



Savonlinna

TOIMINNAN JA TALOUDEN PUOLIVUOSIRAPORTTI 2026

30.6.2026 tilanteesta



Kaupunginhallitus 14.9.2026 § X
Kaupunginvaltuusto xx.9.2026 § X

SAVONLINNA.FI



Sisällys

1	Kaupunginjohtajan katsaus	3
2	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	4
2.1	Savonlinnan kaupungin talous	4
2.2	Strateginen ohjaus.....	7
2.2.1	Kaupunkistrategia	7
2.2.2	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen – Hyte.....	7
2.2.3	Henkilöstö	8
2.3	Palvelutoiminta.....	10
2.3.1	Keskushallinto.....	10
2.3.2	Sivistystoimiala.....	11
2.3.3	Tekninen toimiala.....	12
2.4	Työllisyys.....	13
2.5	Elinvoima.....	13
3	Talousarvion toteuma, ennusteet ja talousarviomuutosesitykset	15
3.1	Toiminnallisten tavoitteiden toteumaraportointi.....	15
3.1.1	Tarkastuslautakunta.....	15
3.1.2	Kaupunginhallitus.....	16
3.1.3	Sivistyslautakunta	22
3.1.4	Tekninen lautakunta.....	26
3.1.5	Rakennus- ja ympäristölautakunta	29
3.1.6	Alueellinen ympäristöterveydenhuoltojaosto	30
3.1.7	Alueellinen jätelautakunta	30
3.1.8	Taseyksikkö: Savonlinnan Vesi	31
3.1.9	Käyttötalouden talousarviovertailu ja toimintakate-ennuste.....	34
3.1.10	Avustukset - toteumatilanne ja -ennuste.....	36
3.2	Tuloslaskemaosan toteutuminen ja tulosennuste	37
3.3	Investointiosan toteutuminen ja investointien toteumaennuste	38
3.4	Rahoitusosan toteutuminen ja rahoitusennuste.....	40
3.5	Yhteenvedo talousarvion talousarviomuutosesityksistä	41
4	Savonlinna-konsernin toiminta ja talous.....	43
4.1	Olennaiset tapahtumat konsernissa.....	43
4.2	Sote- ja pela-kiinteistöjen yhtiöittäminen	43
4.3	Konsernirakenteen muutokset	43
4.4	Konserniyhteisöjen tavoitekortit ja toteuma	44

1 KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS

Vuoden 2026 ensimmäinen puolisko on ollut Savonlinnan kaupungille merkittävän uudistumisen aikaa. Aloitin tehtävässäni kaupunginjohtajana 2.3.2026, ja katsauskauden keskeisiä teemoja ovat olleet uuden kaupunkistrategian valmistelu ja toimeenpanon käynnistäminen, organisaation kehittäminen sekä kaupungin talouden tasapainon turvaaminen muuttuvassa toimintaympäristössä. Organisaation sisäisten prosessien kehittämisen rinnalla keskeisenä painopisteenä on ollut kaupungin elinvoiman vahvistaminen.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi kesäkuussa Savonlinnan kaupunkistrategian vuosille 2026–2029. Strategian visiona on rohkeasti uudistuva, luonnonläheinen ja kansainvälinen Saimaan sydän, jossa on hyvä elää, opiskella ja yrittää. Strategia antaa kaupungin kehittämiselle yhteisen suunnan ja luo perustan pitkäjänteiselle päätöksenteolle tulevina vuosina.

Strategian toimeenpanon osana käynnistettiin hallintosäännön ja organisaatorakenteen kokonaisuudistuksen valmistelu. Uudistuksen tavoitteena on selkeyttää vastuita ja johtamisrakenteita, vahvistaa yhteistyötä yli toimialarajojen sekä parantaa kaupungin toiminnan ja talouden kokonaisohjausta. Samalla varmistetaan, että palvelut voidaan järjestää laadukkaasti ja vaikuttavasti myös tulevaisuudessa.

Kaupungin taloudellinen toimintaympäristö on edelleen haastava. Väestökehitys, valtionosuuksien muutokset sekä henkilöstö- ja investointimenojen kasvu edellyttävät määrätietoista taloudenpitoa ja toimintatapojen uudistamista. Taloudellisten haasteiden rinnalla meidän on kuitenkin kyettävä vahvistamaan kaupungin elinvoimaa, yritysmuoniteisyttä, saavutettavuutta ja vetovoimaa sekä hyödyntämään aktiivisesti uusia kehittämismahdollisuuksia.

Katsauskaudella kaupungin palvelut ovat toimineet pääosin suunnitellusti. Lisäksi on käynnistetty palveluverkkoa ja kaupungin kiinteistöjä koskevien selvitysten valmistelu. Tavoitteena on tukea palvelurakenteen, toimitilaverkon ja investointien pitkäjänteistä kehittämistä sekä muodostaa päätöksenteon tueksi entistä selkeämpi kokonaiskuva kaupungin kiinteistöomaisuuden käytöstä ja kehittämistarpeista.

Vuoden jälkipuoliskolla painopisteinä ovat organisaatiouudistuksen ja omistajapolitiikan jatkovalmistelu, konserniohjauksen vahvistaminen, kaupunkistrategian toimenpideohjelmien toteuttaminen sekä talouden ja investointien seuranta. Samalla huolehdimme palvelujen toimivuudesta ja henkilöstön hyvinvoinnista.

Savonlinnan tulevaisuus rakentuu kyvystämme uudistua, kehittää palveluja ja vahvistaa kaupungin tunnistettuja kärkeä muuttuvassa toimintaympäristössä. Strategiassa asetettu visio on saavutettavissa, mutta sen toteutuminen edellyttää pitkäjänteistä yhteistyötä, rohkeutta uudistua sekä luottamusta yhteiseen muutosprosessiin. Uskon, että yhdessä henkilöstön, päättäjien, kuntalaisten ja yhteistyökumppaneiden kanssa voimme rakentaa Savonlinnasta entistä elinvoimaisemman ja vetovoimaisemman kaupungin.

Savonlinnassa on enemmän elämää!

Ding Ma
Kaupunginjohtaja

2 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

2.1 Savonlinnan kaupungin talous

Käyttötalous- ja tuloseennuste

Savonlinnan kaupungin toiminnassa on hyvä suuntaus ja talousarviovuoden käyttötalouden toteuma on kesäkuun lopussa eli puolivuosisiraportoinnin kohdalla 49,9 % toimintatulojen osalta ja 49,6 % toimintamenojen osalta. Toimintakatteen toteuma kesäkuun lopussa on 49,4 %, ollen 40,9 miljoonaa euroa.

Käyttötalouden osalta toimitelimet ovat muutamaa lukuun ottamatta tuoneet esille, että niiden talousarviot tulee toteutumaan suunnitellusti eli talousarvion mukaisesti. Kaupungin työllisyyspalveluiden osalta työllisyyden kuntarahoitusosuus ei ennusteen mukaan tule riittämään vaan ns. sakkomaksuun on syytä varata 0,5 miljoonaa euroa lisää. Määräraharake nousee 4,8 miljoonasta eurosta 5,3 miljoonaan.

Teknisen lautakunnan osalta logistiikkapalvelut ennustaa niin tuotoissa kuin kuissakin 20 tuhannen euron eroa talousarvioon. Samoin Savonlinnan Vesi -taseyksikkö arvioi, että sen toimintatuotot toteutuvat 250 tuhatta euroa talousarviota enemmän, mutta samanaikaisesti toimintakuluissa arvioidaan yli 300 tuhannen euron lisäystä. Ennuste perustuu edellisen vuoden vertailulaskelmiin.

Huomioitavaa on, että sivistyslautakunta ennustaa talouden toteutuvan talousarvion mukaisesti. Sivistyslautakunnan käyttötalousmenojen budjetti (n. 68 miljoonaa euroa) muodostaa koko kaupungin menoista noin puolet, 49,3 %.

Toimintakate-ennuste painuu talousarviossa esitettyä negatiivisemmaksi 0,5 miljoonaa euroa. Ennusteessa on epävarmuutta henkilöstökulujen sekä palvelujen ostojen osalta. Henkilöstökulujen osalta arvioidaan, että ne eivät tule ylittämään loppuvuoden osalta. Henkilöstökuluihin on varattu yhteensä 57,3 miljoonaa euroa. Siitä puolen vuoden kohdalla on käytetty 50,6 % (29,0 milj. e). Palvelujen ostojen osalta toteuma on 47,8 %. Niihin on varattu yhteensä 47,3 miljoonaa euroa. Palvelujen ostot painottuvat kesäkauteen, joten niiden toteumaennuste tarkentuu Q3 raportoinnin yhteydessä.

Verotulojen osalta talousarvioon on tehty tilikauden aikana muutos kaupunginvaltuustossa 22.6.2026. Verotuloennusteen mukaisesti verotuloja saataneen noin 1,8 miljoonaa vähemmän kuin mitä talousarviossa on arvioitu. Valtionosuuksien osalta on saatu pieni lisäys, 61 tuhatta euroa, ja se esitetään lisättäväksi kuluvan vuoden valtionosuusmäärärahoihin.

Rahoitustuottojen ja -kulujen osalta joudutaan arviota myös tarkentamaan korkomenojen osalta. Korkotaso on noussut ja sen vuoksi korkomenoja arvioidaan toteutuvan 485 tuhatta enemmän.

Vuosikate-ennuste painuu edellä esitetyistä syistä johtuen alle talousarvion 6,4 miljoonasta 5,4 miljoonaan. Poistojen osalta ennuste tarkennetaan Q3 tilanteessa, kun tiedetään tämän vuoden investointien toteutumisaikataulut kesän jälkeen tarkemmin. Investoinnit toteutetaan pääosin sulan maan aikana keuhällä ja syksyllä. Tällä hetkellä toteuma on 52,5 % talousarviosta, mikä tarkoittaa tasaisesti toteutuesaan n. 11,97 miljoonan euron poistotasoa vuoden lopussa (ta 11,4 me).

Kaupungin talousarvio on noin 5 miljoonaa euroa alijäämäinen. Jos toimielinten ennusteet toteutuvat Q2 raportoinnissa esitetyn mukaisesti, tulee tulos painumaan noin 6 miljoonaan euroon.

Verotulot

Verotulojen kehityksessä on nähtävillä muutos aiempaa huonompaan verokertymään. Tämä johtuu talouden yleisen pidemmän aikavälin huonosta kehityksestä sekä korkeasta työttömyydestä. Verotulotason odotetaan laskevan suunnittelukaudella pysyvästi eikä siten kyseessä ole poikkeuksellinen, vain tätä vuotta koskeva muutos. Kuntien verotulot seuraavat viiveellä yleisen taloudellisen kehityksen suuntaa. Vaikka yleinen talouden tilanne näyttää elpymisen merkkejä, ei helpotusta kuntien verotulokehitykseen ole odotettavissa lähivuosina.

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	TA muutos 2026	TA + TA muutos 2026	Toteuma 01-06/2026	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Ennuste 2026
5000 Kunnan tulovero	58 383 190	62 236 000	-1 591 000	60 645 000	33 282 753	27 362 247	54,9 %	60 645 000
5100 Kiinteistövero	14 357 820	14 448 000	-207 000	14 241 000	-443 074	14 684 074	-3,1 %	14 241 000
5200 Osuus yhteisöveron tuotosta	8 862 544	9 056 000	-84 000	8 972 000	5 138 589	3 833 411	57,3 %	8 972 000
5400 Muut verot	17	0	0	0	75	-75	0,0 %	0
Verotulot	81 603 571	85 740 000	-1 882 000	83 858 000	37 978 342	45 879 658	45,3 %	83 858 000

Valtionosuudet

Valtionosuudet ovat yhteensä noin 6,2 miljoonaa euroa. Niihin on saatu loppukesästä 61 tuhannen euron lisäys, joka on huomioitu ennusteissa. Huomioitavaa valtionosuuksissa on kunnan peruspalveluiden valtionosuuden negatiivisuus, joka johtuu pääosin sote-erien -9 miljoonan euron vaikutuksesta. Lisäksi opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet ovat noin 1,4 miljoonaa euroa negatiiviset. Verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseus sekä verotulojen menetysten korvaukset kääntää valtionosuustilitykset vielä saamapuolelle. Nuorten ikäluokkien vähentyminen sekä asukasluvun pienentyminen vaikuttaa negatiivisesti valtionosuuksien kehitykseen Savonlinna kaupungin osalta. Suurin vaikutus on kuitenkin pysyvällä sote-erällä, joka on Savonlinnan osalta yksi Suomen suurimpia.

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet sisältää Savonlinnan Taidelukion saaman lukiokoulutuksen valtakunnallinen kehittämistehtävä -statuksen ja siihen kohdistuvan 260 000 euron valtionosuuden. Vastaavia koko maassa sai yhteensä 8 lukiota. Savonlinnan Taidelukio oli ainut kyseisen valtakunnallisen kehittämistehtävän saanut lukio Helsingin, Espoon ja Oulun lukioiden lisäksi.

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	TA muutos 2026	TA + TA muutos 2026	Toteuma 01-06/2026	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Ennuste 2026
5500 Kunnan peruspalv. valtionosuus	-4 788 190	-4 676 000	0	-4 676 000	-2 324 688	-2 351 312	49,7 %	-4 615 000
5501 Verotuloihin perust.vaittasau	9 053 226	8 367 000	0	8 367 000	4 182 414	4 184 586	50,0 %	8 367 000
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	4 265 036	3 691 000	0	3 691 000	1 857 726	1 833 274	50,3 %	3 752 000
5700 Opetus- ja kultt.vait.osuus	-714 099	-800 000	-569 543	-1 369 543	-691 428	-678 115	50,5 %	-1 369 543
5890 Verotulojen menetysten korvaus	3 846 490	3 836 000	0	3 836 000	1 912 392	1 923 608	49,9 %	3 836 000
Muut valtionosuudet	3 132 391	3 036 000	-569 543	2 466 457	1 220 964	1 245 493	49,5 %	2 466 457
Valtionosuudet	7 397 427	6 727 000	-569 543	6 157 457	3 078 690	3 078 767	50,0 %	6 218 457

Investoinnit

Investointiohjelman toteuma ja ennuste esitetään sitovuusittain kohdassa 3.4.

Kaupunginhallituksen osalta osakkeisiin esitetään lisäystä liittyen meneillään oleviin konsernijärjestelyihin. Nämä liittyvät niin sote-kiinteistöjen yhtiöittämisvelvoitteeseen ja siten Savonlinnan Yritystilat Oy:n osakeantiin kuin Punkaharjun Lämpö Oy:n ja Itä-Savon Vesi Oy:n omistusjärjestelyihin. Sote-kiinteistöjen osalta siirto tehtäen apportsijoituksena, jolloin lisärahoitusta ei tarvita.

Toinen isompi muutos investointiohjelmassa kohdistuu Kuitulaboratorion tämän vuoden määrärahaan. Huomioitavaa on, ettei koko hankkeen kustannusarviossa tapahdu muutosta. Kyse on vain yli tilikausien kestävä hankkeen eri vuosien määrärahatarpeesta hankkeen edetessä eli viime vuoden ns. säästö

siirretään käytettäväksi meneillään olevalle tilikaudelle. Syynä on hankkeen käynnistytksen viivästymisen ja siten määrärahararpeen siirtyminen tälle vuodelle. Koska hankkeen rahoitus seuraa kustannusten toteumaa, lisääntyy myös hankkeen tämän vuoden avustusmäärärahaennuste 340 tuhannella eurolla. Avustusta odotetaan tälle vuodelle yhteensä 1,5 miljoonaa euroa.

Ahertajantielle suunniteltu vesihuoltohanke siirtyy. Tällä on yhteensä -650 tuhannen euron vaikutus investointiohjelmaan. Samoin toimitilapalveluiden omarahoitteisissa kohteissa säästöä ennustetaan tulevan 500 tuhatta euroa talousarvioon verrattuna.

Siitä huolimatta, että investointiosaan esitetään muutoksia ja varsinkin kaupunginhallituksen osakkeisiin, on investointien ennuste kokonaisuudessaan noin 400 tuhatta euroa muutettua talousarviota vähemmän, yhteensä -25,1 miljoonaa euroa.

Investointiosan muutosesitykset eivät aiheuta muutostarvetta rahoitusosassa.

Rahoitus

Rahoituslaskelma ja -ennuste esitetään kohdassa 3.5.

Kaupunki lyhentää pitkäaikaisia lainoja tänä vuonna 11,1 miljoonaa euroa ja ottaa uutta talousarviolainaa näitä sekä investointien rahoittamista varten yhteensä 30,0 miljoonaa euroa. Nettomuutos lainakannassa on + 18,9 miljoonaa euroa.

Rahoituksen ennuste on talousarvion mukainen.

Lyhytaikaisen lainarahoituksen tarpeisiin niin kaupungin kuin konserniyhtiöidenkin osalta on suunnitteilla konsernitalijärjestelmän kilpailutus ja käyttöönotto.

Kaupungin takausten määrä on lisääntynyt alkuvuodesta. Kaupunginvaltuuston 16.2.2025 § 5 mukaisesti kaupunki on taannut Savonlinnan Vuokratalot Oy:n 5,6 miljoonan euron lainan, joka kohdistuu Kipparintorni 3 -hankkeen rahoitukseen. Lisäksi kaupunginvaltuusto on 16.3.2026 § 25 päättänyt jatkaa aiemmin kaupungin Savonlinnan Vuokratalot Oy:lle myöntämän lainan takaisinmaksuaikaa 15 vuodelle muiden lainaehtojen pysyessä ennallaan.

Kaupungin antolainat konserniyhtiöille on lisääntynyt kaupunginvaltuuston 16.3.2026 § 24 mukaisesti. Antolaina kohdistuu Savonlinnasali Oy:lle, jolle on myönnetty 0,45 miljoonaa euron laina teatteritekniikan uusimista sekä kiinteistökorjauksia varten.

Kaupunginvaltuusto on päättänyt 20.4.2026 § 46 ettei se peri Kerimäen Vanhusten ja Vammaisten Tuki ry:ltä tertiärlainojen tuottoa Valtiokonttorin lainaehtojen muutosaikana eli vuosina 2026–2029.

2.2 Strateginen ohjaus

2.2.1 Kaupunkistrategia

Kaupunginvaltuusto hyväksyi Savonlinnan kaupungin strategian vuosille 2026–2029 kokouksessaan 15.6.2026. Strategia määrittää kaupungin vision, arvot, strategiset painopisteet sekä valtuustokauden keskeiset tavoitteet. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana strategian valmistelu saatettiin päätökseen yhteistyössä luottamushenkilöiden, johdon ja henkilöstön kanssa. Strategian toimeenpano käynnistyy vuoden 2026 jälkipuoliskolla, kun on laadittu toimialojen noudatettavaksi tarkoitetut toimeenpano- ja toimenpidesuunnitelmat. Strategian tavoitteet huomioidaan talousarvion valmistelussa, toimialojen toiminnan suunnittelussa, konserniohjauksessa sekä kaupungin kehittämishankkeiden valmistelussa.

Katsauskaudella käynnistettiin myös palveluverkkoselvityksen sekä kaupungin kiinteistöjen salkutuksen valmistelu osana palvelurakenteen, toimitilaverkon ja investointien pitkäjänteistä kehittämistä. Selvitystyön tavoitteena on muodostaa kokonaiskuva kaupungin palveluverkosta, toimitiloista ja kiinteistöomaisuudesta sekä luoda päätöksenteon tueksi vaihtoehtoja palvelujen järjestämisen, tilojen käytön ja tulevien investointien suunnittelun tueksi. Selvitystyö jatkuu vuoden 2026 jälkipuoliskolla osana strategian toimeenpanoa ja talouden tasapainottamista. Lisäksi syksyllä jatkuu omistajaohjauspolitiikan valmistelu ja konserniohjeen päivittäminen.

2.2.2 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen – Hyte

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työ on alkuvuoden aikana edennyt suunnitelmallisesti hyvinvointi- ja osallisuussuunnittelijalle asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Toiminnan painopisteinä ovat olleet tehtäväkokonaisuuden käynnistäminen, poikkeihallinnollisen yhteistyön vahvistaminen sekä uusien yhteistyömahdollisuuksien tunnistaminen ja rakentaminen.

Alkuvuoden aikana on vahvistettu erityisesti järjestöjen kanssa tehtävää yhteistyötä hyvinvoinnin, osallisuuden ja terveyden edistämiseksi. Merkittäviä yhteistyökumppaneita ovat olleet Savonlinnan Seudun Kolomonen ry sekä Savonlinnan vapaaehtoistoimijoiden verkosto. Yhteistyön tavoitteena on ollut lisätä eri toimijoiden välistä vuoropuhelua, vahvistaa yhteisiä toimintamalleja sekä tukea kuntalaisten hyvinvointia ja osallisuutta. Keväällä kaupunki järjesti Yhdistysten illan sekä ensimmäistä kertaa toteutetun Hyvinvointifoorumin. Hyvinvointifoorumi järjestettiin yhteistyössä Savonlinnan Seudun Kolomonen ry:n kanssa. Hyvinvointi- ja osallisuussuunnittelija on ollut laajasti näkyvillä yhteistyöverkostoissa, tapahtumissa sekä mediassa hyvinvoinnin, osallisuuden ja terveyden edistämiseksi.

Järjestöyhteistyön rinnalla on vahvistettu yhteistyötä myös Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun (Xamk) kanssa. Yhteistyön tavoitteena on ollut hyödyntää tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa kaupungin hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämässä sekä tunnistaa uusia mahdollisuuksia kuntalaisten hyvinvointia tukevien toimintamallien kehittämiseen. Yhteistyö on tarjonnut myös mahdollisuuksia tiedolla johtamisen ja vaikuttavuuden vahvistamiseen.

