan on saanut Suomen 11. kansallisen kaupunkipuiston teemalla linna- ja norppasaaristokaupunki ympäristöministeriön päätöksellä. Hoito- ja käyttösuunnitelman laatiminen aloitetaan 2026 sekä ohjausryhmät sekä asiantuntijaryhmät käynnistyvät. Kaupunkipuiston nettisivut on päivitetty kaupunkipuistojen yhteisille sekä kaupungin omille kotisivuille. Osallistutaan kaupunkipuistojen yhteiseen markkinointikampanjaan sekä tiedottamiseen.</p>	<p>Työn alla</p> 
	<p>Monipuolisesti tarjolla järvenrantatontteja ja edellytyksiä rantarakentamiselle ml. matkailuhankkeet</p>	<p>Tonttitarjonnan määrä, laatu ja ajantasaisuus (erityisesti rantatontit)</p> <p>Poikkeamisluvat ja kaavamuutosten määrä (erityisesti rannoilla/matkailu)</p>	<p>Ajantasainen tonttitarjonta löytyy kaupungin ulkoisesta karttapalvelusta. Hinnoittelua on päivitetty sekä viranhaltijapäätöksiin että teknisessä lautakunnassa.</p>	<p>Valmis</p> 

			<p>Maapolitiiseen ohjelmaan on sisällytetty omaraantaisten tonttien vuokrausmahdollisuus sekä tästä on tehty päätös teknisessä lautakunnassa.</p> <p>Kaupunki osallistui saimaanorppa- ja rantarakentaminen ohjeen laadintaan.</p> <p>Poikkeamislupia on myönnetty yhteensä 14 kpl.</p>	
	<p>Kaupungin metsäomaisuuden suunnitelmallinen hoitaminen</p>	<p>Taajamametsien ja talousmetsien hoitosuunnitelmien toteuma</p> <p>Maisematyö lupien määrä</p> <p>Helmi- ja Metsokohteiden määrä</p> <p>Metsästrategian valmiusaste</p>	<p>Kaupungin metsästrategia on valmistunut (valmiusaste 100 %). Strategian pohjalta selvitetään FSC-sertifikaatin hakemista kaupungin metsiin ja tuodaan asia teknisen lautakunnan päätettäväksi 2026.</p> <p>Helmi-ohjelman kohteita on vuokrattu Lehtiniemestä (lampaat) ja alueesta on muodostunut maakunnallisesti arvokas perinnebiotooppi.</p> <p>Kaupunki on hakemassa uusia Metsokohteita (Soininmäen perintömetsä), odottaa valtion viranomaisten päätöstä.</p> <p>Taajamametsien hoitosuunnitelmaa laaditaan tekniseen lautakuntaan 2026, kun kuntalaisia on ensin kuultu, sekä maisematyölupa tulee haettavaksi.</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>

### 2.2.3.1.4 Toimitilapalvelut

<b>Toimiala</b>	TEKNINEN TOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Tekninen lautakunta
<b>Tulosalue</b>	430 Toimitilapalvelut
<b>Vastuuhenkilö</b>	Kiinteistöjohtaja Kai Andersin

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Tuottaa rakennusten käyttäjille keskitetyt kiinteistöpalvelut. Tuottaa keskitetyt ruoka- ja siivouspalvelut. Asuntotoimi tekee asukasvalinnat kaupungin suoraan omistamiin vuokra-asuntoihin sekä valvoo vuokratulo-yhtiöiden asukasvalintoja.

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

1. Kiinteistökannan sopeuttaminen kaupungin palvelurakenteeseen ja elinkaarikustannusten huomioiminen investointien suunnittelussa ja toteutuksessa
2. Kiinteistöjen ylläpidon ja huoltotoiminnan kehittämisen jatkaminen ylläpitokustannusten minimoimiseksi yhdessä huolto-yhtiöiden kanssa
3. PTS-suunnitelmien vaatimien toimenpiteiden ja korjaustoiminnan toteuttaminen ja kehittäminen investointiohjelman mukaisesti
4. Liikunta- ja virkistyspaikkojen kunnostaminen ja uusiminen huomioiden uusi strategia kuntalaisten viihtymisen sekä matkailun ympärivuotistamisen osalta.

#### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.3 Kaupunkikeskustan ja taajamien sekä maaseudun elinvoimaisuus	Palvelukiinteistöjen, koulut ja päiväkodit palveluverkon mukaiset korjaustyöt. Uusien palveluiden kehittämishankkeiden eteenpäin vieminen mm. uusi liikuntakeskus	Kohteita ei ole käyttökielossa turvallisuuden takia	Korjaus- ja ylläpito-hankkeet toteutettu suunnitellusti ja uudet investointihankkeet käynnistetty.	Valmis ✓
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla  Säännölliset sisäiset palaverit  Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen.  Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.	Mittari: käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%  Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.	Kehityskeskustelut käydään teknisen toimialan johtoryhmän päätöksen mukaisesti alkuvuodesta 2026 ja tästä eteenpäin aina vuoden ensimmäisen kvartaalin aikana.  Säännölliset yhteispalaverit 2 viikon välein koko tulosalueen henkilöstölle.	Valmis ✓

## 2. Yritysturvallinen toimintaympäristö

2.1 Parannetaan yritysten toimintaedellytyksiä ja otetaan käyttöön yhden luukun palveluperiaate	Vapaiden tilojen markkinointi yrityksille yhdessä elinkeinotoimen kanssa	Vuokrattujen tai myytyjen kiinteistöjen m <sup>2</sup> -määrä.	Myyty yrityskäyttöön noin 3180 m <sup>2</sup> toimisto- ja tuotantotilaksi.	Valmis ✓
-------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------	-------------

## 5. Saaristo, puhdas luonto ja ympäristö

5.1 Puhtaan veden ja ympäristön varjeleminen	Uusiutuvan energian kuten aurinkopaneelien käytön lisääminen	Aurinkojärjestelmien lukumäärä kW ja arvioitu vuosisäästö kWh	Uusiutuvan energian käytön lisäämiseen soveltuvat kohteet kartoitettu ja huomioitu kohteiden hanke-suunnitelmissa.	Valmis ✓
----------------------------------------------	--------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------

## 6. Tasapainoinen kuntatalous

	Tavoite vähentää käytössä olevia tiloja 10 % vuoteen 2027 mennessä	Kiinteistöjen tehostamis- ja määrän vähentämissuunnitelma, mittari kerrosneliöiden määrä/asukas, tilakustannus/kerrosneliömetri	Toimitiloja vähennetty myymällä noin 3180 m <sup>2</sup> yrityksille toimisto- ja tuotantotilaksi. Toimitilojen realisoitusuunnitelma päivitetty ja toimintastrategian valmistelu aloitettu.	Valmis ✓
--	--------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------

## Ruoka- ja siivouspalvelut

### Palvelusuunnitelman kuvaus:

Ruoka- ja siivouspalvelu tuottaa kaupungin varhaiskasvatuksen, koulujen sekä henkilöstön ruoka- ja siivouspalvelut. Ruokapalvelu hoitaa myös kaupungin edustusruokatarjoilut.

### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet;

Ruoka- ja siivouspalvelu käyttää runsaasti paikallista lähiruokaa sekä ostaa paikallisia palveluja, mm. ruokien kuljetuksen, siivousaineet, siivouslaitteita sekä suurkeittö- ja siivouslaitteiden huollot. Ulkoisten palvelujen ostot työllistävät vuodessa 10-11 henkeä paikallisissa yrityksissä.

Ruokapalvelu käytti vuonna 2023 raaka-aineisiin 1,039 milj. euroa. Tästä ns. lähiruokaa on noin 270 000 euron arvosta. Eli leipomotuotteita, marjoja, perunaa, vihanneksia, omenia, kalaa ja pieni erä paikallista lihaa. Kaikki käytettävät lihatuotteet ovat kotimaisia. Ostaisimme enemmän lähituotteita, mutta valitettavasti suurkeittöille ei ole tarjolla alueella kohtuuhintaisia lähituotteita. On tehty paljon yhteistyötä mm. kotimaisen kalan suhteen ja yhdessä kehitetty haukimureke. Maitotaloustuotteet ostetaan Valiolta. Savonlinnan alueella on myös maitotiloja, joiden maito kuljetaan Valion meijeriin ja sieltä osa maitotaloustuotteina Savonlinnan alueelle takaisin.

Tavoite on tuottaa niin ruoka- kuin siivouspalvelut kustannustehokkaasti, sekä sopeuttaa toiminta vastaamaan muuttuneita olosuhteita. Karpalon aluekeittion toiminta hajautetaan 30.6.2025, ja ruoka tehdään tämän jälkeen Mertalan ja Heikinpohjan koulujen keittiössä, jotka on rakennettu vain sen koulun ruokapalveluja varten. Joudutaan tekemään mittavat remontit kesän 2025 aikana niin Mertalassa kuin Heikinpohjan koulun keittiössä.

Myös muissa keittiöissä on mm. homeongelmia, riittämättömän sisäilman takia. Näistä on terveystarkastaja antanut lausunnon, ja keittiöt on korjattava kesän 2025 aikana. Koulut alkavat 8.8.2025.

Suurin ongelma on varastojen siirtyminen pyörille, koska missään keittiössä ei ole kunnan varastotiloja. Myös poikkeusoloja varten ei ole käytössä varavoimaa, eikä minnekään ole varmistettu puhtaan veden saantia keskustassa. Lain mukaan poikkeusolojen ruokapalvelut tulisivat olla kunnossa. Näin ei ole Savonlinnassa.

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.3 Kaupunkikeskustan ja taajamien sekä maaseudun elinvoimaisuus	Tuotetaan lain vaatimat ruokapalvelut koulujen ja päiväkotien asiakkaille mahdollisimman kustannustehokkaasti ja ravitsemussuositusten mukaan. Siivotaan kaupungin kiinteistöt kustannustehokkaasti. Käytetään paikallisia raaka-aineita, kuten ennen: järvikalassa, marjat, perunat, juurekset ja salaattit.	Tuotettujen aterioiden lkm ja siivottujen neliöiden lkm, sekä kustannus per ateria sekä siivottujen neliöiden määrä sekä kustannus per siivottu neliö  Asiakastyytyväisyyden mittaaminen  Siivouksen mitoituksen tarkentaminen	Tuotettuja aterioita oli 1,194 milj. kpl/v.  Siivottuja neliöitä oli 95137 m <sup>2</sup> .  Kehitettiin ruokatuotannon prosesseja.  Tehtiin tarkennuksia siivousmitoituksiin.	Valmis  ✓
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitalolla	Mittari: Käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%	Kehityskeskustelut toteutuivat 100 %.  Koko henkilöstölle pidettiin koulutuspäivät ajalla	Valmis  ✓

	<p>Säännölliset sisäiset palaverit</p> <p>Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tii- mitoiminnan vahvistaminen.</p> <p>Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.</p>	<p>Koulutuspäivien määrä per työntekijä</p> <p>Työlomien määrä per hlö</p> <p>Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.</p>	<p>1.-2.6.2025. Näihin osallistui 99 % ruoka- ja siivouspalvelun henkilöstöstä.</p> <p>Laite- ja konekoulutustapahtumia järjestettiin useita.</p> <p>Alakohtaisia yksittäisiä koulutustapahtumia järjestettiin useita.</p> <p>Kevan kyselyn myötä nousi kehittämiskohteeksi johtaminen. Tämän kehittäminen jatkuu vielä vuoden 2026 puolella.</p>	
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

#### 6. Tasapainoinen kuntatalous

	<p>Ruokapalvelutuo- tannon palveluver- kon selvityksen jat- kaminen, sekä va- littava rakenne- taanko uusi keittiö vai siirytäänkö mahdollisesti val- misruuan käyt- töön? Kaupungilla ei ole vielä kukaan lain vaatimaa poik- keusolojen keit- tiötä, jossa turvattu energian, veden ja raaka-aineiden saatavuus.</p>	<p>Ateriahinta, keskihinta annokselle 3,18 € / an- nos</p> <p>Siivouskustannus/ker- rosneliometri 2,15 € / neliö/ kk</p>	<p>Tehostettiin ruokatu- tanno prosessia.</p> <p>Aterian keskihinta (kus- tannus) oli keskimäärin 3,33 €/annos.</p> <p>Siivotun neliömetrin kes- kihinta oli keskimäärin 2,10 €/m<sup>2</sup>.</p>	<p>Valmis</p> <p>✓</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------

### 2.2.3.1.5 Savonlinnan Vesi

<b>Toimiala</b>	TEKNINEN TOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Tekninen lautakunta
<b>Tulosalue</b>	500 Savonlinnan Vesi
<b>Vastuhenkilö</b>	Vesihuoltopäällikkö Esa Hinkkanen

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Talousveden tuotanto ja jakelu sekä jäteveden käsittely ja puhdistus.


Savonlinnan Vesi huolehtii toiminta-alueellaan asiakkaittensa vesihuollon järjestämisestä laadukkaasti, toimintavarmasti ja kohtuullisin kustannuksin.

Savonlinnan Veden tulee kattaa pääomakulut sekä tuottaa kohtuullinen korko kaupungin sijoittamalle pääomalle.

#### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla  Säännölliset sisäiset palaverit  Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen.  Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.	Mittari: Käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%  Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.	Toteutui.	Valmis  ✓
<b>5. Saaristo, puhdas luonto ja ympäristö</b>				
5.1 Puhtaan veden ja ympäristön varjeleminen	Veden laatu vesistöissä säilyy erinomaisena, eikä jätevedenpuhdistamoiden vaikutusta purkuvesistöön pysty toteamaan vesistötarkkailun tulosten perusteella.	Mittareina jätevedenpuhdistamoiden ympäristöluvat ja niissä mainitut puhdistetun jäteveden raja-arvot sekä purkuvesistöjen vesistötutkimukset. Näillä todetaan jätevedenkäsittelyn laatu ja vaikutukset ympäristöön.	Toteutui. Veden laatu vesistöissä on erinomainen, eikä jätevedenpuhdistamoiden vaikutusta purkuvesistöön pysty toteamaan vesistötarkkailun tulosten perusteella.	Valmis  ✓
	Korjausvelan määrää vähennetään.	Saneerausvelan tarkistaminen viiden (5) vuoden välein.	Toteutui.	Valmis  ✓

#### 6. Tasapainoinen kuntatalous

	Selvitetään yhtiöittäminen kustannustehokkuuden, läpinäkyvyyden ja itsekannattavuuden selvittämiseksi	<p>Kustannustehokkuutta vertaillaan Itä-Suomen vesihuoltolaitosten kesken. Kukin vesihuoltolaitos syöttää luvut Savonlinnan Veden perustamalle Teams-kanavalle. Vertailussa mukana seuraavat vesihuoltolaitokset:</p> <p>Iisalmen Vesi Imatran Vesi Joensuun Vesi Kajaanin Vesi Keski-Savon Vesi Kouvolan Vesi Kuopion Vesi Kymen Vesi Mikkelin Vesi Pieksämäen Vesi Porvoon Vesi Savonlinnan Vesi</p> <p>Tehokkuusmittareita muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ tilikauden tulos</li> </ul>	Yhtiöittäminen ei toteutunut.	Ei toteudu 
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------

Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 2025
Talousvesiverkostoon liittyneet	5466	5 480	5430
Talousvesiverkoston pituus (km)	350	350	350
Laskutettu talousveden määrä (m3)	1 140 631	1 050 000 - 1 100 000	1 156 299
Jätevesiviemäriverkostoon liittyneet	5314	5 325	5281
Jätevesiviemäriverkoston pituus (km)	371	371	371
Laskutettu jäteveden määrä (m3)	1 371 207	1 200 000 - 1 250 000	1 357 742
Hulevesiviemäriverkostoon liittyneet	679	690	707
Hulevesiviemäriverkoston pituus (km)	149	147	149
Laskutettu huleveden määrä (m3)	108 126	100 000 - 150 000	84 870

<p>Vesihuoltoverkoston saneerausvelka vuoden 2022 lopulla:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Talousvesiverkosto 24,5 Me (11,1 Me, v. 2019)</li> <li>- Jätevesiviemäriverkosto 18,0 Me (10,8 Me, v. 2019)</li> <li>- Hulevesiviemäriverkosto 5,1 Me (2,5 Me, v. 2019)</li> </ul> <p>Yht. 47,7 Me (25,4 Me, v. 2019)</p> <p>Saneeraustarve 3,64 Me/a (2,60 Me, v. 2019)</p> <p>Saneeraustarve 75 % kuntotasotavoitteella <b>2,73 Me/a</b> (saneerausvelka ei kasva)</p>		<p>Saneerausvelka noin 47,7 Me</p>	
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	------------------------------------	--

## 2.2.3.2 Rakennus- ja ympäristölautakunta

### 2.2.3.2.1 Rakennusvalvontapalvelut

Toimiala	TEKNINEN TOIMIALA
Toimielin	Rakennus- ja ympäristölautakunta
Tulosalue	440 Rakennusvalvontapalvelut
Vastuhenkilö	Rakennustarkastaja Juha Karvinen

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Rakennusvalvonnan tehtävänä on valvoa kaavoituksen toteutumista siten, että rakentaminen täyttää sille maankäyttö- ja rakennuslaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä ja määräyksissä asetetut vaatimukset. Lisäksi rakennusvalvonta huolehtii rakennetun ympäristön valvonnasta.

Rakennusvalvonnan tehtävänä on kehittää ja ylläpitää rakennusvalvonnan toimintoja osana rakentamisen kokonaisuudesta kestävästä kehityksen periaatteiden mukaisesti.

Paikkatietoselvitys jatkuu.

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Palvelujen ylläpito vähintään nykytasolla.

#### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.3 Kaupunkikeskustan ja taajamien sekä maaseudun elinvoimaisuus	Rakennusten ja rakennetun ympäristön jatkuva valvonta ja ympäristöhoitokatselmus vähintään kahden vuoden välein.	Ympäristöhoitokatselmus	Ympäristöhoitokatselmus on pidetty viimeksi syksyllä 2024. Katselmukseen liittyvät keskeneräiset asiat on pääosin käsitelty.	Valmis ✓
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla  Säännölliset sisäiset palaverit  Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen.  Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.	Mittari: Käytyjen kehityskeskustelujen toteutumaprosentti  Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.	Vuonna 2025 on kehityskeskustelut käyty kaikkien työntekijöiden kanssa.  Tarvittavaa koulutusta on käyty lakimuutosten ja ohjelmistomuutosten tarpeen mukaan riittävästi.  Työergonomia on kaikkien osalta hyvässä kunnossa.	Valmis ✓

#### 6. Tasapainoinen kuntatalous

	Kiinteistöveroselvityksen aloitus.	Selvitystyön kohteena olleiden kiinteistöjen lkm	Selvitystyö on aloitettu ja maaliskuussa	Työn alla ○
--	------------------------------------	--------------------------------------------------	------------------------------------------	----------------

			kuusta alkaen selvitystyötä on tehty kaksi ryhmää (paria). Työstä tehty noin 11 prosenttia.	
--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------	--

Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 2025
Myönnetyt rakennusluvat	98	250	151
Kaikki myönnetyt luvat	360	250	261

### 2.2.3.2.2 Ympäristönsuojelupalvelut

<b>Toimiala</b>	TEKNINEN TOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Rakennus- ja ympäristölautakunta
<b>Tulosalue</b>	450 Ympäristönsuojelupalvelut
<b>Vastuhenkilö</b>	Rakennustarkastaja Juha Karvinen

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Ympäristönsuojelupalvelujen toiminta-ajatuksena on valvoa ja edistää ympäristönsuojelua siten, että luontoa ja muuta ympäristöä suojelemalla, hoitamalla ja kehittämällä turvataan Savonlinnan ympäristön tilan ja ainutlaatuisen luonnon säilyminen sekä taataan kaupunkilaisille terveellinen, viihtyisä ja virikkeitä antava elinympäristö.

Ympäristönsuojelupalvelujen toiminnan lähtökohtana on ympäristöön vaikuttavien asioiden tarkastelu ympäristönsuojelulisesta näkökulmasta ja päämääränä ympäristönsuojelunäkökohtien huomioon ottaminen kestävän kehityksen periaatteita noudattaen julkisessa ja tuotannollisessa toiminnassa sekä kotitalouksissa.

#### Palvelujen kehittämissuunnitelma

Ympäristönsuojelupalvelujen viranhaltijoiden tehtävien sektorittaisen uudelleen järjestelyn ja priorisoinnin avulla pyritään turvaamaan lakisäätteisten tehtävien hoitaminen vähentyneellä henkilöresurssilla.


#### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Lakisäätteisten tehtävien hoitaminen. Vesistöjen suojele resurssien ja toimivallan puitteissa.

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla  Säännölliset sisäiset palaverit  Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen.  Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.	Käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%  Sisäisten palaverien määrä.  Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.	Sisäiset palaverit toteutuvat säännöllisesti ja sovitun mukaisin rytmien siten, että joka toinen viikko rakennustarkastaja osallistuu sisäisiin palavereihin ja joka toinen viikko pelkästään ympäristönsuojelun henkilöstö (poislukien loma-kausi).  Kuluvan vuoden kehityskeskustelut on kaikkien työntekijöiden kanssa käyty.	Valmis  ✓
<b>5. Saaristo, puhdas luonto ja ympäristö</b>				
5.1 Puhtaan veden ja ympäristön varjeleminen	Vesistöjen tila paranee tai pysyy vähintään ennallaan.	Kiinteistökohtaisten jätevesilaitteiden saneeraus suunnitelmien käsittelymäärä ja lopputarkastettujen saneerausten määrä sekä sinilevähavaintojen	Jätevesijärjestelmien saneerausten osalta mittari on vanhentunut, koska lainsäädännön mukainen siirtymäaika (eli sa-	Työn alla  ◐

		<p>määrä ja kokonaisfosforipitoisuuden kehitys velvoite-tarkkailtavissa järvissä.</p>	<p>neerausten toteutuksen määrä-aika) päättyi vuonna 2019; määräaikainen lisäresurssi ympäristönsuojeluun auttaisi saneerausten edistämisestä viimeisellä valvonta-alueella (Punkaharjun Pihlajaveden ranta-alue), mutta tästä huolimatta tavoitteenasetanta on ylimitoitettu eikä realistisesti saavutettavissa</p> <p>Kaupungilla ei ole tällä hetkellä käynnissä omia vesistökunnostuksia, mutta kaupunki tapauskohtaisesti tukee vesistökunnostuksiin tähtäävää tutkimusta.</p>	
--	--	---------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

#### 6. Tasapainoinen kuntatalous

<p>6. Tasapainoinen kuntatalous, varautuminen talouden toimintaympäristön muutokseen</p>	<p>Toiminnan taloudellisuuden parantamisen mahdollisuuksien tarkastelu.</p>	<p>Toimintatuotot</p> <p>Toimintakulut</p> <p>Toimintakate</p>	<p>Toiminnan tulot eivät ole toteutuneet talousarvion mukaan, koska laskutettavia lupia, rekisteröintejä tai muita taksan mukaisia ympäristönsuojeluviranomaisen laskutettavia palveluita ei ole haettu / muutoin toteutunut talousarvion mukaisesti. Toimintakulut ja -kate ovat niin ikään alle talousarvion, henkilöstökuluissa on säästetty koska ympäristösuunnittelijan virka oli täyttämättä alkuvuoden 2025.</p> <p>Prosesseja on tehostettu mm. henkilöstön tehtävajaon, toimivallan delegoinnin ja näiden aktiivisen seurannan ja tar-</p>	<p>Työn alla</p> 
------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------

			<p>vittaessa korjaamisen seurauksena.</p> <p>Henkilöstö koulutuu työn ohessa tarpeen mukaan ja pitkälti ilmaisia verkkoseminaareja, -webinaareja ja -koulutuksia hyödyntäen.</p>	
--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Tunnusluku	TP 2024	TA 2025	Toteuma 2025
Viranhaltijapäätöksellä käsitellyt asiat sekä annetut lausunnot	234	100	66
Lautakunnan päätöksellä käsitellyt asiat	81	80	73

### 2.2.3.2.3 Ympäristöterveydenhuolto

<b>Toimiala</b>	TEKNINEN TOIMIALA
<b>Toimielin</b>	Rakennus- ja ympäristölautakunta
<b>Tulosalue</b>	460 Ympäristöterveydenhuolto
<b>Vastuuhenkilö</b>	Terveysvalvonnan johtaja Sampsa Kinnunen

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Ympäristöterveydenhuolto on ympäristöperäisten terveysriskien vähentämiseen, poistamiseen ja ehkäisemiseen tähtäävää toimintaa. Se on osa ennaltaehkäisevää perusterveydenhuoltoa, jossa riskit huomioon ottaen valvotaan viime kädessä ihmisen terveyteen vaikuttavaa elinympäristöä. Ympäristöterveydenhuoltoon kuuluvat terveydensuojelun, elintarvikkeiden, tupakkalain, nikotiinituotteiden ja eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvonta sekä eläinlääkäripalvelut.


Itä-Savon ympäristöterveydenhuolto tuottaa alueelleen (Savonlinna, Enonkoski, Juva, Puumala, Rantasalmi, Sulkava) em. palvelut alueellisen ympäristöterveydenhuoltojaoston hyväksymän valvontasuunnitelman mukaisesti.

#### Palvelujenkehittämissuunnitelma



Uuden organisaation tapojen ja toimintojen omaksuminen sekä palveluiden ylläpito riittävällä tasolla talous, koko toiminta-alue ja elinkeinoelämä huomioiden.

#### Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet määrittyvät vuoden 2025 henkilöstötilanteen ja joulukuussa 2024 hyväksyttävän valvontasuunnitelman perusteella

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025	Mittarit	Toteuma 31.12.	Tila
<b>1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki</b>				
1.6 Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä hyvä johtaminen	<p>Strategian toteuttaminen kvartaalitasolla</p> <p>Säännölliset sisäiset palaverit</p> <p>Työhyvinvoinnista sekä osaamisesta huolehtiminen. Tiimitoiminnan vahvistaminen.</p> <p>Hyvä johtaminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen.</p>	<p>Mittari: Käytyjen kehityskeskustelujen toteutuma-%</p> <p>Mittari: Hyvä johtaminen ja moniammatillinen johtaminen -tavoitteen mittari osaksi Kevan mittaria.</p>	<p>Kehityskeskustelut vuoden 2025 osalta terveysvalvonnassa 100 %, eläinlääkinnässä 0 %.</p> <p>Työhyvinvointipäivät on pidetty.</p> <p>Säännölliset palaverit joka toinen viikko käytössä.</p> <p>Koulutuspäiviä terveysvalvonnassa 5,7 päivää / henkilö, eläinlääkinnässä 6,7 päivää / henkilö.</p> <p>Työolosuhteita ja työturvallisuutta on seurattu ja hankittu tarvittavat varusteet ja kalusteet.</p>	<p>Työn alla</p> 

## 6. Tasapainoinen kuntatalous

6. Tasapainoinen kuntatalous, varautuminen talouden toimintaympäristön muutoksiin	Terveysvalvonnan toiminnan taloudellisuuden tehostamisen tarkastelu.	Terveysvalvonnan tarkastus- ja maksutuotoilla kateetaan vähintään 20 % toimintakuluista.	Vuosilaskutus 100 %. Maksutuotoilla katettu 25 % toimintakuluista	Valmis 
	Selvitys uuden eläinlääkintähuoltolain mukaisten asiakasmaksujen tasosta ml. muut, kuin lakisääteiset palvelut.	Lainmukaisen maksutaksan uudistamisen valmiusaste %	Palvelukuvaus käsitelty ja hyväksytty, maksupöytäkirjat ja toimenpidemaksut alueellisen ympäristöterveydenhuoltojaoston käsittelyssä 12.12.	Valmis 

## 2.2.4 Käyttötalouden toteutuminen – yhteenveto

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut 2025	Tot. %	Poikkeama
10 KESKUSHALLINTO						
10 TARKASTUSLAUTAKUNTA						
100 TARKASTUSTOIMI						
* Toimintakulut	-111 372,56	142,32	-111 230,24	-88 449,76	79,50	-22 780,48
Toimintakate	-111 372,56	142,32	-111 230,24	-88 449,76	79,50	-22 780,48
Netto	-111 372,56	142,32	-111 230,24	-88 449,76	79,50	-22 780,48
10 TARKASTUSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ						
* Toimintakulut	-111 372,56	142,32	-111 230,24	-88 449,76	79,50	-22 780,48
Toimintakate	-111 372,56	142,32	-111 230,24	-88 449,76	79,50	-22 780,48
Netto	-111 372,56	142,32	-111 230,24	-88 449,76	79,50	-22 780,48
11 KAUPUNGINHALLITUS						
110 HALLINTOPALVELUT						
* Toimintatuotot	1 776 242,00	-60 000,00	1 716 242,00	1 761 653,27	102,60	-45 411,27
* Toimintakulut	-4 499 129,30	-579 724,64	-5 078 853,94	-5 046 891,07	99,40	-31 962,87
Toimintakate	-2 722 887,30	-639 724,64	-3 362 611,94	-3 285 237,80	97,70	-77 374,14
* Poistot	-28 841,00	0,00	-28 841,00	-28 841,40	100,00	0,40
Netto	-2 751 728,30	-639 724,64	-3 391 452,94	-3 314 079,20	97,70	-77 373,74
121 TYÖVOIMAPALVELUT						
* Toimintatuotot	4 392 546,00	0,00	4 392 546,00	5 182 659,17	118,00	-790 113,17
* Toimintakulut	-13 601 229,71	62 618,28	-13 538 611,43	-13 242 910,95	97,80	-295 700,48
Toimintakate	-9 208 683,71	62 618,28	-9 146 065,43	-8 060 251,78	88,10	-1 085 813,65
* Poistot	-16 590,00	0,00	-16 590,00	-16 589,76	100,00	-0,24
Netto	-9 225 273,71	62 618,28	-9 162 655,43	-8 076 841,54	88,10	-1 085 813,89
125 YRITYSPALVELUT						
* Toimintatuotot	71 720,00	0,00	71 720,00	92 767,55	129,30	-21 047,55
* Toimintakulut	-3 637 733,68	-398 116,60	-4 035 850,28	-4 051 695,93	100,40	15 845,65
Toimintakate	-3 566 013,68	-398 116,60	-3 964 130,28	-3 958 928,38	99,90	-5 201,90
Netto	-3 566 013,68	-398 116,60	-3 964 130,28	-3 958 928,38	99,90	-5 201,90
130 TALOUS- JA HENKILÖSTÖPALVELUT						
* Toimintatuotot	2 131 264,00	0,00	2 131 264,00	2 126 264,00	99,80	5 000,00
* Toimintakulut	-3 190 221,94	-23 134,15	-3 213 356,09	-3 248 678,83	101,10	35 322,74
Toimintakate	-1 058 957,94	-23 134,15	-1 082 092,09	-1 122 414,83	103,70	40 322,74
Netto	-1 058 957,94	-23 134,15	-1 082 092,09	-1 122 414,83	103,70	40 322,74
190 ELÄKEMAKSUT, SOTETOIMINTA						
* Toimintatuotot	200 000,00	60 000,00	260 000,00	278 239,95	107,00	-18 239,95
* Toimintakulut	-308 000,00	20 000,00	-288 000,00	-278 480,73	96,70	-9 519,27
Toimintakate	-108 000,00	80 000,00	-28 000,00	-240,78	0,90	-27 759,22
Netto	-108 000,00	80 000,00	-28 000,00	-240,78	0,90	-27 759,22

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut	Tot. %	Poikkeama
	2025					
11	KAUPUNGINHALLITUS YHTEENSÄ					
*	Toimintatuotot	8 571 772,00	0,00	8 571 772,00	9 441 583,94	110,10 -869 811,94
*	Toimintakulut	-25 236 314,63	-918 357,11	-26 154 671,74	-25 868 657,51	98,90 -286 014,23
	Toimintakate	-16 664 542,63	-918 357,11	-17 582 899,74	-16 427 073,57	93,40 -1 155 826,17
*	Poistot	-45 431,00	0,00	-45 431,00	-45 431,16	100,00 0,16
	Netto	-16 709 973,63	-918 357,11	-17 628 330,74	-16 472 504,73	93,40 -1 155 826,01
10	KESKUSHALLINTO YHTEENSÄ					
*	Toimintatuotot	8 571 772,00	0,00	8 571 772,00	9 441 583,94	110,10 -869 811,94
*	Toimintakulut	-25 347 687,19	-918 214,79	-26 265 901,98	-25 957 107,27	98,80 -308 794,71
	Toimintakate	-16 775 915,19	-918 214,79	-17 694 129,98	-16 515 523,33	93,30 -1 178 606,65
*	Poistot	-45 431,00	0,00	-45 431,00	-45 431,16	100,00 0,16
	Netto	-16 821 346,19	-918 214,79	-17 739 560,98	-16 560 954,49	93,40 -1 178 606,49
30	SIVISTYSTOIMIALA					
30	SIVISTYSLAUTAKUNTA					
300	HALLINTOPALVELUT					
*	Toimintatuotot	576 838,00	0,00	576 838,00	596 019,64	103,30 -19 181,64
*	Toimintakulut	-629 318,24	2 718,85	-626 599,39	-670 802,25	107,10 44 202,86
	Toimintakate	-52 480,24	2 718,85	-49 761,39	-74 782,61	150,30 25 021,22
	Netto	-52 480,24	2 718,85	-49 761,39	-74 782,61	150,30 25 021,22
310	VARHAISKASVATUS					
*	Toimintatuotot	942 051,06	0,00	942 051,06	1 042 620,63	110,70 -100 569,57
*	Toimintakulut	-17 204 638,35	41 900,27	-17 162 738,08	-17 270 532,94	100,60 107 794,86
	Toimintakate	-16 262 587,29	41 900,27	-16 220 687,02	-16 227 912,31	100,00 7 225,29
	Netto	-16 262 587,29	41 900,27	-16 220 687,02	-16 227 912,31	100,00 7 225,29
320	PERUSOPETUS					
*	Toimintatuotot	1 121 387,61	0,00	1 121 387,61	1 537 207,13	137,10 -415 819,52
*	Toimintakulut	-31 459 994,08	238 719,50	-31 221 274,58	-30 969 671,12	99,20 -251 603,46
	Toimintakate	-30 338 606,47	238 719,50	-30 099 886,97	-29 432 463,99	97,80 -667 422,98
*	Poistot	-71 213,24	0,00	-71 213,24	-65 214,60	91,60 -5 998,64
	Netto	-30 409 819,71	238 719,50	-30 171 100,21	-29 497 678,59	97,80 -673 421,62
330	LUKIOKOULUTUS					
*	Toimintatuotot	238 208,92	50 000,00	288 208,92	337 399,89	117,10 -49 190,97
*	Toimintakulut	-7 210 070,14	54 408,63	-7 155 661,51	-6 945 134,12	97,10 -210 527,39
	Toimintakate	-6 971 861,22	104 408,63	-6 867 452,59	-6 607 734,23	96,20 -259 718,36
*	Poistot	-39 889,00	0,00	-39 889,00	-57 855,35	145,00 17 966,35
	Netto	-7 011 750,22	104 408,63	-6 907 341,59	-6 665 589,58	96,50 -241 752,01
340	MUU KOULUTUS					
*	Toimintakulut	-522 466,00	0,00	-522 466,00	-521 626,60	99,80 -839,40
	Toimintakate	-522 466,00	0,00	-522 466,00	-521 626,60	99,80 -839,40
	Netto	-522 466,00	0,00	-522 466,00	-521 626,60	99,80 -839,40

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut	Tot. %	Poikkeama
	2025					
350 KULTTUURIPALVELUT						
* Toimintatuotot	172 750,00	20 000,00	192 750,00	259 574,16	134,70	-66 824,16
* Toimintakulut	-4 381 053,23	-206 537,96	-4 587 591,19	-4 422 009,78	96,40	-165 581,41
Toimintakate	-4 208 303,23	-186 537,96	-4 394 841,19	-4 162 435,62	94,70	-232 405,57
* Poistot	-110 119,64	0,00	-110 119,64	-90 344,50	82,00	-19 775,14
Netto	-4 318 422,87	-186 537,96	-4 504 960,83	-4 252 780,12	94,40	-252 180,71
360 VAPAA-AIKAPALVELUT						
* Toimintatuotot	935 505,00	-157 000,00	778 505,00	823 837,16	105,80	-45 332,16
* Toimintakulut	-4 647 255,62	-210 467,00	-4 857 722,62	-4 809 844,89	99,00	-47 877,73
Toimintakate	-3 711 750,62	-367 467,00	-4 079 217,62	-3 986 007,73	97,70	-93 209,89
* Poistot	-180 986,04	0,00	-180 986,04	-180 915,34	100,00	-70,70
Netto	-3 892 736,66	-367 467,00	-4 260 203,66	-4 166 923,07	97,80	-93 280,59
30 SIVISTYSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ						
* Toimintatuotot	3 986 740,59	-87 000,00	3 899 740,59	4 596 658,61	117,90	-696 918,02
* Toimintakulut	-66 054 795,66	-79 257,71	-66 134 053,37	-65 609 621,70	99,20	-524 431,67
Toimintakate	-62 068 055,07	-166 257,71	-62 234 312,78	-61 012 963,09	98,00	-1 221 349,69
* Poistot	-402 207,92	0,00	-402 207,92	-394 329,79	98,00	-7 878,13
Netto	-62 470 262,99	-166 257,71	-62 636 520,70	-61 407 292,88	98,00	-1 229 227,82
30 SIVISTYSTOIMIALA YHTEENSÄ						
* Toimintatuotot	3 986 740,59	-87 000,00	3 899 740,59	4 596 658,61	117,90	-696 918,02
* Toimintakulut	-66 054 795,66	-79 257,71	-66 134 053,37	-65 609 621,70	99,20	-524 431,67
Toimintakate	-62 068 055,07	-166 257,71	-62 234 312,78	-61 012 963,09	98,00	-1 221 349,69
* Poistot	-402 207,92	0,00	-402 207,92	-394 329,79	98,00	-7 878,13
Netto	-62 470 262,99	-166 257,71	-62 636 520,70	-61 407 292,88	98,00	-1 229 227,82
40 TEKNINEN TOIMIALA						
40 TEKNINEN LAUTAKUNTA						
400 HALLINTOPALVELUT						
* Toimintatuotot	1 380 969,00	0,00	1 380 969,00	1 469 106,92	106,40	-88 137,92
* Toimintakulut	-3 377 723,23	72 560,21	-3 305 163,02	-3 334 917,19	100,90	29 754,17
Toimintakate	-1 996 754,23	72 560,21	-1 924 194,02	-1 865 810,27	97,00	-58 383,75
Netto	-1 996 754,23	72 560,21	-1 924 194,02	-1 865 810,27	97,00	-58 383,75
410 KUNNALLISTEKNISET PALVELUT						
* Toimintatuotot	1 549 525,00	0,00	1 549 525,00	1 643 670,11	106,10	-94 145,11
* Toimintakulut	-7 050 266,76	-21 656,77	-7 071 923,53	-7 082 329,99	100,10	10 406,46
Toimintakate	-5 500 741,76	-21 656,77	-5 522 398,53	-5 438 659,88	98,50	-83 738,65
* Poistot	-3 110 597,28	0,00	-3 110 597,28	-3 019 878,71	97,10	-90 718,57
Netto	-8 611 339,04	-21 656,77	-8 632 995,81	-8 458 538,59	98,00	-174 457,22
420 MAANKÄYTTÖPALVELUT						
* Toimintatuotot	3 143 000,00	400 000,00	3 543 000,00	4 423 224,75	124,80	-880 224,75
* Toimintakulut	-3 166 126,73	304 052,75	-2 862 073,98	-2 628 446,16	91,80	-233 627,82
Toimintakate	-23 126,73	704 052,75	680 926,02	1 794 778,59	263,60	-1 113 852,57
* Poistot	-12 150,20	0,00	-12 150,20	-11 964,44	98,50	-185,76
Netto	-35 276,93	704 052,75	668 775,82	1 782 814,15	266,60	-1 114 038,33

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut	Tot. %	Poikkeama
	2025					
430 TOIMITILAPALVELUT						
* Toimintatuotot	23 362 682,00	0,00	23 362 682,00	22 998 782,74	98,40	363 899,26
* Toimintakulut	-18 746 971,44	143 886,19	-18 603 085,25	-18 080 338,03	97,20	-522 747,22
Toimintakate	4 615 710,56	143 886,19	4 759 596,75	4 918 444,71	103,30	-158 847,96
* Poistot	-5 810 377,00	200 000,00	-5 610 377,00	-6 205 110,83	110,60	594 733,83
Netto	-1 194 666,44	343 886,19	-850 780,25	-1 286 666,12	151,20	435 885,87
500 SAVONLINNAN VESI						
* Toimintatuotot	7 913 991,00	0,00	7 913 991,00	8 594 902,53	108,60	-680 911,53
* Toimintakulut	-4 209 588,88	187 573,63	-4 022 015,25	-3 990 228,33	99,20	-31 786,92
Toimintakate	3 704 402,12	187 573,63	3 891 975,75	4 604 674,20	118,30	-712 698,45
* Poistot	-2 830 380,52	0,00	-2 830 380,52	-2 705 236,99	95,60	-125 143,53
Netto	874 021,60	187 573,63	1 061 595,23	1 899 437,21	178,90	-837 841,98
40 TEKNINEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ						
* Toimintatuotot	37 350 167,00	400 000,00	37 750 167,00	39 129 687,05	103,70	-1 379 520,05
* Toimintakulut	-36 550 677,04	686 416,01	-35 864 261,03	-35 116 259,70	97,90	-748 001,33
Toimintakate	799 489,96	1 086 416,01	1 885 905,97	4 013 427,35	212,80	-2 127 521,38
* Poistot	-11 763 505,00	200 000,00	-11 563 505,00	-11 942 190,97	103,30	378 685,97
Netto	-10 964 015,04	1 286 416,01	-9 677 599,03	-7 928 763,62	81,90	-1 748 835,41
41 RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA						
440 RAKENNUSVALVONTAPALVELUT						
* Toimintatuotot	423 000,00	0,00	423 000,00	373 944,87	88,40	49 055,13
* Toimintakulut	-858 516,64	1 975,43	-856 541,21	-857 830,78	100,20	1 289,57
Toimintakate	-435 516,64	1 975,43	-433 541,21	-483 885,91	111,60	50 344,70
Netto	-435 516,64	1 975,43	-433 541,21	-483 885,91	111,60	50 344,70
450 YMPÄRISTÖNSUOJELUPALVELUT						
* Toimintatuotot	89 275,00	-30 000,00	59 275,00	52 631,50	88,80	6 643,50
* Toimintakulut	-423 472,27	-118 648,08	-542 120,35	-528 673,15	97,50	-13 447,20
Toimintakate	-334 197,27	-148 648,08	-482 845,35	-476 041,65	98,60	-6 803,70
* Poistot	-10 229,00	0,00	-10 229,00	-7 778,55	76,00	-2 450,45
Netto	-344 426,27	-148 648,08	-493 074,35	-483 820,20	98,10	-9 254,15
460 YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO						
* Toimintatuotot	1 437 640,00	0,00	1 437 640,00	1 517 184,64	105,50	-79 544,64
* Toimintakulut	-2 674 445,07	7 404,70	-2 667 040,37	-2 542 815,08	95,30	-124 225,29
Toimintakate	-1 236 805,07	7 404,70	-1 229 400,37	-1 025 630,44	83,40	-203 769,93
Netto	-1 236 805,07	7 404,70	-1 229 400,37	-1 025 630,44	83,40	-203 769,93
41 RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ						
* Toimintatuotot	1 949 915,00	-30 000,00	1 919 915,00	1 943 761,01	101,20	-23 846,01
* Toimintakulut	-3 956 433,98	-109 267,95	-4 065 701,93	-3 929 319,01	96,60	-136 382,92
Toimintakate	-2 006 518,98	-139 267,95	-2 145 786,93	-1 985 558,00	92,50	-160 228,93
* Poistot	-10 229,00	0,00	-10 229,00	-7 778,55	76,00	-2 450,45
Netto	-2 016 747,98	-139 267,95	-2 156 015,93	-1 993 336,55	92,50	-162 679,38

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut 2025	Tot. %	Poikkeama
42 ALUEELLINEN JÄTELAUTAKUNTA						
470 ALUEELLINEN JÄTELAUTAKUNTA						
* Toimintatuotot	124 994,00	-8 000,00	116 994,00	98 290,45	84,00	18 703,55
* Toimintakulut	-124 469,70	7 429,44	-117 040,26	-98 290,45	84,00	-18 749,81
Toimintakate	524,30	-570,56	-46,26	0,00	0,00	-46,26
Netto	524,30	-570,56	-46,26	0,00	0,00	-46,26
42 ALUEELLINEN JÄTELAUTAKUNTA YHTEENSÄ						
* Toimintatuotot	124 994,00	-8 000,00	116 994,00	98 290,45	84,00	18 703,55
* Toimintakulut	-124 469,70	7 429,44	-117 040,26	-98 290,45	84,00	-18 749,81
Toimintakate	524,30	-570,56	-46,26	0,00	0,00	-46,26
Netto	524,30	-570,56	-46,26	0,00	0,00	-46,26
40 TEKNINEN TOIMIALA YHTEENSÄ						
* Toimintatuotot	39 425 076,00	362 000,00	39 787 076,00	41 171 738,51	103,50	-1 384 662,51
* Toimintakulut	-40 631 580,72	584 577,50	-40 047 003,22	-39 143 869,16	97,70	-903 134,06
Toimintakate	-1 206 504,72	946 577,50	-259 927,22	2 027 869,35	-780,20	-2 287 796,57
* Poistot	-11 773 734,00	200 000,00	-11 573 734,00	-11 949 969,52	103,30	376 235,52
Netto	-12 980 238,72	1 146 577,50	-11 833 661,22	-9 922 100,17	83,80	-1 911 561,05
KAIKKI YHTEENSÄ						
* Toimintatuotot	51 983 588,59	275 000,00	52 258 588,59	55 209 981,06	105,60	-2 951 392,47
* Toimintakulut	-132 034 063,57	-412 895,00	-132 446 958,57	-130 710 598,13	98,70	-1 736 360,44
Toimintakate	-80 050 474,98	-137 895,00	-80 188 369,98	-75 500 617,07	94,20	-4 687 752,91
* Poistot	-12 221 372,92	200 000,00	-12 021 372,92	-12 389 730,47	103,10	368 357,55
Netto	-92 271 847,90	62 105,00	-92 209 742,90	-87 890 347,54	95,30	-4 319 395,36

## 2.2.5 Avustukset

AVUSTUKSET	Ta+Ta-mu	Toteutunut 2025
Kaupunginhallitus	856 500	830 153
Sivistyslautakunta	788 115	757 756
Tekninen lautakunta	605 081	560 526
Rakennus- ja ympäristölautakunta	22 000	21 686
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>	<b>2 271 696</b>	<b>2 170 121</b>

Kukin lautakunta sekä kaupunginhallitus osaltaan päättävät, miten avustukset jaetaan.

	Ta+Ta-mu	Toteutunut
<b>Kaupunginhallituksen alaiset</b>		
1220 Kaupunginhallitus	122 500	122 500
1406 Elinvoimapaalvelut	38 000	38 741
1411 Yrityspalvelut	625 000	615 236
1412 Kehittäminen	36 700	22 426
1440 Maaseututoimi	4 900	5 000
1561 Työmarkkinatuen kuntaosuusmeno	29 400	26 250
<b>Yhteensä</b>	<b>856 500</b>	<b>830 153</b>
<b>Sivistyslautakunnan alaiset</b>		
3670 Avustukset	302 869	302 869
3710 Kulttuuritoimen avustukset	317 130	317 130
3940 Liikuntatoimen avustukset	168 116	137 757
<b>Yhteensä</b>	<b>788 115</b>	<b>757 756</b>
<b>Teknisen lautakunnan alaiset</b>		
4501 Yksityistieavustus	293 735	321 528
4501 Perusparant.- ja jäätieavustukset	49 000	4 987
4501 Yksityisteiden lautta-avustukset	262 346	234 011
<b>Yhteensä</b>	<b>605 081</b>	<b>560 526</b>
<b>Rakennus- ja ympäristölautakunnan alaiset</b>		
4901 Ympäristönsuojelu		1 300
4952 Eläinlääkintä	22 000	20 386
<b>Yhteensä</b>	<b>22 000</b>	<b>21 686</b>
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>2 271 696</b>	<b>2 170 121</b>

## 2.3 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

### Ulkoiset ja sisäiset erät

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut 2025	Tot. %	Poikkeama
<b>TULOSLASKELMA</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
* Myyntituotot	28 679 301,06	50 000,00	28 729 301,06	29 659 761,70	103,20	-930 460,64
* Maksutuotot	1 355 343,00	7 000,00	1 362 343,00	1 629 512,93	119,60	-267 169,93
* Tuet ja avustukset	1 601 788,53	0,00	1 601 788,53	2 147 915,33	134,10	-546 126,80
* Vuokratuotot	18 725 382,00	400 000,00	19 125 382,00	19 066 896,22	99,70	58 485,78
* Muut toimintatuotot	1 621 774,00	-182 000,00	1 439 774,00	2 705 894,88	187,90	-1 266 120,88
*** Toimintatuotot yhteensä	51 983 588,59	275 000,00	52 258 588,59	55 209 981,06	105,60	-2 951 392,47
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>						
* Palkat ja palkkiot	-44 602 558,36	-501 469,36	-45 104 027,72	-44 481 850,85	98,60	-622 176,87
<b>Henkilösivukulut</b>						
* Eläkekulut	-9 551 500,92	152 333,07	-9 399 167,85	-9 027 391,04	96,00	-371 776,81
* Muut henkilösivuk	-1 196 162,07	-10 758,71	-1 206 920,78	-1 349 128,22	111,80	142 207,44
* Palvelujen ostot	-42 549 756,74	429 000,00	-42 120 756,74	-41 274 596,74	98,00	-846 160,00
* Aineet, tarvikkeet ja	-9 801 929,49	346 500,00	-9 455 429,49	-8 625 240,16	91,20	-830 189,33
* Avustukset	-9 756 220,00	-365 500,00	-10 121 720,00	-10 472 932,02	103,50	351 212,02
* Vuokratulut	-13 886 320,77	-113 000,00	-13 999 320,77	-14 093 208,37	100,70	93 887,60
* Muut toimintakulut	-689 615,22	-360 000,00	-1 049 615,22	-1 386 250,73	132,10	336 635,51
*** Toimintakulut yhteensä	-132 034 063,57	-422 895,00	-132 456 958,57	-130 710 598,13	98,70	-1 746 360,44
<b>TOIMINTAKATE</b>						
** Verotulot	83 869 000,00	-2 132 000,00	81 737 000,00	81 603 570,95	99,80	133 429,05
** Valtionosuudet	6 827 314,00	679 095,00	7 506 409,00	7 397 427,00	98,50	108 982,00
<b>Rahoitustuotot ja -kulu</b>						
* Korkotuotot	0,00	54 000,00	54 000,00	53 062,10	98,30	937,90
* Muut rahoitustuotot	2 470 232,00	215 000,00	2 685 232,00	2 743 693,39	102,20	-58 461,39
* Korkokulut	-4 504 233,00	2 040 000,00	-2 464 233,00	-2 548 940,59	103,40	84 707,59
* Muut rahoituskulut	-1 320 232,00	-7 000,00	-1 327 232,00	-1 337 493,98	100,80	10 261,98
**	-3 354 233,00	2 302 000,00	-1 052 233,00	-1 089 679,08	103,60	37 446,08
<b>VUOSIKATE</b>						
	7 291 606,02	701 200,00	7 992 806,02	12 410 701,80	155,30	-4 417 895,78
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>						
* Suunn. mukaiset poist	-12 221 372,92	200 000,00	-12 021 372,92	-11 859 575,51	98,70	-161 797,41
* Arvonalentumiset	0,00	0,00	0,00	-530 154,96	0,00	530 154,96
**	-12 221 372,92	200 000,00	-12 021 372,92	-12 389 730,47	103,10	368 357,55
<b>Satunnaiset erät</b>						
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>						
	-4 929 766,90	901 200,00	-4 028 566,90	20 971,33	-0,50	-4 049 538,23
* Poistoeron lis.(-)tai v	0,00	0,00	0,00	20 034,36	0,00	-20 034,36
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (AL)</b>						
	-4 929 766,90	901 200,00	-4 028 566,90	41 005,69	-1,00	-4 069 572,59

