

Sivistyslautakunnan lautakuntatason kaupunkistrategian tavoitteiden valmistelu 2026–2029

SL 25.08.2026 § 106

Valmistelija	Sivistystoimenjohtaja Matias Valoaho, matias.valoaho@savonlinna.fi, p. 044 417 4202
Selostus	Kuntalain mukaan valtuusto päättää kuntastrategiasta, ja kuntastrategiaa koskeva sääntely sisältyy Kuntalain 37 §:ään. Savonlinnan kaupunginvaltuusto on kokouksessaan 22.6.2026 § 71 hyväksynyt vuosien 2026–2029 kaupunkistrategian sivut 1–22 ja päättänyt, että strategian toteutumista arvioidaan vuosittain talousarvion yhteydessä. Kaupunginvaltuuston pöytäkirja 22.06.2026/ §71 on liitteenä A ja Savonlinnan kaupunkistrategia on liitteenä B. Savonlinnan kaupunkistrategian visiona on: "Savonlinna – rohkeasti uudistuva, luonnonläheinen ja kansainvälistyvä Saimaan Sydän, jossa on hyvä elää, opiskella ja yrittää." Visio ja strategian keskeiset kohderyhmät, teemat ja mittarit on kuvattu kaupunginvaltuuston aineistossa. Strategiassa kohderyhminä ovat asukkaat, lapset ja nuoret opiskelijat, elinkeinoelämä sekä henkilöstö, ja teemoina uudistaminen, kestävä kehitys ja kansainvälisyys. Strategiassa lapsiin, nuoriin ja opiskelijoihin liittyviä valtuustotason mittareita ovat muun muassa hyvinvointi, veto- ja pitovoima sekä kansainväliset opiskelijat. Hyvinvoinnin mittarina käytetään HYTE-kerrointa, jonka lähtötaso on 51/100 vuonna 2025 ja tavoitetaso 65/100 strategiakauden aikana. Veto- ja pitovoiman mittarina käytetään alle 30-vuotiaiden työllisten määrää, jonka lähtötaso on 1 762 helmikuussa 2026, ja tavoitetasona on vuositasolla alle 3 prosentin laskutrendi. Kansainvälisten opiskelijoiden osalta lähtötasona on vieraskielisten määrä yhteensä 629 vuonna 2024 ja tavoitetasona 800. Kaupunginhallituksen alaisille yksiköille on laadittu hallitustason tavoitteita ja toimenpideohjelmia strategian jalkauttamiseksi. Hallintopalvelujen tavoitteissa todetaan muun muassa, että lasten, nuorten ja opiskelijoiden hyvinvointia koskeva tieto kytketään kunnan HYTE-johtamiseen, talousarvioon, raportointiin ja päätöksentekoon. Lautakuntatason tavoitteita ei ole vielä laadittu. Sivistyslautakunnan tehtävänä on osaltaan konkretisoida kaupunkistrategia sivistystoimen palveluihin, päätöksentekoon, talousarviovalmisteluun ja toiminnan seurantaan. Sivistyslautakunnan elokuun kokouksessa järjestetään tämän asian käsittelyn yhteydessä lyhyt työpaja, jossa sivistystoimenjohtaja esittelee kaupunginvaltuuston hyväksymän strategian ja hallitustason tavoitteet. Työpajan tarkoituksena on muodostaa lautakunnalle yhteinen käsitys strategian keskeisistä linjauksista sekä käydä keskustelua sivistyslautakunnan lautakuntatason tavoitteista. Työpajassa tarkastellaan erityisesti sitä, miten strategian painopisteet, tavoitteet ja mittarit voidaan kytkeä varhaiskasvatukseen, perusopetuksen, lukiokoulutuksen, kulttuuri-, liikunta-, nuoriso- ja kirjastopalvelujen tavoitteisiin sekä lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin edistämiseen. Työpajan jälkeen sivistyslautakunta nimeää keskuudestaan työryhmän valmistelevaan ehdotuksen sivistyslautakunnan lautakuntatason tavoitteiksi. Työryhmän tehtävänä on valmistella ehdotus siten, että

sivistyslautakunta voi käsitellä sitä syyskuun kokouksessaan. Tavoitteena on, että sivistyslautakunnan lautakuntatason tavoitteet ovat valmiit lokakuuhun mennessä ja ne voidaan sovittaa talousarviovalmisteluun sekä strategian seurantaan.