Erityistä huomiota on kiinnitetty kuntalaisten osallisuuden vahvistamiseen. Kesän 2026 aikana toteutettiin osallistuvan budjetoinnin pilotti, jonka kautta saatiin arvokasta kokemusta sekä hyviä tuloksia toimintamallin ja prosessin jatkokehittämistä varten. Kaupunki on ollut aktiivisesti mukana erilaisissa tapahtumissa kohtaamassa kuntalaisia ja keräämässä näkemyksiä kaupungin kehittämisen tueksi. Kuntalaisten osallisuutta on vahvistettu osallistavien tapahtumien, asukasvuorovaikutuksen sekä järjestö- ja yhdistysyhteistyön avulla. Tavoitteena on ollut lisätä kuntalaisten mahdollisuuksia vaikuttaa omaa arkeaan ja elinympäristöään koskevaan päätöksentekoon sekä vahvistaa yhteisöllisyyttä. Osallisuus-toiminnan kautta on tavoitettu laajasti eri väestöryhmiä, ja saatuja näkemyksiä on hyödynnetty palveluiden, toimintamallien ja kaupungin kehittämistyön tukena.

Keskeiset havainnot

- Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen poikkihallinnollinen yhteistyö on vahvistunut, ja eri toimialojen, sidosryhmien sekä hyvinvointialueen välinen yhteistyö on ollut aktiivista.
- Kuntalaisten osallisuutta on edistetty osallistavien toimintatapojen, tapahtumien ja verkostoyhteistyön avulla.
- Ennaltaehkäisevien palveluiden sekä matalan kynnyksen toiminnan merkitys korostuu kuntalaisten hyvinvoinnin tukemisessa.
- Hyte-työn tavoitteiden toteutuminen on edennyt pääosin suunnitellusti, mutta toimintaympäristön muutokset ja käytettävissä olevat resurssit edellyttävät toiminnan jatkuvaa priorisointia.

2.2.3 Henkilöstö

Savonlinnan kaupunkistrategian mukaisesti tavoitteena on kehittää johtamista, esihenkilötyötä ja prosesseja tukemaan sujuvaa arkea ja muutosvalmiutta sekä vahvistaa työhyvinvointia. Johtamisen kehittäminen on aloitettu esihenkilövalmennusten kautta. Tavoitteena on luoda yhtenäistä johtamisen kulttuuria ja laatia hyvän johtamisen periaatteet. Esihenkilökoulutukset on otettu hyvin vastaan ja osallistuminen on ollut aktiivista.

Lisäksi esihenkilöitä on koulutettu tekoälyn käyttöön otossa johtamisnäkökulmasta ja henkilöstölle on järjestetty tekoälyn peruskoulutusta. Koulutuksia tullaan jatkamaan.

Henkilöstökustannusten toteuma on tilanteessa 30.6.2026 hieman yli 50 %. Elokuulle kohdistui yleiskorotukset (2,27 %) ja lokakuulle kohdistuu vielä paikallinen järjestelyerä (0,20 %) ja kehittämisohjelmaerä (paikallinen erä), joka on suuruudeltaan 0,18–0,4 % sopimuksesta riippuen.

Organisaatiouudistuksen valmistelu aloitettiin keväällä ja valmistelua on jatkettu kesälomakauden jälkeen. Henkilöstöä, esihenkilöitä ja toimialoja on osallistettu valmisteluprosessiin ja yhteinen työ jatkuu edelleen.

HENKILÖSTÖTAVOITTEET: TA 2026

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	MITTARIT	TOTEUMA 30.6.2026
Johtamisen ja esihenkilötyön kehittäminen: Tavoitteena on yhtenäistää johtamisen kulttuuria ja lisätä esihenkilöiden muutos- ja strategisen johtamisen osaamista.	Laaditaan yhteiset hyvän johtamisen periaatteet. Järjestetään kuukausittain esihenkilöfoorumit eri teemoista. Työnantaja järjestää esihenkilöille esihenkilövalmennuksia (osallistumismallisuus) vähintään 4 valmennuspäivää /vuosi.	Periaatteet laadittu ja otettu käyttöön. Toteutunut 12 krt/vuosi/ ei toteutunut Esihenkilövalmennukset toteutuneet : 4 valmennuspäivää vuodessa /eivät toteutuneet. Esihenkilövalmennuksiin osallistuneiden osuus ≥ 90 %.	Valmistelu käynnissä. Toteutunut 4 kertaa Yksi valmennuspäivä toteutunut. Seuraavat: 3.9.2026 ja 1.10.2026, marraskuu 2026.
Työkulttuurin muutos ja uudet työelämän osaamisvaatimukset: Tavoitteena on henkilöstön muutostyökykyjen lisääminen ja työn sujuvoittaminen	Työnantaja järjestää henkilöstölle valmennuksia: - muutostyökykyys muutuvassa ja kehittyvässä työympäristössä - tekoälyn hyödyntäminen oman työn tukena ja työprosessien kehittämisessä Järjestetään kuukausittain henkilöstöfoorumit eri teemoista.	Työnantaja järjestää vähintään 4 valmennusta /vuosi. Toteutunut/ei toteutunut Valmennuksiin osallistuneiden osuus ≥ 80 %. Toteutunut 12 krt/vuosi/ ei toteutunut.	Tekoälyvalmennukset: - Tekoälyvalmennus esihenkilöille: Johda tekoälyn käyttöä kunnassa -Henkilöstön tekoälyn peruskoulutukset (toteutettu keväällä 2026) Toteutunut 3 kertaa
Työkykyinen ja hyvinvoiva henkilöstö: Sairauspoissaolojen vähentäminen	Varhaisen tuen toimintamalli päivitetään Kehitetään esihenkilötyötä ja painotetaan ennaltaehkäisevää työterveyshuoltoa	Sairauspoissaolopäivät/htv alle oman organisaation edellisen vuoden toteuman.	2025: 16,8 pv/htv 2026: 15,4 pv/htv Työterveyshuoltopalveluihin tehty tarvittavat muutokset ennaltaehkäisevän työterveyshuollon painottamiseksi.

Henkilöstömäärä (HTV) toimialoittain

Toimiala	30.6.2025	30.6.2026	Muutos
Keskushallinto	51,4	53,5	2,1
Sivistystoimiala	301,1	300,6	-0,5
Tekninen toimiala	126,1	125,3	-0,8
KAIKKI YHTEENSÄ	478,6 HTV	479,4 HTV	0,8

Henkilöstökulut ja toteumaennuste

HENKILÖSTÖKULUT						
	TP 2025 (€)	TA+TAMU 2026 (€)	Toteuma 30.6.2026	Ylitys/ alitus	Toteuma % 30.6.2026	Ennuste 2026
Palkat ja palkkiot	44 481 851	46 588 160	23 455 006	23 133 154	50,3	46 600 659
Eläkekulut	9 027 391	9 204 210	4 766 735	4 437 474	51,8	9 206 324
Muut henkilöstö- sivukulut	1 349 128	1 535 511	785 060	750 451	51,1	1 535 924
YHTEENSÄ	54 858 370	57 327 880	29 006 802	28 321 078	50,6	57 342 907

2.3 Palvelutoiminta

2.3.1 Keskushallinto

Savonlinnan kaupungin virkaa tekevänä kaupunginjohtajana ja siten keskushallinnon toimialajohtajana toimi hallintojohtaja Markus Hämäläinen 1.3.2026 saakka. Vt. kaupunginjohtajana ja toimialajohtajana aloitti 2.3.2026 Ding Ma.

Keskushallinnon vastualuejakoa muutettiin 1.12.2025 (kj vh 18.10.2025 § 23) siten, että työ-voimapalveluiden tulosalueelta elinvoimapalvelujen osuus (osallisuus- ja HYTE-toiminta) siirrettiin hallintopalveluihin. Samalla hallintopalveluiden vastuualueelle perustettiin uusi vaikuttavuus- ja viestintäpalveluiden tulosityksikkö. Organisaatiomuutoksen voidaan katsoa vakiintuneen vuoden 2026 alusta lähtien.

Keskushallinnon toiminnassa painopisteenä olivat katsauskaudella johtamisen jatkuvuuden varmistaminen, strategian valmistelu 2.3.2026 aloittaneen kaupunginjohtajan johdolla ja vaikuttavuus- ja viestintäpalveluiden ja elinvoimapalveluiden (HYTE) vuoden 2025 lopulla toteutettujen organisaatiomuutosten vakiinnuttaminen. Hallintopalveluiden yhteyteen perustetun vaikuttavuus- ja viestintäpalveluiden tulosityksikön toiminta käynnistyi suunnitellusti. Katsaus-kaudella valmistui kaupungin uusi brändikirja ja käynnistettiin sen käyttöönotto kaupungin viestinnässä ja markkinoinnissa.

Talouspalveluissa valmisteltiin katsauskaudella organisaation talousohjauksen ja raportoinnin vahvistamista. Lisäksi talouspalveluissa valmisteltiin ja toteutettiin ostolaskudatan julkaisu avoidta.fi -palvelussa. Henkilöstöpalveluissa käynnistettiin esihenkilövalmennukset, jotka jatkuvat edelleen syksyllä.

Savonlinnan kaupungin työllisyyspalveluiden ja työllisyysalueen toimintaa on kehitetty ja vakiinnettu. Savonlinnan työllisyysalue toimii päähakijana ESR+-rahoitteisessa SISU – työllistymisen monialainen toimintamalli -ryhmähankkeessa, joka toteutetaan yhteistyössä Mikkelin ja Keski-Savon työllisyysalueiden sekä hyvinvointialue Eloisan kanssa.

Yrityspalveluiden toiminta oli suunnitelman mukaista.

2.3.2 Sivistystoimiala

Sivistystoimialan toiminta eteni vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla kokonaisuutena suunnitellusti. Toimialan tehtäviin kuuluvat hallintopalvelut, varhaiskasvatus, perusopetus, lukiokoulutus, muu koulutus, kulttuuripalvelut ja vapaa-aikapalvelut. Palvelut pystyttiin järjestämään suunnitellussa laajuudessa, ja valtuuston vuodelle 2026 asettamat toiminnalliset tavoitteet etenivät pääosin tavoitellulla tavalla. Kasvatuksen ja koulutuksen tavoitteiden toteutumista arvioitaessa on huomioitava lukuvuoden ja kalenterivuoden erilainen rytmi, minkä vuoksi osa tavoitteista ja niiden mittareista voidaan arvioida kokonaisuudessaan vasta syyskauden aikana.

Varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa toiminnan painopisteenä oli lakisäästeisten ja laadukkaiden kasvatus- ja koulutuspalvelujen jatkuvuuden turvaaminen sekä lasten ja nuorten oppimisen, hyvinvoinnin ja osallisuuden tukeminen. Hallintopalveluissa jatkettiin toiminnan, henkilöstön ja talouden seuranta sekä kasvatus- ja opetuspalvelujen kehittämiseen liittyvien hankkeiden, valtionavustusten ja suunnitteluprosessien koordinoitua. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluissa tuotettiin kuntalaisille kulttuuri-, kirjasto-, museo-, liikunta- ja nuorisopalveluja sekä vahvistettiin kuntalaisten osallistumisen, harrastamisen ja aktiivisen arjen mahdollisuuksia. Sivistystoimiala muodostaa siten laajan palvelukokonaisuuden, jossa varhaiskasvatus ja perusopetus ovat toiminnan ja talouden suurimmat osa-alueet.

Alkuvuoden keskeisiin kehittämiskokonaisuuksiin kuului Kulttuurin unelmavuosi 2026. Sen valmistelu eteni yhteistyössä kaupungin, alueen kulttuuritoimijoiden, yhdistysten, yritysten ja asukkaiden kanssa. Toimenpiteiden suunnittelu käynnistyi helmikuussa unelmavuosikoordinaattorin aloitettua tehtävässään. Kevään aikana tarkennettiin ohjelmasuunnitelmaa, toteutettiin koulutuksia, vahvistettiin tapahtuma- ja verkostoyhteistyötä sekä valmisteltiin eri puolille kaupunkia sijoitettavia, matalan kynnyksen osallistumismahdollisuuksia. Kokonaisuus toteuttaa kaupunkistrategian tavoitetta aktiivisesta, avoimesta ja yhteistyökykyisestä kaupungista sekä vahvistaa kulttuurin saavutettavuutta, osallisuutta ja Savonlinnan asemaa kulttuurikaupunkina.

Sivistyslautakunnan muutetun talousarvion mukaiset toimintatuotot ovat 4,0 miljoonaa euroa ja toimintakulut 67,7 miljoonaa euroa. Kesäkuun loppuun mennessä toimintatuottoja oli kertynyt 2,6 miljoonaa euroa eli 65,0 prosenttia muutetusta talousarviosta. Toimintakuluja oli toteutunut 34,8 miljoonaa euroa eli 51,5 prosenttia. Toimintakatteen toteuma oli 50,6 prosenttia. Tulosaluekohtaiset toteumat vaihtelivat toiminnan luonteen ja tulojen sekä menojen ajoittumisen vuoksi. Kulttuuripalvelujen toimintakatteen toteuma oli 53,6 prosenttia, varhaiskasvatuksen 51,4 prosenttia, vapaa-aikapalvelujen 51,2 prosenttia, perusopetuksen 50,6 prosenttia, lukiokoulutuksen 48,3 prosenttia ja muun koulutuksen 45,7 prosenttia.

Vuoden 2026 tilinpäätösennusteen mukaan sivistystoimialan talouden arvioidaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti. Ennustettu toimintakate on noin -63,7 miljoonaa euroa ja poistot huomioon otettava netto noin -64,0 miljoonaa euroa. Puolivuotistilanteessa ei ilmennyt välitöntä käyttötalouden talousarviomuutoksen tarvetta. Talouden toteumaa, tulojen kertymistä ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain, ja mahdollisten talousarviomuutosten tarve arvioidaan uudelleen seuraavan toteumaraportoinnin yhteydessä.

Loppuvuoden näkymät ovat kokonaisuutena vakaat. Sivistystoimialan toiminnallisten tavoitteiden arvioidaan toteutuvan pääosin suunnitellusti. Syyskaudella painottuvat uuden toiminta- ja lukuvuoden käynnistyminen, tavoitteiden toteutumisen seuranta, Kulttuurin unelmavuoden toimenpiteiden toimeenpano sekä toiminnan ja talouden yhteensovittaminen. Palvelujen järjestämisessä jatketaan laadun, saavutettavuuden, vaikuttavuuden ja taloudellisen kestävyuden vahvistamista kaupungin strategisten tavoitteiden mukaisesti.

2.3.3 Tekninen toimiala

Teknisen toimialan toimintaa ohjaavat seuraavat toimielimet:

- Tekninen lautakunta
- Rakennus- ja ympäristölautakunta
- Alueellinen ympäristöterveydenhuoltojaosto
- Alueellinen jätelautakunta

Teknisen lautakunnan talous toteutui tammi-kesäkuussa 2026 pääosin suunnitellusti. Toimintatuottojen toteuma oli 48,9 % ja toimintakulujen 47,6 % talousarviosta. Investointien toteuma oli 36,8 %, mutta investointien painottuessa loppuvuoteen niiden arvioidaan toteutuvan kokonaisuutena suunnitellusti. Talousarviomuutoksina esitetään käyttötalouden tulojen lisäystä 230 652 euroa ja menojen lisäystä 333 859 euroa, pääosin Savonlinnan Veden toteumaennusteiden tarkentumisen vuoksi. Keskeisinä riskeinä ovat investointien loppuvuoteen painottuva toteutus sekä kustannus- ja tulokehityksen ennakoitua suuremmat muutokset, mutta tällä hetkellä talouden ennustetaan toteutuvan pääosin suunnitellusti.

Rakennus- ja ympäristölautakunnan talous toteutui tammi-kesäkuussa 2026 pääosin talousarvion mukaisesti, eikä talousarviomuutoksille ole tässä vaiheessa tarvetta. Rakennusvalvonnan toimintakulut olivat 49 % ja toimintatuotot 77 % talousarviosta, ympäristönsuojelun toimintakulut 48,2 % ja toimintatuotot 27 %. Rakennusvalvonnan tulokertymä on ollut ennakoitua vahvempaa, mutta loppuvuoden lupamäärien kehitys sisältää epävarmuutta. Ympäristönsuojelussa tuottojen kertymä on jäänyt alkuvuonna talousarviosta, mutta vireillä olevien lupahakemusten arvioidaan parantavan tilannetta loppuvuonna. Keskeisiä talousriskejä ovat rakennuslupien määrän vaihtelu sekä ympäristönsuojelun maksutuottojen toteutuminen ennakoidusti.

Alueellisen ympäristöterveydenhuoltojaoston talous toteutui tammi-kesäkuussa pääosin talousarvion mukaisesti. Toimintatuottojen toteuma oli 53,7 % ja toimintakulujen 52,2 %. Talousarviomuutoksille ei ole tällä hetkellä tarvetta. Keskeisiä riskejä ovat eläinlääkinnän kustannuskehitys sekä palvelututannon häiriöt, kun taas mahdollisuuksia tarjoavat valvonta- ja maksutuottojen hyvä kertymä sekä toiminnan tehokas toteuttaminen loppuvuoden aikana.

Alueellisen jätelautakunnan talous toteutui tammi-kesäkuussa 2026 pääosin suunnitellusti. Käyttötalouden toimintakulujen toteuma oli 55,9 %, mihin vaikuttivat erityisesti vuoden alkuun painottuneet kertaluonteiset ICT-kulut sekä talousarvion ylittäneet luottamushenkilöiden kokouspalkkiot. Tulosalueen menot katetaan täysimääräisesti jätehuollon perusmaksuista, ja kustannukset laskutetaan toteuman mukaisesti Kierrätysyhtiö Rippee Oy:ltä. Talouden toteuman perusteella talousarvioon ei arvioida tarvittavan muutoksia tilikauden aikana. Talouden toteutumiseen liittyvät riskit kohdistuvat erityisesti ICT-kustannusten kehittymiseen sekä luottamushenkilötoiminnan kustannuksiin. Talouden tasapainoa tukee kustannusten täysimääräinen kattaminen jätehuollon perusmaksuilla, mikä vähentää kaupungille aiheutuvaa taloudellista riskiä.

2.4 Työllisyys

Kesäkuun 2026 lopulla Savonlinnan työttömyysprosentti oli 12,6 %, valtakunnan keskiarvon ollessa 12,8 %. Yleisesti heikon työmarkkinatilanteen pitkittyessä vaikutukset näkyvät erityisesti pitkäaikais-työttömyyden kasvussa, joka luo painetta kuntien osuudelle työttömyysturvan kuntarahoitusosuuden nousuun, joiden ennakoidaan olevan tämänhetkisen ennusteen mukaan noin 5,4 miljoonaa euroa vuodelle 2026. Vuoden 2025 alusta voimaan astuneen lakimuutoksen jälkeen valtaosa kustannuksista kohdistuu yli 700 päivää työttömänä olleille henkilöille.

2.5 Elinvoima

Yritysten kasvu- ja kehitysohjelman valmistelu etenee suunnitellusti, yrityspalveluiden kysyntä ja yritysdynamiikka ovat kehittyneet myönteisesti, ja kaupunkikeskustan elinvoima on vahvistunut. Teknologiapuiston kehityshankkeet, TKI-toiminta ja puhtaan energian toimenpiteet ovat edenneet tavoitteiden mukaisesti. Matkailu- ja tapahtumatoiminta kasvaa, ja yhteistyöverkostojen rooli alueen kehittämisessä on vahvistunut.

Tilannekuvakysely on valmisteltu yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa ja se toteutetaan syyslokakuussa. Kumppanuusverkostoon kuuluvat muun muassa seudun oppilaitokset ja yrittäjäjärjestöt, joita yhdistävät yrittäjyystävällisyyden edistämisen yhteiset tavoitteet ja toimenpiteet.

Yritysten kasvu- ja kehitysohjelma sekä yritysten de minimis -tukikriteeristö on valmisteltu ja ne ovat parhaillaan elinkeinoelämän järjestöjen lausuttavana. Yhteistyötä teknisen toimialan kanssa on edelleen tiivistetty. Lisäksi maaseututoimien yhdistämismahdollisuuksista käydään keskusteluja Rantasalmen maaseututoimen kanssa.

Teknologiapuiston asemakaava on valmistunut. Xamkin testitaloille on osoitettu uusi sijoituspaikka teknologiapuiston alueelta. Yrityspuiston 3D-malli on valmistunut, ja alueen toimitilojen markkinointia on valmisteltu sen pohjalta. Nohevan vaikuttavuuskysely toteutetaan vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

Kuitulaboratorion laajennushankkeen rakennustyöt ovat edenneet suunnitellusti, ja sisätyövaihe on käynnistynyt. Sähkövoimatekniikan laiteinvestoinnit 3K-tehtaalla sekä yliopettajan rekrytointi ovat toteutuneet suunnitellusti.

Teollisen puurakentamisen työelämäprofessorin toiminta on integroitunut laaja-alaisesti teknologiapuiston kehittämiseen. Biotuotetekniikan koulutuksen jatkuminen ei ole vielä varmistunut, ja toteuttaminen yhteistyössä Aalto-yliopiston kanssa näyttää epätodennäköiseltä. Vaihtoehtoisia jatkomalleja selvitetään parhaillaan.

TKI-toiminnan volyyymi on kasvanut teknologiapuistossa, ja Digihub-alusta on otettu käyttöön. Hyvinvointi- ja terveysteknologian TKI-yhteistyö Xamkin kanssa on käynnistynyt.

Matkailulliset tapahtumat ovat kehittyneet myönteisesti, ja niiden määrä on kasvanut matkailu- ja tapahtumakumppanuuksien vahvistumisen myötä. Kaupungin strategiaan perustuva tapahtumatoiminnan ohjelmatyö on käynnistetty. Sakke ry:n kanssa solmitun matkailu- ja kumppanuussopimuksen mukaisia toimenpiteitä on toteutettu suunnitelman mukaisesti.

Savonlinnan keskustan elinvoimaluku on noussut tasolle 1,744. Vuonna 2025 vastaava luku oli 1,716 ja vuonna 2023 1,435. Keskustassa on mittaushetkellä 291 luokiteltua liiketilaa. Vapaiden liiketilojen määrä on vähentynyt kahdella, ja niitä on nyt 33 kappaletta, mikä vastaa 11,3 prosenttia liiketilojen kokonaismäärästä.

