Sivistyksen hallintopalvelut

Toimiala	Sivistystoimi
Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalue	300 Hallintopalvelut
Vastuuhenkilö	Sivistystoimenjohtaja Matias Valoaho

Palvelusuunnitelman kuvaus

Sivistystoimialan palvelualueeseen kuuluvat varhaiskasvatus, perusopetus ja iltapäivätoiminta, lukiokoulutus, muu koulutus, kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut. Toiminnot sisältävät keskeisesti niitä kuntalaispalvelujen tuottamisen tehtäviä, joilla Savonlinna-brändiä, positiivista imagoa ja tulevaisuuden uskoa rakennetaan. Palvelutuotanto on kilpailukykyistä ja kustannustehokasta, henkilöstö korkeasti koulutettua ja ammattitaitoista sekä vastuunsa tuntevaa. Peruspalveluja ohjaavat kaikkia sitovat kansalliset lait ja säädökset. Osa palveluista, kuten varhaiskasvatus, perusopetus ja kirjasto, ovat lakisääteisiä. Osa palveluista, kuten museotoiminta, on kunnalle vapaaehtoista toimintaa.

Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Tavoite 2027	Mittarit
Sivistystoimen palvelujen laatua ja toimintaprosesseja kehitetään. Vuoden aikana uudistetaan vähintään kaksi sivistystoimen yhteistä asiakas- tai hallintoprosessia.	Uudistettujen prosessien määrä. Prosessien käsittelyajan tai työajan muutos.
Palveluverkon, henkilöstön, tilojen ja talouden yhteistä tilannekuvaa käytetään toiminnan ja talouden suunnittelussa.	Tilannekuvan valmistuminen ja päivitykset. Tilannekuvan hyödyntäminen talousarvio- ja palveluverkkovalmistelussa. Palveluverkkopäätökset on tehty.
Sivistystoimen kehittämishankkeet kootaan yhteiseen hankesalkkuun ja ulkopuolisen rahoituksen hyödyntämistä vahvistetaan.	Hakemusten ja saadun rahoituksen määrä verrattuna vuosiin 2025-2026. Hankesalkun toteutuminen.
Luodaan valmistelun avoimuuden ja osallisuuden malli, jossa käyttäjät ja kumppanit osallistuvat ennen ratkaisujen lukitsemista.	Ennakkoon viestittyjen valmistelujen osuus; osallistumiskerrat; palaute. Malli hyväksytty 2027 ja käytössä merkittävissä muutoksissa 2027.
Sivistyspalveluiden yhteinen veto- ja pitovoimalupaus lapsiperheille, opiskelijoille, osaajille ja paluumuuttajille.	Lupauksen valmiusaste, kampanjat, palvelukokemus. Lupaus ja palvelupolut kuvattu 2027, vuosittainen kampanja 2028 alkaen.
Osaamiskartta ja vuosittainen osaamisen kehittämissuunnitelma.	Kartoituksen kattavuus, koulutuspäivät/henkilö, strategisiin tarpeisiin kohdistuva osuus. Kartoitus ja suunnitelma 2027, suunnitelma päivitetään vuosittain.
Poikkipalvelulliset kehittämistiimit strategisten painopisteiden toimeenpanoon.	Tiimien toiminta, toteutetut muutokset, vaikutusmahdollisuuksien kokemus. Tiimit toiminnassa 2027, vähintään yksi parannusehdotus/tiimi/vuosi.

Varhaiskasvatus

Toimiala	Sivistystoimi
Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalue	310 Varhaiskasvatus
Vastuuhenkilö	Kasvatus- ja opetuspäällikkö Tero Tuononen

Palvelusuunnitelman kuvaus

Varhaiskasvatuksen toiminta-ajatuksen mukaan Savonlinnan varhaiskasvatus ja sen osaava henkilöstö on sitoutunut toiminnallaan edistämään lasten ja perheiden hyvinvointia.

Varhaiskasvatustoimintaa ohjaavat opetushallituksen laatimat varhaiskasvatussuunnitelman perusteet (2022) ja seudullinen varhaiskasvatussuunnitelma. Esiopetustoiminta on perusopetuslain alaista ja sitä määrittää seudullinen opetussuunnitelma (2016).