Lautakuntatason tavoitteiden suunnittelupohjat on oheismateriaalina.

Toimivalta

Kuntalaki 37 §

Esittelijä

Sivistystoimenjohtaja Valoaho Matias

Päätösehdotus

Sivistyslautakunta päättää

1. merkitä tiedoksi kaupunginvaltuuston 22.6.2026 § 71 hyväksymän Savonlinnan kaupunkistrategian 2026–2029 sekä hallitustason tavoitteet;
2. käydä asian käsittelyn yhteydessä työpajakeskustelun sivistyslautakunnan lautakuntatason tavoitteiden valmistelun lähtökohdista;
3. nimetä sivistyslautakunnan keskuudesta työryhmän valmistelevaan ehdotuksen sivistyslautakunnan lautakuntatason tavoitteiksi;
4. nimetä työryhmään seuraavat jäsenet:
 - Jäsenet nimetään kokouksessa
5. antaa työryhmälle tehtäväksi valmistella ehdotus sivistyslautakunnan lautakuntatason tavoitteiksi siten, että sivistyslautakunta voi käsitellä ehdotusta syyskuun kokouksessaan;
6. linjata, että lautakuntatason tavoitteet valmistellaan lokakuuhun mennessä osaksi sivistystoimen talousarvio- ja strategiatyötä.

Käsittely

Esittelijä muutti päätösehdotusta seuraavasti:

Sivistyslautakunta päättää

1. merkitä tiedoksi kaupunginvaltuuston 22.6.2026 § 71 hyväksymän Savonlinnan kaupunkistrategian 2026–2029 sekä hallitustason tavoitteet;
2. käydä asian käsittelyn yhteydessä työpajakeskustelun sivistyslautakunnan lautakuntatason tavoitteiden valmistelun lähtökohdista;
3. sivistyslautakunta pyytää kaupunginhallitusta asettamaan sivistyslautakunnan keskuudesta työryhmän valmistelevaan sivistyslautakunnan lautakuntatason tavoitteiksi. Ja nimeämään työryhmään seuraavat henkilöt: Teija Pesonen (pj), Eija Silvennoinen (vpj), Tommi Tikka, Meeri Larinen ja Heli Kinnunen. Perusteluina työryhmän perustamiselle ovat kireä aikataulu ja kokouuskustannukset.
4. antaa työryhmälle tehtäväksi valmistella ehdotus sivistyslautakunnan lautakuntatason tavoitteiksi siten, että sivistyslautakunta voi käsitellä ehdotusta syyskuun kokouksessaan;
5. linjata, että lautakuntatason tavoitteet valmistellaan lokakuuhun mennessä osaksi sivistystoimen talousarvio- ja strategiatyötä.

Päätös

Sivistyslautakunta hyväksyi esittelijän muutetun päätösehdotuksen.

Jäsen Heli Kinnunen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 17.35 ja varajäsen Kimmo Kaksonen saapui kokoukseen klo 17.40.

Vammaisneuvoston edustaja Eila Valkeapää poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 18.22.