## 2.3.1 Verotulot ja valtionosuudet

### Verotulojen erittely

		Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut 2025	Tot. %	Poikkeama
5000	Kunnan tulovero	60 249 000	-1 479 000	58 770 000	58 383 190	99,3	386 810
5100	Kiinteistövero	14 751 000	-316 000	14 435 000	14 357 820	99,5	77 180
5200	Osuus yhteisöveron tuotosta	8 869 000	-337 000	8 532 000	8 862 544	103,9	-330 544
5400	Muut verotulot	0	0	0	17	0,0	-17
***	<b>VEROTULOT</b>	<b>83 869 000</b>	<b>-2 132 000</b>	<b>81 737 000</b>	<b>81 603 571</b>	<b>99,8</b>	<b>133 429</b>

### Tuloveroprosentit, verotettavat tulot ja muutosprosentit vuosilta 2019-2025

Vuosi	Tulovero- prosentti	Verotettava tulo, milj. euroa	Muutos, %
2025	9,30	841,10	0,5 %
2024	9,30	836,70	2,4 %
2023	9,36	816,90	4,9 %
2022	22,00	779,10	3,8 %
2021	22,75	750,30	2,6 %
2020	22,75	731,30	-0,1 %
2019	22,25	731,80	0,3 %

### Kiinteistöveroprosentit vuosilta 2019-2025

Vuosi	Yleinen, rakennukset	Yleinen, maapohja, v. 2024 alk.	Vakit. asuin- rakennukset	Muut asuin- rakennukset	Rakentama- ton rakennus- paikka	Yleishyöd. Yhteisö	Voima- laitos
2025	1,43	1,43	0,59	1,55	2,00	1,43	2,50
2024	1,43	1,43	0,59	1,55	2,00	1,43	2,50
2023	1,43		0,59	1,55	2,00	1,43	2,50
2022	1,43		0,59	1,55	2,00	1,43	2,50
2021	1,43		0,59	1,55	2,00	1,43	2,50
2020	1,43		0,59	1,55	2,00	1,43	2,50
2019	1,4		0,56	1,52	2,00	1,40	2,50

### Valtionosuuksien erittely

		Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut 2025	Tot. %	Poikkeama
5500	Kunnan peruspalv.valtionosuus (ilman tasauksia)	-4 866 538	78 348	-4 788 190	-4 788 190	100,0	0
5501	Verotuloihin perust.valtionosuuksien tasaus	9 075 058	-21 832	9 053 226	9 053 226	100,0	0
5700	Opetus- ja kultt.toimen valtionosuus	-1 288 476	683 359	-605 117	-714 099	118,0	108 982
5890	Verotulomenetysten korvaus	3 907 270	-60 780	3 846 490	3 846 490	100,0	0
***	<b>VALTIONOSUUDET</b>	<b>6 827 314</b>	<b>679 095</b>	<b>7 506 409</b>	<b>7 397 427</b>	<b>98,5</b>	<b>108 982</b>

## 2.4 Investointiosan toteutuminen

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut 2025	Tot. %	Poikkeama
81 KESKUSHALLINNON INVESTOINNIT						
81 KAUPUNGINHALLITUS, INVESTOINNIT						
810 KESKUSHALLINTO, INVESTOINNIT						
* Hankinnat	-1 235 000,00	0,00	-1 235 000,00	-50 344,00	4,10	-1 184 656,00
Investoinnit netto	-1 235 000,00	0,00	-1 235 000,00	-50 344,00	4,10	-1 184 656,00
81 KAUPUNGINHALLITUS, INVESTOINNIT YHTEENSÄ						
* Hankinnat	-1 235 000,00	0,00	-1 235 000,00	-50 344,00	4,10	-1 184 656,00
Investoinnit netto	-1 235 000,00	0,00	-1 235 000,00	-50 344,00	4,10	-1 184 656,00
81 KESKUSHALLINNON INVESTOINNIT YHTEENSÄ						
* Hankinnat	-1 235 000,00	0,00	-1 235 000,00	-50 344,00	4,10	-1 184 656,00
Investoinnit netto	-1 235 000,00	0,00	-1 235 000,00	-50 344,00	4,10	-1 184 656,00
83 SIVISTYSTOIMEN INVESTOINNIT						
83 SIVISTYSLAUTAKUNTA, INVESTOINNIT						
830 SIVISTYSLTK., INVESTOINNIT						
* Hankinnat	-181 000,00	0,00	-181 000,00	-148 370,03	82,00	-32 629,97
Investoinnit netto	-181 000,00	0,00	-181 000,00	-148 370,03	82,00	-32 629,97
83 SIVISTYSLAUTAKUNTA, INVESTOINNIT YHTEENSÄ						
* Hankinnat	-181 000,00	0,00	-181 000,00	-148 370,03	82,00	-32 629,97
Investoinnit netto	-181 000,00	0,00	-181 000,00	-148 370,03	82,00	-32 629,97
83 SIVISTYSTOIMEN INVESTOINNIT YHTEENSÄ						
* Hankinnat	-181 000,00	0,00	-181 000,00	-148 370,03	82,00	-32 629,97
Investoinnit netto	-181 000,00	0,00	-181 000,00	-148 370,03	82,00	-32 629,97
84 TEKNISEN TOIMEN INVESTOINNIT						
84 TEKNINEN LAUTAKUNTA, INVESTOINNIT						
840 TEKNINEN LTK, MAA-ALUEET						
* Hankinnat	-300 000,00	0,00	-300 000,00	-147 466,00	49,20	-152 534,00
* Myynnit	0,00	63 609,00	63 609,00	141 261,10	222,10	-77 652,10
Investoinnit netto	-300 000,00	63 609,00	-236 391,00	-6 204,90	2,60	-230 186,10
841 KUNNALLISTEKN. INVESTOINNIT						
* Hankinnat	-5 900 000,00	2 049 000,00	-3 851 000,00	-2 622 504,81	68,10	-1 228 495,19
* Avustukset	115 000,00	-50 000,00	65 000,00	74 000,00	113,80	-9 000,00
Investoinnit netto	-5 785 000,00	1 999 000,00	-3 786 000,00	-2 548 504,81	67,30	-1 237 495,19
842 SATAMA, INVESTOINNIT						
* Hankinnat	-100 000,00	0,00	-100 000,00	-96 004,73	96,00	-3 995,27
Investoinnit netto	-100 000,00	0,00	-100 000,00	-96 004,73	96,00	-3 995,27

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut 2025	Tot. %	Poikkeama
844	TEKNINEN LTK, KALUSTO					
*	Hankinnat	-770 000,00	170 000,00	-600 000,00	90,00	-60 083,69
	Investoinnit netto	-770 000,00	170 000,00	-600 000,00	90,00	-60 083,69
845	RAKENN. OSTOT JA MYYNNIT					
*	Myynnit	0,00	358 106,00	358 106,00	108,10	-29 012,46
	Investoinnit netto	0,00	358 106,00	358 106,00	108,10	-29 012,46
846	TOIMITILAPALVELUN RAKENNUKSET					
*	Hankinnat	-13 707 500,00	5 920 000,00	-7 787 500,00	61,70	-2 986 288,26
*	Avustukset	4 550 000,00	-3 410 000,00	1 140 000,00	68,70	356 839,88
	Investoinnit netto	-9 157 500,00	2 510 000,00	-6 647 500,00	60,40	-2 629 448,38
890	SAVONLINNAN VESI, INVESTOINNIT					
*	Hankinnat	-3 620 000,00	330 000,00	-3 290 000,00	96,70	-108 485,42
	Investoinnit netto	-3 620 000,00	330 000,00	-3 290 000,00	96,70	-108 485,42
84	TEKNINEN LAUTAKUNTA, INVESTOINNIT YHTEENSÄ					
*	Hankinnat	-24 397 500,00	8 469 000,00	-15 928 500,00	71,50	-4 539 881,83
*	Avustukset	4 665 000,00	-3 460 000,00	1 205 000,00	71,10	347 839,88
*	Myynnit	0,00	421 715,00	421 715,00	125,30	-106 664,56
	Investoinnit netto	-19 732 500,00	5 430 715,00	-14 301 785,00	69,90	-4 298 706,51
85	RAKENN.- JA YMP.LTK., INVESTOINNIT					
860	RAK.- JA YMP.LTK, INVESTOINNIT					
*	Hankinnat	-10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00
	Investoinnit netto	-10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00
85	RAKENN.- JA YMP.LTK., INVESTOINNIT YHTEENSÄ					
*	Hankinnat	-10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00
	Investoinnit netto	-10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00
84	TEKNISEN TOIMEN INVESTOINNIT YHTEENSÄ					
*	Hankinnat	-24 407 500,00	8 479 000,00	-15 928 500,00	71,50	-4 539 881,83
*	Avustukset	4 665 000,00	-3 460 000,00	1 205 000,00	71,10	347 839,88
*	Myynnit	0,00	421 715,00	421 715,00	125,30	-106 664,56
	Investoinnit netto	-19 742 500,00	5 440 715,00	-14 301 785,00	69,90	-4 298 706,51
	KAIKKI YHTEENSÄ					
*	Hankinnat	-25 823 500,00	8 479 000,00	-17 344 500,00	66,80	-5 757 167,80
*	Avustukset	4 665 000,00	-3 460 000,00	1 205 000,00	71,10	347 839,88
*	Myynnit	0,00	421 715,00	421 715,00	125,30	-106 664,56
	Investoinnit netto	-21 158 500,00	5 440 715,00	-15 717 785,00	64,90	-5 515 992,48

## 2.4.1 Investoinnit hankkeittain

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut TP 2025	Tot. %	Poikkeama
<b>81 KAUPUNGINHALLITUS, INVESTOINNIT</b>						
<b>810 KESKUSHALLINTO, INVESTOINNIT</b>						
<b>8190 OSAKKEET JA OSUUDET</b>						
8109 Muut osakkeet ja osuudet						
* Hankinnat	-1 235 000	0	-1 235 000	-50 344	4,1	-1 184 656
Investoinnit netto	-1 235 000	0	-1 235 000	-50 344	4,1	-1 184 656
<i>Kaupunginhallituksen osakkeisiin ja osuuksiin oli varattu talousarviossa 1,235 miljoonaa euroa. Tässä summassa oli huomioitu mahdollinen konserniyhtiön (Sln Asunnontuontato Oy) osakelunastus. Tämä ei toteutunut. Metsäliiton osuuskorot ja sijoitukset (sijoituksen osuus) 29 064,00 euroa South Savo Growth Fund Ky - rahoituskutsut yhteensä 21 280,00</i>						
<b>8190 OSAKKEET JA OSUUDET YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-1 235 000	0	-1 235 000	-50 344	4,1	-1 184 656
Investoinnit netto	-1 235 000	0	-1 235 000	-50 344	4,1	-1 184 656
<b>810 KESKUSHALLINTO, INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-1 235 000	0	-1 235 000	-50 344	4,1	-1 184 656
Investoinnit netto	-1 235 000	0	-1 235 000	-50 344	4,1	-1 184 656
<b>81 KAUPUNGINHALLITUS, INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-1 235 000	0	-1 235 000	-50 344	4,1	-1 184 656
Investoinnit netto	-1 235 000	0	-1 235 000	-50 344	4,1	-1 184 656
<b>83 SIVISTYSLAUTAKUNTA, INVESTOINNIT</b>						
<b>830 SIVISTYSLTK, INVESTOINNIT</b>						
<b>8300 SIVISTYSLTK. KALUSTO</b>						
8303 Opetus- ja kalustohankinnat, lukiot						
* Hankinnat	-66 000	0	-66 000	-66 000	100,0	0
Investoinnit netto	-66 000	0	-66 000	-66 000	100,0	0
<i>Lukiolaisten käyttöön hankitut kannettavat (Pakollinen oppivelvollisuuden laajentumiseen liittyvä hankinta)</i>						
8304 Opetus- ja kalustohankinnat, perusopetus						
* Hankinnat	-30 000	0	-30 000	0	0,0	-30 000
Investoinnit netto	-30 000	0	-30 000	0	0,0	-30 000
<i>Koulujen kalustaminen, mm. höyläpenkit, tuolit, pöydät (v. 2025 aikana ei tarvetta kalusteiden hankintaan)</i>						
<b>8300 SIVISTYSLTK. KALUSTO YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-96 000	0	-96 000	-66 000	68,8	-30 000
Investoinnit netto	-96 000	0	-96 000	-66 000	68,8	-30 000

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut TP 2025	Tot. %	Poikkeama
<b>8311 URHEILUALUEET, VAPAA-AIKA</b>						
8313 Kuntoradat ja ladut, liikuntapaikat						
* Hankinnat	-30 000	0	-30 000	-27 600	92,0	-2 400
Investoinnit netto	-30 000	0	-30 000	-27 600	92,0	-2 400
<i>Kumirouhekkenttien huolto/korjaus (Talvisalo ja Tanhuvaaran halli)</i>						
<i>Kuntoratojen pintojen kunnostus ja valaistuksen uusiminen</i>						
<b>8311 URHEILUALUEET, VAPAA-AIKA YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-30 000	0	-30 000	-27 600	92,0	-2 400
Investoinnit netto	-30 000	0	-30 000	-27 600	92,0	-2 400
<b>8320 MUSEO</b>						
<b>8320 Museo, kalusto</b>						
* Hankinnat	-55 000	0	-55 000	-54 770	99,6	-230
Investoinnit netto	-55 000	0	-55 000	-54 770	99,6	-230
<i>Museoalusten peruskunnostamisen jatkaminen</i>						
<b>8320 MUSEO YHTEENSÄ</b>						
Hankinnat	-55 000	0	-55 000	-54 770	99,6	-230
Investoinnit netto	-55 000	0	-55 000	-54 770	99,6	-230
<b>830 SIVISTYSLTK, INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-181 000	0	-181 000	-148 370	82,0	-32 630
Investoinnit netto	-181 000	0	-181 000	-148 370	82,0	-32 630
<b>83 SIVISTYSLAUTAKUNTA, INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-181 000	0	-181 000	-148 370	82,0	-32 630
Investoinnit netto	-181 000	0	-181 000	-148 370	82,0	-32 630
<b>84 TEKNINEN LAUTAKUNTA, INVESTOINNIT</b>						
<b>840 TEKNINEN LTK, MAA-ALUEET</b>						
<b>8400 MAA-ALUEET</b>						
8401 Maa-alueet						
* Hankinnat	-300 000	0	-300 000	-147 466	49,2	-152 534
* Myynnit	0	63 609	63 609	141 261	222,1	-77 652
Investoinnit netto	-300 000	63 609	-236 391	-6 205	2,6	-230 186
<i>Vuodelle 2026 on siirtymässä useita maakauppoja (mm. Savonlinnan seurakunnan kanssa).</i>						
<i>Vaikka ennustettu toteuma 2025 olisi ollut 300 000 €, osa kaupoista ei toteutunut vielä vuonna 2025.</i>						
<b>8400 MAA-ALUEET YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-300 000	0	-300 000	-147 466	49,2	-152 534
* Myynnit	0	63 609	63 609	141 261	222,1	-77 652
Investoinnit netto	-300 000	63 609	-236 391	-6 205	2,6	-230 186

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut TP 2025	Tot. %	Poikkeama	
<b>840</b>	<b>TEKNINEN LTK, MAA-ALUEET YHTEENSÄ</b>						
*	Hankinnat	-300 000	0	-300 000	-147 466	49,2	-152 534
*	Myynnit	0	63 609	63 609	141 261	222,1	-77 652
	Investoinnit netto	-300 000	63 609	-236 391	-6 205	2,6	-230 186

#### 841 KUNNALLISTEKN. INVESTOINNIT

#### 8500 LIIKENNEVÄYLÄT

##### 8511 Katujen päällystys

*	Hankinnat	-677 500	0	-677 500	-625 065	92,3	-52 435
	Investoinnit netto	-677 500	0	-677 500	-625 065	92,3	-52 435

##### 8512 Kevyen liikenteen väylät

*	Hankinnat	-100 000	0	-100 000	-98 301	98,3	-1 699
	Investoinnit netto	-100 000	0	-100 000	-98 301	98,3	-1 699

##### 8513 Katujen saneeraus ja liikennev

*	Hankinnat	-400 000	0	-400 000	-209 034	52,3	-190 966
	Investoinnit netto	-400 000	0	-400 000	-209 034	52,3	-190 966

*Kaikki suunnitellut kohteet eivät toteutuneet, sillä ennen toteutusta selvisi että kohde vaatisi muutakin korjaamista rakenteiden osalta. Kohteet jotka eivät toteutuneet olivat pintarakenteiden korjauksia. Osissa kohteissa myös syksyn sääolosuhteet tekivät laadukkaan työn tekemisen haasteellisiksi.*

##### 8514 Sillat

*	Hankinnat	-2 500 000	2 430 000	-70 000	-65 300	93,3	-4 700
	Investoinnit netto	-2 500 000	2 430 000	-70 000	-65 300	93,3	-4 700

##### 8523 Kadut, Taitajantie

*	Hankinnat	-200 000	0	-200 000	-200 000	100,0	0
	Investoinnit netto	-200 000	0	-200 000	-200 000	100,0	0

##### 8542 Teknologiapuisto, parkkip,/val

*	Hankinnat	-100 000	0	-100 000	0	0,0	-100 000
	Investoinnit netto	-100 000	0	-100 000	0	0,0	-100 000

*Toimitilapalveluiden vetämä hanke, johon meillä oli varattu osuutemme. Tämä projekti siirtyi seuraavalle vuodelle, mutta siitä tieto tuli kunnallisteknisille palveluille liian myöhään. Summa on varattu vuoden 2026 investointeihin.*

##### 8545 Katujen kunnostus/vesihuol.inv

*	Hankinnat	-1 442 500	-500 000	-1 942 500	-1 081 182	55,7	-861 318
	Investoinnit netto	-1 442 500	-500 000	-1 942 500	-1 081 182	55,7	-861 318

*Vesihuollon suunnittelemaat hankinnat eivät toteutuneet. Tieto tästä tuli loppuvuodesta ja talousarvion ei keretty tekemään muutosta.*

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut TP 2025	Tot. %	Poikkeama
<b>8500 LIIKENNEVÄYLÄT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-5 420 000	1 930 000	-3 490 000	-2 278 882	65,3	-1 211 118
Investoinnit netto	-5 420 000	1 930 000	-3 490 000	-2 278 882	65,3	-1 211 118
<b>8600 PUISTOT JA LEIKKIPAIKAT</b>						
8601 Puistojen perusparannus						
* Hankinnat	-150 000	0	-150 000	-149 716	99,8	-284
Investoinnit netto	-150 000	0	-150 000	-149 716	99,8	-284
8602 Leikkikentät						
* Hankinnat	-100 000	0	-100 000	-82 500	82,5	-17 500
Investoinnit netto	-100 000	0	-100 000	-82 500	82,5	-17 500
<i>Hankinnat olivat arvioitua edullisemmat.</i>						
<b>8600 PUISTOT JA LEIKKIPAIKAT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-250 000	0	-250 000	-232 216	92,9	-17 784
Investoinnit netto	-250 000	0	-250 000	-232 216	92,9	-17 784
<b>8620 MUUT KOHTEET</b>						
8549 Linnanvirran kunnostusprojekti						
* Hankinnat	-230 000	119 000	-111 000	-111 407	100,4	407
* Avustukset	115 000	-50 000	65 000	74 000	113,8	-9 000
Investoinnit netto	-115 000	69 000	-46 000	-37 407	81,3	-8 593
<b>8620 MUUT KOHTEET YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-230 000	119 000	-111 000	-111 407	100,4	407
* Avustukset	115 000	-50 000	65 000	74 000	113,8	-9 000
Investoinnit netto	-115 000	69 000	-46 000	-37 407	81,3	-8 593
<b>841 KUNNALLISTEKN. INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-5 900 000	2 049 000	-3 851 000	-2 622 505	68,1	-1 228 495
* Avustukset	115 000	-50 000	65 000	74 000	113,8	-9 000
Investoinnit netto	-5 785 000	1 999 000	-3 786 000	-2 548 505	67,3	-1 237 495
<b>842 SATAMA, INVESTOINNIT</b>						
<b>8630 SATAMA</b>						
8630 Satamalaitoksen investoinnit						
* Hankinnat	-100 000	0	-100 000	-96 005	96,0	-3 995
Investoinnit netto	-100 000	0	-100 000	-96 005	96,0	-3 995
<b>8630 SATAMA YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-100 000	0	-100 000	-96 005	96,0	-3 995
Investoinnit netto	-100 000	0	-100 000	-96 005	96,0	-3 995

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut TP 2025	Tot. %	Poikkeama
<b>842 SATAMA, INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-100 000	0	-100 000	-96 005	96,0	-3 995
Investoinnit netto	-100 000	0	-100 000	-96 005	96,0	-3 995

#### 844 TEKNINEN LTK, KALUSTO

##### 8640 TEKNISET PALVELUT, KALUSTO

8810 Ruokapalvelu, kalusto

* Hankinnat	-730 000	180 000	-550 000	-480 675	87,4	-69 325
Investoinnit netto	-730 000	180 000	-550 000	-480 675	87,4	-69 325

8820 Toimitilapalvelu, kalusto

* Hankinnat	-40 000	-10 000	-50 000	-59 242	118,5	9 242
Investoinnit netto	-40 000	-10 000	-50 000	-59 242	118,5	9 242

##### 8640 TEKNISET PALVELUT, KALUSTO YHTEENSÄ

* Hankinnat	-770 000	170 000	-600 000	-539 916	90,0	-60 084
Investoinnit netto	-770 000	170 000	-600 000	-539 916	90,0	-60 084

*Investointeja jäi toteutumatta, koska investoinnit kohteittain eivät ylittäneet investointirajaa*

#### 844 TEKNINEN LTK, KALUSTO YHTEENSÄ

* Hankinnat	-770 000	170 000	-600 000	-539 916	90,0	-60 084
Investoinnit netto	-770 000	170 000	-600 000	-539 916	90,0	-60 084

#### 845 RAKENN. OSTOT JA MYYNNIT

##### 8801 RAKENNUKSET OSTO JA MYYNTI

8830 Rakenn. ostot ja myynnit

* Myynnit	0	358 106	358 106	387 118	108,1	-29 012
Investoinnit netto	0	358 106	358 106	387 118	108,1	-29 012

*Myyty mm. Punkalo ja Savonrannan kivihalli*

##### 8801 RAKENNUKSET OSTO JA MYYNTI YHTEENSÄ

* Myynnit	0	358 106	358 106	387 118	108,1	-29 012
Investoinnit netto	0	358 106	358 106	387 118	108,1	-29 012

#### 845 RAKENN. OSTOT JA MYYNNIT YHTEENSÄ

* Myynnit	0	358 106	358 106	387 118	108,1	-29 012
Investoinnit netto	0	358 106	358 106	387 118	108,1	-29 012

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut TP 2025	Tot. %	Poikkeama
<b>846 TOIMITILAPALVELUN RAKENNUKSET</b>						
<b>8803 SIVISTYSTOIMEN RAKENNUKSET</b>						
8686 Anttolan koulu, Kerimäki						
* Hankinnat	-150 000	100 000	-50 000	-27 757	55,5	-22 243
Investoinnit netto	-150 000	100 000	-50 000	-27 757	55,5	-22 243
<i>Rakennukseen tehtiin vain pakolliset ja kokonaisuuden kannalta järkevät investoinnit. Kohde vaatii suuremman peruskorjauksen mikäli se pidetään palveluverkossa.</i>						
8851 Kellarpellon koulu						
* Hankinnat	-200 000	150 000	-50 000	-40 193	80,4	-9 807
Investoinnit netto	-200 000	150 000	-50 000	-40 193	80,4	-9 807
8852 Mertalan koulu						
* Hankinnat	-100 000	-100 000	-200 000	-123 209	61,6	-76 791
Investoinnit netto	-100 000	-100 000	-200 000	-123 209	61,6	-76 791
<i>LVI-hankesuunnitelman mukaisia töitä ei ehditty toteuttaa.</i>						
8863 Savonlinnan liikuntahalli						
* Hankinnat	-3 500 000	0	-3 500 000	-1 952 856	55,8	-1 547 144
* Avustukset	750 000	-570 000	180 000	180 000	100,0	0
Investoinnit netto	-2 750 000	-570 000	-3 320 000	-1 772 856	53,4	-1 547 144
<i>Tontin huomattavasti suunniteltua suuremmat louhinta- ja massanvaihtotyöt aiheuttivat aikatauluviiveen, joka hidasti rakennushankkeen etenemistä ja josta seurasi arvioitujen kustannusten alittuminen.</i>						
8865 Jäähalli						
* Hankinnat	-50 000	0	-50 000	-40 003	80,0	-9 997
Investoinnit netto	-50 000	0	-50 000	-40 003	80,0	-9 997
<b>8803 SIVISTYSTOIMEN RAKENNUKSET YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-4 000 000	150 000	-3 850 000	-2 184 017	56,7	-1 665 983
* Avustukset	750 000	-570 000	180 000	180 000	100,0	0
Investoinnit netto	-3 250 000	-420 000	-3 670 000	-2 004 017	54,6	-1 665 983
<b>8804 TOIMITILAPALV., RAKENNUKSET</b>						
8690 NOHEVA 2						
* Hankinnat	-4 150 000	4 150 000	0	0	0,0	0
* Avustukset	2 640 000	-2 640 000	0	0	0,0	0
Investoinnit netto	-1 510 000	1 510 000	0	0	0,0	0