Palveluiden kehittämissuunnitelma

Varhaiskasvatuspalvelut järjestetään yhteistyössä yksityisten palveluntuottajien kanssa. Palvelujen järjestämisessä huomioidaan lasten määrän väheneminen olemassa olevat lähipalvelu säilyttäen.

Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kielitaito- ja lukutaitostrategian jalkauttaminen ja toimenpidesuunnitelman teko. Digiosaamisen vahvistaminen varhaiskasvatuksessa. Käyttöasteen pitäminen korkealla tasolla.

Tavoite 2027	Mittarit
Perheet saavat mahdollisuuksien mukaan ensisijaisesti toivomansa varhaiskasvatuspaikan.	Ensisijaisen varhaiskasvatuspaikan toteutuminen (%).
Lasten tarvitsema tuki käynnistyy oikea-aikaisesti ja toteutuu yhdenmukaisesti varhaiskasvatuksen yksiköissä.	Yhteistä tuen toimintamallia käyttävien yksiköiden osuus. Tuen toteutumisen ja vaikuttavuuden seuranta.
Lukutaito- ja kielitaitostrategioiden linjaukset viedään osaksi varhaiskasvatuksen pedagogista toimintaa.	Strategioiden mukaisia toimenpiteitä toteuttavien yksiköiden osuus. Toteutettujen toimenpiteiden määrä.
Lasten ja huoltajien osallisuutta vahvistetaan varhaiskasvatuksen toiminnan suunnittelussa ja arvioinnissa.	Lasten ja huoltajien osallistumismahdollisuudet yksiköissä. Huoltajakyselyn tulokset.
Palvelurakennetta, tiloja ja henkilöstöä sopeutetaan lapsimäärän muutokseen toiminnan laadusta ja lakisääteisestä henkilöstömitoituksesta huolehtien.	Kustannukset euroa/lapsi. Käytettävissä olevat neliöt/lapsi. Toimipaikkojen määrä. Käyttöaste. Henkilöstömitoituksen toteutuminen.

Perusopetus

Toimiala	Sivistystoimi
Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalue	320 Perusopetus
Vastuuhenkilö	Kasvatus- ja opetuspäällikkö Tero Tuononen

Palvelusuunnitelman kuvaus

Järjestetään laadukkaasti lainsäädännön mukainen perusopetus ja iltapäivätoiminta nykyisen kouluverkon ja oppilasmäärän pohjalta.

Palveluiden kehittämissuunnitelma

Koulutuspolkujen kehittäminen ja niihin liittyvän profilaation vahvistaminen. Perusopetuksen laadun kehittäminen.

Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Oppimisen tuen sekä tuntijakomuutoksen toteutumista seurataan. Lukutaitostrategian sekä kielitaitostrategian jalkauttaminen ja toimenpidesuunnitelman teko. Kielitaitostrategiassa valmistaudutaan lisääntyvään kansainvälisyyteen ja vieraalla kielellä tapahtuvan opetuksen käynnistymiseen. Jatkuvasta oppimisesta huolehtiminen sekä digiosaamisen kehittäminen.

Tavoite 2027	Mittarit
Oppimisen tuki sekä koulupoissaoloihin puuttuminen toteutuvat yhdenmukaisesti kaikissa kouluissa.	Yhteistä toimintamallia käyttävien koulujen osuus. Pitkittyneiden poissaolojen määrä ja osuus. Tuen toteutumisen ja vaikuttavuuden seuranta.
Perusopetuksen profilaatiota kehitetään musiikki-, LUMA- ja liikuntaluokkien avulla.	Erikoisluokilla opiskelevien oppilaiden kokonaismäärä. Hakijoiden määrä.
Lukutaito- ja kielitaitostrategioiden linjaukset viedään osaksi koulujen toimintaa.	Strategioiden mukaisia toimenpiteitä toteuttavien koulujen osuus. Toteutettujen toimenpiteiden määrä.
Harrastustoimintaa tarjotaan kattavasti perusopetuksen oppilaille koulupäivän yhteydessä.	Harrastus- ja kerhoryhmien määrä. Osallistujien määrä ja osuus. Toiminnan koulukohtainen kattavuus.
Oppilaiden osallisuutta vahvistetaan ja lapsivaikutusten arviointimallia käytetään lapsia koskevassa päätöksenteossa. Lasten ja nuorten ja vaikuttamistoimielinten osallisuuden yhteinen vuosikello.	Oppilaiden ehdotusten perusteella toteutettujen toimenpiteiden määrä. Lapsivaikutusten arviointimallin käytön toteutumisprosentti. Osallistuneiden määrä; toteutuneiden ehdotusten osuus. Vuosikello käytössä 2027, vähintään yksi yhteinen toimenpide vuosittain.
Palveluverkkoa, tiloja ja henkilöstöä sopeutetaan oppilasmäärän kehitykseen opetuksen laadusta ja saavutettavuudesta huolehtien.	Kustannukset euroa/oppilas. Käytettävissä olevat neliöt/oppilas. Tilojen käyttöaste. Opetusryhmien keskikoko. Koulujen määrä.

