

Kaupunginhallituksen lausunto Arviointikertomukseen 2025

KH 14.09.2026

753/00.03.00.01/2025

Valmistelija

Talousjohtaja Hannele Pöykkölä
hannele.poykkola@savonlinna.fi, p. 050 575 8803

Selostus

Kaupunginvaltuusto on [22.06.2026 § 67](#) käsitellyt tarkastuslautakunnan laatiman Arviointikertomus 2025:n, käynyt keskustelun sen sisällöstä ja lähettänyt sen kaupunginhallitukselle toimenpiteitä varten.

Kaupunginvaltuusto on pyytänyt kaupunginhallitukselta lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta. Lausunnon tulee olla valtuuston käsiteltävänä viimeistään kuluvan vuoden lokakuun loppuun mennessä.

Arviointikertomus 2025 on lähetetty kaikille toimialoille ja toimielimille käsiteltäväksi ja lausuttavaksi:

[Alueellinen jätelautakunta 18.8.2026 § 20](#)

[Alueellinen työllisyysjaosto 20.8.2026 § 69](#)

[Alueellinen ympäristöterveydenhuoltojaosto 21.8.2026 § 24](#)

[Sivistyslautakunta 25.8.2026 § 105](#)

[Rakennus- ja ympäristölautakunta 26.8.2026 § 110](#)

[Tekninen lautakunta 1.9.2026 § 139](#)

Kaupunginhallituksen alaisten yksiköiden lausunto käsitellään kaupunginhallituksessa 14.9.2026.

Yhteenvedona toimialojen ja toimielinten vastauksista voidaan todeta, että tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomuksessa esittämät huomiot on otettu asianmukaisesti huomioon. Vastineissa tarkastuslautakunnan havainnot tunnistetaan pääosin relevantteina ja niiden perusteella on tuotu esiin sekä jo tehtyjä että valmistelussa olevia käytännön toimenpiteitä.

Erityisesti toiminnallisten tavoitteiden määrään, laatuun, mittarointiin ja tavoitteiden toteutumisen arviointiin tullaan kiinnittämään jatkossa enemmän huomiota. Useissa vastauksissa todetaan, että tavoitteiden ja mittareiden valmistelua kehitetään niin, että niiden perusteella voidaan aikaisempaa paremmin arvioida toiminnan tuloksia, kehityksen suuntaa sekä valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista.

Samalla vastineista nousee esiin se, että kaupunkitasoisesti tavoitteiden asetannassa ja mittareiden laatimisessa tarvitaan edelleen yhteistä linjaa, selkeää ohjeistusta ja laatijoille koulutusta. Lähtökohtaisesti valtuusto asettaa talousarviossa ne tavoitteet, joiden tulee olla niin sanotusti valtuustotasoisia eli kaupungin perustehtävään, palveluihin ja toiminnan kannalta keskeisiin vaikutuksiin liittyviä tavoitteita. Tämän lisäksi toimielimet voivat asettaa omia tavoitteitaan toimivaltaansa kuuluvissa asioissa, ja tulosalueet sekä tulosyksiköt seuraavat operatiiviseen toimintaan liittyviä tavoitteita. Arviointikertomukseen annetuista vastauksista voidaan päätellä, että tätä eroa on tarpeen kirkastaa, jotta valtuustotason tavoitteet, lautakuntatasoiset tavoitteet ja operatiiviset tavoitteet eivät sekoitu keskenään.

Myös päivitetty kaupunkistrategia antaa mahdollisuuden uudistaa myös talousarvion toiminnallisten tavoitteiden asetantaa. Valtuusto on osana kaupunkistrategiaa hyväksynyt mittarit, joilla strategian toteutumista mitataan. Näiden pohjalta on hyvä lähteä uudistamaan myös seuraavan vuoden talousarviovalmistelussa toiminnallisten vuositavoitteiden käytänteitä.