Savonlinnassa on perustettu alkuvuoden aikana 88 yritystä, joista 41 on syntynyt ISYUKin palveluiden kautta. Samana aikana toimintansa on lopettanut 58 yritystä. Asiakastyytyväisyyttä kuvaava NPS-suosittelemisindeksi on 98.

Puhtaan energian tiekartta on laadittu yhteistyössä keskeisten sidosryhmien kanssa. Tiekartan tavoitteita edistäviä toimenpiteitä toteutetaan useilla osa-alueilla tavoitteiden saavuttamiseksi.

3 TALOUSARVION TOTEUMA, ENNUSTEET JA TALOUSARVIOMUUTOKSET

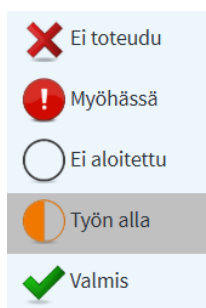
3.1 Toiminnallisten tavoitteiden toteumaraportointi

Toiminnallisten tavoitteiden raportointi tehdään osana puolivuosisiraportointia.

Toiminnallisiin tavoitteisiin toimitelimet eivät ole esittäneet talousarviomuutoksia.

Tavoitteiden toteumatilannetta on raportoitu sanallisesti suhteessa mittariin sekä arvioimalla kyseisen tavoitteen tilaa.

Tila -raportoinnin vaihtoehdot ovat:



Suurin osa tavoitteista on vielä "Työn alla" eli ne on aloitettu, mutta ne ovat vielä kesken, mikä on luonnollista, kun raportointi tehdään vuoden keskivaiheen tilanteen mukaan.

3.1.1 Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta arvioi ennalta laaditun arviointisuunnitelman mukaisesti kaupungin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista sekä toiminnan tarkoituksenmukaisuutta.

Sisäinen tarkastus toimii kaupunginhallituksen alaisuudessa.

Tarkastustoimi toimii tarkastuslautakunnan alaisuudessa.

Toiminta on lakisääteistä. Valtuusto ei määrittele tarkastustoimelle tilikauden tavoitteita.

3.1.2 Kaupunginhallitus

Keskushallinnon hallintopalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Omistajaohjauksen määrittely	Omistajaohjaus määritelty, omistajapolitiikka tehty	Omistajapolitiikkaa aloitettu kirjoittamaan auki.	Työn alla 
Konserniohjeen päivittäminen ja omistajaohjauksen prosessien päivitys vuoden 2026 aikana	Konserniohjeen päivitys tehty / ei tehty Omistajaohjauksen prosessit päivitys tehty / ei tehty	Konserniohjeen päivitystyö aloitettu tekemällä kysely konsernijohtolle ja konserniyhtiöiden johdolle.	Työn alla 
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen. Tavoite: Tavoitteiden asettaminen ja tavoitteita tukevien toimenpiteiden määrittäminen hyvinvointi- ja osallisuussuunnitelmassa. Suunnitelma on valmis v. 2026 ja edellisen vuoden raportointi on tehty.	Kyllä / ei	Hyvinvointikertomus (eli raportti) 2022-2025 on viimeistelyä vaille valmis. Sen jälkeen aloitetaan hyvinvointi- ja osallisuussuunnitelman teko.	Työn alla 
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen. Tavoite: Selvittää Osallisuus- ja hyvinvointivaliokunnan perustaminen Q1 / 26 aikana.	Selvitys ja sitä koskeva päätöksenteko tehty / ei tehty.	Selvitys tehty ja käsitelty kaupunginhallituksessa 13.04.2026 § 135, päätöksenteko organisaatiouudistuksen yhteydessä.	Työn alla 
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen Osallistavan budjetoinnin malli määritelty ja pilotti tehty vuonna 2026	Tehty / ei tehty	Malli määritelty ja pilotti käynnissä TA27 valmistelussa.	Valmis 
Palvelujen saavutettavuus lisääntyy. Tavoite: Kaupungin verkkosivujen uudistusprojekti on käynnistynyt. (Projekti kestää arviolta v. 2026-2027.)	Kyllä / ei	Uudistusprojekti on käynnistynyt ja suunnitteluvaihe on valmis.	Valmis 
Seudun kuntien, yrityspalveluiden, työllisyyspalveluiden sekä oppilaitosten (Xamk, Samiedu) ja tarpeellisten järjestöjen yhteinen seudun ennakointi- ja suunnittelufoorumin käynnistäminen.	Toteutunut 2026: kyllä / ei		Työn alla 
Luodaan toimialojen välisten prosessien toimintamalli.	Toimintamalli luotu ja käytössä - kyllä / ei	Toimintamallin luominen aloitettu kj joryssä tunnistamalla keskeisimmät toimialojen väliset prosessit.	Työn alla 

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Aloitetaan sähköisen asiakaspalautteen kerääminen jossakin tai joissakin tulosityksissä.	Käytössä / ei käytössä	Kaupungille hankittu 4 HappyOrNot -laitetta, jolla kerätään sähköistä asiakaspalautetta eri yksiköissä.	Valmis ✓
Viestintä- ja vaikuttavuusyksikkö lisää Savonlinnan näkyvyyttä ja vaikuttavuutta.	Järjestetyt edunvalvontatilaisuudet. Savonlinnan näkyminen eri medioissa.		Työn alla ●
Savonlinnassa tehdään kaupungin järjestämävastuulla olevia palveluja koskeva palveluverkkoselvitys, jonka aikana palvelutuotannon kiinteistöihin kohdistuvia investointeja ei käynnistetä, lukuun ottamatta niitä investointeja, jotka ovat palvelutuotannon kannalta kiireellisesti välttämättömiä. Selvitys toteutetaan kahdessa osassa. Ensimmäisessä vaiheessa selvitetään ja tuodaan päättäjille tietoon kaikkien palvelutuotannossa olevien olennaisten kiinteistöjen perustiedot sekä niiden käyttöaste, käyttökustannukset, suunniteltu käyttö, kunto ja investointitarpeet seuraavan kymmenen vuoden aikana. Tämän jälkeen, toisessa vaiheessa, käynnistetään varsinainen palveluverkkoa ja sen tarpeita koskeva selvitys, jonka tavoitteita on siinä vaiheessa mahdollista tarkentaa. Selvityksen tarkoituksena on saada pitkäjänteistä ja kokonaisvaltaista päätöksentekoa varten riittävät tiedot eri palvelujen palvelutarpeen kehityksestä esimerkiksi ikäluokittain ja alueittain. Tämän selvityksen perusteella voidaan tehdä tarvittavat palveluja ja palveluverkkoa sekä niiden edellyttämiä kiinteistöjä koskevat ratkaisut.	Palveluverkkoselvityksen ensimmäinen vaihe on tehty / ei tehty. Toinen vaihe: varsinainen palveluverkkoa ja sen tarpeita koskeva selvitys on tehty. Edellä olevien jälkeen: Tarvittavat palveluja ja palveluverkkoa sekä niiden edellyttämiä kiinteistöjä koskevat päätökset on tehty.	Palveluverkkoselvityksen 1 vaihe on vielä valmistelussa. Tavoitteena on, että tuodaan päätöksentekoon syyskuussa.	Työn alla ●

Talous- ja henkilöstöpalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Taloushallinnon järjestelmän uudistaminen - projektin aloitus Projektin toteutus vuosina 2026-2028.	Projektin valmistelu- ja aloitusvaihe on valmis kyllä / ei	Vaatusmäärittely aloitettu. Hyödynnetty Jyväskylän yliopiston yhteistyötä (gradu).	Työn alla 
Perintäpalveluiden toteutus tehdään yhdessä ulkoisen palvelutuottajan kanssa eli tavoitteena on perintäpalveluiden ulkoistaminen.	Perintä on ulkoistettu ja siinä on toimiva yhteistyö ja toimintapa valitun kumppanin kanssa.	Prosessi aloitettu Q2 aikana.	Työn alla 
Kaupungin ostolaskudata avoin 6 / 2026 mennessä	Toteutunut / ei toteutunut	Toteutunut. Ostolaskudata vuosilta 2024-2025 on julkaistu avoidata.fi -palvelussa toukokuussa 2026.	Valmis 
Poistosuunnitelman päivitys. (Ehdollinen, jos vuoden 2025 vastaava tavoite ei ole tehty.)	Poistosuunnitelman päivitys on tehty / ei tehty.	Ei aloitettu. Arvio aloituksesta Q3 aikana.	Ei aloitettu 

Yrityspalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Parannetaan kaupungin yrittäjystävällisyyttä	Yrityspalveluiden tilannekuvakyselyn tulokset	Tilannekuvakysely toteutetaan vuonna 2026 yhdessä kumppanuusverkoston kanssa syys-lokakuussa. Aikaisempina vuosina tilannekuvakysely on järjestetty yksin. Kumppanuusverkkoon kuuluvat mm. seudun oppilaitokset ja yrittäjäjärjestöt jotka jakavat tavoitteen ja toimenpiteet yrittäjystävällisyyden edistämisestä.	Työn alla 
Kehitetään Savonlinnan yrityseskosysteemiä aktiivisesti yhteistyössä yritysten, paikallisten ja maakunnallisten elinkeinoelämän järjestöjen ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa, ja laaditaan pk-yritysten kasvu ja kehitysohjelma.	Tehdyt kehittämistoimenpiteet vuonna 2026 On / ei ole laadittu pk-yritysten kasvu- ja kehitysohjelma Yritysten työpaikkojen kehittyminen (aikasarja alkaen vuodesta 2024 ns. 0-vuosi)	Yritysten kasvu ja kehittämisohjelman luonnos on käsitelty elinkeinojaostossa 16.6.2026. Luonnosta työstetään elinkeinojaostolta saadun ja yrittäjäjärjestöiltä kerättävän palautteen perusteella. Samalla valmistellaan yritystukien kriteeristö avoimen ja selkeän palveluprosessin tueksi.	Työn alla 
Yrityspalveluiden tuotteistamista jatketaan yhden luukun palveluperiaatteella ja hallintorajat ylittävästi.	Tuotteistamisen toteumatilanne	Yhteistyötä teknisen toimen kanssa on tiivistetty Yritysten kasvu- ja kehitysohjelma ja yritysten de	Työn alla 

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
		minimistukikriteeristö valmisteltu ja lausunnolla elinkeinoelämän järjestöillä	
Maaseutuviranomaispalvelut säilyvät Savonlinnassa. Teknologiapuiston masterplanin vaiheittainen toteuttaminen ja yrityspuiston kehittäminen osaksi teknologiapuistoa. Kaupungin matkailullinen tapahtumatarjonta lisääntyy ja kehittyy.	Ovat säilyneet / ei ole säilynyt Teknologiapuiston vaikuttavuuskysely - tulokset Masterplanin toteutetut toimenpiteet (raportointi) Tehdyt kehittämistoimet, joilla yrityspuistoa on kehitetty Matkailullisten tapahtumien määrä Kehittymistoimenpiteet	Maaseututoimen tiimi pieneni yhdellä henkilöllä ja maaseututoimien yhdistämisestä keskustellaan Rantasalmen maaseututoimen kanssa. Nohevan vaikuttavuuskysely toteutuu toisella vuosipuoliskolla. Teknologiapuiston kaava on valmis ja kuitulaboratorion laajennus loppusuoralla. Xamkin testitaloille uusi sijoituspaikka teknologiapuistossa. Yrityspuiston 3D -malli on tehty ja yrityspuiston tilojen markkinointia valmisteltu. Matkailulliset tapahtumat ovat kehittyneet ja olleet nousussa. Tapahtumien määrä on myös lisääntynyt matkailu- ja tapahtumakumppanuuksien kautta. Tapahtumiin liittyvä kehittäminen (tapahtumatoiminnan ohjelmatyö) on aloitettu kaupungin strategiaan pohjautuen.	Työn alla 
Pitkäjänteinen yhteistyö matkailu- ja palvelualan yritysten kanssa matkailumarkkinoinnissa, -kehittämisessä ja kansainvälisen matkailun kehittämisessä (charter lennot) jatkuu.	Toteutetut kehittämistoimenpiteet Visitory matkailutilaston keskeiset tunnusluvut	Matkailijamäärät talvikaudella kotimaiset -14 %, ulkomaiset + 12%, rekisteröimätön + 28%, kokonaisuus -6% Savonlinna- Frankfurt reittilennoista kesälle 2027 on sovittu	Työn alla 

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Savonlinnan kaupunkikeskustan kehittämissyhteistyö Sakke ry:n kanssa solmittavan kumppanuussopimuksen myötä torin alue ja kaupunkikeskusta kehittyvät ja vetovoima kasvaa.	Kumppanuussopimuksen toimenpiteet Sakke ry / elinvoimalaskelman tulokset	Sakke ry:n kanssa matkailu- ja kumppanuussopimus tehty ja toimenpiteitä sopimuksen mukaisesti tehty. Savonlinnan keskustan elinvoimaluku on kasvanut 0,028 yksikköä tasolle 1,744, kun vuonna 2025 luku on ollut 1,716 ja vuonna 2023 1,435. Savonlinnan keskustassa on mitattavasti 291 kpl luokiteltuja liiketiloja. Vapaiden liiketilojen määrä on laskenut 2 kpl ja niitä on keskustan alueella 33 kpl (11,3% kokonaismäärästä).	Työn alla 
Oopperajuhlien kanssa tehdään kumppanuussopimus yhdessä sivistystoimen ja keskushallinnon kanssa (viestintä- ja vaikuttavuusyksikkö sekä yrityspalvelut).	Sopimuksen mukaiset toimet.	Sopimuksen mukaiset toimenpiteet ovat toteutuneet.	Valmis 

Työvoimapalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Nuorten kesätyösetelit myönnetään täysimääräisesti (100 kpl), kesäyrittäjyyssetelit (25kpl)	Haettujen/myönnettyjen tukiseteleiden määrä	Kesätyöseteleitä haettu 109 kpl / myönnetty 100 kpl Kesäyrittäjyysseteleitä haettu 11 kpl / myönnetty 11 kpl	Valmis 
Ohjaamon päivystys uusissa toimitiloissa 3-5 pv/vko:ssa. Palveluverkon laajentaminen→KELA:n etäpalvelupisteen tuominen uusiin tiloihin.	Kyllä / ei Kyllä/ ei	Muutto aikataulutettu syyskuun alkuun remontoinnin ja lomakauden vuoksi.	Työn alla 
Työmarkkinatukimaksujen nousun rajoittaminen	Kaupungin työmarkkinatukimaksujen kehitys	Toteuma: 2,7 milj. (ennuste koko vuodelle 5,3 milj.). Nousu johtuu haastavasta työmarkkinatilanteesta ja pitkäaikaistyöttömyyden kehityksestä huolimatta siitä, että työttömyyden virrat Savonlinnassa pienemmät kuin valtakunnassa keskimäärin; Savonlinna 30,9 % (3kk), 14,4 % (12kk), koko maa 51,5 % (3kk) ja 18,7 % (12kk).	Työn alla 

Savonlinnan seudun työllisyysalueen jaosto

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Oikea-aikainen ja tavoitteellisesti etenevä palveluohjaus	Työmarkkinatuen kuntaosuudet Aktivointitoimenpiteiden vaikutukset Työttömyyden virrat (3kk,12kk) Työllistymissuunnitelmien ajantasaisuus Aika työttömäksi jäämisestä 1. keskusteluun Kuntakohtainen / seudullinen työttömyysaste Kasvokkain tapahtuneiden tapaamisten määrä	2,6milj. € Tulorekisterin käyttöönotto osana valtakunnallista valmistelua 3kk 30,9% ja 12kk 14,4% (koko maa 3kk 51,5% ja 12kk 18,7%) 64,9% (valtakunnantaso 58,8%) 18pv Seudullinen 12,3 % (Savonlinna 12,6 %, Enonkoski 8,4 %, Sulkava 10 %, Rantasalmi 11,9 %) 7620 tapaamista kasvotusten	Valmis ✓
Vahva yhteistyö ja palvelujen tuottaminen oppilaitoksien kanssa Yhteistyön tiivistäminen yritys- ja elinkeinoelämän järjestöjen kanssa	Säännöllisten tavoitteellisten tapaamisten toteuma: jäsenkunnat, oppilaitokset, yritykset ja muut sidosryhmät Järjestetyt tilaisuudet ja tapahtumat	Yritysvierailut henkilöstölle, yhteistyövierailut alueen yrityksiin, alueellisen yhteistyömallin- ja verkoston lanseeraus yhdessä Samiedun kanssa, yhteinen hankevalmistelu, messuille osallistuminen	Valmis ✓
Sisäisesti ja ulkoisesti tunnetut ja hyödynnetyt palvelut. Palveluiden tuottaminen tarpeenmukaisesti ja tasavertaisesti kaikkiin jäsenkuntiin.	Asiakaspalautekyselyjen tulokset ja kehityssuunta Tapaamismäärät kuntakohtaisesti: ajanvaraustapaamiset ja ilman ajanvarausta tapahtuvat Järjestetyt tilaisuudet ja tapahtumat jäsenkunnittain Yrityskontaktit jäsenkunnittain	Asiakastyytyväisyys 4,1-->4,3 (tammi-kesäkuu) Enonkoski: ajanvaraus 213 ja ajanvaraukseton käynti 24 Sulkava: ajanvaraus 321 ja ajanvaraukseton käynti 41 Rantasalmi: ajanvaraus 510 ja ajanvaraukseton käynti 38 Savonlinna: ajanvaraus 6576 ja ajanvaraukseton käynti 152	Valmis ✓
Oman toiminnan kehittäminen ja ulkoisen rahoituksen hyödyntäminen (hankkeet, kokeilut ja pilotit)	Hanketoiminnan, kokeilujen ja pilottien määrä, laatu ja tulokset	Hankehakemus jätetty yhdessä Keski-Savon ja Mikkelin työllisyysalueiden sekä Eloisan kanssa - Savonlinnan seudun työllisyysalue päähakijana.	Työn alla ○

3.1.3 Sivistyslautakunta

Sivistyksen hallintopalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
1. Asukaslähtöinen, palveleva ja hyvinvoiva kaupunki			
Savonlinnassa jokaisella oppivelvollisella on opiskelupaikka.	Ilman jatko-opintopaikkaa jääneet Opinnot keskeyttäneiden määrä	Toteuma on selvillä vasta vuoden 2026 lopussa.	Työn alla 

Varhaiskasvatus

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Perheet saavat ensisijaisesti toivomansa varhaiskasvatuspaikan.	Ensisijaisen varhaiskasvatuspaikan toteutuminen (%).	Noin 98%. Perheet saavat ensisijaisesti toivomansa varhaiskasvatuspaikan yksittäisiä poikkeuksia lukuun ottamatta.	Valmis 
Savonlinnan kansainvälistymisen vahvistaminen.	Kielitaitostrategia tehty / ei ole tehty	Hanke jatkuu toimintakaudella 2026-2027. Kielitaitostrategia valmistuu syksyllä 2026 ja hyväksytään lautakunnassa vuoden 2026 loppuun mennessä.	Työn alla 
Lukutaidon vahvistaminen: Lukutaitostrategian toteutuminen varhaiskasvatuksen osalta	Toteumaraportointi	Hanke jatkuu vuoden 2026 loppuun. Lukutaitostrategia valmistuu vuoden 2026 loppuun mennessä.	Työn alla 

Perusopetus

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Perusopetuksen profilaation kehittäminen (musiikki-, luma- ja liikuntaluokat).	Erikoisluokilla opiskelevien oppilaiden kokonaismäärä.	Erikoisluokilla yhteensä 242 oppilasta, seuraavasti jakautuen: Mertala LuMa 7.lk 19 8.lk 18 9.lk 24 yht. 61 Mertala musiikki 5.lk 13 6.lk 4 7.lk 8 8.lk 8 9.lk 6 yht. 39 Talvisalo urheilu 7.lk 22 8.lk 24 9.lk 24 yht. 70 Talvisalo musiikki 5.lk 21 6.lk 19 7.lk 9 8.lk 9 9.lk 14 yht. 72	Työn alla 

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Harrastustoiminnan mahdollistaminen laajasti perusopetuksen oppilaille (Harrastamisen Suomen malli)	Harrastustoiminnan ryhmien ja osallistujien määrä.	Kevätkaudella 2026 toiminnassa 53 ryhmää, joissa 551 oppilasta.	Työn alla 
Savonlinnan kansainvälistymisen vahvistaminen.	Kielitaitostrategian valmistelu perusopetukseen.	Hanke jatkuu lukuvuoden 2026-2027. Kielitaitostrategia valmistuu syksyllä 2026 ja hyväksytään lautakunnassa vuoden 2026 loppuun mennessä.	Työn alla 
Lukutaidon vahvistaminen.	Lukutaitostrategian valmistumisen toteutuminen perusopetuksen osalta.	Hanke jatkuu vuoden 2026 loppuun. Lukutaitostrategia valmistuu vuoden 2026 loppuun mennessä.	Työn alla 
Perusopetuksen oppimateriaalin mahdollistaminen kaikissa aineissa kaikille oppilaille.	Riittävä oppimateriaali käytössä (kyse-lyjen perusteella) syksystä 2026 alkaen.	Oppimateriaalimäärärahoja korotettiin vuoden 2026 talousarviossa. Tämä on mahdollistanut lukuvuodelle 2026-2027 riittävien hankintojen tekemisen.	Valmis 

Lukiokoulutus

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Eri koulutuspolkujen opiskelija-paikkamäärien kehitys	Kuvataiteen linjan opiskelijamäärä. Musiikkilinjan opiskelijamäärä. LUMA-aineiden (ma, fy, ke, bg, ge) opiskelijamäärä (kirjoittaneet). Akatemaurheilijoiden määrä.	Opiskelijamääriä tarkastellaan syksyn laskentapäivän 20.9. mukaan.	Työn alla 
Vetovoimainen lukiokoulutus.	Lukio-opiskelijoiden kokonaismäärä päivä- ja aikuislukiossa sekä kaksois-tutkintoa suorittaneiden määrä.	Opiskelijamääriä tarkastellaan syksyn laskentapäivän 20.9. mukaan.	Työn alla 
Savonlinnan kansainvälistymisen vahvistaminen: kielitaitostrategian laatiminen lukio-koulutukseen.	Kielitaitostrategia tehty / ei ole tehty		Ei aloitettu 
Lukutaidon vahvistaminen: Lukutaitostrategian toteutuminen lukiokoulutuksen osalta.	Toteumaraportointi		Ei aloitettu 