Lukiokoulutus

Toimiala	Sivistystoimi
Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalue	330 Lukiokoulutus
Vastuuhenkilö	Sivistystoimenjohtaja Matias Valoaho

Palvelusuunnitelman kuvaus

Lukiokoulutuksen tavoitteena on tukea opiskelijoiden kasvamista sivistyneiksi ihmisiksi ja yhteiskunnan jäseniksi sekä antaa heille jatko-opintojen kannalta tarpeellisia tietoja ja taitoja jatko-opintoihin sekä elinikäiseen oppimiseen. Lukiokoulutuksia kehitetään niiden erilaisten profilaatioiden pohjalta. Taidelukiossa on kuvataiteen ja musiikin valtakunnalliset erityistehtävät ja lyseon lukion yhteydessä urheiluakatemiatoimintaa sekä luma-painotus.

Palvelujen kehittämissuunnitelma

Monipuolisen kurssitarjonnan ja lukioyhteistyön avulla tarjotaan laadukasta lukiokoulutusta nuorille sekä aikuislukion kautta myös yli 18-vuotiaille. Painotetaan erilaisten sähköisten oppimisympäristöjen kehittämistä ja 2. asteen yhteistyötä. Mahdollistetaan yhdistelmäopinnot ammatillisen koulutuksen kanssa.

Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Luku- ja kielitaitostrategioiden laatiminen ja toimeenpanon suunnittelu.

Tavoite 2027	Mittarit
Lukioissa toimii aktiivinen opiskelijakunta ja opiskelijoiden osallistumismahdollisuuksia vahvistetaan. Lasten ja nuorten ja vaikuttamistoimielinten osallisuuden yhteinen vuosikello.	Opiskelijoiden ehdotusten perusteella toteutettujen toimenpiteiden määrä. Osallistuneiden määrä; toteutuneiden ehdotusten osuus. Vuosikello käytössä 2027; vähintään yksi yhteinen toimenpide vuosittain.
Oppimisen tuen uudistus toteutetaan ja tuen toimintamallit vakiinnutetaan molemmissa lukioissa.	Tukea saaneiden opiskelijoiden määrä ja tuen vaikuttavuus. Opintojen keskeyttäneiden määrä.
Taidelukion erityistehtäviä, LUMA-painotusta ja urheiluakatemiatoimintaa kehitetään.	Kuvataidelinjan opiskelijamäärä. Musiikkilinjan opiskelijamäärä. LUMA-aineiden kirjoittajien määrä. Akatemiaurheilijoiden määrä.
Lukioiden korkeakoulu-, työelämä- ja yrittäjyysyhteistyötä vahvistetaan.	Toteutettujen yhteistyötoimintojen määrä. Osallistujien ja yhteistyökumppanien määrä.
Lukiokoulutuksen tiloja, opetustarjontaa ja henkilöstöresursseja käytetään tarkoituksenmukaisesti.	Kustannukset euroa/opiskelija. Neliöt/opiskelija. Tilojen käyttöaste. Opetusryhmien keskikoko.
Lukutaitostrategian sekä kielitaitostrategian laatiminen.	On laadittu/ei ole laadittu.

Toiminnassa ja toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset:

Savonlinnan taidelukio jatkaa valtakunnallisena kuvataiteen kehittämislukiona. EU:n ja ETA-alueen ulkopuolisilta lukio-opiskelijoilta peritään lukuvuosimaksua.