SL 28.09.2026 § 119

Valmistelija	Sivistystoimenjohtaja Matias Valoaho, matias.valoaho@savonlinna.fi, p. 044 417 4202
Selostus	Sivistyslautakunta käsitteli lautakuntatason kaupunkistrategian tavoitteiden valmistelua kokouksessaan 25.8.2026 § 106. Käsittelyn yhteydessä lautakunta kävi työpajakeskustelun Savonlinnan kaupunkistrategian 2026–2029 toimeenpanosta sivistystoimen näkökulmasta sekä pyysi kaupunginhallitusta asettamaan lautakunnan jäsenistä muodostettavan työryhmän valmistelevaan ehdotuksen sivistyslautakunnan lautakuntatason tavoitteiksi. Kaupunginhallitus käsitteli asiaa kokouksessaan 14.9.2026 eikä päättänyt työryhmän asettamisesta. Tästä huolimatta lautakunnan jäsenistä muodostunut valmisteluryhmä kokoontui kerran ja käynnisti lautakuntatason tavoitteiden valmistelun. Valmisteluryhmä tarkasteli kaupungin strategian painopisteitä sivistystoimen näkökulmasta ja laati alustavia näkemyksiä lautakuntatason tavoitteiden muodostamiseksi. Käytettävissä olleen valmisteluajan vuoksi työryhmän työn tulokset jäivät kuitenkin vähäisiksi eikä valmisteluryhmä laatinut valmista ehdotusta sivistyslautakunnan strategiakauden tavoitteiksi. Valmisteluryhmän työn tulokset saatetaan sivistyslautakunnalle tiedoksi. Sivistyslautakunta jatkaa lautakuntatason kaupunkistrategian tavoitteiden valmistelua kokouksessaan 28.9.2026 ja käy asiasta keskustelun tavoitteenaan muodostaa sivistyslautakunnan strategiakauden 2026–2029 tavoitteet osaksi toiminnan ja talouden suunnittelua.
Toimivalta	Kuntalaki 37 §
Esittelijä	Sivistystoimenjohtaja Valoaho Matias
Päätösehdotus	Sivistyslautakunta päättää 1. merkitä tiedoksi valmisteluryhmän työn tulokset; 2. todeta, että valmisteluryhmän tuottama materiaali toimii pohjana lautakuntatason kaupunkistrategian tavoitteiden jatkovalmistelulle; sekä 3. jatkaa sivistyslautakunnan lautakuntatason kaupunkistrategian tavoitteiden valmistelua kokouksessaan 28.9.2026.
Käsittely	Keskustelun jälkeen esittelijä muutti päätösehdotusta seuraavasti: Sivistyslautakunta päättää 1. merkitä tiedoksi sivistystoimenjohtajan esittelemän luonnoksen (oheismateriaalina) 2. että asian käsittelyä jatketaan seuraavassa kokouksessa.
Päätös	Sivistyslautakunta hyväksyi esittelijän muutetun päätösehdotuksen.

SL 13.10.2026

775/00.01.03.00/2024

Valmistelija Sivistystoimenjohtaja Matias Valoaho, matias.valoaho@savonlinna.fi, p. 044 417 4202

Selostus Sivistyslautakunta on käsitellyt lautakuntatason kaupunkistrategian tavoitteiden valmistelua kokouksissaan 25.8.2026 § 106 ja 28.9.2026 § 119. Käsittelyjen yhteydessä lautakunta on perehtynyt Savonlinnan kaupunginvaltuuston hyväksymään kaupunkistrategiaan vuosille 2026–2029 sekä käynyt keskustelua strategian toimeenpanosta sivistystoimen palvelualueella.

Savonlinnan kaupunginvaltuusto hyväksyi kaupunkistrategian vuosille 2026–2029 kokouksessaan 22.6.2026 § 71. Kaupunkistrategian toteutumista arvioidaan vuosittain talousarvion yhteydessä.

Sivistyslautakunnan tehtävänä on konkretisoida kaupungin strategiset tavoitteet sivistystoimen palveluihin, toiminnan kehittämiseen, talousarviovalmisteluun sekä toiminnan seurantaan.

Sivistyslautakunta jatkaa lautakuntatason kaupunkistrategian tavoitteiden valmistelua tässä kokouksessa. Esityslistan liitteenä toimitettava strategiapohja ei ole valmis ehdotus hyväksyttäväksi, vaan se toimii lautakunnan työskentelyn pohja-aineistona. Strategiapohja on laadittu kaupunginvaltuuston hyväksymän kaupunkistrategian sekä aiemmissä käsittelyissä esille nousseiden näkökulmien perusteella.