Muu koulutus

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Löytää yhdessä toimijoiden kanssa pitempiaikainen ja kestävä ratkaisu taiteen perusopetuksen järjestämiseen tulevaisuudessa.	Vaihtoehtosuunnittelu tehty ja raportoitu kaupunginhallitukselle.	Keskustelut eri toimijoiden kanssa on aloitettu kesällä 2026.	Työn alla 

Kulttuuripalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Onnistunut Kulttuurin unelmavuosi 2026.	Tapahtumat, kävijämäärät, kyselyt	Tapahtumia on toteutettu suunnitelmien mukaan.	Työn alla 
Kumppanuussopimukset ja strategiset kumppanuudet laajennetaan koskemaan myös Sivistystoimea. Matkailun ympärivuotisuutta ja tapahtumatoimijoiden yhteistyötä edistävän toimintamallin vakiinnuttaminen yhdessä elinkeinotoimen kanssa.	Tehtyjen kumppanuussopimusten ja strategisten kumppanuussopimusten määrä sekä listaus kumppaneista Kirjasto- ja kulttuuritoimintalin säästöjen mukaisten tavoitteiden toteutuminen yhteistoimintamalleissa ja kumppanuussopimuksissa Toimintamalli vakiintunut / ei vakiintunut	Kirjastolla ja kulttuuritoiminnalla ei ole kumppanuussopimuksia. Kirjastopalveluja tuotetaan itse sekä kirjastoyhteistyössä yhteistyösopimuksin. Kulttuuritoiminnassa tehdään yhteistyötä eri verkostoissa. Toimintamallit ei ole vakiintuneita.	Ei toteudu 
Riihisaaren alueen rakentamiskriteerien valmistelu ja alueen kilpailuttaminen yhteistoiminnassa museon, teknisen toimialan, elinkeinotoimen ja museoviraston kanssa.	Rakennus- ja toimintasuunnitelmien hankkeistus		Ei toteudu 
Nälkälinnanmäen toimintamallin pilotointi.	Toteutettavat hankkeet	Nälkälinnanmäen pilotointi toteutuu vuonna 2026.	Työn alla 
Kielellinen, toiminnallinen ja rakenteellinen esteettömyys asiakaspalvelussa	Palvelujen laadun ja määrän arviointi sekä kaikkien asiakaspalvelufasilitietien läpikäynti	Kirjastorakennukset erikäisiä, esteettömyystiedot verkko-sivuilla: pääkirjasto 2013, Kerimäen kirjasto 1981, Punkaharjun kirjasto 1990, Savonrannan kirjasto 1989, kirjastoauto käyttöön 2022.	Ei toteudu 

Vapaa-aikapalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Ennaltaehkäisevän nuorisotyön vahvistaminen.	Toteutetut toimenpiteet	Jalkautuva nuorisotyö vakiintunut osaksi nuorisotyön menetelmiä, kaikilla yläkouluilla on koulunuorisotyöntekijä. Nuorisotyö läsnä nuorten juhlapäivinä, tapahtumat, koulun päättarit yms.	Valmis ✓
Uuden liikunta- ja virkistyspaikkasuunnitelman laatiminen.	Valmis liikunta- ja virkistyspaikkasuunnitelma	Toteutetaan syksyn aikana	Ei aloitettu ○
Käynnistetään / pilotoidaan työikäisille ja ikääntyville toteutettava liikuntaneuvontapalvelu yhteistyössä hyvinvointialueen, kolmannen sektorin ja yrityselämän kanssa hyödyntäen hankerahoitusta.	Hanke toteutunut: kyllä / ei	Hanke on toteutunut suunnitellusti	Valmis ✓
Tarjota hyvinvointia ja terveyttä ylläpitävää liikuntaa kuntalaisille	Toimivien liikuntaryhmien määrä	30 ohjattua liikuntaryhmää eripuolella kaupunkia	Valmis ✓
Liikuntapaikkaverkoston järjestäminen, vähällä käytöllä olevien liikuntapaikkojen sulkeminen.	Käyttäjämäärä / käyttöaste	Liikuntapaikkoja ei ole suljettu	Ei toteudu ✗

3.1.4 Tekninen lautakunta

Teknisen hallintopalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Asiakaspalautekyselyt kaupungin hankkimasta paikallis- ja lähiliikenteestä. Tavoitteena on saada palautetta joukkoliikennepalvelujen toimivuudesta.	Kyselyjen määrä kaksi (2) ja saatujen palautteiden määrä kaksisataa (200).	Paikallis- ja lähiliikenteen asiakaskysely toteutettiin sähköisesti Webropol-ohjelmalla 16.3.-12.4.2026. Paikallisliikenteeseen saatiin vastauksia 485 ja lähiliikenteeseen 107.	Valmis ✓

Kunnallistekniset palvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Kaupungin vuokraamien vene-laituripaikkojen lukumäärän priorisointi käyttöasteen ja laitureiden kunnan perusteella siten, että laituripaikkoja keskite-tään vähintään tyydyttävässä kunnossa oleville laituripai-koille ja huonokuntoisia laitu-reita tullaan jatkossa poista-maan.	Parannettavien laituripaikkojen luku-määrä sekä laiturialuekohtaisten käyt-töaste prosenttien nousu nykyisestä tasosta. Kiinnitetään huomiota asiakaspalaut-teisiin.	Satamalaitoksen sisäinen palveluverkkoselvitys ja omaisuuden kartoitus on käynnissä. Kaupungin omistamat venepaikat on kartoitettu ja dokumentoitu kesällä 2026 ja toimenpi-deohjelma valmistellaan loppuvuoden aikana.	Työn alla 
Puistoalueilla sijaitsevien leik-kikenttien lukumäärän vähen-täminen siten, että leikkikent-tien määrää vähentämällä saa-daan jäljelle jäävien leikkikent-tien kunnossapito- ja laatu-tasoa pidettyä nykyisellä tasolla vuotuisten määrärahojen puit-teissa.	Leikkikenttien määrä ja niiden muutos. Tehtyjen toimenpiteiden raportointi.	Puistoyksikön palveluverk-koselvitys ja omaisuuden dokumentointia on tehty kesällä 2026. Tulokset kä-sitellään loppuvuoden 2026 aikana, jonka perus-teella toimenpideohjelma vuodelle 2027 valmistel-laan.	Työn alla 
Tavoitteena on laatia vuoden 2026 aikana myös puistojen ja leikkipuistojen kehittämissuun-nitelma, jonka perusteella in-vestoinneista tulevaisuudessa päätetään.	Kehittämissuunnitelma on laadittu / ei ole laadittu	Tiedonkeruu ja dokumen-tointi käynnissä.	Työn alla 
Veneilijöiden palvelujen koko-naissuunnitelma Savonlin-naan.	Toteutunut tavoiteaikataulussa 8/2026 / ei ole tehty.	Tiedonkeruu ja dokumen-tointi käynnissä.	Työn alla 
Kellarpellon matonpesupaikan toteuttaminen	Toteutettu / ei ole toteutettu	Kilpailutus elokuussa 2026. Toteutus syyskuun aikana.	Työn alla 

Maankäyttöpalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Kaupungin omissa ja asiakkai-den maankäyttöhankkeissa ja niiden vaikutusten arvioin-neissa otetaan huomioon luonto- ja ympäristöarvot	Luonto- ja ympäristövaikutusten arvi-oitien määrä ja laatu maankäyttö-hankkeissa	Hankkeiden luontoselvityk-set tehdään kevään ja ke-sän aikana, raportointi on valmisteilla, lupahank-keissa LVV:ltä on kysytty lausunnot direktiivilajeista	Työn alla 
Kansallisen kaupunkipuiston hoito- ja käyttösuunnitelmat	Kansallisen kaupunkipuiston hoito- ja käyttösuunnitelmien laatiminen ympä-ristöministeriölle, valmiusaste	Hoito- ja käyttösuunnitel-man laatiminen on käyn-nistynyt keväällä 2026 ja tiedottaminen on aloitettu, eri osa-alueita edistetään kaupungin omana työnä, konsulttityönä ja yhteistyö-tahojen kanssa, valmis ra-portti jätetään ympäristömi-nisteriölle vuonna 2028	Työn alla 

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Hyvä ja ajantasainen maankäytön suunnittelu on keskeinen elinvoimaa tuova tekijä. Kaavoituksella ja tonttitarjonnalla luodaan monipuolisesti edellytyksiä liike- ja asuinrakentamiseen koko kaupungin alueella. Savonlinnan keskustan alueelle haetaan myös uusia tapoja luoda edellytyksiä rakennus- ja elinvoimainvestointeihin.	Kaavojen ja tonttitarjonnan määrä, laatu ja ajantasaisuus (erityisesti rantatontit)	Asumisen- ja liikerakentamisen kaavahankkeita on valmisteilla eri puolilla Savonlinnaa, tonttien hinnoittelua on tarkistettu tarvittavilta osin ja pidetään luovutusohjeet ja tiedot ajantasaisena, rantatonttien kokoa ja hinnoittelua on tarkistettu Suutarniemessä	Työn alla 
Kunnallisteknisissä palveluissa* pyritään ennakoimaan ja varautumaan • väestönmuutoksiin (yksinasuvien määrä) • strategiaan tavoitteisiin (vesistö ja kulttuuriperintö) *kh:n ja kv:n päätöksissä viitataan virheellisesti kunnallisteknisiin palveluihin, millä lienee kuitenkin tarkoitettu maankäyttöpalveluita	Tehtyjen toimenpiteiden raportointi.	Väestökehityksestä ml. yksin asuvien määrä on selvitys käynnissä Vesistö ja kulttuuriperintö otetaan huomioon kaavahankkeissa ja kaupunkisuunnitteluhankkeissa yhteistyössä muiden toimialojen, elinvoimakeskusten, museoviranomaisten ja LVV:n kanssa sekä kansallisen kaupunkipuiston hoito- ja käyttösuunnitelmassa	Työn alla 

Toimitilapalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Kiinteistö-/toimitilaohjelman laatiminen.	Tehty / ei tehty.	Kiinteistö- ja toimitilaohjelman laatiminen aloitettu. Siihen olennaisesti liittyvä toimitilojen salkutus on valmistunut. Toimitilaohjelma valmistuu lokakuun aikana, jonka jälkeen se viedään toimielimen käsittelyyn ja hyväksyttäväksi.	Työn alla 
Kaupungin palvelutuotannolle tarpeettomista tiloista luopuminen.	Myytyjen ja purettujen toimitilojen brm2-määrä.	Kerimäen vanhan varikon rakennukset myyty.	Työn alla 
Toimitilojen vajaakäytön pienentäminen.	Tyhjien tilojen suhde kaikkiin hallinnassa oleviin tiloihin (%).	Toimitilojen myyntiä tehostetaan heti, kun toimitilaohjelma ja toimitilojen salkutus saadaan hyväksytyksi.	Työn alla 

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Tilankäytön tehostaminen ja markkinoilta vuokrattujen toimitilojen määrän vähentäminen.	Markkinoilta vuokrattujen tilojen määrä.	Markkinoilta vuokrattu toimitilakanta käyty läpi käyttäjien kanssa ja kartoitettu kaupungin omistamia mahdollisesti sopivia toimitiloja. Ulkoa vuokratut toimitilat pääosin ympäristöterveydenhuollon palvelutuotannossa ympäristökunnissa. Korvaavia kaupungin omistamia tiloja ei löydy.	Työn alla 
Ruoka- ja siivouspalveluiden tuotantotoselvitys siten, että siinä huomioidaan palvelutarve sekä muut alueen toimijat.	Ruoka- ja siivouspalvelun tuotantotoselvitys tehty / ei tehty Keittiöselvitys tehty / ei tehty	Kohdekäyntien tarkastelu aloitettu 3.6.26. Keskiössä on ollut Karpalon-, Kerimäen aluekeittiöt sekä Mertala. Tavoitteena saada kokonaiskuva kaikista ammattikeittiöistä 20.8.26 mennessä. Alueellista kohdekarttaa on lähdetty suunnittelemaan, johon saadaan syyslukukauden 2026 oppilas- sekä päiväkotiasiakkaiden määrät 26.6.26 mennessä. Puhtauspalveluiden palveluselvitys - Ei tehtyjä toimenpiteitä.	Työn alla 

3.1.5 Rakennus- ja ympäristölautakunta

Rakennusvalvontapalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Rakennusten ja rakennetun ympäristön jatkuva valvonta ja ympäristöhoitokatselmus vähintään kahden vuoden välein.	Ympäristöhoitokatselmus pitäminen / pitämättä jättäminen	Ympäristöhoitokatselmus pidetään syksyllä 2026. Päätös asiasta rakennus- ja ympäristölautakuinnassa kesäkuussa 2026.	Työn alla 

Ympäristönsuojelupalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Lisätä nuorten ympäristökasvatusta	Vähintään 1 kampanja vuodessa, mittari toteutuminen/toteutumatta jääminen	15.6.2026 ollut ympäristönsuojelun ja sivistystoimen yhteinen palaveri ympäristökasvatustapahtuman suunnitteluun (25.9.) liittyen	Työn alla 

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Valvoa, että luonnon ja vesistöjen hyödyntäminen tapahtuu kestäväällä tavalla ympäristön kantokyky huomioon ottaen.	Valvontakäyntien lukumäärä.	Valvontaohjelman mukaisista käynneistä tehty 30.6. mennessä 11 kpl / 38 kpl Muita valvontakäyntejä tehty n. 55 kpl	Työn alla 

3.1.6 Alueellinen ympäristöterveydenhuoltojaosto

Ympäristöterveydenhuoltopalvelut

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Onnistunut vuoden 2026 alusta voimaan tulevan uuden eläinlääkintähuoltolain muutosten käyttöönotto	Tehdyt muutokset Työntekijöiden arviot onnistumisesta	Toiminnan muutokset ja uudet maksut on otettu kattavasti käyttöön sekä myös korjauksia tehty. Työntekijöiden arviot onnistumisesta ja korjaustarpeista keräämättä.	Työn alla 

3.1.7 Alueellinen jätelautakunta

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Tavoitteena on valmistella jättepoliittinen ohjelma valtuustojen päätettäväksi	Tehty / ei tehty	Ei tehty. Aloitettu 2025, mutta ei ole jatkettu vuonna 2026. Kiertotalousohjelman (ent Jättepoliittinen ohjelma) sijaan on nähty tärkeänä laatia jätehuollon toimijoiden päivittäiset työkalut kuntoon. Näitä ovat sekä jätehuoltomääräykset että jätetaksa, joita on päivitetty kulan vuoden aikana.	Ei aloitettu 
Tavoitteena on määrittää jätehuoltopoliittisen ohjelman pohjalta palvelutaso	Tehty / ei tehty	Jätehuollon palvelutaso edellyttää Kiertotalousohjelman laatimista, jota ei ole vielä laadittu.	Ei aloitettu 

3.1.8 Taseyksikkö: Savonlinnan Vesi

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6	Tila
Jätevedenpuhdistamot eivät heikennä järviveden laatua.	Jätevedenpuhdistamoiden purkuvesistöjen vesistötutkimukset ja puhdistamoiden vaikutuksen toteaminen.	Toteutui.	Valmis 
Saneerausvelan määrää hallitaan toteuttamalla vuosittaiset vesihuollon saneeraukset.	Saneerausmäärärahan käyttö.	Suunnitelluista hankkeista Ahertajantien kunnallistekniikan saneerausurakkaa ei toteuteta tänä vuonna. Alueelle on aikomus rakentaa datakeskus, ja sen toteutuminen vaikuttaa Ahertajantien kunnallistekniikan rakentamiseen.	Työn alla 

SAVONLINNAN VESI
TULOSLASKELMA (1 000 e)

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Ta-muutos 2026	Ta + Ta-mu 2026	Toteutunut 30.6.2026	Tot. %	TPE 2026
TULOSLASKELMA SLN VESI							
LIKEVAIHTO	6 790	6 583	600	7 183	3 269	45,5	7 434
Liiketoiminnan muut tuotot	1 805	2 087	0	2 087	1 133	54,3	2 087
Materiaalit ja palvelut							
Aineet, tarvikkeet ja tavarat							
Ostot tilik.aikana	-1 016	-1 279	190	-1 089	-557	51,1	-1 089
Palvelujen ostot	-879	-1 182	0	-1 182	-517	43,8	-1 516
Materiaalit ja palvelut	-1 896	-2 461	190	-2 271	-1 074	47,3	-2 605
Henkilöstökulut							
Palkat ja palkkiot	-1 313	-1 422	0	-1 422	-683	48,0	-1 422
Henkilösivukulut							0
Eläkekulut	-267	-284	4	-281	-131	46,5	-281
Muut henkilösivukulut	-13	-47	0	-47	-29	61,4	-47
Henkilöstökulut yht.	-1 593	-1 753	4	-1 749	-842	48,2	-1 749
Poistot ja arvonalentumiset							
Suunnitelman muk. Poistot	-2 705	-2 837	0	-2 837	-1 396	49,2	-2 837
Poistot ja arvonalent.	-2 705	-2 837	0	-2 837	-1 396	49,2	-2 837
Liiketoiminnan muut kulut	-502	-162	0	-162	-112	69,3	-162
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	1 899	1 457	794	2 251	978	43,4	2 168
Rahoitustuotot ja -kulut							
Muut rahoitustuotot	4	0	0	0	7	0,0	7
Muut rahoituskulut	-878	-878	0	-878	-439	50,0	-878
Rahoitustuotot ja -kulut	-874	-878	0	-878	-432	49,2	-871
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) en.	1 026	579	794	1 373	546	39,7	1 296
Satunnaiset tuotot ja kulut							
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) EN.	1 026	579	794	1 373	546	39,7	1 296
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (AL	1 026	579	794	1 373	546	39,7	1 296

SAVONLINNAN VESI			
TASE (1 000 e)			
	Avaustase	Muutos	Vuoden alusta 30.6.2026
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	5	0	5
Rakennukset	5 585	-183	5 402
Kiinteät rakenteet ja laitt	22 148	-106	22 042
Koneet ja kalusto	22	-5	17
Ennakkomaksut ja kesk.er.h.		0	
Aineelliset hyödykkeet yht.	27 761	-294	27 467
Sijoitukset			
Muut saamiset	323	0	323
Sijoitukset yht.	323	0	323
PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.	28 083	-294	27 789
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	467	2 138	2 605
Muut saamiset	0		0
Lyhytaikaiset saamiset yht.	467	2 138	2 605
Saamiset yht.	467	2 138	2 605
Rahat ja pankkisaamiset			
Rahat ja pankkisaamiset yht.	4 123	-1 017	3 106
VASTAAVAA YHTEENSÄ	32 673	827	33 501
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma	14 637	0	14 637
Ed.tilikausien yli-/alijäämä	14 269	0	14 269
Tilikauden yli-/alijäämä	0	546	546
Oma pääoma yhteensä	28 907	546	29 452
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Liittymismaks. ja muut velat	2 527	35	2 562
Pitkäaik.vieras pääoma yht.	2 527	35	2 562
Lyhytaikainen			
Saadut ennakot	18	-15	2
Ostovelat	577	-159	418
Muut velat	443	391	834
Siirtovelat	202	30	232
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 239	247	1 486
Vieras pääoma yhteensä	3 766	282	4 048
VASTATTAVAA	32 673	827	33 501

3.1.9 Käyttötalousosan talousarviovertailu ja toimintakate-ennuste

Määrärahat toimielimittäin (1000 e)	TP 2025	TA+TAMU 2026	Toteuma 062026	Tot. %	TPE 2026
TARKASTUSLAUTAKUNTA					
Toimintakulut	-89	-143	-59	41,1 %	-143
Toimintakate	-89	-143	-59	41,1 %	-143
Netto	-89	-143	-59	41,1 %	-143
KAUPUNGINHALLITUS					
Toimintatuotot	9 442	10 141	4 665	46,0 %	10 141
Toimintakulut	-25 869	-27 978	-13 337	47,7 %	-28 478
Toimintakate	-16 427	-17 837	-8 672	48,6 %	-18 337
Poistot	-45	-37	-21	56,8 %	-37
Netto	-16 473	-17 874	-8 693	48,6 %	-18 374
Savonlinnan seudun työllisyysalueen jaosto					
Toimintatuotot	4 011	4 914	2 235	45,5 %	4 914
Toimintakulut	-4 011	-4 909	-2 177	44,3 %	-5 409
Toimintakate	0	5	59	1140,7 %	-495
Netto	0	5	59	1140,7 %	-495
SIVISTYSLAUTAKUNTA					
Toimintatuotot	4 597	3 995	2 596	65,0 %	3 995
Toimintakulut	-65 610	-67 678	-34 842	51,5 %	-67 678
Toimintakate	-61 013	-63 683	-32 246	50,6 %	-63 683
Poistot	-394	-363	-198	54,5 %	-363
Netto	-61 407	-64 046	-32 443	50,7 %	-64 046
TEKNINEN LAUTAKUNTA					
Toimintatuotot	39 130	38 304	18 745	48,9 %	38 535
Toimintakulut	-35 116	-37 217	-17 705	47,6 %	-37 551
Toimintakate	4 013	1 087	1 040	95,7 %	984
Poistot	-11 942	-10 988	-5 765	52,5 %	-10 988
Netto	-7 929	-9 901	-4 725	47,7 %	-10 004
Savonlinnan Vesi					
Toimintatuotot	8 595	9 270	4 402	47,5 %	9 521
Toimintakulut	-3 990	-4 182	-2 028	48,5 %	-4 496
Toimintakate	4 605	5 088	2 374	46,7 %	5 025
Poistot	-2 705	-2 837	-1 396	49,2 %	-2 837
Netto	1 900	2 251	978	43,4 %	2 188