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut TP 2025	Tot. %	Poikkeama
<b>8700 Kuitulaboratorio</b>						
* Hankinnat	-3 830 000	1 000 000	-2 830 000	-1 702 473	60,2	-1 127 527
* Avustukset	1 160 000	-200 000	960 000	603 160	62,8	356 840
Investoinnit netto	-2 670 000	800 000	-1 870 000	-1 099 313	58,8	-770 687
<i>Tontin suunniteltua suuremmat louhintatyöt ja vanhan rakennuksen purku aiheuttivat aikatauluviiveen, joka hidasti rakentamista. Tästä syystä kustannukset alittuivat.</i>						
<b>8704 Schaumanintie 28-30, varikko</b>						
* Hankinnat	-1 000 000	700 000	-300 000	-257 373	85,8	-42 627
Investoinnit netto	-1 000 000	700 000	-300 000	-257 373	85,8	-42 627
<b>8832 Lehtiniemi</b>						
* Hankinnat	-20 000	20 000	0	0	0,0	0
Investoinnit netto	-20 000	20 000	0	0	0,0	0
<b>8871 Äkkivääri</b>						
* Hankinnat	-150 000	0	-150 000	-79 882	53,3	-70 118
Investoinnit netto	-150 000	0	-150 000	-79 882	53,3	-70 118
<b>8875 Suunnittelu jakamaton erä</b>						
* Hankinnat	-30 000	0	-30 000	0	0,0	-30 000
Investoinnit netto	-30 000	0	-30 000	0	0,0	-30 000
<b>8880 Korjausvelkakohteet</b>						
* Hankinnat	-527 500	-100 000	-627 500	-577 465	92,0	-50 035
Investoinnit netto	-527 500	-100 000	-627 500	-577 465	92,0	-50 035
<b>8804 TOIMITILAPALV., RAKENNUKSET YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-9 707 500	5 770 000	-3 937 500	-2 617 194	66,5	-1 320 306
* Avustukset	3 800 000	-2 840 000	960 000	603 160	62,8	356 840
Investoinnit netto	-5 907 500	2 930 000	-2 977 500	-2 014 034	67,6	-963 466
<b>846 TOIMITILAPALVELUN RAKENNUKSET YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-13 707 500	5 920 000	-7 787 500	-4 801 212	61,7	-2 986 288
* Avustukset	4 550 000	-3 410 000	1 140 000	783 160	68,7	356 840
Investoinnit netto	-9 157 500	2 510 000	-6 647 500	-4 018 052	60,4	-2 629 448
<b>890 SAVONLINNAN VESI, INVESTOINNIT</b>						
<b>8900 VESIJOHTOVERKKO</b>						
<b>8902 Vesijohdot, verkostosaneeraus</b>						
* Hankinnat	-1 230 000	-100 000	-1 330 000	-1 343 824	101,0	13 824
Investoinnit netto	-1 230 000	-100 000	-1 330 000	-1 343 824	101,0	13 824

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut TP 2025	Tot. %	Poikkeama
<b>8900 VESIJOHTOVERKKO YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-1 230 000	-100 000	-1 330 000	-1 343 824	101,0	13 824
Investoinnit netto	-1 230 000	-100 000	-1 330 000	-1 343 824	101,0	13 824
<b>8910 TALOUSVEDEN TUOTANTO</b>						
8915 Vääräsaaren vesilaitos						
* Hankinnat	-200 000	30 000	-170 000	-158 733	93,4	-11 267
Investoinnit netto	-200 000	30 000	-170 000	-158 733	93,4	-11 267
<i>Sähkökeskusten uusiminen vaihe 2</i>						
8917 Vedenottamot						
* Hankinnat	-80 000	50 000	-30 000	-23 427	78,1	-6 573
Investoinnit netto	-80 000	50 000	-30 000	-23 427	78,1	-6 573
<i>Vesitornien tiedonsiirron automaation uusinta, Putikon paineenkorottamon automaation uusinta, kameravalvonta Punkaharjun ja Savonrannan puhdasvesikohteille</i>						
<b>8910 TALOUSVEDEN TUOTANTO YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-280 000	80 000	-200 000	-182 160	91,1	-17 840
Investoinnit netto	-280 000	80 000	-200 000	-182 160	91,1	-17 840
<b>8920 JÄTEVESIVIEMÄRIVERKKO</b>						
8921 Viemärit, verkostosaneeraus						
* Hankinnat	-1 000 000	300 000	-700 000	-751 377	107,3	51 377
Investoinnit netto	-1 000 000	300 000	-700 000	-751 377	107,3	51 377
<b>8920 JÄTEVESIVIEMÄRIVERKKO YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-1 000 000	300 000	-700 000	-751 377	107,3	51 377
Investoinnit netto	-1 000 000	300 000	-700 000	-751 377	107,3	51 377
<b>8930 JÄTEVESIPUMPPAAMOT</b>						
8935 Jätevesipumppaamot						
* Hankinnat	-250 000	0	-250 000	-176 691	70,7	-73 309
Investoinnit netto	-250 000	0	-250 000	-176 691	70,7	-73 309
<b>8930 JÄTEVESIPUMPPAAMOT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-250 000	0	-250 000	-176 691	70,7	-73 309
Investoinnit netto	-250 000	0	-250 000	-176 691	70,7	-73 309
<b>8940 JÄTEVEDENPUHDISTUS</b>						
8940 Puhdistamo Pihlajaniemi						
* Hankinnat	-330 000	220 000	-110 000	-91 458	83,1	-18 542
Investoinnit netto	-330 000	220 000	-110 000	-91 458	83,1	-18 542
<i>Online mittaukset ja Punkaharjun lietteen vastaanottoasemien käyttöönotto</i>						

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut TP 2025	Tot. %	Poikkeama
<b>8940 JÄTEVEDENPUHDISTUS YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-330 000	220 000	-110 000	-91 458	83,1	-18 542
Investoinnit netto	-330 000	220 000	-110 000	-91 458	83,1	-18 542
<b>8950 SUUNNITTELUVARAUS</b>						
8950 SIn Vesi suunnittelu,jakamaton						
* Hankinnat	-30 000	30 000	0	0	0,0	0
Investoinnit netto	-30 000	30 000	0	0	0,0	0
<b>8950 SUUNNITTELUVARAUS YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-30 000	30 000	0	0	0,0	0
Investoinnit netto	-30 000	30 000	0	0	0,0	0
<b>8980 HULEVESI</b>						
8980 Hulevesiviemärit, verkostosane						
* Hankinnat	-500 000	-200 000	-700 000	-636 004	90,9	-63 996
Investoinnit netto	-500 000	-200 000	-700 000	-636 004	90,9	-63 996
<b>8980 HULEVESI YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-500 000	-200 000	-700 000	-636 004	90,9	-63 996
Investoinnit netto	-500 000	-200 000	-700 000	-636 004	90,9	-63 996
<b>890 SAVONLINNAN VESI, INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-3 620 000	330 000	-3 290 000	-3 181 515	96,7	-108 485
Investoinnit netto	-3 620 000	330 000	-3 290 000	-3 181 515	96,7	-108 485
<b>84 TEKNINEN LAUTAKUNTA, INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-24 397 500	8 469 000	-15 928 500	-11 388 618	71,5	-4 539 882
* Avustukset	4 665 000	-3 460 000	1 205 000	857 160	71,1	347 840
* Myynnit	0	421 715	421 715	528 380	125,3	-106 665
Investoinnit netto	-19 732 500	5 430 715	-14 301 785	-10 003 078	69,9	-4 298 707
<b>85 RAKENN.- JA YMP.LTK., INVESTOINNIT</b>						
860 RAK.- JA YMP.LTK, INVESTOINNIT						
<b>8700 YMPÄRISTÖNSUOJELU</b>						
<b>8710 Vesistöjen kunnostus</b>						
* Hankinnat	-10 000	10 000	0	0	0,0	0
Investoinnit netto	-10 000	10 000	0	0	0,0	0

*Hankkeisiin varatut investointirahat jäivät käyttämättä, koska hankkeet eivät edenneet vuoden 2025 aikana.*

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut TP 2025	Tot. %	Poikkeama
<b>8700 YMPÄRISTÖNSUOJELU YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-10 000	10 000	0	0	0,0	0
Investoinnit netto	-10 000	10 000	0	0	0,0	0
<b>860 RAK.- JA YMP.LTK, INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-10 000	10 000	0	0	0,0	0
Investoinnit netto	-10 000	10 000	0	0	0,0	0
<b>85 RAKENN.- JA YMP.LTK., INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-10 000	10 000	0	0	0,0	0
Investoinnit netto	-10 000	10 000	0	0	0,0	0
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>						
* Hankinnat	-25 823 500	8 479 000	-17 344 500	-11 587 332	66,8	-5 757 168
* Avustukset	4 665 000	-3 460 000	1 205 000	857 160	71,1	347 840
* Myynnit	0	421 715	421 715	528 380	125,3	-106 665
Investoinnit netto	-21 158 500	5 440 715	-15 717 785	-10 201 793	64,9	-5 515 992

## 2.5 Rahoitusosan toteutuminen

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut 2025	Tot. %	Poikkeama
RAHOITUSLASKELMA						
TOIMINNAN RAHAVIRTA						
* Vuosikate	7 291 606,02	711 200,00	8 002 806,02	12 410 701,80	155,10	-4 407 895,78
* Tulorahoituksen korjaus	0,00	0,00	0,00	-1 609 503,27	0,00	1 609 503,27
**	7 291 606,02	711 200,00	8 002 806,02	10 801 198,53	135,00	-2 798 392,51
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA						
* Investointimenot	-25 823 500,00	8 479 000,00	-17 344 500,00	-11 587 332,20	66,80	-5 757 167,80
* Rah.osuudet investointi	4 665 000,00	-3 460 000,00	1 205 000,00	857 160,12	71,10	347 839,88
* Pys. vast. hyöd. luovut	0,00	421 715,00	421 715,00	1 413 532,41	335,20	-991 817,41
**	-21 158 500,00	5 440 715,00	-15 717 785,00	-9 316 639,67	59,30	-6 401 145,33
*** Toiminnan ja invest.rahavirta	-13 866 893,98	6 151 915,00	-7 714 978,98	1 484 558,86	-19,20	-9 199 537,84
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA						
Antolainauksen muutokset						
* Antolainasaamisten lisäys	-50 000,00	0,00	-50 000,00	-35 000,00	70,00	-15 000,00
* Antolainasaamisten vähennys	171 396,00	0,00	171 396,00	496 252,88	289,50	-324 856,88
**	121 396,00	0,00	121 396,00	461 252,88	380,00	-339 856,88
Lainakannan muutokset						
* Pitkäaik. lainojen lisäys	40 000 000,00	0,00	40 000 000,00	40 000 000,00	100,00	0,00
* Pitkäaik. lainojen vähennys	-29 200 000,00	0,00	-29 200 000,00	-29 200 000,00	100,00	0,00
* Lyhytaik. lainojen muutos	0,00	0,00	0,00	-18 000 000,00	0,00	18 000 000,00
**	10 800 000,00	0,00	10 800 000,00	-7 200 000,00	-66,70	18 000 000,00
Muut maksuvalmiuden muutokset						
* Toimeksiant. var. ja po	0,00	0,00	0,00	-88 387,81	0,00	88 387,81
* Saamisten muutos	0,00	0,00	0,00	-765 494,07	0,00	765 494,07
* Korottomien velkojen muutos	0,00	0,00	0,00	1 937 988,46	0,00	-1 937 988,46
**	0,00	0,00	0,00	1 084 106,58	0,00	-1 084 106,58
*** Rahoituksen rahavirta	10 921 396,00	0,00	10 921 396,00	-5 654 640,54	-51,80	16 576 036,54
***** RAHAVAROJEN MUUTOS	-2 945 497,98	6 151 915,00	3 206 417,02	-4 170 081,68	-130,10	7 376 498,70
* Rahavarojen muutos	0,00	0,00	0,00	4 170 081,68	0,00	-4 170 081,68

## 2.6 Yhteenvedo valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Sito- vuus 1) N/B	Määrärahat						Tuloarviot					
		Talousarvio	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama	Poikkeama %	Talousarvio	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama	Poikkeama %
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>													
Tarkastuslautakunta													
Tarkastustoimi	N	111		111	89	-23	-20,5					0	
Kaupunginhallitus													
Hallintopalvelut	N	4 499	580	5 079	5 047	-32	-0,6	1 776	-60	1 716	1 762	45	2,6
Työvoimapaalvelut	N	13 601	-63	13 539	13 243	-296	-2,2	4 393		4 393	5 183	790	18,0
Yrityspalvelut	N	3 638	398	4 036	4 052	16	0,4	72		72	93	21	29,4
Talous- ja henkilöstöpalvelut	N	3 190	23	3 213	3 249	35	1,1	2 131		2 131	2 126	-5	-0,2
Sosiaali- ja terveystoiminta	N	308	-20	288	278	-10	-3,3	200	60	260	278	18	7,0
Sivistyslautakunta													
Hallintopalvelut	N	629	-3	627	671	44	7,1	577		577	596	19	3,3
Varhaiskasvatus	N	17 205	-42	17 163	17 271	108	0,6	942		942	1 043	101	10,7
Perusopetus	N	31 460	-239	31 221	30 970	-252	-0,8	1 121		1 121	1 537	416	37,1
Lukiokoulutus	N	7 210	-54	7 156	6 945	-211	-2,9	238	50	288	337	49	17,1
Muu koulutus	N	523		523	522	-1	-0,2						
Kulttuuripalvelut	N	4 381	207	4 588	4 422	-166	-3,6	173	20	193	260	67	34,7
Vapaa-aikapalvelut	N	4 647	211	4 858	4 810	-48	-1,0	936	-157	779	824	45	5,8
Tekninen lautakunta													
Hallintopalvelut	N	3 378	-73	3 305	3 335	30	0,9	1 381		1 381	1 469	88	6,4
Kunnallistekniset palvelut	N	7 050	22	7 072	7 082	10	0,1	1 550		1 550	1 644	94	6,1
Maankäyttöpalvelut	N	3 166	-304	2 862	2 628	-234	-8,2	3 143	400	3 543	4 423	880	24,8
Toimitilapalvelut	N	18 747	-144	18 603	18 080	-523	-2,8	23 363		23 363	22 999	-364	-1,6
Savonlinnan Vesi	N	4 210	-188	4 022	3 990	-32	-0,8	7 914		7 914	8 595	681	8,6
Rakennus- ja ympäristölautakunta													
Rakennusvalvontapalvelut	N	859	-2	857	858	1	0,2	423		423	374	-49	-11,6
Ympäristönsuojelupalvelut	N	423	119	542	529	-13	-2,5	89	-30	59	53	-7	-11,2
Ympäristöterveydenhuolto	N	2 674	-7	2 667	2 543	-124	-4,7	1 438		1 438	1 517	80	5,5
Alueellinen jätelautakunta													
Alueellinen jätelautakunta	N	124	-7	117	98	-19	-16,0	125	-8	117	98	-19	-16,0
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA YHTEENSÄ</b>		<b>132 034</b>	<b>413</b>	<b>132 447</b>	<b>130 711</b>	<b>-1 736</b>	<b>-1,3</b>	<b>51 984</b>	<b>275</b>	<b>52 259</b>	<b>55 210</b>	<b>2 951</b>	<b>5,6</b>

1) N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

	Sito- vuus 1) NB	Määrärahat						Tuloarviot					
		Talousarvio	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama	Poikkeama %	Talousarvio	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama	Poikkeama %
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>													
Verotulot	B							83 869	-2 132	81 737	81 604	-133	-0,2
Valtionosuudet	B							6 827	679	7 506	7 397	-109	-1,5
Korko- ja rahoitustulot/-menot	N												
Korkotulot									54	54	53	-1	-1,7
Muut rahoitustulot								2 470	215	2 685	2 744	58	2,2
Korkomenot		4 504	-2 040	2 464	2 549	85	3,4						
Muut rahoitusmenot		1 320	7	1 327	1 337	10	0,8						
<b>TULOSLASKELMAOSA YHTEENSÄ</b>		<b>5 824</b>	<b>-2 033</b>	<b>3 791</b>	<b>3 886</b>	<b>95</b>	<b>2,5</b>	<b>93 167</b>	<b>-1 184</b>	<b>91 983</b>	<b>91 798</b>	<b>-185</b>	<b>-0,2</b>
<b>INVESTOINTIOSA</b>													
Kaupunginhallitus													
Keskushallinto	B	1 235		1 235	50	-1 185	-95,9						
Sivistyslautakunta													
Sivistyslautakunta	B	181	0	181	148	-33	-18,0						
Tekninen lautakunta													
Tekninen lautakunta, maa-alueet	B	300		300	147	-153	-50,8		64	64	141	78	122,1
Kunnallistekniikan investoinnit	B	5 900	-2 049	3 851	2 623	-1 229	-31,9	115	-50	65	74	9	13,8
Satama, investoinnit	B	100	0	100	96	-4	-4,0						
Tekninen lautakunta, kalusto	B	770	-170	600	540	-60	-10,0						
Rakenn. ostot ja myynnit	B								358	358	387	29	8,1
Toimitilapalv. rakennukset	B	13 708	-5 920	7 788	4 801	-2 986	-38,3	4 550	-3 410	1 140	783	-357	-31,3
Savonlinnan Vesi													
Savonlinnan Vesi	B	3 620	-330	3 290	3 182	-109	-3,3						
Rakennus- ja ympäristölautakunta													
Rakennus- ja ympäristölautakunta	B	10	-10	0	0	0				0			
<b>INVESTOINTIOSA YHTEENSÄ</b>		<b>25 824</b>	<b>-8 479</b>	<b>17 345</b>	<b>11 587</b>	<b>-5 757</b>	<b>-33,2</b>	<b>4 665</b>	<b>-3 038</b>	<b>1 627</b>	<b>1 386</b>	<b>-241</b>	<b>-14,8</b>

1) N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

	Sito- vuus  1) N/B	Määrärahat						Tuloarviot					
		Talousarvio	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama	Poikkeama %	Talousarvio	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama	Poikkeama %
<b>RAHOITUSOSA</b>													
Antolainauksen muutokset													
Antolainasaamisten lisäykset	B	50		50	35	-15	-30,0						
Antolainasaamisten vähennykset	B							171	0	171	496	325	189,5
Lainakannan muutokset	N												
Pitkäaikaisten lainojen lisäys								40 000	0	40 000	40 000	0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		29 200		29 200	29 200	0	0,0					0	
Lyhytaikaisten lainojen muutos					18 000	18 000						0	
Vaikutus maksuvalmiuteen												0	
Tulorahoituksen korjauserä					1 610							0	
Pys vast hyöd luov.tulot/tappiot					312						1 198	1 198	
Muut maksuvalmiuden muutokset					854						1 938	1 938	
Rahavarojen muutos						0		2 945	-6 152	-3 206	4 170	7 376	
<b>RAHOITUSOSA YHTEENSÄ</b>		<b>29 250</b>	<b>0</b>	<b>29 250</b>	<b>50 011</b>	<b>20 761</b>	<b>71,0</b>	<b>43 117</b>	<b>-6 152</b>	<b>36 965</b>	<b>47 802</b>	<b>10 836</b>	<b>29,3</b>
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>		<b>192 932</b>	<b>-10 099</b>	<b>182 833</b>	<b>196 195</b>	<b>13 362</b>	<b>7,3</b>	<b>192 932</b>	<b>-10 099</b>	<b>182 833</b>	<b>196 195</b>	<b>13 362</b>	<b>7,3</b>

1) N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

## 3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

### 3.1 Savonlinnan kaupunki

#### 3.1.1 Tuloslaskelma

##### TULOSLASKELMA (Ulkoinen)

	2025		2024	
<b>Toimintatuotot</b>				
Myyntituotot	12 759 562,75		11 110 275,30	
Maksutuotot	1 586 396,46		1 432 148,34	
Tuet ja avustukset	2 147 915,33		3 930 688,04	
Muut toimintatuotot	<u>10 899 056,63</u>	27 392 931,17	<u>9 702 075,18</u>	26 175 186,86
<b>Toimintakulut</b>				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-44 034 855,15		-43 131 163,09	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-9 027 391,04		-9 256 009,16	
Muut henkilösivukulut	-1 349 128,22		-1 058 468,14	
Palvelujen ostot	-24 423 312,49		-23 840 582,00	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 495 912,46		-9 012 581,54	
Avustukset	-10 472 932,02		-7 446 808,69	
Muut toimintakulut	<u>-5 090 016,86</u>	-102 893 548,24	<u>-4 277 538,24</u>	-98 023 150,86
<b>Toimintakate</b>		<b>-75 500 617,07</b>		<b>-71 847 964,00</b>
Verotulot		81 603 570,95		84 303 837,78
Valtionosuudet		7 397 427,00		4 188 122,00
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	53 062,10		263 277,55	
Muut rahoitustuotot	1 423 461,39		1 389 243,53	
Korkokulut	-2 548 940,59		-3 133 711,96	
Muut rahoituskulut	<u>-17 261,98</u>	-1 089 679,08	<u>-263 799,38</u>	-1 744 990,26
<b>Vuosikate</b>		<b>12 410 701,80</b>		<b>14 899 005,52</b>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-11 859 575,51		-11 568 994,02	
Arvonalentumiset	<u>-530 154,96</u>	-12 389 730,47		-11 568 994,02
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot			102 310,21	102 310,21
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>20 971,33</b>		<b>3 432 321,71</b>
Poistoeron lis (-) tai väh (+)		20 034,36		25 679,64
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		<b>41 005,69</b>		<b>3 458 001,35</b>

### 3.1.2 Rahoituslaskelma

#### RAHOITUSLASKELMA

	2025		2024	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	12 410 701,80		14 899 005,52	
Satunnaiset erät			102 310,21	
Tulorahoituksen korjaukset	-1 609 503,27	10 801 198,53	-64 069,46	14 937 246,27
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-11 587 332,20		-10 687 301,72	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	857 160,12		36 749,43	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 413 532,41	-9 316 639,67	240 226,80	-10 410 325,49
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		1 484 558,86	4 526 920,78	4 526 920,78
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäykset	-35 000,00		-46 500,00	
Antolainasaamisten vähennykset	496 252,88	461 252,88	177 395,73	130 895,73
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	40 000 000,00		30 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-29 200 000,00		-11 096 575,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-18 000 000,00	-7 200 000,00	-18 000 000,00	903 425,00
Oman pääoman muutokset				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-88 387,81		6 630,93	
Saamisten muutos	-765 494,07		6 384 118,05	
Korottomien velkojen muutos	1 937 988,46	1 084 106,58	-2 463 726,91	3 927 022,07
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		-5 654 640,54		4 961 342,80
<b>Rahavarojen muutos</b>		-4 170 081,68		9 488 263,58
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	6 612 983,97		10 783 065,65	
Rahavarat 1.1.	10 783 065,65	-4 170 081,68	1 294 802,07	9 488 263,58

### 3.1.3 Tase

#### TASE

VASTAAVAA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>290 681 637,47</b>	<b>293 330 828,30</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>180 040 628,88</b>	<b>179 999 623,19</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>102 730,32</b>	<b>78 828,89</b>	Peruspääoma	118 666 055,13	118 666 055,13
Aineettomat oikeudet	2 499,94	5 833,30	Arvonkorotusrahasato	17 017 150,66	17 017 150,66
Muut pitkävaikutteiset menot	100 230,38	72 995,59	Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	44 316 417,40	40 858 416,05
			Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	41 005,69	3 458 001,35
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>209 776 247,03</b>	<b>212 130 304,99</b>	<b>POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET</b>	<b>124 027,34</b>	<b>144 061,70</b>
Maa- ja vesialueet	58 597 784,90	58 535 618,08	Poistoero	124 027,34	144 061,70
Rakennukset	99 715 333,83	105 258 204,74			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	45 512 711,22	45 092 032,63			
Koneet ja kalusto	1 936 607,20	1 877 406,98			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 013 809,88	1 367 042,56	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>180 000,00</b>	<b>904 350,42</b>
			Muut pakolliset varaukset	180 000,00	904 350,42
<b>Sijoitukset</b>	<b>80 802 660,12</b>	<b>81 121 694,42</b>	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>1 592 762,22</b>	<b>1 664 325,72</b>
Osakkeet ja osuudet	73 634 168,34	73 583 824,34	Lahjoitusrahastojen pääomat	1 124 446,86	1 174 884,19
Muut lainasaamiset	6 002 135,89	6 463 388,77	Muut toimeksiantojen pääomat	468 315,36	489 441,53
Muut saamiset	1 166 355,89	1 074 481,31			
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>1 111 414,10</b>	<b>1 094 589,79</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>122 429 974,63</b>	<b>127 430 087,70</b>
Lahjoitusrahastojen varat	1 111 414,10	1 094 589,79	<b>Pitkäaikainen</b>	<b>95 422 086,78</b>	<b>66 490 681,72</b>
			Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	92 857 142,86	64 000 000,00
			Liittymismaksut ja muut velat	2 564 943,92	2 490 681,72
			Siirtovelat		
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>12 574 341,50</b>	<b>15 717 030,64</b>	<b>Lyhytaikainen</b>	<b>27 007 887,85</b>	<b>60 939 405,98</b>
<b>Saamiset</b>	<b>5 961 357,53</b>	<b>4 933 964,99</b>	Joukkovelkakirjalainat		18 000 000,00
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>5 961 357,53</b>	<b>4 933 964,99</b>	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	11 142 857,14	29 200 000,00
Myyntisaamiset	1 953 924,43	2 435 232,89	Saadut ennakot	192 723,76	209 310,42
Lainasaamiset	1 500 000,00	900 000,00	Ostovelat	7 520 514,69	5 743 477,19
Muut saamiset	2 499 870,05	1 534 496,68	Muut velat	1 175 216,28	1 178 970,65
Siirtosaamiset	7 563,05	64 235,42	Siirtovelat	6 976 575,98	6 607 647,72
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>121 414,36</b>	<b>121 414,36</b>	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>304 367 393,07</b>	<b>310 142 448,73</b>
Osakkeet ja osuudet	121 414,36	121 414,36			
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>6 491 569,61</b>	<b>10 661 651,29</b>			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>304 367 393,07</b>	<b>310 142 448,73</b>			