Tarkastuslautakunnan huomioidut tavoitteiden toteutumisasteista, mittareiden puutteista ja raportoinnin epä johdonmukaisuuksista ovat vastineiden perusteella osuneet olennaisesti kehittämiskohteisiin. Hallintopalveluissa korostuvat tavoitteiden realistinen ja mitattava asetanta sekä ennakkovaikutusten arvioinnin vakiinnuttaminen osaksi päätösvalmistelua. Talous- ja henkilöstöpalveluissa tunnistetaan tarve erottaa kaupungin talouden ja henkilöstön yleiset tavoitteet palvelualueen omista operatiivisista tavoitteista. Yrityspalveluissa puolestaan todetaan, että usean vuoden aikajänteelle asetettujen strategisten tavoitteiden vuositason arviointia on syytä selkeyttää, jotta tulokset ja eteneminen voidaan kuvata nykyistä ymmärrettävämmiin.

Arviointikertomukseen on vastattu hyvin myös niiltä osin, joissa tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomiota päätöksenteon dokumentointiin, valmistelukäytäntöihin ja palveluiden seurannan läpinäkyvyyteen. Sivistyslautakunta on ottanut kantaa muun muassa lukuvuosisuunnitelmien käsittelyajankohtaan, valtuustoaloitteiden käsittelyyn, koulujen järjestyssääntöjen dokumentointiin sekä siihen, milloin tiedoksi merkittävä asia edellyttää varsinaista päätöstä tai jatkotoimeksiantoa. Teknisen lautakunnan vastauksissa on puolestaan käsitelty investointien toteutusastetta, Savonlinnan Veden saneerausvelkaa, hankintatoimen keskittämistä sekä maankäyttöpalveluiden tavoitteiden ja mittareiden kehittämistä. Näissä vastauksissa tarkastuslautakunnan huomioidut eivät jää pelkästään toteamuksiksi, vaan niiden pohjalta kuvataan myös, miten toimintaa on tarkoitus muuttaa tai kehittää.

Kaikilta osin vastaukset eivät kuitenkaan vielä sisällä yksityiskohtaista aikataulua, vastuuttamista tai seurantatapaa sille, miten tarkastuslautakunnan havaintojen perusteella tehtävät muutokset varmistetaan käytännössä. Tämä ei kuitenkaan tarkoita, etteikö huomioihin olisi vastattu, vaan enemmänkin sitä, että osa kehittämisestä jatkuu osana vuoden 2026 talousarvion toimeenpanoa, organisaatiouudistusta, raportointikäytäntöjen kehittämistä sekä toimialojen normaalia valmistelua.

Useissa kohdissa on jo nähtävissä, että arviointikertomuksen perusteella on ryhdytty toimiin ja että havainnot ovat vaikuttamassa tulevien vuosien tavoitteiden asetantaan ja seurantaan.

Tiivistetysti voidaan todeta, että vuoden 2025 arviointikertomukseen on vastattu kaikkien toimielinten osalta ja rakentavalla tavalla. Vastineet osoittavat, että tarkastuslautakunnan huomioidut ovat pääosin yhteneväisiä toimialojen oman tilannekuvan kanssa. Osa huomioista on sellaisia, joihin on jo tartuttu ja joiden osalta muutoksia on käynnistetty, ja osa on laajempia kehittämiskokonaisuuksia, joiden työstäminen jatkuu. Olennaista on, että jatkossa tavoitteiden asetannassa, mittaroinnissa, raportoinnissa ja päätöksenteon dokumentoinnissa saadaan muodostettua yhteinen kaupunkitasoinen toimintatapa, jonka avulla myös tarkastuslautakunnan esiin nostamien asioiden edistymistä voidaan seurata nykyistä paremmin.

Toimivalta	Hallintosääntö 3 §
Esittelijä	Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus päättää antaa kaupunginvaltuustolle selostusosan mukaisen lausunnon niistä huomioista ja toimenteistä, joihin Arviointikertomus 2025 on antanut aihetta.
Päätös	
Tiedoksi	-
Toimenpiteet	Kaupunginvaltuusto