Määrärahat toimielimittäin	TP 2025	TA+TAMU 2026	Toteuma 062026	Tot. %	TPE 2026
RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA					
Toimintatuotot	1 944	1 929	1 096	56,8 %	1 929
Toimintakulut	-3 929	-4 183	-2 055	49,1 %	-4 183
Toimintakate	-1 986	-2 254	-959	42,6 %	-2 254
Poistot	-8	-4	-2	55,6 %	-4
Netto	-1 993	-2 258	-961	42,6 %	-2 258
Alueellinen ympäristöterveydenhuoltojaosto					
Toimintatuotot	1 517	1 474	791	53,7 %	1 474
Toimintakulut	-2 543	-2 806	-1 398	49,8 %	-2 806
Toimintakate	-1 026	-1 332	-607	45,6 %	-1 332
Netto	-1 026	-1 332	-607	45,6 %	-1 332
ALUEELLINEN JÄTELAUTAKUNTA					
Toimintatuotot	98	127	71	55,8 %	127
Toimintakulut	-98	-127	-71	55,8 %	-127
Toimintakate	0	0	0		0
Netto	0	0	0		0
KAIKKI YHTEENSÄ					
Toimintatuotot	55 210	54 495	27 173	49,9 %	54 726
Toimintakulut	-130 711	-137 326	-68 068	49,6 %	-138 160
Toimintakate	-75 501	-82 830	-40 895	49,4 %	-83 434
Poistot	-12 390	-11 391	-5 986	52,5 %	-11 391
Netto	-87 890	-94 221	-46 881	49,8 %	-94 825

3.1.10 Avustukset - toteumatilanne ja -ennuste

AVUSTUKSET EUROA	TP 2025	TA 2026+ muutos	30.6.2026
Kaupunginhallitus	122 500	110 000	110 000
Työvoimapalvelut, Yrityspalvelut, maaseutu ym	707 653	642 500	317 725
KAUPUNGINHALLITUS YHTEENSÄ	830 153	752 500	427 725
SIVISTYSLAUTAKUNTA	757 756	778 041	422 778
TEKNINEN LAUTAKUNTA	560 526	605 081	180 000
RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA	21 686	24 000	5 388
KAIKKI YHTEENSÄ	2 170 121	2 159 622	1 035 891
Kukin lautakunta sekä kaupunginhallitus osaltaan päättävät, miten avustukset jaetaan.			
	TP 2025	TA 2026+ muutos	30.6.2026
1220 Kaupunginhallitus	122 500	110 000	110 000
1402 Vaikuttavuuspalvelut		40 000	
1406 Elinvoimapalvelut	38 741		
1411 Yrityspalvelut	615 236	560 000	315 475
1412 Kehittäminen	22 426		
1440 Maaseututoimi	5 000	5 000	
1561 Työmarkkinatuen kuntaosuusmeno	26 250	37 500	2 250
	830 153	752 500	427 725
Sivistyslautakunta			
3670 Avustukset	302 869	295 195	125 514
3710 Kulttuuritoimen avustukset	317 130	314 730	230 230
3940 Liikuntatoimen avustukset	137 757	168 116	67 034
	757 756	778 041	422 778
Tekninen lautakunta			
4501 Yksityistieavustus	321 528	293 735	
4501 Perusparant.- ja jäätieavustukset	4 987	49 000	
4501 Yksityisteiden lautta-avustukset	234 011	262 346	180 000
	560 526	605 081	180 000
Rakennus- ja ympäristölautakunta			
4901 Ympäristönsuojelu	1 300	2 000	
4952 Eläinlääkintä	20 386	22 000	5 388
	21 686	24 000	5 388
Yhteensä	2 170 121	2 159 622	1 035 891

3.2 Tuloslaskemaosan toteutuminen ja tulosennuste

TULOSLASKELMA (1000 e)					
Ulkoiset ja sisäiset erät					
TULOSLASKELMA (1000 e)	TP 2025	TA +TAMU 2026	Toteutunut 30.6.2026	Tot.%	TPE 2026
TOIMINTATULOT	55 210	54 495	27 173	49,9 %	54 726
Myyntitulot	29 660	31 492	14 657	46,5 %	
Maksutulot	1 630	1 499	946	63,2 %	
Tuet ja avustukset	2 148	1 651	1 132	68,6 %	
Vuokratulot	19 067	18 301	9 588	52,4 %	
Muut toimintatulot	2 706	1 552	850	54,7 %	
TOIMINTAMENOT	-130 711	-137 326	-68 068	49,6 %	-138 160
Henkilöstömenot	-54 859	-57 328	-29 007	50,6 %	
Palkat ja palkkiot	-44 482	-46 588	-23 455	50,3 %	
Henkilösivukulut					
Eläkemenot	-9 028	-9 204	-4 767	51,8 %	
Muut henkilösivukulut	-1 349	-1 536	-785	51,1 %	
Palvelujen ostot	-43 463	-47 298	-22 606	47,8 %	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 625	-9 135	-4 723	51,7 %	
Avustukset	-8 285	-8 500	-4 132	48,6 %	
Vuokramenot	-14 093	-14 247	-7 339	51,5 %	
Muut toimintamenot	-1 386	-818	-262	32,0 %	
Käyttösuunn.varaus					
TOIMINTAKATE	-75 501	-82 830	-40 895	49,4 %	-83 434
Verotulot	81 604	83 858	37 978	45,3 %	83 858
Valtionosuudet	7 397	6 158	3 079	50,0 %	6 219
Rahoitustulot ja -menot	-1 090	-795	-36	4,5 %	-1 280
Korkotulot	53	46	23	50,2 %	46
Muut rahoitustulot	2 744	2 602	1 979	76,0 %	2 602
Korkomenot	-2 549	-2 123	-1 370	64,6 %	-2 608
Muut rahoitusmenot	-1 338	-1 320	-668	50,6 %	-1 320
VUOSIKATE	12 411	6 390	126	2,0 %	5 364
Poistot ja arvonalentumiset	-12 390	-11 391	-5 986	52,5 %	-11 391
Suunn. mukaiset poistot	-11 860	-11 391	-5 986	52,5 %	-11 391
Kertaluontoiset poistot	-530				
Arvonalentumiset					
Satunnaiset erät					
Satunnaiset kulut					
Satunnaiset tuotot					
TILIKAUDEN TULOS	21	-5 001	-5 860	117,2 %	-6 027
Poistoeron lis.(-) tai väh.(+)	20				
Rahastojen lis. (-) tai väh. (+)					
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	41	-5 001	-5 860	117,2 %	-6 027
Asukasmäärä vuoden lopussa	31 012	30 837			30 837

3.3 Investointiosan toteutuminen ja investointien toteumaennuste

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut 062026	Tot. %	TP-ennuste 2026	TA-muutos € Lisäys +, vähennys - euroina
114 Toimielin: 81 KAUPUNGINHALLITUS, INVESTOINNIT							
Hankinnat	-1 000	-660	-1 660	-1 015	61,1	-16 160	14 500
Avustukset ja tulot						14 500	14 500
Investoinnit netto	-1 000	-660	-1 660	-1 015	61,1	-1 660	
114 Toimielin: 83 SIVISTYSLAUTAKUNTA, INVESTOINNIT							
Hankinnat	-454	50	-404	-159	39,4	-404	
Avustukset ja tulot	0	0	0	3	0,0	3	
Investoinnit netto	-454	50	-404	-156	38,6	-401	
113 Tulosalue: 841 KUNNALLISTEKN. INVESTOINNIT							
* Hankinnat	-5 608	0	-5 608	-1 415	25,2	-5 358	-250
Avustukset ja tulot							
Investoinnit netto	-5 608	0	-5 608	-1 415	25,2	-5 358	
TOIMITILAPALVELUN RAKENNUKSET, OMARAHOITTEISET							
Hankinnat	-11 880	0	-11 880	-4 467	37,60	-11 380	-500
Avustukset ja tulot	420	0	420	0	0,00	420	
Investoinnit netto	-11 460	0	-11 460	-4 467	38,98	-10 960	
TOIMITILAPALVELUN RAKENNUKSET, ULKOPUOLINEN RAHOITUS (vuokrattu valmistumisesta alkaen, vuokra kattaa investointikulut)							
8700 Kuitulaboratorio							
Hankinnat	-3 300	0	-3 300	-2 154	65,3	-4 400	1 100
Avustukset ja tulot	1 160	0	1 160	0	0,0	1 500	340
Investoinnit netto	-2 140	0	-2 140	-2 154	100,7	-2 900	
113 Tulosalue: 846 TOIMITILAPALVELUN RAKENNUKSET YHTEENSÄ							
* Hankinnat	-15 180	0	-15 180	-6 622	43,6	-15 780	600
* Avustukset ja tulot	1 580	0	1 580	0	0,0	1 920	340
Investoinnit netto	-13 600	0	-13 600	-6 622	48,7	-13 860	

	Talousarvio	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut 062026	Tot. %	TP-ennuste 2026	TA-muutos € Lisäys +, vähennys - euroina
113 Tulosalue: 890 SAVONLINNAN VESI, INVESTOINNIT							
* Hankinnat	-3 320	0	-3 320	-1 102	33,2	-2 920	-400
Avustukset ja tulot							
Investoinnit netto	-3 320	0	-3 320	-1 102	33,2	-2 920	
MUUT TEKNISEN LAUTAKUNNAN TULOSALUEET							
Hankinnat	-990	0	-990	-93	8,5	-983	-7
Avustukset ja tulot	80	0	80	22	27,9	89	
Investoinnit netto	-910	0	-910	-71	6,8	-894	
114 Toimielin: 84 TEKNINEN LAUTAKUNTA, INVESTOINNIT YHTEENSÄ							
* Hankinnat	-25 098	0	-25 098	-9 232	36,8	-25 041	-57
* Avustukset ja tulot	1 660	0	1 660	22	1,3	2 009	340
Investoinnit netto	-23 438	0	-23 438	-9 210	39,3	-23 032	
114 Toimielin: 85 RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA, INVESTOINNIT							
Hankinnat	-10	0	-10	0	0	-10	
Avustukset ja tulot							
Investoinnit netto	-10	0	-10	0	0		
INVESTOINNIT YHTEENSÄ							
Hankinnat	-26 562	-610	-27 172	-10 406	38,3	-41 615	14 443
Avustukset ja tulot	1 660	0	1 660	25	1,5	16 512	14 840
Investoinnit netto	-24 902	-610	-25 512	-10 381	40,7	-25 103	

3.4 Rahoitusosan toteutuminen ja rahoitusennuste

RAHOITUSLASKELMA (1000 e)						
	Talousarvio 2026	Ta-muutos	Ta + Ta-mu	Toteutunut 30.6.2026	Tot. %	TPE 2026
TOIMINNAN RAHAVIRTA	6 176	215	6 390	10	0,2	5 248
Vuosikate	6 176	215	6 390	126	2,0	5 364
Tulorahoituksen korjaus	0	0	0	-116	0,0	-116
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-24 902	-610	-25 512	-10 265	40,2	-25 103
Investointimenot	-26 562	-610	-27 172	-10 406	38,3	-41 615
Rah.osuudet investointi	1 580	0	1 580	0	0,0	1 920
Pys. vast. hyöd. luovut	80	0	80	141	176,3	14 592
Toiminnan ja invest. rahavirta	-18 726	-396	-19 122	-10 255	53,6	-19 855
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	18 442	0	18 442	8 881	48,2	18 869
Antolainauksen muutokset	-416	0	-416	-96	23,1	-107
Antolainasaamisten lisä	-500	0	-500	-357	71,4	-500
Antolainasaamisten vähe	85	0	85	261	309,0	394
Lainakannan muutokset	18 857	0	18 857	11 000	58,3	18 857
Pitkäaik. lainojen lisä	30 000	0	30 000	15 000	50,0	30 000
Pitkäaik. lainojen vähe	-11 143	0	-11 143	-4 000	35,9	-11 143
Lyhytaik. lainojen muut	0	0	0	0	0,0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	0	-2 023	0,0	119
Toimeksiant. var. ja po	0	0	0	119	0,0	119
Saamisten muutos	0	0	0	-677	0,0	
Korottomien velkojen mu	0	0	0	-1 465	0,0	
RAHAVAROJEN MUUTOS	-285	-396	-680	-1 374	201,9	-986

3.5 Yhteenvedo talousarvion talousarviomuutosesityksistä

Yhteenvedo talousarviomuutoksista Q2

Käyttötalous, 30.6.2026 mennessä päätetyt muutokset

Tulosityksikkö	Kohde	Menolisäys/-vähennys (lisäys +/-vähennys -)	Tulolisäys/-vähennys (lisäys +/-vähennys -)	
Kaikki toimialat	Kevan tasausmaksu v.2026	-126 010		Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Sln Seudun työllisyysalue	Muut tuet ja avustukset		131 092	Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Sln Seudun työllisyysalue	Työnantajan palkkatuki	131 092		Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Sln Seudun työllisyysalue	Pakolaisten toimeentulokorvaukset		-252 000	Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Sln Seudun työllisyysalue	Sisäiset muut myyntituotot		252 000	Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Sln kpi työllisyyspalvelut	Pakolaisten toimeentulokorvaukset		252 000	Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Sln kpi työllisyyspalvelut	Sisäiset muut palvelut	252 000		Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Perusopetus	Muut tuet ja avustukset		100 000	Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Vapaa-aikapalvelut	Muut yhteistoimintaosuudet	50 000		Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Toimitilapalvelut	Muiden rakennusten vuokrat		1 700 000	Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Sln Vesi	Vesi, jätevesi ja hulevesimaksut		600 000	Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Sln Vesi	Sähkö	-190 000		Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Käyttötalous yhteensä		117 082	2 783 092	

Ehdotetut TA-muutokset käyttötalouteen

Tulosityksikkö	Kohde	Menolisäys/-vähennys (lisäys +/-vähennys -)	Tulolisäys/-vähennys (lisäys +/-vähennys -)	
Sln kaupungin työllisyyspalvelut	Kunnan osuus Kelan päivärahoista	500 000		
Logistiikkapalvelut		20 302	-20 000	Tekninen ltk 1.9.2026
Sln Vesi	Tuotot/kulut, vertailu vuoden 2025 toteumaan	313 558	250 652	Tekninen ltk 1.9.2026
Käyttötalous yhteensä		833 860	230 652	

Tuloslaskelmaosa, 30.6.2026 mennessä päätetyt muutokset

Tulosityksikkö	Kohde	Menolisäys/-vähennys (lisäys +/-vähennys -)	Tulolisäys/-vähennys (lisäys +/-vähennys -)	
Rahoitus	Verotulot		-1 882 000	Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Rahoitus	Valtionosuudet		-569 543	Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Tuloslaskelmaosa yhteensä			-2 451 543	

Ehdotetut TA-muutokset tuloslaskelmaosaan

Tulosityksikkö	Kohde	Menolisäys/-vähennys (lisäys +/-vähennys -)	Tulolisäys/-vähennys (lisäys +/-vähennys -)	
Rahoitus	Valtionosuudet		61 661	
Rahoitus	Korkomenot	485 000		
Tuloslaskelmaosa yhteensä		485 000	61 661	

Investoinnit, 30.6.2026 mennessä päätetyt muutokset

Tulosalue	Hanke	Hankinnat lisäys +/- vähennys -	Avustukset/tulot lisäys +/- vähennys -	
Kaupunginhallitus	Osakkeet ja osuudet	400 000		Kaupunginvaltuusto 16.2.2026 § 5
Kaupunginhallitus	Osakkeet ja osuudet	235 000		Kaupunginvaltuusto 18.5.2026 § 55
Kaupunginhallitus	Osakkeet ja osuudet	25 000		Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Vapaa-aikapalvelut	Kuntoradat ja ladut, liikuntapaikat	-50 000		Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Kunnallistekniset investoinnit	Kevyen liikenteen väylät	50 000		Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Kunnallistekniset investoinnit	Katujen saneeraus ja liikennevalot	-50 000		Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Kunnallistekniset investoinnit	Teknologiapuisto, parkkipaikka	-100 000		Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Kunnallistekniset investoinnit	Katujen kunnostus/vesihuoltoinv.	100 000		Kaupunginvaltuusto 22.6.2026 § 75
Investoinnit yhteensä		610 000	0	

Ehdotetut TA-muutokset investointeihin

Tulosalue	Hanke	Hankinnat lisäys +/- vähennys -	Avustukset/tulot lisäys +/- vähennys -	
Kaupunginhallitus	Osakkeet ja osuudet	14 500 000	14 500 000	
Maa-alueet	Kalusto	-7 347		Tekninen ltk 1.9.2026 § 141
Kunnallistekniset investoinnit	Katujen kunnostus/vesihuoltoinv.	-325 000		Tekninen ltk 1.9.2026 § 141
Kunnallistekniset investoinnit	Puistojen perusparannus, Satamapuisto	50 000		Tekninen ltk 1.9.2026 § 141
Kunnallistekniset investoinnit	Maankaatopaikan laajennus	25 000		Tekninen ltk 1.9.2026 § 141
Toimitilapalvelut	Kuitulaboratorio	1 100 000	340 000	Tekninen ltk 1.9.2026 § 141
Toimitilapalvelut	Jäähalli	50 000		Tekninen ltk 1.9.2026 § 141
Toimitilapalvelut	Korjausvelkakohteet	-550 000		Tekninen ltk 1.9.2026 § 141
Sln Vesi	Vesijohdot, verkostosaneeraus	-200 000		Tekninen ltk 1.9.2026 § 141
Sln Vesi	Viemärit, verkostosaneerau	-200 000		Tekninen ltk 1.9.2026 § 141
Investoinnit yhteensä		14 442 653	14 840 000	

4 SAVONLINNA-KONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

Kaupunginvaltuusto on talousarviossa 2026 asettanut tytäryhtiöille tavoitteet, jotka on määritelty yhteisökohtaisissa tavoitekorteissa. Osana konsernin sisäistä valvontaa ja raportointia, keskeisiä tytäryrityksiä on pyydetty raportoimaan toiminnastaan, taloudestaan ja tulevista tapahtumista niin, että raportit liitetään osaksi kaupungin puolivuosisiraporttia.

4.1 Olennaiset tapahtumat konsernissa

Alkuvuonna 2026 Savonlinna-konsernissa tehtiin useita konsernirakennetta ja tytäryhteisöjen toimintaedellytyksiä vahvistavia päätöksiä.

Kaupunginvaltuusto päätti 16.02.2026 § 5 ja 20.04.2026 § 47 Savonlinnan Vuokratalot Oy:n Kipparintorni 3 -hankkeen rahoitusjärjestelyistä, joilla edistetään kohtuuhintaisen vuokra-asuntotuotannon toteuttamista ja kaupungin asuntopoliittisia tavoitteita. Lisäksi valtuusto päätti 16.03.2026 § 25 jatkaa yhtiölle aiemmin myönnetyn pääomallainan takaisinmaksuaikaa 15 vuodella yhtiön taloudellisen vakauden ja vuokra-asuntotuotannon jatkuvuuden turvaamiseksi.

Valtuusto myönsi 16.03.2026 § 24 Savonlinnasali Oy:lle 450 000 euron lainan teatteritekniikan uusi-miseen ja kiinteistökorjauksiin, mikä tukee kulttuuripalveluiden jatkuvuutta sekä konserniyhtiön toimintaedellytyksiä.

Kaupunginvaltuuston 22.06.2026 § 71 hyväksymä kaupunkistrategia 2026–2029 on käsitelty tytäryhtiöiden kanssa sen jalkauttamiseksi myös konserniyhtiöihin. Kukin konserniyhtiö käsittelee strategian omassa hallituksessaan ja määrittelee omat strategiset painopisteensä suhteessa kaupungin tavoitteisiin.

4.2 Sote- ja pela-kiinteistöjen yhtiöittäminen

Sote- ja pela-kiinteistöjen yhtiöittäminen on kesken. Tähän liittyen kaupunginhallitus on linjannut (kh 3.11.2025 § 443), että sote-kiinteistöt siirretään Savonlinnan Yritystilat Oy:lle. Kaupunginhallitus käsittelee näihin kohteisiin liittyvää yhtiöittämistä seuraavan kerran kokouksessaan 14.9.2026.

4.3 Konsernirakenteen muutokset

Konsernirakenteen uudistaminen ja selkeyttäminen jatkuu kaupungin kokonaisedun näkökulmasta. Konserniyhtiöiden tavoitteissa vuodelle 2026 on tiettyjen yhtiöiden osalta pidemmän aikavälin suunnittelu ja eri vaihtoehtojen tarkastelu toiminnalliset ja muut riskit huomioiden. Osa yhtiöistä on raportoinut aloittaneensa vaihtoehtosuunnittelun. Suunnittelua jatketaan yhteistyössä konsernijohtoon kanssa.

Alkuvuoden ja kevään aikana on valmisteltu laajaa kaupungin organisaatiouudistusta. Osana organisaatiouudistusta tarkastellaan myös tytäryhtiöiden asemaa, tehtäviä ja mahdollista sijoittumista osaksi kaupungin palveluorganisaatiota. Myös konserniyhtiöiden henkilöstö on osallistettu kaupungin organisaatiouudistuksen valmisteluun henkilöstökyselyllä. Yhtiöihin mahdollisesti tehtävät muutokset tarkastellaan osana organisaatiouudistusta.

Kaupunki on alkuvuodesta selvittänyt Itä-Savon Vesi Oy:n ja Punkaharjun Lämpö Oy:n osalta omistujajärjestelyn mahdollisuuksia. Järjestelyn tarkoitus on, että Savonlinnan kaupunki ostaa Suur Savon Sähkö Oy:ltä 40 %:n omistusosuuden Itä-Savon Vesi Oy:stä, jolloin kaupungin omistusosuus nousee 100 %:iin ja Suur Savon Sähkö Oy tai sen konserniyhtiö ostaa Savonlinnan kaupungilta 70 %:n omistusosuuden Punkaharjun Lämpö Oy:stä, minkä jälkeen yhtiö ei enää kuulu kaupunkikonserniin. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 22.06.2026 § 74 omistujajärjestelyn aiheuttaman muutoksen kaupungin konsernirakenteeseen.