## 3.2 Savonlinna -konserni

### 3.2.1 Konsernilaskelmat

#### KONSERNITULOSLASKELMA

	2025	2024
Toimintatuotot	51 819 416	50 459 888
Toimintakulut	-131 977 874	-127 963 248
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	13 968	-387 474
<b>Toimintakate</b>	<b>-80 144 490</b>	<b>-77 890 833</b>
Verotulot	80 631 654	83 288 856
Valtionosuudet	20 315 809	18 643 508
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	283 823	509 824
Muut rahoitustuotot	1 669 966	1 556 862
Korkokulut	-3 534 210	-4 467 370
Muut rahoituskulut	-219 412	-543 021
	-1 799 833	-2 943 704
<b>Vuosikate</b>	<b>19 003 139</b>	<b>21 097 827</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-16 911 161	-16 847 667
Omistuksen eliminointierot		-19 075
Arvonalentumiset	-1 279 508	-2 213 329
	-18 190 668	-19 080 071
Satunnaiset erät		102 310
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>812 471</b>	<b>2 120 066</b>
Tilinpäätössiirrot	106 100	97 916
Tilikauden verot	-75 735	-81 657
Laskennalliset verot	-57 616	303 223
Vähemmistöosuudet	-98 597	-98 956
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>686 623</b>	<b>2 340 594</b>

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2025		2024	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	19 003 139		21 097 827	
Satunnaiset erät	0		102 310	
Tilikauden verot	-75 735		-81 657	
Tulorahoituksen korjauserät	<u>-724 350</u>	18 203 054	<u>-64 069</u>	21 054 411
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-17 557 834		-15 139 439	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 822 842		845 729	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	<u>1 037 282</u>	-14 697 710	<u>2 151 903</u>	-12 141 806
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		<b>3 505 344</b>		<b>8 912 604</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Antolainojen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	-690 212		-46 500	
Antolainasaamisten vähennys	<u>502 384</u>	-187 828	<u>1 324 957</u>	1 278 457
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	43 721 613		32 273 427	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-34 341 667		-16 518 794	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	<u>-16 577 186</u>	-7 197 239	<u>-19 282 807</u>	-3 528 174
Oman pääoman muutokset		13 245		13 245
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-81 734		-1 083	
Vaihto-omaisuuden muutos	4 042		3 197	
Saamisten muutos	193 394		7 058 296	
Korottomien velkojen muutos	<u>1 220 425</u>	1 336 128	<u>-3 605 201</u>	3 455 209
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-6 035 694</b>		<b>1 218 737</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-2 530 350</b>		<b>10 131 342</b>
<b>Rahavarat 31.12</b>	30 098 521		32 645 074	
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<u>32 628 871</u>	-2 530 350	<u>22 513 733</u>	10 131 342

## KONSERNITASE

### VASTAAVAA

	2025	2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>330 662 386</b>	<b>334 155 139</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>134 542</b>	<b>97 441</b>
Aineettomat oikeudet	34 312	24 445
Muut pitkävaikutteiset menot	100 230	72 996
Ennakkomaksut		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>293 016 765</b>	<b>296 753 858</b>
Maa- ja vesialueet	63 859 233	63 934 873
Rakennukset	169 602 825	179 459 968
Kiinteät rakenteet ja laitteet	48 463 910	48 049 832
Koneet ja kalusto	3 353 543	3 480 779
Muut aineelliset hyödykkeet	249 098	281 330
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	7 488 155	1 547 076
<b>Sijoitukset</b>	<b>37 511 079</b>	<b>37 303 840</b>
Osakkeet ja osuudet	35 157 443	35 093 131
Muut lainasaamiset	827 177	842 177
Muut saamiset	1 526 459	1 368 531
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>3 077 827</b>	<b>3 873 243</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>37 119 156</b>	<b>39 307 970</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>42 433</b>	<b>46 476</b>
<b>Saamiset</b>	<b>6 978 202</b>	<b>6 616 420</b>
Pitkäaikaiset saamiset	7 322	11 782
Lyhytaikaiset saamiset	6 970 880	6 604 638
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>10 902 047</b>	<b>11 091 022</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>19 196 473</b>	<b>21 554 053</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>370 859 369</b>	<b>377 336 351</b>

### VASTATTAVAA

	2025	2024
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>188 110 554</b>	<b>185 883 976</b>
Peruspääoma	118 666 055	118 666 055
Arvonkorotusrahasto	20 119 151	20 119 151
Muut omat rahastot	720 896	1 111 713
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	47 917 829	43 646 463
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	686 623	2 340 594
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>1 759 968</b>	<b>1 663 231</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>1 146 777</b>	<b>1 072 877</b>
Muut pakolliset varaukset	1 146 777	1 072 877
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>3 587 212</b>	<b>4 464 361</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>176 254 858</b>	<b>184 251 906</b>
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	135 542 513	109 283 766
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	3 249 195	3 157 451
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	15 906 614	52 207 718
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	21 556 536	19 602 972
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>370 859 369</b>	<b>377 336 351</b>

### 3.3 Liitetiedot

#### Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### 1. Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja –menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja menetelmät

##### *Jaksotusperiaatteet*

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

##### *Pysyvät vastaavat*

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintameno vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun kaupunginvaltuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Kaupunginvaltuuston päätöksellä 29.4.2013 § 139 on poistosuunnitelmaa muutettu 1.1.2013 alkaen siten, että uusiin investointeihin käytetään poistoaikojen alarajoja, ellei pidemmän poistoajan käyttämiseen ole erityistä hyödykekohtaista syytä. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

##### *Pysyvien vastaavien arvonalentumiset*

Tilinpäätöksessä 2025 on kirjattu arvonalentumisia yhteensä 530 154,96 euroa. Pääterveysasema 431 450,64 euroa ja Punkaharjun entinen lukio 98 704,32 euroa. Kyseiset rakennukset eivät ole enää kokonaisuudessaan palvelutuotannossa.

##### *Sijoitusten arvostus*

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintameno.

##### *Taseyksikkönä eriytetyn Savonlinnan Veden tilinpäätöslaskelmat*

Kaupunginvaltuuston päätöksellä 29.10.2001 § 134 on vesi- ja viemärlaitoksen vesihuoltolain 20 § edellyttämä eriyttämisvelvoite toteutettu 1.1.2002 alkaen sisäisellä eriyttämisellä kaupungin kirjanpidossa toimintamallilla muu taseyksikkö. Laskentajärjestelmissä eriyttäminen on hoidettu laskentatunnisteella. Liitetiedot sisältävät Savonlinnan Veden tuloslaskelman, taseen, taseen liitetiedot ja rahoituslaskelman.

Vesihuoltolakia koskevat muutokset (22.8.2014/681) ovat tulleet voimaan 1.9.2014. Lain edellyttämä eriytyminen huleveden viemäroinnin osalta muusta vesihuoltolaitoksen toiminnasta on toteutettu laskennallisesti. Liitetiedot sisältävät Savonlinnan Veden toiminnasta laskennallisesti eriytetyn huleveden viemäroinnin tilinpäätöslaskelmat: tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman.

##### *Rahoitusomaisuuden arvostus*

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintameno tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

##### *Johdannaisopimusten käsittely*

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia. Suojaamistarkoituksessa tehdyt koronvaihtosopimukset on esitetty liitetiedoissa kohdassa 40. Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt. Kaupunki on sitonut pitkäaikaisten lainojen vaihtuvan koronvaihtosopimuksilla kiinteään korkoon. Korkojohdannaisista aiheutuneet kassavirrat on kirjattu tilikauden aikana korkokulujen oikaisuksi.

Varainhoitopolitiikan ohje on hyväksytty KV 11.09.2023 § 57.

## 2. Muutokset tuloslaskelman ja taseen esittämisessä

### *Peruspääomassa tapahtuneet muutokset*

Vuonna 2024-2025 peruspääomassa ei ole tapahtunut muutoksia.

### *Vaalijalan kuntayhtymän ylijäämän käsittely – päätökset saaneet lainvoiman ja ylijäämät on palautettu jäsenkunnille*

Vaalijalan kuntayhtymän yhtymäkokous on päätöksillään 14.12.2022 § 38 ja 39 päättänyt ylijäämien palauttamisesta jäsenkunnilleen sekä aikaisempien tilikausien että vuoden 2022 ylijäämän osalta. Päätösten mukaan puolet ylijäämästä palautettaisiin kunnille.

Päätöksistä valittiin Itä-Suomen hallinto-oikeuteen, joka on antanut asiasta päätöksen 10.6.2024. Valitukset hylättiin. Näin ollen yhtymäkokouksen 14.12.2022 tekemät päätökset ovat saaneet lainvoiman.

Savonlinnan kaupungin osuus Vaalijalan kuntayhtymän peruspääomasta on 8,77 %.

Savonlinnan kaupungin vuoden 2022 tulokseen on kirjattu satunnaisiin tuottoihin kuntayhtymän aikaisempien tilikausien ylijäämästä Savonlinnan kaupungille mahdollisesti tulossa oleva osuus 943 406,38 euroa yhtymäkokouksen § 38 päätöksen mukaisesti.

Kuntayhtymän päätöksen § 39 osuutta ei ole kirjattu varovaisuuden periaatteella Savonlinnan kaupungin tulokseen, koska sen määrä ei ole ollut tarkalleen tiedossa. Nyt kun päätös on saanut lainvoiman, on kuntayhtymä palauttanut myös § 39 mukaisen ylijäämän 102 310,21 euroa Savonlinnan kaupungille. Tämä näkyy vuoden 2024 tuloksessa satunnaisissa tuotoissa.

### *Lomapalkkaveloissa ja Muissa saamisissa tapahtuneet muutokset*

Työvoimapalveluiden järjestämisestä annetun lain ja eräiden siihen liittyvien lakien voimaantulosta annetun lain 6 § mukaan kunnille ja kuntayhtymille siirtyy 1.1.2025 siirtyvään henkilöstöön kohdistuva lomapalkkavelka, jonka valtio korvaa. Kyseinen lomapalkkavelka on kirjattu tilikauden 2025 aloittavassa taseessa muuksi saamisiksi valtiolta ja siirtovelaksi lomapalkkavelkaan. Siirtyvän lomapalkkavelan määrä on 261.898,47 euroa.

## 3. Oikaisut, jotka on tehty edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin

Ei esitettävää.

## 4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuoden 2025 tilinpäätökseen sisältyy vuoden 2025 alussa valtiolta kaupungille siirtynyt työvoimapalvelujen järjestäminen ja näin ollen vuoden 2025 luvut eivät ole tältä osin vertailukelpoisia vuoden 2024 lukujen kanssa. Alla taulukko työvoimapalvelujen vaikutuksesta vuosikatteeseen.

<i>Sisäiset ja ulkoiset (1000 e)</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Kaupungin omat työllisyyspalvelut</b>		
<i>Tulot</i>	1 168	1 400
<i>Menot</i>	-8 992	-6 281
<i>Käyttökate</i>	-7 824	-4 881
<b>Työllisyysalue</b>		
<i>Tulot</i>	4 011	0
<i>Menot</i>	-4 011	0
<i>Käyttökate</i>	0	0
<b>Valtionosuudet</b>		
<i>Työllisyyspalvelut</i>	5 160	0
<i>Sisältää kunnan työttömyysetuuksien rahoitusvastuun laajentumisen korvauksen sekä uudistuksen rahoituksen siirtymäajan porrastuksen</i>	1 917	
<b>Vaikutus vuosikatteeseen</b>	-2 664	-4 881

## 5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Ei esitettävää.

## **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

### **Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

#### *Konsernitilinpäätöksen laajuus*

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt.  
Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

### **Sisäiset liiketapahtumat**

Konserniyhteisöjen sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

#### *Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset*

Kunnan ja kuntayhtymän taseessa oleva poistoero ja vapaaehtoiset varaukset on merkitty konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan jaettuna edellisten tilikausien yli-/alijäämiin ja tilikauden yli-/alijäämään ja niiden muutos konsernituloslaskelmassa tilikauden yli-/alijäämään. Tytäryhteisöjen taseessa olevat poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset on merkitty konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä niiden muutos konsernituloslaskelmaan jaettuna laskennalliseen verovelkaan ja tilikauden yli-/alijäämään.

#### *Keskinäisen omistuksen eliminointi*

Kunnan tytäryhteisöjen ja kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

#### *Vähemmistöosuudet*

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

#### *Suunnitelmapoistojen oikaisu*

Kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poiston oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

#### *Osakkuusyhteisöt*

Osakkuusyhteisöt Kiinteistösaakeyhtiö Savonlinnan Musiikkiopisto, Kiinteistösaakeyhtiö Pihlajaniemen seurakuntakeskus, Kiinteistösaakeyhtiö Sanski ja Kiinteistösaakeyhtiö Kerimäen Linja-autoasema on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

### **Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus**

Vuoden 2024 konsernitilinpäätöksen luvut sisältävät Kiinteistö Oy Schaumanintie Yritystalon tuulos- ja taselaskelman tiedot.

#### *Siirto- ja muut saamiset*

Liitetiedoissa esitetty kirjaustapa eroaa kaupungin ja konsernin erissä. Kaupunki on kirjannut eriä myös muihin saamisiin, kun taas konsernin osalta erät ovat kirjattu siirtosaamisiin.

*Tytäryhtiön tase-erän siirto konsernitilinpäätöksessä*

Konsernin tytäryhtiö Itä-Savon Vesi Oy kirjaa verkosto-omaisuuden omassa taseessaan muut aineelliset hyödykkeet -erään. Konsernitilinpäätöksessä ko. erä on siirretty taseen Kiinteät rakenteet ja laitteet -ryhmään.

*Rahavarat*

Konsernin rahoituslaskelman rahavarat 31.12.2024 eivät ole samat kuin 1.1.2025 johtuen Kiinteistö Oy Schaumanintien Yritystalon konkurssista.

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### 6. Toimintatuotot (ulkoiset)

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Toimialoittain:				
Keskushallinnon toimiala ilman työvoimapalvelua	4 907 287	2 681 625	997 253	2 632 773
Työvoimapalvelut			2 018 590	
Sivistystoimiala	6 847 857	7 130 955	3 446 682	3 753 361
Tekninen toimiala	40 078 240	40 647 308	20 930 406	19 789 052
<b>Yhteensä</b>	<b>51 833 384</b>	<b>50 459 888</b>	<b>27 392 931</b>	<b>26 175 187</b>

### 7. Verotulot

	Kunta	
	2025	2024
Kunnan verotulo	58 383 190	60 842 483
Osuus yhteisöveron tuotosta	8 862 544	8 942 534
Kiinteistövero	14 357 820	14 518 821
Kaivosmineraalivero	17	
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>81 603 571</b>	<b>84 303 838</b>

### 8. Valtionosuuksien erittely

	Kunta	
	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	-4 788 190	-9 792 421
Siitä: Verotulohin perustuva valtionosuuksien tasaus (+/-)	9 053 226	9 358 232
Siitä: Harkinnan varainen valtionosuuden korotus		
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-714 099	-1 529 726
Verotulomenetysten korvaus	3 846 490	6 152 037
<b>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä</b>	<b>7 397 427</b>	<b>4 188 122</b>

### 9. Palvelujen ostojen erittely

	Kunta	
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	2 470 664	2 250 993
Muiden palvelujen ostot	21 952 648	21 589 589
<b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>24 423 312</b>	<b>23 840 582</b>

### 10. Valtuustoryhmille annetut tuet

Ei esitettävää

### 11. Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja poistomenetelmät ovat:

Aineettomat oikeudet	2-20 vuotta*	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	2-5 vuotta*	Tasapoisto
Rakennukset	10-50 vuotta	Tasapoisto
Kiinteät rakenteet ja laitteet	7%-25%	Menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto	3-20 vuotta	Tasapoisto

\*) erityisestä syystä voi olla enintään 20 vuotta

Kaupunginvaltuusto on 9.12.2019 § 144 hyväksynyt käyttöomaisuuden investointirajaksi 10.000 euroa

## 12. Pakollisten varausten muutokset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Jätteenkäsittelyn jälkihoito 1.1.	1 072 878	1 170 794		
Vähennykset tilikaudella	-106 100	-97 916		
Jätevaraus 31.12.	<b>966 777</b>	<b>1 072 877</b>		
KOy Schaumanintien Yrityst. takauslainan maksuvaraus 1.1.			904 350	1 161 265
Vähennykset tilikaudella			-904 350	-256 914
KOy Schaumanintien Yrityst. takauslainan maksuvaraus 31.12.			<b>0</b>	<b>904 350</b>
Johtajasopimuksen mukainen erokorvaus 12 kk 31.12.	<b>180 000</b>	<b>0</b>	<b>180 000</b>	<b>0</b>
	<b>1 146 777</b>	<b>1 072 877</b>	<b>180 000</b>	<b>904 350</b>

## 13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	1 189 970	118 108	1 189 970	118 108
Rakennusten luovutusvoitot	0	1 255	0	1 255
Muut luovutusvoitot	68 723	22 908	7 500	17 919
<b>Luovutusvoitot yhteensä:</b>	<b>1 258 693</b>	<b>142 271</b>	<b>1 197 470</b>	<b>137 281</b>
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	99	0	99	0
Rakennusten luovutustappiot	538 218	975 723	312 218	330 126
Muut luovutustappiot	0	0	0	0
<b>Luovutustappiot yhteensä:</b>	<b>538 317</b>	<b>975 723</b>	<b>312 317</b>	<b>330 126</b>
Satunnaiset tuotot				
Vaalijalan ky:n ylijäämä palautus vuodelta 2022	0	102 310	0	102 310
<b>Satunnaiset tuotot yhteensä:</b>	<b>0</b>	<b>102 310</b>	<b>0</b>	<b>102 310</b>

## 14. Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	Kunta	
	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	0	0
Osinkotuotot muista yhteisöistä	1 346 764	1 323 133
<b>Yhteensä:</b>	<b>1 346 764</b>	<b>1 323 133</b>

## 15. Erittely poistoeron muutoksista

Ei esitettävää

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

16. Kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

Ei esitettävää

17. Arvonkorotukset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	1 854 661	1 854 661	215 067	215 067
Arvonkorotusten purku				
Arvo 31.12.	1 854 661	1 854 661	215 067	215 067
Rakennukset				
Arvo 1.1.	1 462 407	1 462 407		
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku				
Arvo 31.12.	1 462 407	1 462 407		
Suur-Savon Sähkö Oy:n osakkeet				
Arvo 31.12.	16 029 873	16 029 873	16 029 873	16 029 873
Parikkalan Valo Oy:n osakkeet				
Arvo 31.12.	604 624	604 624	604 624	604 624
Pohjois-Karjalan Sähkö Oy:n osakkeet				
Arvo 31.12.	167 586	167 586	167 586	167 586
<b>Arvonkorotukset yhteensä</b>	<b>20 119 151</b>	<b>20 119 151</b>	<b>17 017 151</b>	<b>17 017 151</b>

Arvonkorotuksen kohteena olevien maa- ja vesialueiden ja osakkeiden arvo on määritelty varovaisuuden periaatetta noudattaen. Arvonkorotusten määrä perustuu riippumattomien ulkopuolisten asiantuntijoiden lausuntoihin maa-alueiden ja osakkeiden todennäköisestä luovutushinnasta.

18. Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet									
	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet					
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	5 833,30	72 995,59	<b>78 828,89</b>	58 535 618,08	105 258 204,74	45 092 032,63	1 877 406,98	1 367 042,56	<b>212 130 304,99</b>
Lisäykset tilikauden aikana		27 858,55	<b>27 858,55</b>	203 427,92	811 143,66	5 837 562,34	628 544,00	3 928 426,11	<b>11 409 104,03</b>
Rahoitusosuudet tilikaudella			<b>0,00</b>					-857 160,12	<b>-857 160,12</b>
Vähennykset tilikauden aikana			<b>0,00</b>	-141 261,10	-364 656,74	-14 310,68			<b>-520 228,52</b>
Siirrot erien välillä		29 340,06	<b>29 340,06</b>		354 707,63	40 450,98		-424 498,67	<b>-29 340,06</b>
Tilikauden poisto	-3 333,36	-29 963,82	<b>-33 297,18</b>		-5 813 910,50	-5 443 024,05	-569 343,78		<b>-11 826 278,33</b>
Arvonlennukset ja niiden palautukset					-530 154,96				<b>-530 154,96</b>
Aktivoidut korkomenot									
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>2 499,94</b>	<b>100 230,38</b>	<b>102 730,32</b>	<b>58 597 784,90</b>	<b>99 715 333,83</b>	<b>45 512 711,22</b>	<b>1 936 607,20</b>	<b>4 013 809,88</b>	<b>209 776 247,03</b>
Arvonkorotukset, kirjanpitoarvo 31.12.				215 067,26					
Olennaiset lisäpoistot									
Erittely olennaisista lisäpoistoista									
Pääterveysasema					-431 450,64				
Punkaharjun entinen lukio					-98 704,32				

Maa- ja vesialueet erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	1 180 291	1 237 630	94 389	38 427
Maa- ja vesialueet	62 678 942	62 697 243	58 503 396	58 497 191
<b>Maa- ja vesialueet yhteensä</b>	<b>63 859 233</b>	<b>63 934 873</b>	<b>58 597 785</b>	<b>58 535 618</b>

Pysyvien vastaavien sijoitukset									
	Osakkeet ja osuudet					Muut lainasaamiset		Muut saamiset	
	Osakkeet tytäryhteisöt	Kuntayhtymä- osuudet	Osakkeet osakkuus- ja muut omist.yht.	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Saamiset tytäryhteisöt	Saamiset muut	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	34 305 253,11	3 865 128,16	1 264 594,12	34 148 848,95	<b>73 583 824,34</b>	6 205 796,58	257 592,19	1 074 481,31	<b>7 537 870,08</b>
Lisäykset				50 344,00	<b>50 344,00</b>		35 000,00	100 025,62	<b>135 025,62</b>
Vähennykset					<b>0,00</b>	-446 252,88	-50 000,00	-8 151,04	<b>-504 403,92</b>
Siirrot erien välillä									
<b>Hankintameno/kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>34 305 253,11</b>	<b>3 865 128,16</b>	<b>1 264 594,12</b>	<b>34 199 192,95</b>	<b>73 634 168,34</b>	<b>5 759 543,70</b>	<b>242 592,19</b>	<b>1 166 355,89</b>	<b>7 168 491,78</b>
Arvonlennukset									
Arvonkorotukset, kirjanpitoarvo 31.12.				16 802 083,40					

## Kuntakonserni Savonlinna

## 19.-21. Omistuksia tytäryhteisöissä, kuntayhtymäosuuksissa sekä osakkuusyhteisöissä

	Y-tunnus	Kunnan omistus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Kuntakonsernin osuus omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta
<b>Tytäryhteisöt</b>						
As. Oy Alhonselto Isännöinti Taloluotsi Oy Sln	0521275-8	69,33 %	69,33 %	284 204	21 251	0
As Oy Eenokkila Isännöinti Taloluotsi Oy Sln	0642534-1	88,85 %	88,85 %	253 063	90 926	0
As. Oy Savonlinnan Kyrönkaari Sln Isännöintikeskus Savonlinnan Vuokratalot Oy 67,70%	0837096-2	67,70 %	67,70 %	772 614	2 679	-891
As. Oy Savonlinnan Niittylä Kontu Isännöinti Oy Savonlinnan Vuokratalot Oy 88,31%	2556917-2	88,31 %	88,31 %	619 273	5 113	2 747
Itä-Savon Vesi Oy Laskentakonsultit Oy	2126014-3	60,00 %	60,00 %	998 393	1 050 998	41 918
Kierrätysyhtiö Rippee Oy Mediatili Oy	1603432-8	84,80 %	84,80 %	2 869 261	811 379	218 378
Kiinteistö Oy Kerimäen Säästökeskus Isännöinti Taloluotsi Oy Sln	0588813-3	72,92 %	72,92 %	428 835	33 228	0
Punkaharjun Keilahalli Oy Mediatili Oy	0881189-5	51,95 %	51,95 %	10 146	136	-1 428
Punkaharjun Lämpö Oy Laskentakonsultit Oy	0370721-2	70,00 %	70,00 %	316 386	391 223	-18 696
Savonlinnan Asunnontuotanto Oy Sln Isännöintikeskus	0166809-6	74,62 %	74,62 %	-9 983	242 092	2 434
Savonlinnan Hankekehitys Oy Sln Vuokratalot Oy	2520006-8	100,00 %	100,00 %	594 737	578 712	72 172
Savonlinnan Jäähalli Oy Sln Vuokratalot Oy	0659143-8	100,00 %	100,00 %	-4 489	1 555 676	36 953
Savonlinnan Vuokratalot Oy Sln Vuokratalot Oy	0837149-8	100,00 %	100,00 %	7 520 836	42 562 130	-737 941
Savonlinnan Yritystilat Oy Sln Vuokratalot Oy	0676812-5	100,00 %	100,00 %	6 577 194	1 441 793	61 772
Savonlinnasali Oy Sln Vuokratalot Oy	1634590-0	100,00 %	100,00 %	670 656	659 760	86 402
			<b>Yhteensä:</b>	<b>21 901 126</b>	<b>49 447 095</b>	<b>-236 180</b>
<b>Kuntayhtymät</b>						
Etelä-Savon kampuskiinteistöt Meidän IT ja talous Oy	1013321-0	27,70 %	27,70 %	4 740 926	8 509 513	9 510
Etelä-Savon maakuntaliitto Etelä-Savon maakuntaliitto	0215839-7	26,37 %	26,37 %	236 594	215 367	-17 132
Itä-Savon koulutus kuntayhtymä Itä-Savon koulutus kuntayhtymä	0207390-8	81,63 %	81,63 %	22 417 429	2 366 116	623 725
			<b>Yhteensä</b>	<b>27 394 949</b>	<b>11 090 996</b>	<b>616 104</b>
<b>Osakkuusyhteisöt</b>						
Kiint. Oy Kerimäen Linja-autoasema Isännöinti Taloluotsi Oy	0521276-6	49,22 %	49,22 %	332 721	54 747	7 508
Kiint. Oy Pihlajaniemen Seurakuntakeskus Isännöinti Taloluotsi Oy	0789939-7	42,86 %	42,86 %	730 491	19 514	-21 576
Kiinteistö Oy Sanski Azets Insight Oy	0847853-5	49,16 %	49,16 %	99 863	2 040	-353
Kiinteistö Oy Savonlinnan Musiikkiopisto Kontu Isännöinti Oy	0604902-4	42,04 %	42,04 %	566 827	219 343	28 389
			<b>Yhteensä:</b>	<b>1 729 902</b>	<b>295 645</b>	<b>13 968</b>