Kokouksen tavoitteena on käydä strategiapohja läpi, muokata ja täydentää sitä sivistystoimen palveluiden tavoitteita vastaavaksi kokonaisuudeksi sekä muodostaa sivistyslautakunnan yhteinen näkemys strategiakauden 2026–2029 lautakuntatason tavoitteista.

Strategiatyön loppuunsaattaminen on tärkeää sivistystoimen toiminnan ja talouden suunnittelun näkökulmasta. Hyväksyttävät tavoitteet muodostavat perustan vuoden 2027 talousarvion valmistelulle, toiminnallisten tavoitteiden asettamiselle sekä strategiakauden seurannalle.

Vaikutusten arviointi

Lapsivaikutusten arviointi

Lautakuntatason tavoitteiden valmistelu ja hyväksyminen tukevat lasten, nuorten ja opiskelijoiden hyvinvoinnin, oppimisen, osallisuuden ja yhdenvertaisuuden edistämistä. Tavoitteet ohjaavat sivistystoimen palveluiden kehittämistä kaupungin strategisten linjausten mukaisesti.

Talousvaikutukset

Päätöksellä ei ole välittömiä taloudellisia vaikutuksia. Hyväksyttävät tavoitteet toimivat sivistystoimen vuoden 2027 talousarvion sekä taloussuunnitelman valmistelun perustana.

Henkilöstövaikutukset

Tavoitteet tukevat sivistystoimen henkilöstön työn suunnittelua, johtamista sekä toiminnan arviointia strategiakaudella.

Yritys- ja ympäristövaikutukset

Tavoitteilla voi olla välillisiä myönteisiä vaikutuksia kaupungin veto- ja pitovoimaan, osaavan työvoiman saatavuuteen sekä kestävä kehityksen tavoitteiden toteutumiseen.

Liite A: Kaupunkistrategia vuosille 2026-2029, KV 22.6.2026 §71

Liite B: Savonlinnan kaupunkistrategia sisältäen KHn tavoitteet (KV 22.6.2026 §71, liite 1)

Liite C: Savonlinnan sivistystoimen strategia ja toimenpideohjelma.

Oheismateriaali: Lautakuntatason tavoitteet, versio 1 ja versio 2

Toimivalta

Kuntalaki 37 § sekä Savonlinnan kaupungin hallintosääntö 4 luku 5 § Hallintosäännön 5 §:n mukaan lautakunta johtaa ja kehittää alaistaan toimialaa, vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä, seuraa ja arvioi palvelujen vaikuttavuutta sekä päättää toimialallaan noudatettavista perusteista ja yleisistä ohjeista. Lautakuntatason strategiset tavoitteet kuuluvat tähän lautakunnan yleiseen ratkaisovaltaan.

Esittelijä

Sivistystoimenjohtaja Valoaho Matias

Päätösehdotus

Sivistyslautakunta päättää

1. ottaa esityslistan liitteenä C olevan strategiapohjan lautakunnan työskentelyn pohjaksi;
2. käsitellä, muokata ja täydentää strategiapohjaa kokouksessa sivistyslautakunnan lautakuntatason kaupunkistrategian tavoitteiksi vuosille 2026–2029;
3. hyväksyä kokouksessa muokatussa muodossa sivistyslautakunnan lautakuntatason kaupunkistrategian tavoitteet vuosille 2026–2029;
4. todeta, että hyväksytyt tavoitteet ohjaavat sivistystoimen toiminnan, talouden ja palvelujen suunnittelua sekä vuoden 2027 talousarvion valmistelua; sekä
5. seurata tavoitteiden toteutumista osana vuosittaista talousarvion toteutumisen ja strategian toimeenpanon arviointia.

Päätös