4.4 Konserniyhteisöjen tavoitekortit ja toteuma

Konserniyhteisöjen tavoitekortit 2026 – Toteumaraportointi 30.6.2026

Savonlinnan Vuokratalot Oy

Omistususuus 100 %, tytäryhteisö
Yhtiön vastuuhenkilö Toimitusjohtaja Hannu Kurki
Konsernivastuuhenkilö Kiinteistöjohtaja Kai Andersin
Linkki yhtiön sivuille [SAVONLINNAN VUOKRATALOT OY - Savonlinnan Asuntopalvelu](#)

Savonlinnan Vuokratalot Oy on Savonlinnan kaupungin omistama osakeyhtiö, joka on perustettu vuonna 1990. Yhtiön tehtävänä on tarjota vuokra-asuntoja omakustannushintaan.

Yhtiön kiinteistöt ovat pääosin aravarahoituksella rakennettuja, ja vuokrat määräytyvät toimintaperiaatteen mukaisesti rahoituksesta aiheutuvien pääomamenojen sekä todellisten hoitokulujen perusteella.

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6.2026
Uudistuotannon projektit: uudisrakentamisen kohteiden toteuttaminen onnistuneesti ja projektien tavoitteiden mukaisesti. Kipparintorni II – projekti on saatettu loppuun ja asukkaat sisään taloon. Kipparintorni III – projektin hallittu edistäminen. Projekti etenee suunnitellusti rakennusvaiheeseen.	Kipparintorni -talojen asukkaiden tyytyväisyys (NPS) Kaikkien Savonlinnan Vuokratalot Oy:n asiakkaiden tyytyväisyys (NPS) Kyllä / Ei. Kyllä / Ei.	Asukastyytyväisyysmittaus toteutetaan osana Kovary:n valtakunnallista mitausta syksyn 2026 aikana Kipparintorni 2 asukkaiden muutto tapahtui 1.7.2026 Kipparintorni 3 -hanke etenee, valmistuminen kesällä 2027
Yhtiön kiinteistökannan tervehdyttäminen vastaamaan tuetun asumisen tarvetta tulevaisuudessa: käytöstä poistettavien kohteiden hallittu toteutus mahdollisten uusien kohteiden hallittu toteutus	Kohdekohtaisen suunnitelman toteutuminen.	Kiinteistökannan kokonaissuunnitelman päivitys on käynnissä osana yhtiön strategiaprosessia

Yhtiön kehittämissuunnitelman toteutus: rahoitustarpeiden toteutus konserniriskit minimoiden.	Kehittämissuunnitelman toteumaraportointi kaupunginhallitukselle. Rahoitustarpeet ja niiden toteutus. Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) <u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset:</u> Pitkäaikainen vieras pääoma Kaupungin takausten määrä 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungin antolainat yhtiölle 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungille annetut vastavakuudet 31.12. ja muutos tilikauden aikana	Vuonna 2025 hyväksyttyä kehittämissuunnitelmaa on toteutettu. Suunnitelmaa on tarvetta päivittää osana yhtiön strategiaprosessia. Osan kehittämissuunnitelman mukaisista rahoitustarpeista kattamiseksi on tarpeen edetä konsernitalin käyttöönnotossa. Purkamisiin liittyen yhtiö tarvitsee kaupungin tukea esim. SVOP-sijoituksena
Yhtiön kannattavuuden turvaaminen: yhtiön perustoiminta on kannattavaa eikä taseeseen kerry alijäämää	<u>Yhtiön kannattavuusmittarit:</u> Kohteiden täyttöaste % Tilikauden tulos Nettotulos Nettotulos-% Oma pääoma Oman pääoman tuotto-% (ROE) Rahoitustulos Rahoitustulos-% Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	
Konserniyhteistyön lisääminen huomioiden koko konsernin sopeutustarpeet.	Toteutuneet toimenpiteet.	

Kuvaus investoinneista:

Merkittävimmät investoinnit vuoden 2026 aikana ovat uudisrakennukset Kipparintorni 2 ja 3. Senioritalo Kipparintorni 2 valmistui kesäkuussa 2026 ja sen kokonaiskustannukset olivat n. 6,5 miljoonaa euroa. Asuntoja talossa on 36 kpl. Kipparintorni 3 rakentaminen alkoi keväällä 2026 ja valmistuminen on kesällä 2027. Taloon tulee 39 ns. tavallista vuokra-asuntoa ja sen kokonaiskustannukset ovat alustavasti n. 6,2–6,3 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiö on valmistellut eri kohteisiin ns. kevyitä peruskorjaus-tyyppisiä toimenpiteitä.

Toteuma investoinneista:

Kipparintorni 2 on valmistunut suunnitellusti ja Kipparintorni 3:n rakentaminen on käynnissä. Lisäksi on kesällä 2026 tehty Villa Arian huoltomaalaus sekä aiemmin Kerimäellä Alhontie 2–4 sekä Poikkitie 2 käyttövesiputkistojen saneeraus.

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Yhtiön kohteiden käyttöasteet ovat laskeneet ja odotettavissa ei ole merkittävää nopeaa paranemista. Opiskelijoiden määrä on kaupungissa pienentynyt merkittävästi ja opiskelija-asuntoihin onkin jatkossa tarkoitus ottaa myös muita kuin opiskelijoita jossain määrin asumaan. Asuntokannan sopeuttaminen vallitsevaan ja ennustettavaan kysyntään edellyttää jatkossa useiden kohteiden purkamisia.

Purkamisten hallittu toteutus vaatii omistajan tukea. Riskinä on purkamisten viivästyminen ja yhtiön taloudellisen aseman heikentyminen nopeasti.

Talous (1000 €)	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Toteuma 30.6.2026	TP 2026 arvio 31.12.2026
<i>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset</i>					
Pitkäaikainen vieras pääoma	35 963	37 506	38 955	41 839	41 495
Kaupungin takaukset	5 838	5 123	4 408	6 766	8 338
Kaupungin antolainat	4 347	4 347	4 347	4 347	4 347
Vastavakuudet	4 009	4 009	4 009	11 289	11 289
<i>Yhtiön kannattavuusmittarit</i>					
Liikevaihto	11 564	11 212	11 834	5 202	10 600
Tilikauden tulos (voitto/tappio)	-348	-737	96	-789	-957
Nettotulos	-2 025	-668	96	-789	-761
Nettotulos-%	-17,52	-5,96	0,82	-15,17	-7,18
Oma pääoma	8 258	7 520	7 617	7 731	7 174
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	-24,02	-8,47	1,28	-10,35	-10,36
Rahoitustulos	1 720	2 251	2 571	422	1 735
Rahoitustulos-%	14,88	20,08	21,73	8,13	16,37
Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	-2,15	0,04	1,70	-0,91	-0,22
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	-2,26	0,04	1,78	-0,94	-0,22
Kohteiden täyttöaste %	81	75	79	72	74
<i>Muut</i>					
Henkilöstömäärä	22	22	22	23	22
Investoinnit	2 246	3 368	4 000	3 138	5 000

Savonlinnasali Oy

Omistususuus	100 %, Kiinteistöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö	Toimitusjohtaja Hannu Kurki
Konsernivastuuhenkilö	Kiinteistöjohtaja Kai Andersin
Linkki yhtiön sivuille	Ei ole. Tietoa löytyy Savonlinnasali

Yhtiön tehtävänä on vuokrata ja ylläpitää Savonlinnasalin tiloja Savonlinnan seudun teatteriyhdistyksen ja ravintolatilojen vuokralaisen käyttöön.

Vuonna 2002 valmistunut Savonlinnasali on Suomen ensimmäinen kokonaan puurakenteinen kokous- ja konserttitalo. Puurakentaminen on ollut pääosassa niin sisällä kuin ulkonakin. Keskeinen materiaali-ratkaisu oli hiekkatäytteiset kertopuuelementit seinärakenteissa. Savonlinnasali oli mukana Puu-Eurooppa-hankkeessa, ja tämä lisäsi osaltaan suunnittelun vaatimuksia ja haastavuutta.

Olavin Kylpylaitos goottilaistyyllisine torneineen ja Kasino upeine ulkoterasseineen valmistuivat kaupungin keskellä sijaitsevalle Kasinosaarelle vuonna 1896. Kaksi vuotta myöhemmin Kasinon kylkeen kohosi upea 500-paikkainen juhlasali, joka toimi huvimestareidensa johdolla koko seutukunnan kulttuurikehtona rakennuksen vuonna 1928 tuhonneeseen tulipaloon saakka. Palolta säästynyt alkuperäinen Kasino on jatkanut toimintaansa kylpylävieraiden ja paikkakuntalaisen kohtaamisten keskipisteenä vuosikymmenten ajan.

Merkittävä suunnittelullinen haaste oli uuden konserttisalin sijoittaminen vuonna 1928 palaneen vanhan juhlasalin paikalle perinteikkään Wanhan Kasinon viereen. Samalla kun uusi konsertti- ja kokous-sali rakennettiin, yli satavuotias kasinoravintola peruskorjattiin kauttaaltaan. Wanhan Kasino saneerattiin onnistuneesti sen omilla ehdoilla ja sitä kunnioittaen moderniksi ja monikäyttöiseksi ravintola- ja lämpiötilaksi. Suunnittelussa on pidetty keskeisenä vanhan rakennuksen muotokielen modernisointia kertaamalla alkuperäisiä yksityiskohtia ja arvokasta yleisilmettä.

Savonlinnan Teatteri on toiminut Savonlinnasali Oy:n tiloissa vuodesta 2015.

Yhtiö kuuluu Savonlinnan kaupunki -konserniin ja on sen tytäryhtiö.

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6.2026
Yhtiön pidemmän aikavälin suunnittelu – eri vaihtoehtojen tarkastelu toiminnalliset ja muut riskit huomioiden.	Vaihtoehtosuunnittelu tehty ja raportoitu kaupunginhallitukselle.	Ei toimenpiteitä
Yhtiön rahoitusjärjestelyt mahdollistavat investointitarpeet siten, että Teatteri- ja muu tapahtumatoiminta tiloissa on jatkossakin mahdollista: rahoitustarpeiden toteutus konsernihyödyt maksimoiden.	Rahoitustarpeet ja niiden toteutus. Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) <u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset:</u> Pitkäaikainen vieras pääoma Kaupungin takausten määrä 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungin antolainat yhtiölle 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungille annetut vastavakuudet 31.12. ja muutos tilikauden aikana	Teatteri- ja talotekniikkaan on tehty investointeja kaupungin alkuvuodesta 2026 myöntämän lainan avulla.
Yhtiön kannattavuuden turvaaminen: yhtiön perustoiminta on kannattavaa eikä taseeseen kerry alijäämää	<u>Yhtiön kannattavuusmittarit:</u> Kohteiden täyttöaste % Tilikauden tulos Nettotulos Nettotulos-% Oma pääoma Oman pääoman tuotto-% (ROE) Rahoitustulos Rahoitustulos-% Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	
Konserniyhteistyön lisääminen huomioiden koko konsernin sopeutustarpeet ja konserniohjeen.	Toteutuneet toimenpiteet.	Wanhan Kasinon laitteistojen osalta tehdään yhteistyötä kaupungin toimitilapalvelun kanssa
Yhtiö liittyy kaupungin konsernitiilijärjestelmään.	On liittynyt / ei ole liittynyt.	Yhtiö tehnyt päätöksen liittymisestä
Yhtiö kerää asiakas-, asukas-, sidosryhmä- sekä käyttäjäpalautetta ja raportoi siitä vuosittain valtuustolle.	Tavoitteen mukaiset palautteet on kerätty. Tuloksista on raportoitu valtuustolle vuoden 2026 aikana. Tehty / ei tehty.	Ei toimenpiteitä

Kuvaus investoinneista:

Yhtiö investoi vuoden 2026 aikana kaupungin myöntämällä 450 000 euron lainalla talo- ja esitystekniikkaan.

Toteuma investoinneista:

Noin 350 000 euron investoinnit teatterin ja muiden tapahtumien tarvitsemaan tekniikkaan on päätetty ja ne toteutuvat kesän 2026 aikana. Talotekniikan investoinneista osa jää kesälle 2027, koska rahoitus varmistui kesää 2026 ajatellen liian myöhään.

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Wanhan Kasinon ravintolatoiminta nykyisen toimijan tuottamana päättyy 31.8.2026. Riskinä on, että uutta ravintolatoimijaa ei saada välittömästi ja näin ollen ravintolan vuokratuotot jäävät saamatta.

Kiinteistö on kohta 25 vuotta vanha ja se tulee vaatimaan jatkossa entistä enemmän erilaisia talo- ja esitystekniikan investointeja sekä perusparannusinvestointeja.

Talous (1000 €)	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Toteuma 30.6.2026	TP 2026 arvio 31.12.2026
<i>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset</i>					
Pitkäaikainen vieras pääoma	642	528	423	939	738
Kaupungin takaukset	775	634	528	581	528
Kaupungin antolainat	16	8	0	358	350
Vastavakuudet	2 475	2 475	2 475	2 475	2 475
<i>Yhtiön kannattavuusmittarit</i>					
Liikevaihto	444	444	449	222	445
Tilikauden tulos (voitto/tappio)	56	86	0	24	23
Nettotulos	56	86	0	24	23
Nettotulos-%	12,62	19,42	0,13	11,02	5,26
Oma pääoma	584	670	671	695	694
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	10,09	13,77	0,09	3,59	3,43
Rahoitustulos	168	194	117	77	143
Rahoitustulos-%	37,97	43,68	26,08	34,60	32,22
Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	4,56	6,88	0,90	1,90	2,31
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	5,19	7,73	1,01	2,00	2,53
Kohteiden täyttöaste %	100	100	100	100	97
<i>Muut</i>					
Henkilöstömäärä	0	0	0	0	0
Investoinnit	57	2	450	351	450

Savonlinnan Jäähalli Oy

Omistususuus 100 %, Kiinteistöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö Toimitusjohtaja Hannu Kurki
Konsernivastuuhenkilö Kiinteistöjohtaja Kai Andersin
Linkki yhtiön sivuille Ei ole. Facebookissa yhtiöllä oma profiili Savonlinnan Jäähalli Oy.

Savonlinnan Jäähalli Oy hallinnoi Talvisalossa sijaitsevia Mediatili Areenaa ja Paavo Tirkkonen Areenaa.

Yhtiön tehtävänä on jäähallien toiminnan ylläpitäminen.

Yhtiö kuuluu Savonlinnan kaupunki -konserniin ja on sen tytäryhtiö.

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6.2026
Yhtiön pidemmän aikavälin suunnittelu – eri vaihtoehtojen tarkastelu toiminnalliset ja muut riskit huomioiden.	Vaihtoehtosuunnittelu tehty ja raportoitu kaupunginhallitukselle.	Vaihtoehtosuunnittelu on aloitettu
Yhtiön purkamisen osaksi kaupungin toimintaa huomioidaan vaihtoehtotarkastelussa.		

Yhtiön rahoitustarpeiden toteutus konsernihyödyt maksimoiden.	Rahoitustarpeet ja niiden toteutus. Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) <u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset:</u> Pitkäaikainen vieras pääoma Kaupungin takausten määrä 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungin antolainat yhtiölle 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungille annetut vastavakuudet 31.12. ja muutos tilikauden aikana	
Yhtiön kannattavuuden turvaaminen: yhtiön perustoiminta on kannattavaa eikä taseeseen kerry alijäämää	<u>Yhtiön kannattavuusmittarit:</u> Kohteiden täyttöaste % Tilikauden tulos Nettotulos Nettotulos-% Oma pääoma Oman pääoman tuotto-% (ROE) Rahoitustulos Rahoitustulos-% Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	
Konserniyhteistyön lisääminen huomioiden koko konsernin sopeutustarpeet ja konserniohjeen. Esimerkiksi viestintä kuntalaisille.	Toteutuneet toimenpiteet.	Ei toimenpiteitä
Yhtiö liittyy kaupungin konsernitiilijärjestelmään. Ehdollinen: vain tilanteessa, jossa yhtiö jatkaa nykyisellään.	On liittynyt / ei ole liittynyt.	Yhtiö tehnyt päätöksen liittymisestä
Yhtiö kerää asiakas-, asukas-, sidosryhmä- sekä käyttäjäpalautetta ja raportoi siitä vuosittain valtuustolle.	Tavoitteen mukaiset palautteet on kerätty. Tuloksista on raportoitu valtuustolle vuoden 2026 aikana. Tehty / ei tehty.	Yhtiön hallitus käy keskustelut keskeisten hallin käyttäjien kanssa hallin kehittämistarpeista ja toiminnasta syksyn aikana

Kuvaus investoinneista:

Investointeja tehdään lähinnä jäädytyslaitteiston tekniikkaan. Investointitarpeita on kartoitettu ja ne liittyvät ensisijaisesti kaupungin omistamaan kilpahalliin ja energiatalouteen. Keskeisiä ovat mm. aurinkopaneelien lisääminen, katsomon penkkien uusiminen ja hallin yleisilmeen parantaminen. Kilpahalli täyttää 50 vuotta vuonna 2028.

Toteuma investoinneista:

Jäädytyslaitteiston ns. rataputkistoja uusittiin niiden huonon kunnon vuoksi huoltotauolla kesän aikana. Lisäksi kilpahallin sosiaalitilojen mattoja uusittiin kaupungin työnä.

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Yhtiön toiminnan kannalta tulevaisuuden riskit liittyvät väestön vähenemiseen ja ikäluokkien pienemiseen sekä yllättäviin kalliisiin tekniikan korjaustarpeisiin. Hallin käyttöasteet ovat toistaiseksi pysyneet entisellä tasolla, mutta pienenevät ikäluokat ja harrastajamäärien laskeminen haastavat yhtiötä. Vanhempien harrastajaryhmien lisääntyminen on auttanut käyttöasteen säilyttämisessä kohtuullisen hyvällä tasolla. Yhtiön normaalitoiminnan rahoitus ei riitä yllättäviin korjauksiin. Niiden osalta tarvitaan erillistä rahoitusta.

Talous (1000 €)	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Toteuma 30.6.2026	TP 2026 arvio 31.12.2026
<i>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset</i>					
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 402	1 294	1 186	1 294	1 186
Kaupungin takaukset	1 510	1 402	1 294	1 294	1 294
Kaupungin antolainat	0	0	0	0	0
Vastavakuudet	0	0	0	0	0
<i>Yhtiön kannattavuusmittarit</i>					
Liikevaihto	636	695	700	331	690
Tilikauden tulos (voitto/tappio)	3	36	57	11	19
Nettotulos	3	36	57	11	19
Nettotulos-%	0,48	5,32	8,23	3,49	2,88
Oma pääoma	-41	-4	2	7	15
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	-7,11	-160,91	-4631,13	892,89	364,50
Rahoitustulos	67	106	117	44	79
Rahoitustulos-%	10,63	15,36	16,81	13,30	11,58
Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	3,92	5,99	7,90	2,29	5,40
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	4,23	6,56	8,92	2,61	11,67
Kohteiden täyttöaste %	71	73	75	73	74
<i>Muut</i>					
Henkilöstömäärä	0	0	0	0	0
Investoinnit	11	27	0	7	7

Kiinteistö Oy Kerimäen Säästökeskus

Omistususuus	72,92 %, Kiinteistöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö	Isännöinti Taloluotsi Oy, isännöitsijä Teemu Tiainen
Konsernivastuuhenkilö	Kiinteistöjohtaja Kai Andersin
Linkki yhtiön sivuille	Ei ole.

Asumis- ja liiketilapalvelujen tuottaminen osakkaille ja asukkaille / liikehuoneiston haltijoille.

Kiinteistöyhtiön arvosta ja kunnosta huolehtiminen.

Omistaa kiinteistön Puruvedentie 57 yhteensä 13 huoneistoa.

Yhtiö kuuluu Savonlinnan kaupunki -konserniin ja on sen tytäryhtiö.

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6.2026
Yhtiön pidemmän aikavälin suunnittelu – eri vaihtoehtojen tarkastelu toiminnalliset ja muut riskit huomioiden. Yhtenä vaihtoehtona kaupungin osakkeiden myynti.	Vaihtoehtosuunnittelu tehty ja raportoitu kaupunginhallitukselle.	Kaupunki edistänyt, pidetty palavereja ja keskusteltu asioista, kiinteistöjohtaja voi tarkentaa.
Yhtiön kannattavuuden turvaaminen: yhtiön perustoiminta on kannattavaa eikä taseeseen kerry alijäämää	<u>Yhtiön kannattavuusmittarit:</u> Kohteiden täyttöaste % Tilikauden tulos Nettotulos Nettotulos-% Oma pääoma Oman pääoman tuotto-% (ROE) Rahoitustulos Rahoitustulos-% Kokonaispääoman tuotto-% (ROA) Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) <u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset:</u> Pitkäaikainen vieras pääoma Kaupungin takausten määrä 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungin antolainat yhtiölle 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungille annetut vastavakuudet 31.12. ja muutos tilikauden aikana	<u>Eddyty tavoitteiden mukaisesti, ei poikkeamia.</u>
Konserniyhteistyön lisääminen huomioiden koko konsernin sopeutustarpeet ja konserniohjeen. Esimerkiksi yhteistyö Savonlinnan Yritystilat Oy:n kanssa.	Toteutuneet toimenpiteet.	Konserninvastuuhenkilö voi vastata.
Yhtiö kerää asiakas-, asukas-, sidosryhmä- sekä käyttäjäpalautetta ja raportoi siitä vuosittain valtuustolle.	Tavoitteen mukaiset palautteet on kerätty. Tuloksista on raportoitu valtuustolle vuoden 2026 aikana. Tehty / ei tehty.	Yhtiökokouksessa käyty keskustelua osakkaiden kanssa keväällä 2026. Kaupungin vuokralaisien osalta konserninvastuuhenkilö voi vastata. Osakkeenomistajat tyytyväisiä toimintaan ja heidän korjaus / kunnossapitotoiveita on toteutettu vuosittain.

Kuvaus investoinneista:

Normaaleja vuosihuoltoja, asuinhuoneistojen märkätilakartoitus.

Toteuma investoinneista:

Huollot tehty tarpeen mukaan, märkätilakarttoitus syksyllä 2026.