**22. Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset tytäryhteisöiltä, kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä sekä osakkuus- ja muilta omistusyhteisyyksiltä**

	Kunta	
	2025	2024
Saamiset tytäryhteisöiltä		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	5 759 544	6 205 797
<b>Yhteensä:</b>	<b>5 759 544</b>	<b>6 205 797</b>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	268 189	188 477
Lainasaamiset	1 500 000	900 000
Muut saamiset	2 043	1 732
Siirtosaamiset	7 563	64 235
<b>Yhteensä:</b>	<b>1 777 795</b>	<b>1 154 444</b>
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	102 467	129 367
<b>Yhteensä:</b>	<b>102 467</b>	<b>129 367</b>
<b>Saamiset yhteensä:</b>	<b>7 639 806</b>	<b>7 489 608</b>

Korjattu 2024 vertailuvuoden lukuja, koska luvuista puuttui pitkäaikaiset lainasaamiset

**23. Siirto- ja muihin saamisiin sisältyvät olennaiset erät**

	Kunta	
	2025	2024
Lyhytaikaiset siirto- ja muut saamiset		
Valtionosuussaamiset	795 819	333 959
EU-tukisaamiset	652 103	0
Arvonlisäverosaamiset	437 540	101 221
Kelan korvaus työterveyshuollosta	297 000	367 449
Siirtyvät korot	7 563	64 235
Muut tulojäämät	317 407	731 868
<b>Lyhytaikaiset siirto- ja muut saamiset yhteensä:</b>	<b>2 507 433</b>	<b>1 598 732</b>

**Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät**

	Konserni	
	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Menoennakot	0	1 864
Tulojäämät		
Siirtyvät korot	580	0
Kelan korvaus työterveyshuollosta	13 424	11 316
EU-tuet ja avustukset	988 969	713 111
Muut tulojäämät	160 048	48 215
Tulojäämät yhteensä	1 163 021	772 643
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>1 163 021</b>	<b>774 507</b>

Kirjaustapa eroaa kaupungin ja konsernin erissä

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

24. Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien lisäyksistä ja vähennyksistä sekä siirroista näiden erien välillä tilikauden aikana

Oma pääoma	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	118 666 055	118 666 055	118 666 055	118 666 055
Lisäykset	0	0		0
Vähennykset	0	0		0
Peruspääoma 31.12.	118 666 055	118 666 055	118 666 055	118 666 055
Arvonkorotusrahasto 1.1.	20 119 151	20 119 151	17 017 151	17 017 151
Lisäykset	0	0		0
Vähennykset	0	0		0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	20 119 151	20 119 151	17 017 151	17 017 151
Muut omat rahastot				
Muut oman rahastot pääoma 1.1.	1 111 713	1 102 530		
Siirrot rahastoon	13 245	9 183		
Siirrot rahastosta	-404 062	0		
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	720 896	1 111 713		
Edellisten tilikausien yli/alijäämä 1.1.	45 987 057	29 783 122	44 316 417	40 858 416
Aikaisempiin tilikausiin liittyvät korjaukset	1 930 772	13 863 341		
Edellisten tilikausien yli/alijäämä 31.12.	47 917 829	43 646 463	44 316 417	40 858 416
Tilikauden yli/alijäämä	686 623	2 340 594	41 006	3 458 001
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>188 110 554</b>	<b>185 883 976</b>	<b>180 040 629</b>	<b>179 999 623</b>

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät

	Kunta	
	2025	2024
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	44 316 417	40 858 416
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	41 006	3 458 001
Kertynyt poistoero 31.12.	124 027	144 062
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.	0	0
Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä	<b>44 481 450</b>	<b>44 460 479</b>

25. Erittely poistoerosta

Ei esitettävää

26. Tase-erien mukaan eritelty tieto sellaisista pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan kuuluvista veloista, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

	Kunta	
	2025	2024
Pitkäaikaiset velat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	19 285 714	10 000 000
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>19 285 714</b>	<b>10 000 000</b>

## 27. Joukkovelkakirjalainat

	Kunta	
	2025	2024
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat	0	18 000 000
- korko %	0	2,89-2,97
- erääntyvät pvm	0	3.3.-31.3.2025

## 28. Erittely olennaisista pakollisiin varauksiin merkityistä eristä

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Ympäristövastuut	966 777	1 072 877		
KOY Schaumanintien Yritystalon takauslainan maksu			0	904 350
Johtajasopimuksen mukainen erokorvaus 12 kk	180 000		180 000	0
<b>Muut pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>1 146 777</b>	<b>1 072 877</b>	<b>180 000</b>	<b>904 350</b>

## 29. Pitkä- ja lyhytaikaiset velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä ja osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille

	Kunta	
	2025	2024
Vieras pääoma		
Velat tytäryhteisöille		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Liittymismaksut ja muut velat	54 505	100 733
<b>Yhteensä:</b>	<b>54 505</b>	<b>100 733</b>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	0	3 513
Ostovelat	73 375	84 600
Muut velat	525	11 324
<b>Yhteensä:</b>	<b>73 900</b>	<b>99 436</b>
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Liittymismaksut ja muut velat	22 681	22 681
<b>Yhteensä:</b>	<b>22 681</b>	<b>22 681</b>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	93 123	29 684
<b>Yhteensä:</b>	<b>93 123</b>	<b>29 684</b>
Lyhytaikainen vieraspääoma		
Ostovelat	3 028	750
<b>Yhteensä:</b>	<b>3 028</b>	<b>750</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä:</b>	<b>247 236</b>	<b>253 284</b>

## 30. Shekkililimiitti

Ei esitettävää

**31. Muiden velkojen erittely**

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut, pitkäaikainen	3 249 195	3 157 451	2 564 944	2 490 682
Muut velat, lyhytaikainen	1 900 798	1 990 856	1 175 216	1 178 971
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>5 149 993</b>	<b>5 148 307</b>	<b>3 740 160</b>	<b>3 669 652</b>

**32. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät**

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	1 301 557	1 252 536	622 976	643 769
Menojäämät	0			
Palkkojen ja henkilöstösivukulujen jaksotukset	6 973 213	6 665 841	5 545 035	5 260 296
Korkojaksotukset	819 751	760 318	529 601	423 876
Muut menojäämät	907 055	867 550	278 963	279 707
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä:</b>	<b>10 001 576</b>	<b>9 546 245</b>	<b>6 976 576</b>	<b>6 607 648</b>

**Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot****33 - 35. Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin**

	Konserni	
	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	22 611 682	20 513 381
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	60 043 891	58 120 751
Lainat julkisyhteisöiltä	8 652 710	9 828 087
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	43 589 892	39 413 039
<b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</b>	<b>103 633 783</b>	<b>97 533 790</b>

**36. Vakuudet**

	Konserni	
	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	600 000	600 000

**37. Vuokravastuut**

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
*) Vuokravastuut yhteensä	876 077	472 162	434 956	376 328
seuraavalla tilikaudella maksettavat	495 350	418 770		
***) Leasingvastuut yhteensä:	14 712 243	16 209 745	14 487 005	15 808 796
seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 875 059	1 889 317	1 716 216	1 712 974
***) siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut	8 743 361	9 929 878	8 743 361	9 929 878
<b>Vuokravastuut yhteensä:</b>	<b>15 588 320</b>	<b>16 681 907</b>	<b>14 921 961</b>	<b>16 185 124</b>

\*) Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokravastuuna pidetään irtisanomisaikaa.

\*\*\*) Leasing sopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

\*\*\*\*) sis. Nojanmaan ja Nätkin koulut

**38. - 39. Vastuusitoumukset**

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset konserniyhteisöjen veloista				
Alkuperäinen pääoma			25 506 362	26 622 864
Jäljellä oleva pääoma			8 075 627	10 148 707
Takaukset muiden yhtiöiden ja yhteisöjen veloista				
Alkuperäinen pääoma	2 631 332	2 541 332	2 631 332	2 541 332
Jäljellä oleva pääoma	1 144 328	1 156 880	1 144 328	1 156 880
Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista				
Kunnan osuus takauskesk. takausvastuista 31.12.			292 225 945	275 203 655
Kunnan osuus tak.kesk. kattamattomista tak.vast. 31.12.				
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.			374 044	295 320

**40. Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt**

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Sopimusvastuut</b>				
Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset	2 237 824	0	2 237 824	0
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	779 412	0	779 412	0
Hankkeiden omarahoitussuudet	1 088 579	4 332 941	1 088 579	4 332 941
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	690 358	0	690 358	0
<b>Sopimusvastuut yhteensä</b>	<b>3 326 403</b>	<b>4 332 941</b>	<b>3 326 403</b>	<b>4 332 941</b>
*YArvonlisäveron palautusvastuu	10 503 888	12 362 846	9 006 070	9 862 125
Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu	10 050 090	9 919 509	6 263 866	9 919 509
Vireillä olevat riita-asiat	440 000	0	440 000	0

\*YArvonlisäveron palautusvastuuta määriteltäessä on otettu huomioon kaikki kiinteistöt, myös ne joiden osalta vastuun toteutuminen ei ole todennäköistä.

## Koronvaihtosopimukset

### Johdannaissopimusten käsittely

Suojaamistarkoituksessa tehdyt koronvaihtosopimukset on esitetty liitetiedoissa kohdassa 40g. Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt. Savonlinnan kaupunki on sitonut pitkäaikaisen lainan vaihtuvan koron koronvaihtosopimuksella kiinteään korkoon sekä tehnyt kiinteäkorkoisen tehostetun koronvaihtosopimuksen. Korkojohdannaista aiheutuneet kassavirrat on kirjattu tilikauden aikana korkokulujen oikaisuksi.

Varainhoitopolitiikan ohje on hyväksytty KV 11.09.2023 § 57.

Järjestelyn tarkoitus	Kunta	
	2025	2024
<p>Koronvaihtosopimus (C5K6G) on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.</p> <p>Sopimus alkaa 4.11.2024.</p> <p>Sopimus erääntyy 28.6.2029.</p> <p>Pankki maksaa: 6 kk euribor</p> <p>Pankille maksetaan 2,38 %</p> <p>Bullet-lainan pääomaa vastaava nimellisarvo</p> <p>Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	<p>13 000 000,00</p> <p>3 804,00</p>	<p>13 000 000,00</p> <p>-95 593,00</p>
<p>Tehostettu koronvaihtosopimus (SAVONLINNA1) on tehty kaupungin lainojen korkoriskin suojaamiseksi. Tehostetulla koronvaihtosopimuksella suojataan koko lainasalkkua 104 000 000,00 €.</p> <p>Sopimus alkaa 1.7.2026</p> <p>Sopimus erääntyy 1.7.2036.</p> <p>Pankki maksaa: 3 kk euribor</p> <p>Pankille maksetaan 2,36 %</p> <p>Erytisehto: Mikäli korkojaksolle määritelty viitekorko alittaa tai on yhtä suuri kuin 4.00 % p.a., korkojakson korko on 2.36 % p.a., muutoin viitekorko vähennettynä 1.64 prosenttiyksiköllä.</p> <p>Pääoman nimellisarvo</p> <p>Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	<p>10 000 000,00</p> <p>178 089,58</p>	

Koronvaihtosopimuksissa ei ole huomioitu konsernin omistusosuutta.

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt		
Järjestelyn tarkoitus	Kuntayhtymä	
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella on muutettu vaihtuvat korot kiinteiksi. Laina ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.	2025	2024
<p>Koronvaihtosopimus Nordea Pankki Suomi Oyj 2181627/4032004</p> <p>Sopimus alkaa 11.6.2021 Sopimus erääntyy 11.12.2030 Pankki maksaa: 6 kk euribor Pankille maksetaan: 1,07% Bullet-lainan pääomaa vastaava nimellisarvo. Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	1 350 000 41 954	1 650 000 55 013
<p>Koronvaihtosopimus Nordea Pankki Suomi Oyj 2181623/4032000</p> <p>Sopimus alkaa 18.7.2022 Sopimus erääntyy 19.7.2032 Pankki maksaa: 6 kk euribor Pankille maksetaan: 1,405% Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	5 600 000 302 170	6 066 667 316 723
<p>Koronvaihtosopimus Nordea Pankki Suomi Oyj 2286474/4277685</p> <p>Sopimus alkaa 11.7.2022 Sopimus erääntyy 9.7.2025 Pankki maksaa: 6 kk euribor Pankille maksetaan: 0,17% Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	0 0	293 249 6 973
<p>Koronvaihtosopimus Nordea Pankki Suomi Oyj 2286480/4277694</p> <p>Sopimus alkaa 25.7.2022 Sopimus erääntyy 24.1.2028 Pankki maksaa: 3 kk euribor Pankille maksetaan: 0,44% Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	344 840 7 102	482 770 15 169
<p>Koronvaihtosopimus Nordea Pankki Suomi Oyj 2286482/4277696</p> <p>Sopimus alkaa 13.6.2022 Sopimus erääntyy 15.6.2026 Pankki maksaa: 1 kk euribor Pankille maksetaan: 0,08% Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	148 148 1 371	444 444 9 360

<p>Koronvaihtosopimus Nordea Pankki Suomi Oyj 2286476/4277688</p> <p>Sopimus alkaa 30.6.2022 Sopimus erääntyy 30.3.2027 Pankki maksaa: 3 kk euribor Pankille maksetaan: 0,31% Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	<p>248 292 3 222</p>	<p>413 808 9 524</p>
<p>Koronvaihtosopimus Nordea Pankki Suomi Oyj 2286475/4277686</p> <p>Sopimus alkaa 23.12.2022 Sopimus erääntyy 23.12.2026 Pankki maksaa: 12 kk euribor Pankille maksetaan: 0,92% Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	<p>1 384 610 17 830</p>	<p>1 615 380 39 808</p>
<p>Koronvaihtosopimus Nordea Pankki Suomi Oyj 2286468/4277679</p> <p>Sopimus alkaa 29.3.2022 Sopimus erääntyy 29.12.2032 Pankki maksaa: 3 kk euribor Pankille maksetaan: 1,31% Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	<p>2 700 000 131 446</p>	<p>3 000 000 126 274</p>
<p>Koronvaihtosopimus Nordea Pankki Suomi Oyj 2286471/4277682</p> <p>Sopimus alkaa 2.6.2022 Sopimus erääntyy 2.6.2032 Pankki maksaa: 6 kk euribor Pankille maksetaan: 1,61% Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	<p>3 000 000 184 476</p>	<p>3 000 000 139 311</p>
<p>Koronvaihtosopimus Nordea Pankki Suomi Oyj 2528667/4742227</p> <p>Sopimus alkaa 8.11.2024 Sopimus erääntyy 29.4.2032 Pankki maksaa: 6 kk euribor Pankille maksetaan: 1,93% Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	<p>5 000 000 203 237</p>	<p>5 000 000 123 573</p>
<p>Koronvaihtosopimus Nordea Pankki Suomi Oyj 2528652/4742208</p> <p>Sopimus alkaa 8.11.2024 Sopimus erääntyy 28.11.2033 Pankki maksaa: 6 kk euribor Pankille maksetaan 2,53% Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)</p>	<p>4 800 000 -255</p>	<p>5 400 000 65 915</p>

Koronvaihtosopimuksen markkina-arvolla tarkoitetaan sitä teoreettista hintaa, jolla sopimus olisi purettavissa välittömästi. Markkina-arvo vaihtelee päivittäin korkotilanteen mukaan eikä sillä ole maksuvaikutusta niin kauan kuin sopimusta ei keskeytetä. Nettona koronvaihtosopimuksien arvo on n. 24,5 milj. €. Korkosuojausten markkina-arvo on n. 0,9 milj. euroa positiivinen.

Kaupungille annetut vakuudet	Kunta	
	2025	2024
Vakuustalletukset ja takaukset	1 224 889	1 603 422
Rakennus-/takuaaikaiset vakuudet	1 786 700	338 331

## Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

### 41. Henkilötyövuodet 31.12.

	Kunta	
	2025	2024
HTV/2		
Keskushallinnon toimiala ilman työvoimapalvelua	52,4	76,6
Työvoimapalvelu	53,7	
Sivistystoimiala	600,4	598,6
Tekninen toimiala	252,6	251,5
<b>Yhteensä</b>	<b>959,1</b>	<b>926,7</b>

### 42. Taseeseen aktivoitunut henkilöstömenot

	Kunta	
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	54 856 609	53 846 619
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	1 761	67 046
<b>Yhteensä henkilöstökulut</b>	<b>54 858 370</b>	<b>53 913 664</b>

### 43. Luottamushenkilön palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetty luottamushenkilömaksut

	Kunta	
	2025	2024
Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetty luottamushenkilömaksut		
Kansallinen Kokoomus	5 081	4 317
Perussuomalaiset	1 263	2 576
Suomen Keskusta	16 265	13 911
Suomen Kristillisdemokraatit	927	1 634
Suomen Sosiaalidemokraattinen puolue	15 065	14 041
Vasemmistoliitto	1 823	3 429
Vihreä liitto	2 693	854
Liike Nyt	3 184	0
<b>Tilitetty luottamushenkilömaksut yhteensä:</b>	<b>46 300</b>	<b>40 761</b>

### 44. Tilintarkastajan palkkiot

	Kunta	
	2025	2024
BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	32 066	29 806
Tarkastuslautakunnan kokoukset	0	0
Muut palkkiot	0	8 694
<b>Palkkiot yhteensä:</b>	<b>32 066</b>	<b>38 500</b>

#### 45. Liiketoimet intressitahojen kanssa

Intressitahotapahtumia koskevassa liitetiedossa annetaan tiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista, jos ne ovat olennaisia eikä niitä ole toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Liitetietona esitetään myös tavanomaisin ehdoin intressitahojen kanssa toteutetuista toimista niiden osapuolet ja toimien arvot, jos ne ovat tarpeen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi.

Intressitahoilla tarkoitetaan oikeushenkilöä, joka on kunnan kanssa:

- 1) määräysvaltasuhteessa; tai
- 2) osakkuusyhteyssuhteessa.

Intressitahoihin luetaan lisäksi:

- 1) kaupunginjohtaja
- 2) kaupunginhallituksen jäsen ja varajäsen; sekä
- 3) kunnan muiden toimielinten puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä johtavat viranhaltijat.

Intressitahot tulee kuitenkin arvioida aina tapauskohtaisesti, joten intressitahojen määritelmä voi kunnan harkinnan mukaan olla edellä mainittua määritelmää laajempi.

Osana toimialojen tilinpäätöksen laadintaohjetta (21.1.2026) on pyydetty toimialoja / toimielimiä raportoimaan intressitahotiedot oman toimialueen vastuukirjanpitäjälle. Toimialat / toimielimet eivät ole ilmoittaneet, että niillä olisi intressitahojen kanssa tavanomaisuudesta poikkeavia liiketoimia.

Samoin sidonnaisuusilmoitukset on kerätty kaikilta intressitahoilta, eikä näissä ole tullut esille asioita, jotka vaatisivat liitetiedon antamista.

Kaupunginhallitus on [9.2.2026 § 21](#) hyväksynyt Savonlinnan kaupungin ja kaupunginjohtajan välisen johtajasopimuksen vt. kaupunginjohtaja Ding Ma:n kanssa. [Hyväksyty johtajasopimus](#) on päätöksen liitteenä.

Konsernin lähipiirin / intressipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

## 4 ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET JA LASKELMAT

### 4.1 Savonlinnan Vesi

#### TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN 2025

	TA 2025	TA 2025 + TA-muu- tos	TP 2025	Tot. %	Poikkeama
<b>Toimintatuotot</b>	<b>7 913 991</b>	<b>7 913 991</b>	<b>8 594 903</b>	<b>108,6</b>	<b>680 912</b>
Myyntituotot, ulkoiset	5 914 196	5 914 196	6 439 430	108,9	525 234
Myyntituotot, sisäiset	323 371	323 371	350 116	108,3	26 745
Muut tuotot, ulkoiset	1 676 424	1 676 424	1 763 244	105,2	86 820
Muut tuotot, sisäiset	0	0	42 113		42 113
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana	-1 355 987	-1 105 987	-1 016 495	91,9	89 492
Palvelujen ostot	-1 090 109	-910 109	-879 038	96,6	31 071
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-1 286 358	-1 286 358	-1 313 319	102,1	-26 961
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-280 038	-272 465	-266 873	97,9	5 591
Muut henkilösivukulut	-34 732	-34 732	-12 809	36,9	21 923
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 830 381	-2 830 381	-2 705 237	95,6	125 144
Muut toimintakulut	-162 365	-412 365	-501 694	121,7	-89 329
<b>Liikelylijäämä</b>	<b>874 022</b>	<b>1 061 595</b>	<b>1 899 437</b>	<b>178,9</b>	<b>837 842</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					
Muut rahoitustuotot	0		4 417	0,0	4 417
Korvaus peruspääomasta	-878 232	-878 232	-878 232	100,0	0
<b>Ylijäämä ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-4 210</b>	<b>183 363</b>	<b>1 025 622</b>	<b>559,3</b>	<b>842 259</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-4 210</b>	<b>183 363</b>	<b>1 025 622</b>	<b>559,3</b>	<b>842 259</b>

## Savonlinnan Vesi

### RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN 2025

	TA 2025	TA 2025 + TA-muutos	TP 2025	Tot. %	Poikkeama
<b>Varsinaisen toiminnan ja investointien rahavirta</b>					
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Liikelyijäämä (alijäämä)	874 022	1 061 595	1 899 437	178,9	837 842
Poistot ja arvonalentumiset	2 830 381	2 830 381	2 705 237	95,6	-125 144
Rahoitustuotot - ja kulut	-878 232	-878 232	-873 815	99,5	4 417
<b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>2 826 170</b>	<b>3 013 744</b>	<b>3 730 859</b>	<b>123,8</b>	<b>717 115</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-3 620 000	-3 290 000	-3 181 515	96,7	108 485
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-3 620 000</b>	<b>-3 290 000</b>	<b>-3 181 515</b>	<b>96,7</b>	<b>108 485</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-793 830</b>	<b>-276 256</b>	<b>549 344</b>	<b>-198,9</b>	<b>825 601</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Lainakannan muutokset					
Muilta saatujen lainojen vähennys					
<b>Lainakannan muutokset yhteensä</b>					
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Saamisten muutos muilta					
Saamisten muutos kunnalta					
Korottomien velkojen muutos					
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset yht.</b>					
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>					
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>					
			<b>0</b>		<b>0</b>

## Savonlinnan Vesi

### TASE 2025

	1.1.2025	Muutos	31.12.2025
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	5 275		5 275
Rakennukset	5 939 245	-354 130	5 585 115
Kiinteät rakenteet ja laitteet	21 266 008	881 728	22 147 737
Koneet ja kalusto	33 361	-10 870	22 492
Keskenäiset hankinnat	40 451	-40 451	0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<b>27 284 341</b>	<b>476 278</b>	<b>27 760 618</b>
Muut saamiset	322 515		322 515
Sijoitukset yht.	<b>322 515</b>		<b>322 515</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>	<b>27 606 856</b>	<b>476 278</b>	<b>28 083 133</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	776 725	-309 660	467 065
Saamiset kunnalta	3 006 494	1 116 405	4 122 900
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 783 219	806 745	4 589 964
Saamiset yhteensä	<b>3 783 219</b>	<b>806 745</b>	<b>4 589 964</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.</b>	<b>3 783 219</b>	<b>806 745</b>	<b>4 589 964</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>31 390 075</b>	<b>1 283 023</b>	<b>32 673 098</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Peruspääoma	14 637 191		14 637 191
Ed.tilikausien yli-/alijäämä	13 243 851		13 243 851
Tilikauden yli-/alijäämä		1 025 622	1 025 622
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>27 881 042</b>	<b>1 025 622</b>	<b>28 906 664</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen			
Liittymismaks. ja muut velat	2 453 157	74 262	2 527 419
Pitkäaik.vieras pääoma yht.	<b>2 453 157</b>	<b>74 262</b>	<b>2 527 419</b>
Lyhytaikainen			
Saadut ennakot, myyntireskontra	9 261	8 465	17 726
Ostovelat	246 191	330 567	576 758
Muut velat	588 123	-145 374	442 749
Siirtovelat	212 302	-10 519	201 783
Lyhytaikainen vieras pääoma	<b>1 055 876</b>	<b>183 138</b>	<b>1 239 015</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 509 033</b>	<b>257 401</b>	<b>3 766 434</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>31 390 075</b>	<b>1 283 023</b>	<b>32 673 098</b>