Savonlinna

Muu koulutus

Toimiala	Sivistystoimi
Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalue	340 Muu koulutus
Vastuuhenkilö	Sivistystoimenjohtaja Matias Valoaho

Palvelusuunnitelman kuvaus

Tuetaan monimuotoista vapaan sivistystyön opetusta ja taiteen perusopetusta sekä tehdään yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa.

Toiminnan painopistealueena on Savonlinnan tanssi- ja musiikkiopiston oppilassopimuksen mukainen musiikin taiteen perusopetus. Lisäksi avustetaan taiteen perusopetusta sekä yleissivistävää opiskelua; Linnala/Savonlinnan kesäyliopisto.

Palvelujen kehittämissuunnitelma

Kehitetään vapaan sivistystyön palveluja tukemaan opiskelijoiden ja kaupungin asukkaiden jatkuvan ja elinikäisen oppimisen tarpeiden pohjalta.

Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Tavoite 2027	Mittarit
Vapaan sivistystyön ja taiteen perusopetuksen palvelut vastaavat eri-ikäisten asukkaiden jatkuvan ja elinikäisen oppimisen tarpeisiin.	Opiskelijamäärä. Opetustuntien määrä. Toiminnan alueellinen kattavuus
Toiminnan volyymia ja rahoitusta sopeutetaan väestökehitykseen palvelujen saavutettavuudesta huolehtien.	Kustannukset euroa/asukas. Kustannukset euroa/opiskelija. Opiskelijamäärän kehitys.

Toiminnassa ja toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset:

Muun koulutuksen toimintakenttä muuttuu lasten ja nuorten lmäärän laskiessa ja ikäihmisten määrän noustessa. Väestönmuutoksella voi olla myös vaikutuksia palveluiden alueelliseen kattavuuteen esimerkiksi ryhmien muodostumisen osalta.

Kulttuuripalvelut

Toimiala	Sivistystoimi
Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalue	350 Kulttuuripalvelut
Vastuuhenkilö	Kulttuurijohtaja

Palvelusuunnitelman kuvaus

Kulttuuritoimi edistää, tukee ja järjestää asukkaiden, yhteisöjen ja matkailijoiden tarpeista lähtevää monipuolista kulttuuritoimintaa sekä tarjoaa edellytyksiä kulttuurin ja taiteen harrastamiseen ja ammatin harjoittamiseen. Yhteistyötä tehdään kolmannen sektorin ja yrittäjien kanssa. Kulttuuritoimi vastaa mm. Savonlinnan Teatterille maksettavasta yhteistoimintaosuudesta sekä Savonlinnan Orkesterin ja Metsämuseo Luston avustamisesta.

Kirjastotoiminnan tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa; edistää lukemista ja kirjallisuutta; tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon; tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua.

Museotoiminta ylläpitää ja vahvistaa ymmärrystä kulttuuristamme, historiastamme ja ympäristöstämme. Savonlinnan museo edistää kulttuuri- ja luonnonperintöä koskevan tiedon saatavuutta tallentamalla ja säilyttämällä aineellista ja visuaalista kulttuuriperintöä tuleville sukupolville, harjoittamalla siihen liittyvää tutkimusta, opetusta ja tiedonvälitystä sekä näyttely- ja julkaisutoimintaa.

Palvelujen kehittämissuunnitelma

Kulttuuritoimen ja elinkeinotoimen yhteistyö matkailun ympärivuotisuuden edistämisessä kulttuuritoimijoiden kanssa.

Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Tavoite 2027	Mittarit
Kulttuurin unelmavuoden toimivimmat sisällöt ja yhteistyömallit vakiinnutetaan osaksi kulttuuripalvelujen toimintaa. Nälkälinnanmäen toimintamallin pilotointia jatketaan ja tulokset arvioidaan. Kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumatoiminnan yhteinen ohjelma valmistellaan. Kirjastopalvelut toteuttaa lukutaitotyötä Savonlinnan seudullisen lukutaitostrategian (2027-30) mukaisesti.	Vakiinnutettujen toimintamallien määrä. Tapahtumien määrä. Kävijämäärät. Asiakaspalaute. Toteutuneet toimenpiteet. Tapahtumien, käyttäjien ja kumppanien määrä. Pilotoinnin arviointi. Ohjelman valmistuminen. Yhteisten toimenpiteiden määrä. Kirjastopalvelujen käyttäjäkoulutusten lukumäärä ja osallistujamäärä, henkilöstön täydennyskoulutuksen osallistujamäärä.
Kulttuuripalvelujen kielellistä, toiminnallista, digitaalista ja rakenteellista saavutettavuutta parannetaan.	Arvioitujen palvelujen ja asiakaspalvelutilojen määrä. Toteutettujen saavutettavuustoimenpiteiden määrä. Asiakaspalaute.
Kulttuuripalvelujen kumppanuuksia sekä matkailun ympärivuotisuutta edistäviä toimintamalleja vahvistetaan. Kulttuuriperintöä hyödynnetään kasvatuksessa, tapahtumissa, kaupunkitilassa ja kaupungin elin-	Kumppanuussopimusten määrä. Yhteisten toteutusten määrä. Tapahtumien ja kävijöiden määrä varsinaisen matkailusesongin ulkopuolella. Käynnistettyjen toteutusten määrä. Osallistujien ja yhteistyökumppaneiden määrä.

Tavoite 2027	Mittarit
voiman vahvistamisessa. Riihisaaren alueen kehittämistä jatketaan yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.	Rakennus- ja toimintasuunnitelmien hankkeistamisen etenemi-nen. Toteutuneet valmistelutoimenpiteet. Kokonaisuuden valmiusaste, sisällöt, osallistujat ja kumppanit. Kokonaisuus kuvattu 2027.

Vapaa-aikapalvelut

Toimiala	Sivistystoimi
Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalue	360 Vapaa-aikapalvelut
Vastuuhenkilö	Vapaa-aikapäällikkö Simo Räty

Palvelusuunnitelman kuvaus

Vapaa-aikapalveluiden tehtävä on luoda harrastusmahdollisuuksia olosuhteiden ja avustusten muodossa.

Vapaa-aikapalvelut järjestää liikuntaa ja liikuntaneuvontaa ottaen huomioon kaiken ikäiset, erityisryhmät ja vähän liikkuvat.

Painopistealueena ovat lapset ja nuoret. Nuorisotoimen tehtävänä on luoda edellytyksiä nuorten omalle toiminnalle ja pyrkiä parantamaan nuorten elinoloja. Painopistealueena on nuorten syrjäytymisen ehkäiseminen ja elämänhallinnan tukeminen.

Palvelujen kehittämissuunnitelma

Eri kohderyhmien palvelujen toimintaympäristöt pidetään ajanmukaisina.

Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Tavoite 2027	Mittarit
Ennaltaehkäisevää nuorisotyötä, kansainvälisiin nuoriin suuntautuvaa nuorisotyötä ja koulunuorisotyötä vahvistetaan. Työikäisten ja ikääntyneiden liikuntaneuvontapalvelua jatketaan yhteistyössä hyvinvointialueen, järjestöjen ja yritysten kanssa.	Toteutetut toimenpiteet. Tavoitettujen nuorten määrä. Toiminnan koulukohtainen kattavuus. Nuorilta saatu palaute ja palautteen kattavuus. Liikuntaneuvonnan asiakasmäärä. Toteutuneet ohjauspolut.
Kuntalaisille tarjotaan hyvinvointia ja terveyttä edistäviä liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia.	Liikuntaryhmien määrä Osallistujamäärä Toiminnan alueellinen kattavuus
Uusi liikuntahalli otetaan käyttöön suunnitelmallisesti ja yhteistyössä käyttäjien kanssa.	Käyttöönoton toteutuminen. Käyttäjämäärä. Käyttöaste. Käyttäjäryhmien määrä. Asiakaspalaute.
Liikunta- ja virkistyspaikkaverkostoa kehitetään käyttöasteen, kustannusten, kunnon ja saavutettavuuden perusteella. Tilavarausjärjestelmän ja maksuintegraatioiden käyttöä laajennetaan.	Liikuntapaikkojen käyttäjämäärä ja käyttöaste. Kustannukset/käyttökerta. Liikunta- ja virkistyspaikkasuunnitelman toteutuminen. Järjestelmän piirissä olevien tilojen määrä. Sähköisten varausten osuus. Tilojen käyttöaste.