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Isoimmat riskit liittyvät tilojen ja asuntojen tyhjäksi jäämiseen, sekä sitä kautta mahdollisiin vastike-rästeihin.

Talous (1000 €)	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Toteuma 30.6.2026	TP 2026 arvio 31.12.2026
<i>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset</i>					
Pitkäaikainen vieras pääoma	42	32	22	27	22
Kaupungin takaukset	0	0	0	0	0
Kaupungin antolainat	0	0	0	0	0
Vastavakuudet	0	0	0	0	0
<i>Yhtiön kannattavuusmittarit</i>					
Liikevaihto	53	57	57	28,5	57
Tilikauden tulos (voitto/tappio)	0	0	0	0	0
Nettotulos	0	0	0	0	0
Nettotulos-%	0	0	0	0	0
Oma pääoma	588	588	588	588	588
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	0	0	0	0	0
Rahoitustulos	0	0	0	0	0
Rahoitustulos-%	0	0	0	0	0
Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	0	0	0	0	0
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	0	0	0	0	0
Kohteiden täyttöaste %					
<i>Muut</i>					
Henkilöstömäärä	0	0	0	0	0
Investoinnit	3	5	5	0,4	5

Savonlinnan Yritystilat Oy

Omistususuus 100 %, Kiinteistöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö Toimitusjohtaja Heikki Kokki
Konsernivastuuhenkilö Yrityspalvelujohtaja Juha Turtiainen
Linkki yhtiön sivuille [Savonlinnan Yritystilat](#)

Savonlinnan Yritystilat Oy hallinnoi, ylläpitää, kehittää ja vuokraa kaupungin omistamia yritys-kiinteis-töjä ja toimitiloja sekä rakennuttaa tarvittaessa uusia tiloja.

Yhtiö toimii kaupunkikonsernin strategisena työkaluna, kun kaupunki toteuttaa elinkeinopolitiikkaansa auttaen kaupungissa sijaitsevia yrityksiä kasvamaan ja uusia yrityksiä sijoittumaan kaupunkiin. Yhtiö osallistuu asiantuntijana kaupungin elinkeinotoiminnan kehittämiseen sekä yksittäisiin elinkeinopoliit-tisiin projekteihin.

Yhtiö omistaa ja hallinnoi 15 kiinteistöä, joiden yhteenlaskettu pinta-ala on noin 26 000 krsm2. Tilat sisältävät monipuolisia toimisto-, tuotanto-, myymälä- ja varastotiloja. Kiinteistöjä sijaitsee kaupungin keskustassa, sen välittömässä läheisyydessä sekä keskustan ulkopuolella sijaitsevilla taajamissa.

Kiinteistöihin on sijoittunut vajaat 60 yritystä ja yhteisöä, joiden palveluksessa on yhteensä noin 250 työntekijää.

Savonlinnan Yritystilat Oy toimii kiinteässä yhteistyössä Savonlinnan kaupungin elinkeinotoimen kanssa, joka vastaa kaupungin elinkeinopolitiikan jalkauttamisesta käytännön tasolle. Savonlinnan Yritystilat Oy pyrkii vastaamaan seudulla jo toimivien ja sinne sijoittuvien uusien yritysten toimitilarpeisiin joko vuokraamalla niille valmiita toimitiloja, kehittämällä olemassa olevia tiloja yritysten tarpeita vastaaviksi tai rakennuttamalla uutta toimitilaa.

Savonlinnan Yritystilat Oy ja Savonlinnan kaupungin elinkeinotoimi auttavat yhdessä yrityksiä löytämään kokonaisvaltaiset ratkaisut liiketoiminnan kehittämiseen Savonlinnan seudulla.

Yhtiö kuuluu Savonlinnan kaupunki -konserniin ja on sen tytäryhtiö.

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6.2026
Uuden liiketoiminta-alueen – Sote-kiinteistöjen - onnistunut integraatio osaksi yhtiön toimintaa: Sote-kiinteistöjen siirto kaupungilta yhtiöön on onnistunut sekä yhteistyö Eloisan tilapalveluiden kanssa toimii sujuvasti. Yhtiö seuraa Sote-kiinteistöjä omana liiketoiminta-alueena.	Sote-kiinteistöjen siirtyminen kaupungilta yhtiöön on onnistunut / ei ole onnistunut hyvin. Arvio alkaneesta yhteistyöstä Eloisan kanssa (Eloisa, yhtiö, kaupunki).	Sote-kiinteistöjen siirtyminen yhtiöön ei ole toteutunut. Prosessi/valmistelu on ollut käynnissä kaupungin linjaorganisaatiossa
Yhtiön kannattavuuden turvaaminen: Yhtiön toiminta on kannattavaa eikä taseeseen kerry alijäämää	<u>Yhtiön kannattavuusmittarit:</u> Kohteiden täyttöaste % Tilikauden tulos Nettotulos Nettotulos-% Oma pääoma Oman pääoman tuotto-% (ROE) Rahoitustulos Rahoitustulos-% Kokonaispääoman tuotto-% (ROA) Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) <u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset:</u> Pitkäaikainen vieras pääoma Kaupungin takausten määrä 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungin antolainat yhtiölle 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungille annetut vastavakuudet 31.12. ja muutos tilikauden aikana	Yhtiön toiminta on ollut tarkastelujaksolla kannattavaa, tulos ja kassavirta positiiviset, maksuvalmius hyvä, sekä käyttöasteet hyvät lukuun ottamatta 3 kiinteistöä (Elektronia, Noheva ja vanha kaupungintalo). Tiloja on ylläpidetty ja kehitetty asiakaslähtöisesti tavoitteena veto- ja pitovoiman varmistaminen vuokramarkkinoilla. Yhtiö maksoi 18.6.2026 ennakkoisesti noin 191 000 euron lainapääomat korkoineen takaisin kaupungille ja 24.6.2026 noin 51 000 euron lainapääoman korkoineen rahoituslaitokselle.
Konserniyhteistyön lisääminen huomioiden koko konsernin sopeutustarpeet ja konserniohjeen. Esimerkiksi viestintä.	Toteutuneet toimenpiteet.	Yhteistyö tilapalvelujen, hankkeiden ja elinkeinotoimen kanssa yritys- ja toimitila-asioissa, sekä teknologiapuiston kehittämisessä.
Yhtiö liittyy kaupungin konsernitiilijärjestelmään.	On liittynyt / ei ole liittynyt.	Ei ole liittynyt.

Yhtiö kerää asiakas-, asukas-, si-dosryhmä- sekä käyttäjäpa-lautetta ja raportoi siitä vuosit-tain valtuustolle.	Tavoitteen mukaiset palautteet on kerätty. Tuloksista on raportoitu valtuustolle vuo-den 2026 aikana. Tehty / ei tehty.	Ei tehty.
--	---	-----------

Kuvaus investoinneista:

Toimitilojen muutos- ja parannusinvestointeja uusien vuokralaisten tarpeiden mukaan (Elektronia, Puistokatu 5), sekä korjausinvestointeja vanhojen vuokralaisten tiloihin (mm. Nätkinlento). Loppu-vuoden investoinneista suurin osa (noin 50 000 €) kohdistuu vanhaan kaupungintaloon, joka on val-miina uuden vuokralaisen (kaupungin tilapalvelut/Ohjaamo) käyttöön 1.9.2026 alkaen.

Toteuma investoinneista:

Ensimmäisen puolivuotisjakson investoinnit olivat noin 30 000 € kohdistuen pääosin kahden uuden merkittävän vuokralaisen tiloihin teknologiakeskus Elektroniassa ja Puistokatu 5:ssä, sekä pieniin kor-jausinvestointeihin muissa kohteissa (mm. Nätkinlento).

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Vuokratilojen kysyntä on hiipunut ja käyttöasteet lievässä laskussa. Vuokralaisten liiketoiminnassa ja sitä kautta työntekijämäärissä on osalla vuokralaisia ollut havaittavissa selkeää laskua. Suurin osa yh-tiön liikevaihdosta tulee muutamalta isolta vuokralaiselta. Näiden isojen vuokralaisten mahdolliset ta-lousvaikeudet ja sitä kautta vuokranmaksukyvyyn heikkeneminen/loppuminen muodostavat merkittä-vän riskin yhtiölle, etenkin kun mahdollisten korvaavien vuokralaisten löytäminen on erittäin vaikeaa.

Kiinteistöjen ylläpidon kustannukset ovat nousussa (mm. energia) ja niiden kautta vuokriin tulevat in-deksikorotukset saattavat nostaa vuokratasot joillekin vuokralaisille liian korkeiksi.

Yhtiöllä on myös yhdistyspohjaisia vuokralaisia, joiden tulot muodostuvat merkittävältä osin avustuk-sista, joita on leikattu/leikataan huomattavasti ja/tai vuokralaisten harjoittama toiminta kohdistuu no-peasti pieneneviin ikäluokkiin (nuoriin), joka pienentää sekä tilantarpeita että henkilömääriin perus-tuvia avustuksia.

Edellä mainitut seikat ovat jo johtaneet vuokranalennuspyyntöihin ja myös vuokranalennuksiin (useimmiten määräaikaisiin), että vuokralainen on saatu pysymään tiloissa, joihin uuden korvaavan vuokralaisen saaminen olisi erittäin haastavaa.

Vanha, osin myös suojeltu kiinteistökanta muodostaa korjausvelan kautta teknistaloudellisen riskin. Kiinteistöihin kohdistuu merkittäviä (5–10 miljoonaa euroa riippuen tavoiteltavasta tasosta) korjaus-ja uudistamistarpeita seuraavan kymmenen vuoden jaksolla tarkasteltuna, mm. talotekniikan ja auto-maation uudistamisvaatimusten (vaatimukset tulevat osin lainsäädännöstä ja rakennusmääräyksistä) johdosta järjestelmien tullessa käyttöikänsä päähän, energiatehokkuuden parantamiseksi, sekä raken-teellisten korjausten vuoksi. Korjausvelan kerääminen täysimääräisesti vuokrissa voi osoittautua han-kalaksi, etenkin jos maailmantilanne säilyy nykyisessä epävarmassa tilassa.

SOTE-kiinteistöjen tuleva siirto yhtiöön voi muodostaa kahden suuntaisen riskin yhtiössä. Yrityksille vuokrattaviin tiloihin kohdistuvien riskien realisoituessa kokonaisuuden kannattavuus saattaa heiketä merkittävästi. SOTE-kiinteistöihin ja niissä tapahtuviin toimintoihin liittyy mahdollisesti vielä osittain tunnistamattomiakin riskejä, joiden vaikutus voi olla yhtiön kannalta negatiivinen.

Talous (1000 €)	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Toteuma 30.6.2026	TP 2026 arvio 31.12.2026
<i>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset</i>					
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 584	1 027	906	875	750
Kaupungin takaukset	173	25	0	12	0
Kaupungin antolainat	1 535	1 105	989	862	825
Vastavakuudet	5 310	3 950	3 950	3 950	3 950
<i>Yhtiön kannattavuusmittarit</i>					
Liikevaihto	2 213	2 127	2 162	1 091	2 161
Tilikauden tulos (voitto/tappio)	-753	61	414	139	319
Nettotulos	-753	61	414	139	319
Nettotulos-%	34,05	2,90	19,16	12,78	14,80
Oma pääoma	6 515	6 577	6 992	6 716	6 897
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	-10,94	0,94	6,11	2,10	4,75
Rahoitustulos	19	590	881	383	816
Rahoitustulos-%	0,88	27,75	40,78	35,11	37,76
Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	-6,41	1,18	6,07	1,97	4,34
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	-6,62	1,21	5,64	2,03	4,39
Kohteiden täyttöaste %	70	82	80	78,7	80
<i>Muut</i>					
Henkilöstömäärä	2	2	2	2	2
Investoinnit	135	276	171	30	100

Savonlinnan asunnontuotanto Oy

Omistusosuus	74,62 %, Kiinteistöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö	Savonlinnan Isännöintikeskus Oy, isännöitsijä Petri Pennanen
Konsernivastuuhenkilö	Talousjohtaja Hannele Pöykkölä
Linkki yhtiön sivuille	Ei ole.

Kiinteistön vuokraus ja hallinta. Neljä kerrostalokiinteistöä, asuntoja 98 kpl. Kiinteistöjen arvon säilyttäminen elinkaari ja taloudellisuus huomioon ottaen.

Yhtiö kuuluu Savonlinnan kaupunki -konserniin ja on sen tytäryhtiö.

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6.2026
Yhtiön pidemmän aikavälin suunnittelu – eri vaihtoehtojen tarkastelu toiminnalliset ja muut riskit huomioiden.	Vaihtoehtosuunnittelu tehty ja raportoitu kaupunginhallitukselle.	Yhtiön osalta tilanne on sama kuin vuodenvaihteessa, ei ole aloitettu.
Yhtenä vaihtoehtona kaupungin osakkeiden myynti, muiden osakkeiden osakkeiden osto, muut vaihtoehdot.		Yhtiön osalta tilanne on sama kuin vuodenvaihteessa, ei ole aloitettu.

Yhtiön kannattavuuden turvaaminen: yhtiön perustoiminta on kannattavaa eikä taseeseen kerry alijäämää	<u>Yhtiön kannattavuusmittarit:</u> Kohteiden täyttöaste % Tilikauden tulos Nettotulos Nettotulos-% Oma pääoma Oman pääoman tuotto-% (ROE) Rahoitustulos Rahoitustulos-% Kokonaispääoman tuotto-% (ROA) Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) <u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset:</u> Pitkäaikainen vieras pääoma Kaupungin takausten määrä 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungin antolainat yhtiölle 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungille annetut vastavakuudet 31.12. ja muutos tilikauden aikana	Täyttöaste 1–6 2026 93,72 %, 30.6.2026 97,66 % Tilikauden tulos 106 267,36 Nettotulos 106 267,36 Nettotulos-% 33,45 % Oma pääoma 92 889,22 Oman pääoman tuotto-% 16,12 % Rahoitustulos 106 267,36 Rahoitustulos-% 33,45 % Kokonaispääoman tuotto-% 6,74 % Sijoitetun pääoman tuotto-% 35,10 % 223816,76 0,00 223816,76 0,00
Konserniyhteistyön lisääminen huomioiden koko konsernin sopeutustarpeet ja konserniohjeen. Esimerkiksi yhteistyö kohteiden viestinnän ja markkinoinnin osalta.	Toteutuneet toimenpiteet.	Konserniohjaus kattoremontin rahoituksesta. Yhtiön esittely kaupunginhallitukselle 30.03.2026
Yhtiö kerää asiakas-, asukas-, sidosryhmä- sekä käyttäjäpalautetta ja raportoi siitä vuosittain valtuustolle.	Tavoitteen mukaiset palautteet on kerätty. Tuloksista on raportoitu valtuustolle vuoden 2026 aikana. Tehty / ei tehty.	Varsinaista palautekyselyä ei ole tehty, asukastoimikunnan ja yhtiön välinen toiminta sujunut hyvin.

Kuvaus investoinneista:

Vesikatteiden korjaukset / uusimisia

Toteuma investoinneista:

Vesikatteiden (tiilikattojen) 2 taloa (15 ja 17) uusiminen peltikatteille käynnistynyt elokuussa 2026, urakka kestää arviolta noin 4–5 kk. Hanke rahoitetaan konsernin ulkopuolisella rahoituksella.

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Valtion konttorin lainat on maksettu ja yhtiön aravarajoitukset on poistuneet.

Suurin riski on käyttöasteen heikentyminen ja korjausvelan kasvaminen.

Talous (1000 €)	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Toteuma 30.6.2026	TP 2026 arvio 31.12.2026
<u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset</u>					
Pitkäaikainen vieras pääoma	296	223	223	223	223
Kaupungin takaukset	0	0	0	0	0
Kaupungin antolainat	223	223	223	223	223
Vastavakuudet	0	0	0	0	0
<u>Yhtiön kannattavuusmittarit</u>					
Liikevaihto	648	641	660	318	640

Tilikauden tulos (voitto/tappio)	3	3	3	106	3
Nettotulos		187		106	
Nettotulos-%		29,12		33,45	
Oma pääoma	-17	-13	-10	93	-7
Oman pääoman tuotto-% (ROE)		15,45		16,12	
Rahoitustulos		250		106	
Rahoitustulos-%		38,95		33,45	
Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)		12,4		6,74	
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)		70,75		35,1	
Kohteiden täyttöaste %	97,22	95,70		93,72	95,69
<i>Muut</i>					
Henkilöstömäärä	0	0	0	0	0
Investoinnit		0	320	0	320

Kierrätysyhtiö Rippee Oy

Omistususuus 84,80 %, Energia- ja ympäristöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö Toimitusjohtaja Anne Rautiainen
Konsernivastuuhenkilö Tekninen johtaja Kari Siponen
Linkki yhtiön sivuille [Rippee oy - Puhtaasti parasta!](#)

Kierrätysyhtiö Rippee Oy on neljän osakaskunnan omistama jätehuolto-yhtiö. Yhtiö kuuluu Savonlinnan kaupunki -konserniin ja on sen tytäryhtiö.

Jätehuolto-yhtiön omistus jakautuu seuraavasti:

Savonlinnan kaupunki 84,8 %

Rantasalmen kunta 6,7 %

Enonkosken kunta 3,0 %

Sulkavan kunta 5,5 %

Kierrätysyhtiö Rippee Oy (ent. Savonlinnan Seudun Jätehuolto Oy) on perustettu vuonna 1999. Yhtiön tehtävänä on järjestää omistajakuntien puolesta niiden vastuulla olevat jätelain mukaiset jätehuollon palvelutehtävät.

Yhtiön toimialueella on pakkaus- ja biojätteen osalta kunnallinen jätteenkuljetus heinäkuusta 2023 alkaen ja sekajätteen osalta alueella on kiinteistön haltijan järjestämä jätteenkuljetusmalli.

Yhtiö kuuluu Savonlinnan kaupunki -konserniin ja on sen tytäryhtiö.

Yhtiö toimii läheisessä yhteistyössä Alueellisen jätelautakunnan, omistajakuntien ja toimialueen jäte- ja kierrätysalan yritysten kanssa.

Alueellinen jätelautakunta – vastuukuntana Savonlinnan kaupunki

Alueellinen jätelautakunta toimii sopijakuntien yhteisenä jätehuoltoviranomaisena siten kuin jätehuoltolain 23 §:ssä säädetään.

Lautakunnan alueellinen toimialue kattaa kokonaisuudessaan ne Kierrätysyhtiö Rippee Oy:n osakaskunnat, jotka ovat allekirjoittaneet sopimuksen jäsenyydestä yhteisessä lautakunnassa.

Lautakunta toimii kuntalain 52 §:n tarkoittamana Savonlinnan kaupungin, Enonkosken, Rantasalmen ja Sulkavan kuntien yhteisenä toimielimenä. Savonlinnan kaupunki on vastuukuntana lautakunnalle.

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6.2026
Yhteistyö Alueellisen jätelautakunnan, omistajakuntien ja toimi-alueen jäte- ja kierrätysalan yritysten kanssa tiivistyy, on avointa ja sujuvaa.	Alueellisen jätelautakunnan, omistajakuntien sekä jäte- ja kierrätysalan yritysten arvio toteutumisesta. Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan arvio toteutumisesta. Arviot raportoidaan tilinpäätökseen.	Yhteistyötä on toteutettu monipuolisesti eri yhteistyömuotojen kautta (sopimus-kumppanuus, vuoropuhelu, kehittämis-toimenpiteet, verkosto- ja sidosryhmäyhteistyö, tiedonvaihto, viestintä). Yhteistyötä kehitetään tarpeiden mukaan.
Yhtiön rahoitusjärjestelyt mahdollistavat investointitarpeet. Rahoitustarpeiden toteutus konsernihyödyt maksimoiden.	Rahoitustarpeet ja niiden toteutus. Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) <u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset:</u> Pitkäaikainen vieras pääoma Kaupungin takausten määrä 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungin antolainat yhtiölle 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungille annetut vastavakuudet 31.12. ja muutos tilikauden aikana	Yhtiöllä ei uusia rahoitustarpeita. Itsepalveluaseman osalta rahoitus järjestetty suoraan rahoittajan kanssa. Tunnuslukutaulukko täytetty.
Yhtiön kannattavuuden turvaaminen: yhtiön perustoiminta on kannattavaa eikä taseeseen kerry alijäämää	<u>Yhtiön kannattavuusmittarit:</u> Tilikauden tulos Nettotulos Nettotulos-% Oma pääoma Oman pääoman tuotto-% (ROE) Rahoitustulos Rahoitustulos-% Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	Tunnuslukutaulukko täytetty.
Konserniyhteistyön lisääminen huomioiden koko konsernin sopeutustarpeet ja konserniohjeen.	Toteutuneet toimenpiteet.	Osallistuminen konsernin järjestämiin tilaisuuksiin. Toimitettu kaupungin strategian ja yhtiön strategian yhteensovittamisen analyysi konsernille.
Yhtiö liittyy kaupungin konsernitiilijärjestelmään.	On liittynyt / ei ole liittynyt.	Ei ole liittynyt, on toimitettu konsernitiiliratkaisun kilpailutukseen hallituksen päätöksellä lähtötiedot, hallitus odottaa konsernitiiliratkaisun esittelyä ja tietoja mitä etuja siitä mahdollisesti olisi yhtiölle.
Yhtiö kerää asiakas-, asukas-, sidosryhmä- sekä käyttäjäpalautetta ja raportoi siitä vuosittain valtuustolle.	Tavoitteen mukaiset palautteet on kerätty. Tuloksista on raportoitu valtuustolle vuoden 2026 aikana. Tehty / ei tehty.	Yhtiö teettää joka kolmas vuosi laajan asiakastytytyväisyyskyselyn. Kysely tehty alkukesästä 2026. Tulosraportointi ei ole vielä valmis.

Kuvaus investoinneista:

Hallitus käsittelee investointeja ja niiden toteutusajankohtia loppuvuodesta 2026 talousarviokäsittelyn yhteydessä. Yhtiöllä on tarve rakentaa hyötyaluekenttää lähitulevaisuudessa. Yhtiö tuottaa luotettavia ja laadukkaita sekä kustannustehokkaita palveluja kunnan asukkaille.