## Savonlinnan Vesi

### TULOSLASKELMA

	TP 2025		TP 2024	
<b>LIKEVAIHTO</b>		<b>6 789 546,26</b>		<b>5 989 326,33</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		1 805 356,27		1 532 562,34
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 016 494,56		-1 117 925,09	
Palvelujen ostot	<u>-879 038,15</u>	-1 895 532,71	<u>-1 068 063,22</u>	-2 185 988,31
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-1 313 319,14		-1 360 615,33	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-266 873,13		-275 613,01	
Muut henkilösivukulut	<u>-12 808,96</u>	-1 593 001,23	<u>-26 344,74</u>	-1 662 573,08
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>				
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	<u>-2 705 236,99</u>	-2 705 236,99	<u>-2 677 215,39</u>	-2 677 215,39
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Liiketoiminnan muut kulut		<u>-501 694,39</u>		<u>-169 970,48</u>
<b>LIKEYLIJÄÄMÄ</b>		<b>1 899 437,21</b>		<b>826 141,41</b>
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot				
Muut rahoitustuotot	4 416,77		7 092,21	
Korvaus peruspääomasta	<u>-878 232,00</u>	-873 815,23	<u>-878 232,00</u>	-871 139,79
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		<b>-873 815,23</b>		<b>-871 139,79</b>
<b>YLIJÄÄMÄ ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		<b>1 025 621,98</b>		<b>-44 998,38</b>
Satunnaiset tuotot ja -kulut				
Satunnaiset kulut				
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		<b>1 025 621,98</b>		<b>-44 998,38</b>

## Savonlinnan Vesi

### RAHOITUSLASKELMA

	TP 2025		TP 2024	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Liikelylijäämä (alijäämä)	1 899 437,21		826 141,41	
Poistot ja arvonalentumiset	2 705 236,99		2 677 215,39	
Rahoitustuotot - ja kulut	<u>-873 815,23</u>		<u>-871 139,79</u>	
	3 730 858,97	3 730 858,97	2 632 217,01	2 632 217,01
<b>Investointien rahavirta</b>				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-3 181 514,58		-3 281 519,83	
Käyttöomaisuus, myynnit	<u></u>	<u>-3 181 514,58</u>	<u></u>	<u>-3 281 519,83</u>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		<b>549 344,39</b>		<b>-649 302,82</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Lainakannan muutokset				
Muilta saatujen lainojen vähennys				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos muilta	309 660,06		66 013,73	
Saamisten muutos kunnalta	-1 116 405,11		806 259,22	
Korottomien velkojen muutos	<u>257 400,66</u>	<u>-549 344,39</u>	<u>-222 970,13</u>	<u>649 302,82</u>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-549 344,39</b>		<b>649 302,82</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

**Savonlinnan Vesi**

**TASE**

	TP 2025	TP 2024		TP 2025	TP 2024
<b>VASTAAVAA</b>			<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>28 083 133,33</b>	<b>27 606 855,74</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>28 906 664,02</b>	<b>27 881 042,04</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>27 760 618,40</b>	<b>27 284 340,81</b>	Peruspääoma	14 637 191,20	14 637 191,20
Maa- ja vesialueet	5 275,40	5 275,40	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	13 243 850,84	13 288 849,22
Rakennukset	5 585 114,72	5 939 245,02	Tilikauden yli-/alijäämä	1 025 621,98	-44 998,38
Kiinteät rakenteet ja laitteet	22 147 736,76	21 266 008,29	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>3 766 433,50</b>	<b>3 509 032,84</b>
Koneet ja kalusto	22 491,52	33 361,12	<b>Pitkäaikainen</b>	<b>2 527 418,76</b>	<b>2 453 156,56</b>
Keskeneräiset hankinnat	0,00	40 450,98	Liittymismaksut ja muut velat	2 527 418,76	2 453 156,56
<b>Sijoitukset</b>	<b>322 514,93</b>	<b>322 514,93</b>	<b>Lyhytaikainen</b>	<b>1 239 014,74</b>	<b>1 055 876,28</b>
Muut saamiset	322 514,93	322 514,93	Saadut ennakot	17 725,82	9 261,08
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>4 589 964,19</b>	<b>3 783 219,14</b>	Ostovelat	576 757,57	246 190,63
<b>Saamiset</b>	<b>4 589 964,19</b>	<b>3 783 219,14</b>	Muut velat	442 748,72	588 122,77
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>4 589 964,19</b>	<b>3 783 219,14</b>	Siirtovelat	201 782,63	212 301,80
Myyntisaamiset	467 064,64	776 724,70	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>32 673 097,52</b>	<b>31 390 074,88</b>
Saamiset kunnalta	4 122 899,55	3 006 494,44			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>32 673 097,52</b>	<b>31 390 074,88</b>			

**Savonlinnan Vesi  
Hulevesi**

**TULOSLASKELMA**

	TP 2025		TP 2024	
<b>LIKEVAIHTO</b>		215 931,24		197 834,41
Liiketoiminnan muut tuotot				
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 792,88		-8 589,07	
Palvelujen ostot	<u>-9 900,43</u>	-13 693,31	<u>-11 196,32</u>	-19 785,39
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-4 647,01		-4 713,83	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-805,62		-797,61	
Muut henkilösivukulut	<u>-138,01</u>	-5 590,64	<u>-121,10</u>	-5 632,54
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	<u>-210 673,89</u>	-210 673,89	<u>-192 383,41</u>	-192 383,41
Liiketoiminnan muut kulut		<u>-580,00</u>		
<b>LIKEYLIJÄÄMÄ</b>		<b>-14 606,60</b>		<b>-19 966,93</b>
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot				
Muut rahoitustuotot				
Muut rahoituskulut				
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>		<b>-14 606,60</b>		<b>-19 966,93</b>

**Savonlinnan Vesi  
Hulevesi**

**RAHOITUSLASKELMA**

	TP 2025		TP 2024	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	<u>196 067,29</u>	196 067,29	<u>172 416,48</u>	172 416,48
<b>Investointien rahavirta</b>				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	<u>-636 003,75</u>	-636 003,75	<u>-520 000,00</u>	-520 000,00
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		<b>-439 936,46</b>		<b>-347 583,52</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos muilta	-17 640,10		100 641,82	
Korottomien velkojen muutos	<u>82 445,24</u>	64 805,14	<u>6 113,37</u>	106 755,19
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>64 805,14</b>		<b>106 755,19</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		<b>-375 131,32</b>		<b>-240 828,33</b>

**Savonlinnan Vesi**  
**Huleveden taselaskelma**

**T A S E**

**VASTAAVAA**

	TP 2025	TP 2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineelliset hyödykkeet	3 615 413,05	3 190 083,19
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>3 615 413,05</b>	<b>3 190 083,19</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>	<b>3 615 413,05</b>	<b>3 190 083,19</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	19 819,37	2 179,27
Muut saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	19 819,37	2 179,27
Saamiset yhteensä	<b>19 819,37</b>	<b>2 179,27</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>3 635 232,42</b>	<b>3 192 262,46</b>

**VASTATTAVAA**

	TP 2025	TP 2024
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Jäännöspääoma	2 999 669,82	2 644 505,43
Tilikauden yli-/alijäämä	-14 606,60	-19 966,93
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 985 063,22</b>	<b>2 624 538,50</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Liittymismaksut ja muut velat	579 736,55	565 850,73
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	<b>579 736,55</b>	<b>565 850,73</b>
Lyhytaikainen		
Ostovelat	70 432,65	1 873,23
Muut velat		
Lyhytaikainen vieras pääoma	<b>70 432,65</b>	<b>1 873,23</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>650 169,20</b>	<b>567 723,96</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>3 635 232,42</b>	<b>3 192 262,46</b>

## 4.2 Muut eriytetyt laskelmat

Tilinpäätöksessä esitetään tuloslaskelmamuotoinen selvitys taloudellisesta toiminnasta, jota kaupunki harjoittaa kilpailutilanteessa markkinoilla ja joka on kaupungin tulokinnan mukaan kilpailulain kirjanpidon eriyttämisveloitteen piirissä (Kilpailulaki luku 4a, 30d§).

Kirjanpidon eriyttämisveloitteen piiriin kuuluvia eriytettäviä toimintoja oli kaksi: ruokapalvelut sekä asuin- ja liikehuoneistojen vuokraus.

Ruokapalvelujen kustannukset on eriytetty muusta toiminnasta prosentuaalisesti. Laskennassa käytetty prosentti on saatu laskemalla ulkoisen myynnin osuus koko kyseisen tulosyksikön myynnistä. Prosenttiosuutta laskettaessa myynneistä on vähennetty sisäisten erien lisäksi Savonlinnan kaupungin konserniin kuuluville yrityksille ja kuntayhtymille kohdistunut myynti.

Asuin- ja liikehuoneistojen osalta on esitetty toteumalaskelmat. Vuokratasot ovat markkinahintaisia, mutta kiinteistöjen täyttöasteet ovat olleet alhaisia. Realisointitilastalla oleviin kiinteistöihin on tehty ainoastaan välttämättömät korjaukset, ei peruskorjauksia.

Linnankadun puutalokorttelin liikehuoneistoja (sisältäen 9, 10, 11 ja 13) ei ole siirretty Savonlinnan Yritystilat Oy:lle, koska Linnankadun puutalokorttelit ovat osa Olavinlinnan valtakunnallisesti arvokasta kulttuuriympäristöä (RKY 2010, valtioneuvoston päätös valtakunnallisesti arvokkaista rakennetuista kulttuuriympäristöistä). Em. rakennukset on osoitettu suojeluiksi kohteiksi eri kaavatasoilla: Maakuntakaavassa (maV, 2010), yleiskaavassa (sr, amV, 1997) sekä Linnankatu 11 ja 13 asemakaavassa sr (2002). Linnankatu 9 ja 10 osalta asemakaavamuutos hyväksyttiin vuonna 2021. Samalla myös turvattiin valtakunnallisesti arvokkaiden puutalojen ja näiden piha-alueiden säilyminen kaavamerkinnoin. Puutalokorttelit kuuluvat lisäksi Olavinlinnan valtakunnallisesti arvokkaaseen maisema-alueeseen (Valtioneuvoston periaatepäätös 1995) sekä ovat osa Linnanmalmin muinaisjäännösalueetta (Museoviraston inventointi 2003).

Typ 462 Ruokapalvelut		
TULOSLASKELMA		TP 2025
	TOIMINTATUOTOT	
*	Myyntituotot	197 753,92
*	Muut toimintatuotot	15 484,07
***	<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>213 237,99</b>
	TOIMINTAKULUT	
	Henkilöstökulut	
*	Palkat ja palkkiot	-63 240,91
	Henkilösivukulut	
*	Eläkekulut	-12 968,78
*	Muut henkilösivukulut	-1 830,55
*	Palvelujen ostot	-73 247,91
*	Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-37 395,11
*	Vuokratulut	-20 128,54
*	Muut toimintakulut	-380,84
***	<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-209 192,65</b>
	Hallinnon ja tukipalvelujen vyörytys	87 583,74
	<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>91 629,09</b>
	Poistot ja arvonalentumiset	
*	Suunn. mukaiset poistot	-3 425,18
**		
	<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>88 203,91</b>

**Asunnot ja liikehuoneistot**

**31.12.2025**

	LINNANKATU 10	LINNANKATU 13 A	LINNANKATU 9, PUTKA	LINNANKATU 11
<b>Tuloslaskelma</b>				
Vuokratuotot (Tuloerä)	-12 178,95	-31 857,21	-2 668,04	-53 529,72
Tuotot (Tuloerä)	-0,13	-0,13	-0,06	-10 885,25
Pääomamenot, poistot (Menoerä)	16 542,72	9 469,77	6 474,91	16 810,20
Ylläpitomenot (Menoerä)	17 788,22	16 758,46	6 133,37	45 631,53
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>22 151,86</b>	<b>-5 629,11</b>	<b>9 940,18</b>	<b>-1 973,24</b>

	LINNANKATU 10 RAVINTOLARAKENNUS	NOJANMAAN- LAHDENTIE 40 AS.RAK.	SAVONRANTA, PALVELUTALO	KUUSELA, ASUINRAKENNUS
<b>Tuloslaskelma</b>				
Vuokratuotot (Tuloerä)	-14 578,15	-7 474,98	-28 232,10	-2 782,74
Tuotot (Tuloerä)	-0,05	-0,07	-1 042,38	-0,08
Pääomamenot, poistot (Menoerä)	8 650,32	0,00	4 129,68	580,44
Ylläpitomenot (Menoerä)	1 880,29	1 758,55	24 798,50	1 759,21
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>-4 047,59</b>	<b>-5 716,50</b>	<b>-346,30</b>	<b>-443,17</b>

	SAVONRANTA, KOSKIRINNE	PUNKAHARJU, TUOMENVIRRANTIE 2	PUNKAHARJU, TUOMENVIRRANTIE 4	PUNKAHARJU, TUOMENVIRRANTIE 6
<b>Tuloslaskelma</b>				
Vuokratuotot (Tuloerä)	-56 371,61	-11 441,58	-8 776,32	-4 958,34
Tuotot (Tuloerä)	-677,21	-0,09	417,64	-0,09
Pääomamenot, poistot (Menoerä)	21 995,52	6 252,48	0,00	0,00
Ylläpitomenot (Menoerä)	58 803,90	6 632,07	6 896,27	6 543,52
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>23 750,60</b>	<b>1 442,88</b>	<b>-1 462,41</b>	<b>1 585,09</b>

	KERIMÄKI, HAUTALAHDEN VUOKRATALO 2	PUNKAHARJU, VANHUSTEN VUOKRA-ASUNNOT	LINNANKATU 13 B ASUINRAK.
<b>Tuloslaskelma</b>			
Vuokratuotot (Tuloerä)	-11 690,16	-125 328,16	-8 599,86
Tuotot (Tuloerä)	-0,16	-1,18	-1 913,80
Pääomamenot, poistot (Menoerä)	1 409,67	24 076,32	6 112,35
Ylläpitomenot (Menoerä)	24 625,58	95 219,23	6 681,80
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>14 344,93</b>	<b>-6 033,79</b>	<b>2 280,49</b>

**Punkaharju, Putikon terveystalo myyty 2025**

**Savonrannan kivihalli myyty 2025**

## 5 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

### 5.1 Tilinpäätöksen allekirjoitus

Savonlinnassa 30. päivänä maaliskuuta 2026

Tuukka Suomalainen  
*kaupunginhallituksen puheenjohtaja*

Olli-Pekka Kristiansson  
*I varapuheenjohtaja*

Sanna Metsälä  
*II varapuheenjohtaja*

Ding Ma  
*vt. kaupunginjohtaja*

*Kaupunginhallituksen jäsenet:*

Kirsti Laamanen

Jarmo Tiainen

Jonne Tynkkynen

Seija Puputti

Merja Munck

Mervi Lipsanen

Heli Järvinen

Kimmo Kaksonen

Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Allekirjoitusten oikeellisuuden voi todentaa kaupungin kirjaamosta.

## 5.2 Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Savonlinnassa sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

BDO Audiator Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Minna Ainasvuori  
JHT, HT vastuullinen tilintarkastaja

# 6 TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT

## 6.1 Luettelot ja selvitykset 2025

Luettelo käytetyistä kirjanpitoakirjoista

Säilytys

- tasekirja sidottuna	pysyvästi
- tase-erittelyt sähköisesti	10 vuotta
- päiväkirja sähköisesti	10 vuotta
- pääkirja sähköisesti	10 vuotta
- osto- ja myyntireskontran raportit sähköisesti	10 vuotta

Ostolaskujen käsittelyjärjestelmällä tallennetut laskut sekä yleislaskutuksella tehdyt myyntilaskut säilytetään sähköisesti arkistoituna.

### Kirjaustapahtumien tosittelajit

Kirjanpito (suorakirjaus):

10 – muistiotositteet

Kirjanpito (laskennalliset):

91 – alv-perustejako

92 – laskennalliset KP

93 – automaattikirjaukset (SL)

94 – vyörytykset

95 - 99 – laskennalliset (SL)

Ostoreskontra:

20 – Laskun automaattimaksatus

22 – Suorakirjattu ostolasku

25 – Laskun käsinmaksu

80 – Ostolaskut

Käyttöomaisuuskirjanpito:

6 – Assets käyttöomaisuus

Raha- ja maksuliikenne:

1 – Nomentia

Käteisperintä

2 – kassajärjestelmä

Palkkakirjanpito:

3 – palkat

8 – matkalaskut

Myyntireskontra ja laskutukset:

26 – kassaan maksut

27 – viitteettömät suoritukset

28 – hyvityslaskun oikaisut

29 – suoritus muistiotositteella

30 – viitteelliset suoritukset

31 - Myyntilaskut keskushallinto 1

32 - Myyntilaskut keskushallinto 2

33 - Myyntilaskut sivistystoimi

34 – Myyntilaskut vapaa-aikatoimi

35 – Myyntilaskut kulttuuritoimi

36 – Myyntilaskut tekninen toimi

37 – Myyntilaskut laituripaikat

53 – Päivähoitolaskut

55 – Tutkintomaksut

60 – Tontinvuokralaskut

61 – Vesilaskutus

62 – Vuokralaskutus

64 – Rakennusvalvontamaksut

67 - Ympäristöterveydenhuolto

70 – viivästyskorkolaskutus

71 - Luottotappiot

## 6.2 Tunnuslukujen laskentakaavat

Toimintatuotot/Toimintakulut %

=  $100 \times \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Vuosikate/Poistot %

=  $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Vuosikate euroa/asukas

=  $\text{Vuosikate} / \text{asukasluvulla}$

Omavaraisuus-%

=  $(\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero} + \text{Vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Suhteellinen velkaantuneisuus

=  $(\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Käyttötulot

=  $\text{toimintatuotot} + \text{verotulot} + \text{käyttötalouden valtionosuudet}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000€

=  $\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

=  $(\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}) / \text{asukasmäärä}$

Lainakanta 31.12., 1000 euroa

=  $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$

Lainakanta 31.12., €/asukas

=  $(\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})) / \text{asukasmäärä}$

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

=  $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirto-velat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut}$

Lainat ja vuokravastuut 31.12. €/asukas

=  $(\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut}) / \text{asukasmäärä}$

Lainasaamiset 31.12., 1000€

=  $\text{Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja muut lainasaamiset}$

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, € = tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymä (Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta €)

Investointien tulorahoitus, %

=  $100 \times \text{Vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$   
(Oma hankintameno = Investointimenot - Rahoitusosuudet)

Laskennallinen lainanhoitokate

=  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Lainanhoitokate

=  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$

Kassan riittävyys, pv

=  $365 \text{ pv} \times \text{Kassavarat} / \text{Kassasta maksut}$

### KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %

=  $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Konsernireservi}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Konsernin lainakanta 31.12, 1000 euroa

=  $\text{Vieras po.} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$

## 6.3 Talouden tasapainotus- ja sopeuttamishjelma 2025-2028

Talouden tasapainotusohjelma 2025-2028		Huom! Säästö = positiivinen luku, Kustannus = negatiivinen luku									
Keskushallinto		TOIMIALAKOHTAINEN RAAMI KV 10.6.2024 § 48 (tuhatta euroa)									
Ehdotus nro	Lautakunta / vastuualue		2025	2026	2027	2028	ts 2028	Laki-sääteinen	Vapaaehtoinen	Toteuma 31.12.2025 (lyhyt sanallinen selvitys)	
		<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>	276 275	429 127	457 760	575 823	570 823				
1	KH	Kaupunginvaltuusto ja KH	Kokoustarjoilun vähentäminen ja sähköisestä kuntapäätäjäpalvelusta luopuminen	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000		X	kuntapäätäjäpalvelusta luovuttu, virvoitusjuomia ei tilata = toteutettu
2	KH	Hallintopalvelut	Et.Savon maakuntaliiton jäsenmaksun alentaminen nykytasosta 40.000 vuoteen 2028 mennessä	0	0	0	40 000	40 000		X	Ei aiheuta toimenpiteitä vuodelle 2025.
3	KH	Pysäköinninvalvonta	Mahdollinen pysäköintivirhemaksun korottaminen 45 €->60 euroon (vuosi 23 yht. 4951 virhemaksua)	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		X	pysäköintivirhemaksu on korotettu
4	KH	Yhteispalvelu	A. Yhteispalvelu-tulosyksikön lakkautus v. 26, Savonrannan palvelupisteen lakkautus v.25, puhelinvaihepalvelun lakkautus v.25	1 200	81 200	81 200	81 200	81 200		X	Savonrannan palvelupiste ja puhelinvaihepalvelu on lakkautettu.
5	KH		B. Toimistosihteeripalvelujen hallinto/yhteispalveluihin ja ensivaiheessa ainakin toimielintimiin perustaminen					0		X	Toimielintimi toimii
6	KH	Yhteispalvelu & HR	C. Työajanseurannan korjauksen salliminen työntekijälle itselleen	5 100	5 100	5 100	5 100	5 100		X	Ei toimenpiteitä vuonna 2025.
9	KH	Tietohallinto	Yhden avoimen tehtävän täyttämättä jättäminen	48 000	48 720	50 084	51 537	51 537		X	ei toteudu, 1 korjaava rekrytointi on toteutettu
10	KH	Tietohallinto/digijohtoryhmä/kaikki toimialat	<b>Selvitys</b> tekoälyn käyttämisestä eri toiminnoissa tehokkuuden kasvattamiseksi, tavoitteena säästö ajankäytössä ja rutiinitehtävissä sekä asiaskaspalvelussa	-20 000	25 000	50 000	75 000	75 000		x	Tekoälykoulutukset henkilöstölle toteutetaan vuonna 2026. Copilot-organisaatiolisenssit pilottikäytössä.
12	KH	Yrityspalvelut	Alkavien yritysten neuvontayhteistyö	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000		x	Sopimus ISUYK:n kanssa on sopeutustavoitteen mukainen.
13	KH	Kehittäminen	Kehittämishankkeet, priorisointi yhdessä yhtiöiden kanssa	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		x	Hankekehityksen maksuosuutta on pienennetty 50.000 euroa/vuosi.
14	KH	Maaseututoimi	Yhteistyön lisääminen kuntien kanssa, eläköityminen, palveluprosessien sähköistyminen		20 000	20 000	20 000	20 000		x	Sopetustavoite alkaa vuonna 2026.
15	KH	Talouspalvelut	Sähköisten laskujen osuuden nostaminen, KIVRAn käyttöönotto	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000		X	Ei toteuteta.
16	KH	Talouspalvelut	Robottiikan lisääminen ostolaskujen käsittelyyn	-6 600	-6 600	-6 600	-6 600	-6 600		X	Robotti-projekti toteutettu.
17	KH	Talouspalvelut	Ostolaskujen kierrätyksen sujuvoituminen, eritt.varovainen arvio	25 375	26 086	26 842	27 379	27 379		X	Aloitettu. Toteutus vuonna 2026.

Endotus nro	Lautakunta / vastualue			2025	2026	2027	2028	ts 2028	Laki-sääteinen	Vapaaehtoinen	Toteuma 31.12.2025 (lyhyt sanallinen selvitys)
8	KH	Henkilöstöpalvelut	Työajanseurantajärjestelmän hankinta, selain- ja mobiiliversio: toimintatavan muutos koko organisaatiossa	-5 000				-5 000	x		Siirtyy vuodelle 2026.
18	KH	Henkilöstöhallinto	OSSista luopuminen	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000		X	On luovuttu. Toteutunut.
19	KH	Yhteistoiminta	Kokouksien määrän vähentäminen, säästö kokouspalkkioissa (kokoukset pidetään pääsääntöisesti normaalin työajan puitteissa, sähköisinä kokouksina. Tällöin kokouspalkkioita ei täysimääräisesti tarvitse maksaa eikä kokoustarjoiluja ole.) Kokousten määrän vähentäminen edellyttää suunnitelmallisuutta asioiden tuomisessa päätöksentekoon.	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350		X	Kokouksia pidetty tarvittaessa. Hyvin toimii yhteistoiminta.
20	KH	Kaikki tulosalueet, Kaupunki	Lehtitilauskustannusten vähentäminen	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000		x	kaupunginjohtajan tilauslehtiä osa peruttu
21	KH	koko toimiala	Organisaatiouudistuksesta saatava säästö henkilöstökustannuksiin, 1 htv (keskushallinto); säästösumma täsmenny valmistelun ja päätöksenteon edetessä	50 750	52 171	53 684	54 758	54 758		x	Organisaatiouudistus ei toteutunut.
22	KH	koko talo/kaikki toimialat	Puolet toimielinten kokouksista järjestetään sähköisinä kokouksina)	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		x	Kaupunginhallitus ei hyväksynyt toimintatapaa. Kuitenkin osa kokouksista/kokoukset osittain toteutuvat sähköisinä kokouksina.
7	KH	Kaikki yksiköt	Työajanseuranta, säästö esihenkilöiden työajassa	5 100	5 100	5 100	5 100	5 100	x		Enää ei korjauksia varten tulosteta paperia vaan käytetään esim. sähköpostia.
11	KH	Kaikki toimialat/tilatyöryhmä	Tilojen käytön tehostaminen (tiivistetään työskentelytiloja, erityisesti vanha osa) ja luodaan co-working -tila, joka myös kuntalaisten varattavissa. Tällä hetkellä monella alueella on mahdollisuus tehdä etätöitä ja toimistot ovat vajaakäytöllä. Tilatyöryhmä tekee selvityksen tilankäytön tehostamisesta etätöntekeeminen huomioiden, selvityksessä arvioidaan myös konserniyhtiöiden tiloja				50 000	50 000		x	Ei aiheuta toimenpiteitä vuodelle 2025.