Toteuma investoinneista:

Itsepalveluasema on rakenteilla ja valmistuu elo-syyskuun aikana. Tämä nostaa alueen palvelutasoa ja nykyaikaistaa jätteen vastaanoton toimintapuitteita.

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Yhtiön tuleva kehitys ja siihen liittyvät riskit kytkeytyvät olennaisesti alueella tehtäviin kuljetusjärjestelmää koskeviin ratkaisuihin. Yhtiön näkökulmasta merkityksellistä on erityisesti kuntavastuullisten jätevirtojen kokonaisuuden hallinta, omistajien ja konsernin toiminnan johdonmukaisuus sekä päätöksenteon riittävä toimialakohtainen tietopohja. Näillä on keskeinen merkitys yhtiön toimintaedellytyksiin, talouteen, palvelukykyyn ja kehittämismahdollisuuksiin.

Talous (1000 €)	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Toteuma 30.6.2026	TP 2026 arvio 31.12.2026
<i>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset</i>					
Pitkäaikainen vieras pääoma	360	295,86	921	945,86	921
Kaupungin takaukset	0	0	0	0	0
Kaupungin antolainat	0	0	0	0	0
Vastavakuudet	0	0	0	0	0
<i>Yhtiön kannattavuusmittarit</i>					
Liikevaihto	3365,98	3484,27	3400	2240,55	3400
Tilikauden tulos (voitto/tappio)	322,32	257,52	60	512,35	288
Nettotulos	322,32	257,52	60	512,35	288
Nettotulos-%	9,58	7,39	1,76	22,87	8,47
Oma pääoma	3163,24	3457,97	3443	3979,21	3755
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	10,87	7,91	1,74	14,57	7,67
Rahoitustulos	487,42	411,10	261,24	612,83	489,24
Rahoitustulos-%	14,48	11,80	7,68	27,35	14,39
Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	7,25	5,63	1,29	9,46	5,47
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	10,33	7,85	1,89	12,94	7,69
<i>Muut</i>					
Henkilöstömäärä	11	11	11	11	11
Investoinnit					1130,70

Punkaharjun Lämpö Oy

Omistususuus 70 %, Energia- ja ympäristöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö Toimitusjohtaja Heikki Tirkkonen
Konsernivastuuhenkilö Tekninen johtaja Kari Siponen
Linkki yhtiön sivuille [Punkaharjun lämpö - Paikallista lämpöä huolettomasti](#)

Punkaharjun lämpö Oy on Savonlinnan kaupungin ja Suur-Savon Sähkö Oy:n yhteisesti omistama lämpöyhtiö, joka kuuluu Savonlinnan kaupunkikonserniin. Yhtiö hankkii, tuottaa ja jakelee kaukolämpöä Punkaharjun keskustaajaman alueella. Toimintaa on ollut vuodesta 1980 lähtien.

Pääosa kaukolämmöstä hankitaan Metsäliiton Punkaharjun tehtailta, jossa lämpö on tuotettu puupöyryillä teollisuuden sivutuotteilla. Lisäksi käytetään ripaus kevyttä polttoöljyä vara- ja huippulämmöntuotannossa.

Kaukolämpö on huoleton lämmitysmuoto joka tuo kohteeseen aina riittävästi lämpöä ja lämmintä vettä. Asiakkaan lämmityslaitteiden automatiikka varmistaa sopivan kiinteistön lämmitystehon sekä käyttöveden lämmityksen riittävyyden ja tasaisuuden.

Yhtiö kuuluu Savonlinnan kaupunki -konserniin ja on sen tytäryhtiö.

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6.2026
Yhtiön pidemmän aikavälin suunnittelu – eri vaihtoehtojen tarkastelu toiminnalliset ja muut riskit huomioiden.	Vaihtoehtosuunnittelu tehty ja raportoitu kaupunginhallitukselle.	Odottaa omistajajärjestelyjen päätöstä
Yhtiön rahoitustarpeiden toteutus konsernihyödyt maksimoiden.	Rahoitustarpeet ja niiden toteutus. Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) <u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset:</u> Pitkäaikainen vieras pääoma Kaupungin takausten määrä 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungin antolainat yhtiölle 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungille annetut vastavakuudet 31.12. ja muutos tilikauden aikana	Ei rahoitustarpeita
Yhtiön kannattavuuden turvaaminen: yhtiön perustoiminta on kannattavaa eikä taseeseen kerry alijäämää	<u>Yhtiön kannattavuusmittarit:</u> Tilikauden tulos Nettotulos Nettotulos-% Oma pääoma Oman pääoman tuotto-% (ROE) Rahoitustulos Rahoitustulos-% Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	Alla taulukossa
Konserniyhteistyön lisääminen huomioiden koko konsernin sopeutustarpeet ja konserniohjeen.	Toteutuneet toimenpiteet.	Osallistuttu konsernikoulutuksiin
Yhtiö liittyy kaupungin konsernitiilijärjestelmään.	On liittynyt / ei ole liittynyt.	Ei ole
Yhtiö kerää asiakas-, asukas-, sidosryhmä- sekä käyttäjäpalautetta ja raportoi siitä vuosittain valtuustolle.	Tavoitteen mukaiset palautteet on kerätty. Tuloksista on raportoitu valtuustolle vuoden 2026 aikana. Tehty / ei tehty.	Ei ole

Kuvaus investoinneista:

Tulevaisuudessa kaukolämpöverkon saneeraustarvetta

Toteuma investoinneista:

Viimeksi toteutettu verkostosaneeraus v. 2021.

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Lämmönhankintaneuvottelut Metsä Woodin kanssa kesken. Todennäköisesti nykyistä sopimusta voidaan jatkaa vuosi kerrallaan.

Mahdollisesti varauduttava omaan lämmöntuotantoon vuoden 2028 alusta.

Talous (1000 €)	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Toteuma 30.6.2026	TP 2026 arvio 31.12.2026
<u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset</u>					
Pitkäaikainen vieras pääoma	447	447	447	447	447
Kaupungin takaukset	0	0	0	0	0

Kaupungin antolainat	0	0	0	0	0
Vastavakuudet	0	0	0	0	0
Yhtiön kannattavuusmittarit					
Liikevaihto	673	674	781	431	750
Tilikauden tulos (voitto/tappio)	-1	-26	-7	-25	-30
Nettotulos	-1	-26	-7	-25	-30
Nettotulos-%	-1,5	-3,8	-0,9	-5,8	-4,0
Oma pääoma	479	453	427	426	423
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	-0,2	-0,8	-1,6	-5,8	-7,1
Rahoitustulos	30	5	24	-9	1
Rahoitustulos-%	4,4	0,7	3,1	-2,1	0,1
Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	-0,1	-2,6	-0,7	-2,5	-3,0
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	-0,2	-5,7	-1,6	-5,8	-7,1
Muut					
Henkilöstömäärä	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15
Investoinnit	0	0	0	0	0

Itä-Savon Vesi Oy

Omistususuus 60 %, Energia- ja ympäristöliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö Toimitusjohtaja Reetta-Kaisa Pelkonen
Konsernivastuuhenkilö Tekninen johtaja Kari Siponen
Linkki yhtiön sivuille [Itä-Savon Vesi - Puhdasta ja raikasta vettä](#)

Itä-Savon Vesi on Savonlinnan kaupungin ja Suur-Savon Sähkön omistama vesihuoltoyhtiö, joka vastaa vesihuoltopalveluista Kerimäellä.

Itä-Savon Vesi tuottaa kuluttajille puhdasta talousvettä sekä vastaanottaa jäteveden. Vesi- ja viemärlaitoksen piirissä on noin 3700 asukasta. Yhtiön liikevaihto on noin 1 000 000 euroa vuodessa ja myydyin veden määrä noin 120 000 m³ vuodessa.

Yhtiö kuuluu Savonlinnan kaupunki -konserniin ja on sen tytäryhtiö.

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6.2026
Yhtiön pidemmän aikavälin suunnittelu – eri vaihtoehtojen tarkastelu toiminnalliset ja muut riskit huomioiden.	Vaihtoehtosuunnittelu tehty ja raportoitu kaupunginhallitukselle.	Yhtiöllä on laadittuna vesihuoltolain vaatima omaisuudenhallintasuunnitelma, jota tullaan noudattamaan ja päivittämään vuosittain. Suunnitelma voidaan toimittaa konsernivastuuhenkilölle.
Yhtiön rahoitustarpeiden toteutus konsernihyödyt maksimoiden.	Rahoitustarpeet ja niiden toteutus. Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) <u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset:</u> Pitkäaikainen vieras pääoma Kaupungin takausten määrä 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungin antolainat yhtiölle 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungille annetut vastavakuudet 31.12. ja muutos tilikauden aikana	Omistajuusasiat varjostavat yhtiön toimintaa ja rahoituksen hankkimista. Laajempiin investointeihin tarvitaan ulkopuolista rahoitusta.

Yhtiön kannattavuuden turvaaminen: yhtiön perustoiminta on kannattavaa eikä taseeseen kerry alijäämää	<u>Yhtiön kannattavuusmittarit:</u> Tilikauden tulos Nettotulos Nettotulos-% Oma pääoma Oman pääoman tuotto-% (ROE) Rahoitustulos Rahoitustulos-% Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	Vesihuoltolaki vaatii vesihuoltolaitoksia toimimaan kannattavasti.
Konserniyhteistyön lisääminen huomioiden koko konsernin sopeutustarpeet ja konserniohjeen.	Toteutuneet toimenpiteet.	Konserniyhteistyö on lähes olematonta.
Yhtiö liittyy kaupungin konsernitiilijärjestelmään.	On liittynyt / ei ole liittynyt.	Tämä on ollut harkinnassa, uutta tietoa ei ole konsernilta saatu.
Yhtiö kerää asiakas-, asukas-, sidosryhmä- sekä käyttäjäpalautetta ja raportoi siitä vuosittain valtuustolle.	Tavoitteen mukaiset palautteet on kerätty. Tuloksista on raportoitu valtuustolle vuoden 2026 aikana. Tehty / ei tehty.	Ei ole tehty

Kuvaus investoinneista:

Akuutti investointitarve on vesijohtoverkoston runkoventtiileissä. Runkoventtiiliremontti palvelee jatkossa verkostosaneerausta ja häiriöiden hallinta helpottuu, kun verkosto on paremmin hallinnassa.

Toteuma investoinneista:

Vuoden 2026 investoinnit ovat kohdistuneet kesäkuun loppuun mennessä pääsääntöisesti jätevedenpumppaamoihin ja pumppuihin. Tielahden pumppaamolle on uusittu sisuksia ja kahdelle pumppaamolle on uusittu sähkökeskukset kokonaisuudessaan. Tasausaltaan lähtöpumppuihin on uusittu kuluvia osia.

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Vesijohtoverkoston toimintavarmuutta tullaan tarkastelemaan ja varmistamaan. Hulevesityöryhmän työtä tullaan aktiivisesti seuraamaan ja olemaan työssä mukana. Asiakashallintajärjestelmän muutos on konkretisoitumassa loppuvuodesta 2026. Etäluettavien vesimittareiden asennukset on aloitettu.

Hulevedet ja niiden myötä jätevesilaskut ja sähkölaskut muodostavat vuosittain suurta epävarmuutta talouteen. Myös mahdolliset laajemmat verkosto-ongelmat ovat aina riskinä vesihuoltolaitoksilla. Laajenevat vaatimukset viranomaispuolelta ja lakiuudistuksesta työllistävät ja kiristävät taloudellisesti. Myös muuten kasvavat kustannukset tuovat taloudellista epävarmuutta, kuluttajahinnat ovat jo kohtalaisen korkeat.

Talous (1000 €)	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Toteuma 30.6.2026	TP 2026 arvio 31.12.2026
Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset					
Pitkäaikainen vieras pääoma	1519	1381	1255	1381	1246
Kaupungin takaukset	1016	889	776		763
Kaupungin antolainat	24	16	8		8
Vastavakuudet	406	356	310		305
Yhtiön kannattavuusmittarit					
Liikevaihto	1043	1060	1050	501	1098
Tilikauden tulos (voitto/tappio)	79	70	20	33	18
Nettotulos	79	70	20	33	18
Nettotulos-%	7,6	6,6	1,9	6,6	1,6
Oma pääoma	1594	1664	1684	1697	1682
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	5,0	4,2	1,2	1,9	1,1
Rahoitustulos	248	235		116	183
Rahoitustulos-%	23,8	22,2		23,2	16,7
Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	3,3	2,7		1,3?=>2,6	1,1
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	4,3	3,6		1,7?=>3,4	1,5
Muut					
Henkilöstömäärä	3	3	2 - 3	2 - 3	2 - 3
Investoinnit	27	39	100	28	

Savonlinnan Hankekehitys Oy

Omistususuus 100 %, Muu kehitys- ja palveluliiketoiminta
Yhtiön vastuhenkilö Toimitusjohtaja Hannu Kurki
Konsernivastuuhenkilö Yrityspalvelujohtaja Juha Turtiainen
Linkki yhtiön sivuille Ei omia sivuja. On osa Savonlinnan Yrityspalveluiden sivuja
<https://savonlinnanyrityspalvelut.fi/savonlinnan-hankekehitys-oy/>

Savonlinnan Hankekehitys Oy toteuttaa kaupungin elinkeinopoliittisia kehittämishankkeita ja –palveluja ja sen pääasiallinen toimiala on liikkeenjohdon konsultointi

Hankkeet ovat kehittämisen työkaluja ja ne pohjautuvat kaupungin strategiaan. Hankkeilla edistetään yritystoimintaa ja kaupungin elinvoimaisuutta eri tavoin. Hanketoiminnan kautta kehittämiseen saadaan resursseja ja vaikuttavuutta.

Savonlinnan Hankekehitys tarjoaa tukea paikallisille yrityksille niiden eri vaiheissa ja rahoittaa toimintaansa muun muassa rakennerahasto-ohjelmista.

Yhtiö kuuluu Savonlinnan kaupunki -konserniin ja on sen tytäryhtiö.

Tavoite 2026	Mittarit	Toteuma 30.6.2026
Yhtiön pidemmän aikavälin suunnittelu – eri vaihtoehtojen tarkastelu toiminnalliset ja muut riskit huomioiden.	Vaihtoehtosuunnittelu tehty ja raportoitu kaupunginhallitukselle.	Vaihtoehtosuunnittelu on aloitettu

Yhtiön kannattavuuden turvaaminen: yhtiön toiminta on kannattavaa eikä taseeseen kerry alijäämää	<u>Yhtiön kannattavuusmittarit:</u> Tilikauden tulos Nettotulos Nettotulos-% Oma pääoma Oman pääoman tuotto-% (ROE) Rahoitustulos Rahoitustulos-% Kokonaispääoman tuotto-% (ROA) Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) <u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset:</u> Pitkäaikainen vieras pääoma Kaupungin takausten määrä 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungin antolainat yhtiölle 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungille annetut vastavakuudet 31.12. ja muutos tilikauden aikana	
Konserniyhteistyön lisääminen huomioiden koko konsernin sopeutustarpeet ja konserniohjeen. Esimerkiksi: ulkopuolisen rahoituksen neuvonta- ja tukipalvelujen tarjoaminen koko kaupunkiorganisaatiolle.	Toteutuneet toimenpiteet.	Yhtiö on tehnyt yhteistyötä hanketoiminnan osalta kaupungin elinkeinotoimen lisäksi työllisyyspalveluiden, sivistystoimen ja teknisen toimen kanssa
Yhtiö liittyy kaupungin konsernitiilijärjestelmään.	On liittynyt / ei ole liittynyt.	Yhtiö on tehnyt päätöksen liittymisestä
Yhtiö kerää asiakas-, asukas-, sidosryhmä- sekä käyttäjäpalautetta ja raportoi siitä vuosittain valtuustolle.	Tavoitteen mukaiset palautteet on kerätty. Tuloksista on raportoitu valtuustolle vuoden 2026 aikana. Tehty / ei tehty.	Ei toimenpiteitä

Kuvaus investoinneista:

Yhtiöllä ei ole investointeja

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Hanketoiminta jatkuu toistaiseksi nykyisellä tasolla. EU-ohjelmakauden vaihtuminen vuoden 2027 jälkeen tulee aiheuttamaan hetkellisesti hankevolyymin pienentymistä. Viime vuosina tehty työ kansainvälisten suoraan EU-ohjelmista haettavien hankkeiden tuo yhtiölle ja kaupungille uusia kehittämistoiminnan rahoitusmahdollisuuksia. Hanketoimintaan liittyy aina määräaikaisuus ja sen vuoksi riskinä on osaamisen katoaminen hankkeiden päättyessä. Tähän ratkaisuna on harkinnassa palkata osa hankenkilöstöstä toistaiseksi voimassa oleviin työsuhteisiin.

Talous (1000 €)	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Toteuma 30.6.2026	TP 2026 arvio 31.12.2026
<i>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset</i>					
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0	0	0,00	0,00
Kaupungin takaukset	0	0	0	0,00	0,00
Kaupungin antolainat	300	300	300	300	300
Vastavakuudet	0	0	0	0,00	0,00

<i>Yhtiön kannattavuusmittarit</i>					
Liikevaihto	1 260	1 534	1 629	769	1 600
Tilikauden tulos (voitto/tappio)	198	72	0	-117	-73
Nettotulos	198	72	0	-117	-73
Nettotulos-%	15,78	4,69	0	-15,19	-4,59
Oma pääoma	523	595	594	478	521
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	47,00	12,92	0	-21,77	-13,17
Rahoitustulos	199	75	0	-116	-73
Rahoitustulos-%	15,85	4,91	0	-15,19	-4,59
Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	19,32	7,96	0,33	-7,88	-6,16
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	29,90	11,02	0,45	-11,17	-8,16
<i>Muut</i>					
Henkilöstömäärä	13	17	17	14	16
Investoinnit	0	0	0	0	0

Punkaharjun Keilahalli Oy

Omistususuus	51,95 %, Muu kehitys- ja palveluliiketoiminta
Yhtiön vastuuhenkilö	Toimitusjohtaja Sami Itkonen
Konsernivastuuhenkilö	Kiinteistöjohtaja Kai Andersin
Linkki yhtiön sivuille	Ei omia sivuja.

Punkaharjun Keilahalli Oy:n toimialana on keilahallitoiminnan ylläpitäminen tätä varten rakennetuissa tiloissa oman paikkakunnan ja sen ympäristöseudun keilailutoiminnan edistämiseksi. Yhtiö voi harjoittaa myös urheiluvälinemyyntiä ja muuta urheiluun liittyvää oheistoimintaa.

Yhtiön omistajia ovat:

Savonlinnan kaupunki	51,95 %
Parikkalan Keilaajat ry	12,99 %
Punkaharjun Seudun keilailuliitto ry	12,99 %
Punkaharjun Keilaajat ry	12,99 %
Suur-Savon Osuuspankki	9,08 %

Yhtiö kuuluu Savonlinnan kaupunkikonserniin ja on sen tytäryhtiö.

<i>Tavoite 2026</i>	<i>Mittarit</i>	<i>Toteuma 30.6.2026</i>
Yhtiön pidemmän aikavälin suunnittelu – eri vaihtoehtojen tarkastelu toiminnalliset ja muut riskit huomioiden.	Vaihtoehtosuunnittelu tehty ja raportoitu kaupunginhallitukselle.	Toimintaa ei ole ollut kevätkauden 2025 jälkeen.
Yritys- ja toiminnan muutokset välttämättömiä.		Toiminnan lopettamista aletaan valmistella.

Yhtiön rahoitustarpeiden toteutus konsernihyödyt maksimoiden.	Rahoitustarpeet ja niiden toteutus. Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) <u>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset:</u> Pitkäaikainen vieras pääoma Kaupungin takausten määrä 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungin antolainat yhtiölle 31.12. ja muutos tilikauden aikana Kaupungille annetut vastavakuudet 31.12. ja muutos tilikauden aikana	-
Yhtiön kannattavuuden turvaaminen: yhtiön perustoiminta on kannattavaa eikä taseeseen kerry alijäämää	<u>Yhtiön kannattavuusmittarit:</u> Tilikauden tulos Nettotulos Nettotulos-% Oma pääoma Oman pääoman tuotto-% (ROE) Rahoitustulos Rahoitustulos-% Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)	Yhtiön taloudellinen tilanne ei mahdollista enää Keilaustoiminnan jatkamista.
Konserniyhteistyön lisääminen huomioiden koko konsernin sopeutustarpeet ja konserniohjeen.	Toteutuneet toimenpiteet.	Kaupungin kanssa neuvoteltu syksyllä -25 ja talvella -26 Yhtiön kriisitilanteesta.
Yhtiö liittyy kaupungin konsernitiilijärjestelmään.	On liittynyt / ei ole liittynyt.	Ei ole liittynyt.

Kuvaus investoinneista: Ei investointeja.

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä muutoksista ja riskeistä:

Yhtiön hallitus on 15.4.2026 tehnyt päätöksen esittää Yhtiökokoukselle, että Osakeyhtiön toiminnan lopettamista ruvetaan valmistelemaan.

Talous (1000 €)	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Toteuma 30.6.2026	TP 2026 arvio 31.12.2026
<i>Yhtiön konsernirahoitus ja takaukset</i>					
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0	0	0	0
Kaupungin takaukset	0	0	0	0	0
Kaupungin antolainat	0	0	0	0	0
Vastavakuudet	0	0	0	0	0
<i>Yhtiön kannattavuusmittarit</i>					
Liikevaihto	9	8	8	4	8
Tilikauden tulos (voitto/tappio)	-5	-3	0	1	0
Nettotulos	-5	-3	0	1	0
Nettotulos-%					
Oma pääoma	22	20	20	21	20
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	0	0	0	5%	0
Rahoitustulos	0	0	0	0	0
Rahoitustulos-%					
Kokonaispääoman tuotto-% (ROA)					
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)					
<i>Muut</i>					
Henkilöstömäärä	0	0	0	0	0
Investoinnit	0	0	0	0	0