Taulukkoon viety SivLa 16.10.2024 muk.tiedot			TOIMIALAKOHTAINEN RAAMI KV 10.6.2024 § 48					Huom! Säästö = positiivinen luku, Kustannus = negatiivinen luku		
Ltk/Vastuualue			2025	2026	2027	2028	ts 2028	Laki-sääteinen	vapaaehtoinen	Toteuma 31.12.2025
			373 660	816 997	949 688	960 303	2 363 138			
SivLa	Hallintopalvelut	suunnittelija 0,5 htv	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000		x	Toteutunut
SivLa	Varhaiskasvatus, päiväkodit	Kesäaukiolojen kriittinen tarkastelu						x		Toteutunut
SivLa	Varhaiskasvatus	Savonrannan päiväkodin korvaaminen perhepäivähoidolla	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	x		
SivLa	Varhaiskasvatus	henkilöstömäärän sopeutus pienenevästä lapsimäärästä ja eläköitymisestä johtuen v. 2025 yht. 6 htv, 25-27 yht. 18 htv: vuosina 2025-2028:3-5-5-5 htv	82 110	168 000	168 000	168 000	168 000			Toteutunut
		Varhaiskasvatuksen avustajien muuttaminen lastenhoitajiksi						x		Ei toteut.
SivLa	Varhaiskasvatus, yhteiset asiat, päivähoito	Hankkeista luopuminen	0	0	0	0	0		x	Ei toteut.
SivLa	Varhaiskasvatus	Avoimen varhaiskasvatuksen supistaminen	0	0	0	0	0		x	Ei toteut.
SivLa	Perusopetus	Säästö suljettavista kouluista, jo päätetyt; näistä saatava säästö	617 000	629 000	641 000	654 000	654 000			Toteutunut
SivLa	Perusopetus, aamu- ja iltapäivätoiminta	IP-toiminnasta luopuminen	0	0	0	0	0		x	Ei toteut.
SivLa	Perusopetus	Opettajien täydennyskoulutus	0	0	0	0	0	x		Ei toteut.
SivLa	Perusopetus	henkilöstömäärän sopeutus eläköitymisestä johtuen v. 2025 yht. 3 htv, 25-27 yht. 20 htv	152 250	365 197	375 788	383 303	1 276 538			Toteutunut
SivLa		Kirjaston ja muiden sivistystoimen tilojen määrän tarkastelu Savonrannan, Kerimäen, Punkaharjun alueilla ml. museon			100 000		607 000			
SivLa	Perusopetus, koulut	<b>Koulukuljetusten tarkastelu (optimointi)</b>								
		yli 3 km koulumatkaetuuden poistaminen	0	0	0	0	0		x	Ei toteut.
		alle 5 km koulumatkojen kuljetusetuuden poistaminen (peto ja liikenteen vaarallisuuden perusteella järjestetään koulukyyti alle 5 km koulumatkalle, muutoin ei)	0	0	0	0	0		x	Ei toteut.
SivLa	Perusopetus, yhteiset asiat, esiopetus,	koulusihteereiden määrän väheneminen				80 000	80 000		x	osittain

Ltk/Vastuualue									Laki- säätei- nen	vapaa- ehtoin- en	Toteuma 31.12.2025
Tekla	Perusopetus	Anttolan koulun moduulit	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000			x	Toteutunut
SivLa	Perusopetus	Hallituksen suunnitelma 3 wt lisäyksestä tuntijakoon	-25 000	-25 000	-25 000	-25 000	-25 000	x			Toteutunut
SivLa	Perusopetus	tuntijakoon	-120 000	-120 000	-120 000	-120 000	-120 000	x			Toteutunut
	Perusopetus	opiskeluhooltoon	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000			x	Ei toteut.
Tekla	Perusopetus	Kuljetusohjelmisto	-10 000				-10 000			x	Toteutunut
	Perusopetus	Lisenssimuutokset	-7 400				-7 400			x	Toteutunut
KV	Perusopetus	Määräaikaisten opettajien (hankkeet) ja sijaisten kesäajan palkka	-170 000	-170 000	-170 000	-170 000	-170 000			x	Toteutunut
SivLa	Lukiokoulutus, aikuislukio	Muut toimintamenot	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000			x	Toteutunut
SivLa	Lukiokoulutus, Sln Lyseon lukio	Muut toimintamenot	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000			x	Toteutunut
SivLa	Lukiokoulutus, taidelukio	Muut toimintamenot	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000			x	Toteutunut
SivLa	Lukiokoulutus, yhteiset asiat, lukiot	Muut toimintamenot	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000			x	Toteutunut
SivLa	Muu koulutus, opistot (Linnala)	avustusten supistaminen 9% aikavälillä 24-28 väestömäärän vähenemisen suhteessa	5 600	5 600	5 600	5 600	5 600			x	Toteutunut
SivLa	Muu koulutus, opistot (Savonlinnan musiikkiopisto)	avustusten supistaminen 9% aikavälillä 24-28 väestömäärän vähenemisen suhteessa	6 500	13 000	19 500	26 000	26 000			x	Toteutunut
SivLa	Muu koulutus, opistot (Savonlinnan kesäyliopisto)	avustusten supistaminen 9% aikavälillä 24-28 väestömäärän vähenemisen suhteessa	1 200	2 400	3 600	4 800	4 800			x	Toteutunut
SivLa	Kulttuuritoimi, tapahtumat	hallinnon rakennemuutos/ei säästöjä saatavilla									
SivLa	Kulttuuritoimen avustukset, muut toimijat	avustusten supistaminen 9% aikavälillä 24-28 väestömäärän vähenemisen suhteessa	2 400	4 800	7 200	9 600	9 600	x			Toteutunut
SivLa	Kulttuuritoimen avustukset, orkesteri		0	0	0	0	0			x	Ei toteut.
KV	Kulttuuritoimen avustukset, orkesteri	Kaupunginvaltuuston päätöksen 18.12.2023 § 91 mukaisesti Savonlinnan Orkesteriyhdistys ry on laatinut talouden vakauttamissuunnitelman vuosille 2025 ja 2026. Suunnitelmassa on esitetty toimenpiteet, joilla yhdistyksen talous on mahdollista saada tasapainoon. ja 100 000 euroa vuonna 2026. Orkesteriyhdistykselle on myönnetty 120 000 euron avustus vuodelle 2024. Vakauttamissuunnitelman mukaan kaupungin avustus olisi 110 000 euroa vuonna 2025.	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000				Toteutunut

Ltk/Vastuualue								Laki- säätei- nen	vapaa- ehtoin- en	Toteuma 31.12.2025
SivLa	Teatteritoimi	avustusten supistaminen 9% aikavälillä 24-28 väestömäärän- vähentämisen suhteessa	0	0	0	0	0		x	
		hallinnon rakennemuutos								
		teatteriselvitys (tapahtumapäällikkö pj)								Toteutunut
SivLa	Kirjastotoimi	Savonrannan kirjaston korvaaminen kirjastoautopalveluilla	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	x		Ei toteut.
SivLa	Museotoimi	säästöjä ei saatavissa							x	
SivLa	Vapaa-aika, nuorisotoimi	Toppalan nuorisotilan sulkeminen	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000		x	Toteutunut
SivLa	Vapaa-aika, nuorisotoimi	Kerimäen nuorisotilan siirto liikuntahallin alakertaan	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000		x	Toteutunut
SivLa	Vapaa-aika, nuorisotoimi	Perusnuorisotyön 1 htv vähentäminen suhteessa henkilöstösuunnitelmaan	0	0	0	0	0		x	Ei toteut.
SivLa	Vapaa-aika, liikuntatoimi	Latuverkoston supistaminen								
		Louhi, Lekotin ladut, Pitkäniemi	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000		x	Toteutunut
SivLa	Vapaa-aika, liikuntatoimi	Luistelualuiden vähentäminen								
		Kirkkopuisto	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		x	Toteutunut
SivLa	Vapaa-aika, liikuntatoimi	Vahtimestaripalvelusta luopuminen								
		Savonlinnan liikuntahalli ja Kerimäen liikuntahalli	25 000	50 000	50 000	50 000	50 000		x	Toteutunut
SivLa	koko toimiala	Organisaatiouudistuksesta saatava säästö henkilöstökustannuksiin, 2 htv (sivistys); summa täsmentyy valmistelun ja päätöksenteon edetessä	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000			
SivLa	koko toimiala	Puolet toimielinten kokouksista järjestetään sähköisinä kokouksina	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000			Osit.toteut.
KH	koko toimiala	Lapsiperheiden määrän kasvattaminen, yleinen kustannusvaraus toimenpiteisiin	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000			
	koko toimiala	Henkilötietosuojajärjestelmä, päivitykset	-80 000				-80 000		x	

TekLa		Taulukkoon viety TekLa n 1( TOIMIALAKOHTAINEN RAAMI KV 10.6.2024 § 48								
Lautakunta / vastualue			2025	2026	2027	2028	ts 2028	Laki-säätöinen	Vapaaehtoinen	Toteuma 31.12.2025 (lyhyt sanallinen selvitys)
		KAIKKI YHTEENSÄ	863 000	1 145 000	1 220 000	1 232 000	1 381 000			
TekLa	Hankintapalvelut	Cloudia palvelukokonaisuuden suunnitteluosion irtisanominen	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000		x	Suunnitteluosio on irtisanottu.
TekLa	Logistiikkapalvelut, joukkoliikenne	10% korotus taksoihin , maksujen korotukset voivat vaikuttaa asiakasmääriin ja sitä kautta tuloihin	45 000	45 000	45 000	45 000	45 000	x		Joukkoliikenteen asiakashintoihin tehtiin 10 % korotukset 1.1.2025 alkaen (Tekla 3.9.2024 § 159).
TekLa	Logistiikkapalvelut, palveluliikenne	Vammaispalvelulaki ja sosiaalihuoltolaki asetti em. lainsäädännön piiriin kuuluville asiakkaille oikeuden saada mm. riittävät kuljetuspalvelut. Ennen hyvinvointialueuudistusta (2023) järjestämisvastuu oli kunnilla. Asiointiliikenne oli toteutettu em. lakien tavoitteiden takia. Järjestämisvastuu siirtyi hyvinvointialueelle. Vastuun siirtymisen jälkeen kunnan tulee tuottaa vapaaehtoiset palvelut yhdenvertaisesti ja tasapuolisesti olemassa olevat resurssit huomioiden.	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000		x	Kaupunginvaltuusto myönsi palveluliikenteeseen määrärahan sopimuskauden jälkeiseen aikaan. Logistiikkapalvelut kilpailutti liikenteen siten, että liikenne jatkui keskeytyksettä 1.6.2025.
TekLa	Logistiikkapalvelut, asiointiliikenne	Kaikki Savonlinnan asiointiliikenteet jatkuvat nykyisten sopimusten päättymisen jälkeen, mutta palvelu tarjotaan uusissa sopimuksissa vain kerran viikossa. Lisäksi Pellossalon asiointiliikenne käynnistetään uudelleen 1.1.2025 alkaen, sekin palvelu tarjotaan vain kerran viikossa.	-70 000	-70 000	-70 000	-70 000	-70 000		x	Logistiikkapalvelut kilpailutti Pellossalo-Sln asiointiliikenteen, sekä Punkaharjun ja Savonrannan asiointiliikenteet siten, että palvelu tarjotaan kerran viikossa.
TekLa	Maankäyttöpalvelut, mittauspalvelut	kiinteistörekisterin ylläpito siirretty MML:lle, ktj-palveluiden vuositulon muutos -35 000 euroa	-35 000	-35 000	-35 000	-35 000	-35 000	x		Kiinteistörekisterin ylläpito on siirtynyt maanmittauslaitokselle, toteutunut esityksen mukaan.
TekLa	Maankäyttö, kaavoitus	kaavahankkeiden selvitykset, kansallisen kaupunkipuiston hoito- ja käyttösuunnitelma, säästetään ostopalveluresursseja, tehdään omana työnä enemmän	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	x		Ostopalveluista on tehty esityksen mukaiset leikkaukset.

Lautakunta / vastualue			2025	2026	2027	2028	ts 2028	Laki- säätö- nen	Vapaa- ehtoin- en	Toteuma 31.12.2025 (lyhyt sanallinen selvitys)
TekLa	Maankäyttö, metsäpalvelut	metsästrategia 2025 sekä talous- ja taajamametsien hoitosuunnitelmat, laadinnassa 2024 (nykytilannepäivitys), säästötoimenpiteenä irtisanotaan Foresta-ohjelmasta arviontiosa	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000		x	Toteutunut esityksen mukaisesti.
TekLa	Maankäyttö, hakkuutyöt	hoitosuunnitelmien ja strategian mukaisesti, arvioidaan, että tuottoja voidaan lisätä + 80 000 euroa vuosittain	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000		x	Budjettiin on tehty tarvittavat lisäykset esityksen mukaan.
TekLa	Maankäyttöpalvelut	Maankäyttö, hakkuutyöt (tulolisäys)	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		x	Budjettiin on tehty tarvittavat lisäykset esityksen mukaan.
TekLa	Yksityistiepalvelut	nostettu avustustasoa valtuustokaudella, lasketaan avustustasoa 10 %	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000		x	Ei toteutunut. Kv 16.12.2024 § 85 Yksityisteiden lautta-avustukset: Avustustaso pidetään ennallaan. "Määrärahalisäys 2025 vuodelle 60 000 euroa. Katetaan verotuloennustetta korottamalla."
TekLa	Kunnallistekniset palvelut	Kunnallisteknisten palveluiden taksakorotus 10 %	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	x		Toteutunut, teknisen lautakunnan määrittelemä korotus.
TekLa	Kunnallistekniset palvelut	Vuonna 2023 puistojen kesä/talvikunnossapitoon on ollut vielä 200 000 euroa, vuonna 2024 määräraha leikattiin säästöjen saamiseksi 30 000 euroon (kj/kv), tarvittava määräraha on vuosittain vähintään 130 000 euroa, lisäksi VT 14 rinnakkaisväylän viheralueiden kunnossapito siirtyy kaupungille, mistä tulee lisäkustannuksia (kunnossapitotasoon heikkenemiseen vaikutus myös palkkatukityöllistämisen loppumisella, mitä ei korvata tällä määrärahalla)	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	x		Toteutunut, välttämätön korotus edellä kuvatur johdosta.
TekLa	Kunnallistekniset palvelut	Putikontie, Palomäentie ja Tehtaantie (Kadunpitoapäätöksillä ELY:ltä kaupungin kunnossapitovastuulle siirtyneet tiet), Kartanonväylä sekä Suutarniemen kadut, lisäys 100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	x		Toteutunut, välttämätön korotus edellä kuvatur johdosta.
TekLa	Kunnallistekniset palvelut	Arvioitu tulojen lisäys	33 000	33 000	33 000	33 000	33 000	x		Toteutunut taksakorotuksiin liittyen.

Lautakunta / vastuualue			2025	2026	2027	2028	ts 2028	Laki- säätö- nen	Vapaa- ehtoin- en	Toteuma 31.12.2025 (lyhyt sanallinen selvitys)
TekLa	Puistot, puht.pito ja yleishyöd.alueet	kesätyöntekijät puistoon (lapset ja nuoret, tekla/kv)	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000		x	Kesätyöntekijöillä saadaan pidettyä puistot välttävissä kunnossa.
TekLa	Puistot, puht.pito ja yleishyöd.alueet	juhlapuistutus (lapset ja nuoret, tekla/kh)	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000		x	Toimenpiteellä saavutetaan kaupungin vieraiden huomioiminen.
TekLa	Tilapalvelu, huoltopalvelut	huoltopalveluiden järjestelyt	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	x		Osa huoltopalveluista kilpailutettu vuoden 2025 aikana. Keskimääräinen kustannussäästö n. 10 %.
TekLa	Tilapalvelu, rakennusten kunnossapitopalvelut	säästötoimenpide	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	x		Osa kunnossapitopalveluista kilpailutettu vuoden 2025 aikana. Keskimääräinen kustannussäästö n. 10 %.
TekLa	Tilapalvelut, alueiden kunnossapitopalvelut	säästötoimenpide	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	x		Osa alueiden kunnossapitopalveluista kilpailutettu vuoden 2025 aikana.
TekLa	Tilapalvelut, LVISA-kunnossapito	säästötoimenpide	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	x		Säästötoimenpide toteutunut.
TekLa	Toimitilapalvelut	Myytyjen kiinteistöjen ylläpitokustannukset, säästö	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		x	Myytyjen kiinteistöjen ylläpitokustannukset päättyneet myytyjen kohteiden osalta.
TekLa	Toimitilapalvelut	Anttolan koulun suunnittelurahaa vastaava säästö	100 000						x	Suunnittelua toteutetaan omana työnä tällä hetkellä.
TekLa	Toimitilapalvelut	Anttolan koulun suunnitteluraha, vastaava säästö toimitilapalveluilta	-100 000						x	Suunnittelua toteutetaan omana työnä tällä hetkellä.
TekLa	Toimitilapalvelut	Vuokrasopimusten irtisanomiset vuoden 2025 alusta (Eloisa ja Helminauha yksittäisiä tiloja sekä Punkaharjutalo, entinen pääterveysasema ja Savonrannan teollisuushalli (Rudus) koko rakennus)	-430 000	-430 000	-430 000	-430 000	-430 000		x	Toteutunut.
TekLa	Toimitilapalvelut	Kiinteistöjä kylmilleen (edellyttää teknisen lautakunnan päätöksiä 2025)	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000		x	Ei toteudu.
TekLa	Toimitilapalvelut	Sähkö, kaukolämpö (kustannusnousu 5 %)	-170 000	-170 000	-170 000	-170 000	-170 000	x		Toteutunut arvion mukaan
TekLa	Toimitilapalvelut	Sisäiset vuokratulot vähenevät (Kallistahti, Louhi, Juvola)	-280 000	-280 000	-280 000	-280 000	-280 000		x	Toteutunut arvion mukaan
TekLa	Ruoka- ja siivouspalvelut	Puistoruokailun kokeilu, (lapset ja nuoret, tekla/kh)	-10 000						x	Toteutunut. Ruoka- ja siivouspalvelu järjesti puistoruokailun ja palaute oli positiivinen.
TekLa	Ruoka- ja siivouspalvelut	Palvelutalo Rebeke ja Touhulan päiväkotien ruokapalvelut on irtisanottu 27.9.2024 ja 30.9.2024	-230 000	-230 000	-230 000	-230 000	-230 000	x		Sopeutettu henkilöstö toiminnan mukaan.
TekLa	Ruoka- ja siivouspalvelut	Asemantien päiväkodin viikonlopun toiminnan tehostaminen (edellyttää sopimista sivistystoimialan kanssa)	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	x		Ruoka- ja siivouspalvelu hoitaa Asemantien ruoka- ja siivouspalvelut.

Lautakunta / vastuualue			2025	2026	2027	2028	ts 2028	Laki- säätö- nen	Vapaa- ehtoin- en	Toteuma 31.12.2025 (lyhyt sanallinen selvitys)
Tekla	Ruoka- ja siivouspalvelut	Punkaharjun eskarin siirtyminen Punkaharjun päiväkodille (edellyttää sopimista sivistystoimialan kanssa)	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	x		Neuvotteluja käyty, mutta Punkaharjun päiväkodin ryhmä jää kunnantalolle. Säästöä ei saada.
Tekla	Ruoka- ja siivouspalvelut	Siivoustason lasku kouluissa ja päiväkodeissa (nykyinen palveluverkko)	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	x		Tehty uudelleen mitoitus Nätkin, Pihlajaniemen ja Kerimäen kouluilla. Nätkin sukkakoululla tehtiin henkilöstösopeuttamista. Savonrannalla ei muutosta. Kerimäellä tehty henkilöstösopeuttamista.
Tekla	Ruoka- ja siivouspalvelut	Sisäiset ruokapalvelun tulot	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	x		Toimintaa sopeutettu. Työn prosesseja edelleen kehitetään.
Tekla	Ruoka- ja siivouspalvelut	Karpalon toiminnan jatkaminen muissa kaupungin toimipisteissä (vuokrasopimus päättyy 30.6.2025), kuljetuskustannukset, kalusteet/varusteet (siirrettävissä), huolto, muutostyöt kiinteistöissä (vuosina 2026 - 2028 poistot)	-300 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	x		Attendon kanssa 1+1/2+1/2 vuotta vuokralla Karpalossa. Toiminta jatkuu Karpalossa ja ruoka tehdään itse. Lain vaatima poikkeusolojen keittiö puuttuu edelleen.
TekLa	SIn vesi, laitokset, talousveden tuotanto	Talousveden käyttömaksujen korotus, talousveden myynnin arvioidaan laskevan 3 %, korotukset: 10 % (2025), 14 % (2026), 7 % (2027), 7 % (2028)	155 000	172 000	179 000	186 000	186 000	x		Toteutunut suunnitelman mukaan.
TekLa	SIn vesi, laitokset, talousveden tuotanto	verkototeknikon viran täyttämättä jättäminen 2025	58 000				58 000		x	Toteutunut suunnitelman mukaan.
TekLa	SIn vesi, laitokset, talousveden tuotanto	Kemikaalinen säästö Vääräsaaren vesilaitoksella (uudet pohjavesilaitokset käytössä)	20 000				20 000		x	Toteutunut suunnitelman mukaan.
TekLa	SIn vesi, laitokset, talousveden tuotanto	Sähkön säästö Vääräsaaren vesilaitoksella (uudet pohjavesilaitokset käytössä)	25 000				25 000		x	Toteutunut suunnitelman mukaan.
TekLa	SIn vesi, laitokset, talousveden tuotanto	Viikonlopputyön vähennys Vääräsaaren vesilaitoksella	10 000				10 000		x	Toteutunut suunnitelman mukaan.
TekLa	SIn vesi, laitokset, talousveden tuotanto	Lämmön talteenoton tehostaminen Vääräsaaren vesilaitoksella (investointi 2024)	10 000				10 000		x	Toteutunut suunnitelman mukaan.
TekLa	SIn vesi, laitokset, talousveden tuotanto	Investointi: Aurinkopaneelijärjestelmät Vääräsaaren vesilaitokselle ja Kuhasalmen pohjavedenkäsittelylaitokselle (2026, 60 000 e)			2 000		2 000		x	
TekLa	SIn vesi, jäteveden puhdistus	Jäteveden käyttömaksujen korotus. Talousveden myynnin arvioidaan laskevan 3 %, jätevesitaksujen korotukset: 10 % (2025), 14 % (2026), 7 % (2027), 7 % (2028)	231 000	256 000	266 000	277 000	277 000	x		Toteutunut suunnitelman mukaan.

Lautakunta / vastualue			2025	2026	2027	2028	ts 2028	Laki- säätö- nen	Vapaa- ehtoi- en	Toteuma 31.12.2025 (lyhyt sanallinen selvitys)
TekLa	Sln vesi, jäteveden puhdistus	Viikonlopputyön vähennys Pihlajanniemen jätevedenpuhdistamolla	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		x	Ei toteudu, kustannussäästö investointiin nähden vähäinen.
TekLa	Sln vesi, jäteveden puhdistus	Investointi: Aurinkopaneelijärjestelmän laajennus Pihlajanniemen jätevedenpuhdistamolle (2026, 70 000 e)			3 000		3 000		x	
TekLa	Sln vesi, jäteveden puhdistus	Investointi: Aurinkopaneelijärjestelmä Savonrannan jätevedenpuhdistamolle (2026, 30 000 e)			1 000		1 000		x	
TekLa	Sln vesi, vesimittarit	Vesihuollon perusmaksun korotus: 25 % (2025), 25 % (2026), 20 % (2027), 0 % (2028)	329 000	411 000	493 000	493 000	493 000	x		Toteutunut suunnitelman mukaan.
TekLa	Sln vesi, jätevesiviemäriverkko	Jätevesikaivojen puhdistuspalveluiden väheneminen (saneerauksien vaikutus)	12 000	3 000	3 000	3 000	3 000	x		Toteutunut suunnitelman mukaan.
TekLa	Sln vesi, pumppaus	Säästöt sähkön perusmaksuissa. Liittymissopimukset tarkastellaan ja sulakekokoa pienennetään automaation mahdollistamin keinoin.	-10 000	30 000			20 000	x		Ei saatu palkattua työntekijää. Tehdään omana tarkasteluna. Ei tule 10 ke kulua ja säästö jää arvioitua pienemmäksi.
TekLa	Sln vesi, hulevesi	Ei merkittävää tulon lisäystä tai kulun vähennystä, mikäli vesilaitos yhtiöitetään kustannusvaikutus kunnallisteknisiin palveluihin -500 000 euroa / vuodessa hulevesiverkoston ylläpito-, investointi- ja korjauskuluihin. Arvio perustuu Savonlinnan keskustaajaman osalta korjausvelkaselvitykseen, liitoskunnissa korjausvelkaa ei ole arvioitu.					0	x		
YMTJ	Ympäristöterveydenhuolto, eläinlääkintä	Klinikkamaksujen nosto n. 20 %, edellyttää päätöksiä ympäristöterveyden huoltojaostossa	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	x		Ei toteutunut, klinikkamaksut ennallaan. Sen sijaan uutena asiakasmaksuna lakiuudistuksenn myötä tuli täydentävien palveluiden maksut, mitkä on jo hyväksytyt alueellisessa ympäristöterveydenhuoltojaostossa.

Lautakunta / vastuualue			2025	2026	2027	2028	ts 2028	Laki-sääteinen	Vapaaehtoinen	Toteuma 31.12.2025 (lyhyt sanallinen selvitys)
RAKYL	Rakennusvalvonta- ja ympäristönsuojelupalvelut	Rakennusvalvonnan/ympäristönsuojelupalveluiden taksakorotus 10 %, edellyttää päätökset	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	x		Taksoja on korotettu 10 %, sekä rakennusvalvonta että ympäristönsuojelu
RAKYL	Ympäristönsuojelupalvelut	Ympäristönsuojelupäällikön virka jäi avoimeksi, tulosalue yhdistetään rakennusvalvontapalveluihin sekä työtehtävät jaettiin jäljelle jäävälle henkilökunnalle (4 htv)	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000		x	Ympäristöpäällikön virkaa ei ole täytetty. Ympäristönsuojelun työtehtävät on jaettu jäljelle jäävälle henkilökunnalle. Tulosaluetta ei ole yhdistetty rakennusvalvontapalveluihin.
Jltk	Jätelautakunta	Jätehuoltoinsinöörille lisäresurssi, rahoitus vastuukuntamallilla, säästetään kaupungin omissa henkilöstökuluissa, edellyttää päätökset jätelautakunnassa	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000		x	Toteutunut suunnitelman mukaan.
TekLa	koko toimiala	Organisaatiouudistuksesta saatava säästö henkilöstökustannuksiin, 2 htv (tekninen); säästösumma täsmentyy valmistelun ja päätöksenteon edetessä	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000		x	
TekLa	koko toimiala	Puolet toimielinten kokouksista järjestetään sähköisinä kokouksina)	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	x		