

Aika 14.09.2026 klo 16:00 -

Paikka Kaupunginhallituksen kokoushuone

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Suomalainen Tuukka	puheenjohtaja
	Kristiansson Olli-Pekka	1. varapuheenjohtaja
	Metsälä Sanna	2. varapj.
	Järvinen Heli	jäsen
	Kaksonen Kimmo	jäsen
	Laamanen Kirsti	jäsen
	Lipsanen Mervi	jäsen
	Munck Merja	jäsen
	Puputti Seija	jäsen
	Tiainen Jarmo	jäsen
	Tynkkynen Jonne	jäsen
Muu	Tikkinen Minna	valtuuston pj.
	Piironen Eero	valtuuston I vpj.
	Peitsaro Panu	valtuuston II vpj.
	Hämäläinen Markus	esittelijä
	Aaltonen Roosa	asiantuntija
	Matilainen Päivi	pöytäkirjanpitäjä

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
308	Laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
309	Pöytäkirjantarkastus	4
310	Asioiden käsittelyjärjestys	5
311	Kaupunginhallituksen kokoukseen kutsutut kuultavat	6
312	Selvitys- ja lausuntopyyntö: kaupunginhallituksen esityslistalla salassa pidettäväksi merkityn asian muuttaminen julkiseksi (EOAK/4768/2026)	7
313	Linjaus sote- ja pelastustoimelle vuokrattujen toimitilojen yhtiöittämistavasta sekä toimintaohjeen antaminen Savonlinnan Yritystilat Oy:lle ja yhtiökokousedustajalle	9
314	Kaupunginhallituksen alaisten yksiköiden Q2 seuranta ja talousarviomuutosesitykset	19
315	Koko kaupungin talouden Q2 raportointi, sisältää talousarviomuutosesitykset	21
316	Talousarvion 2027 laadintaohje ja suunnittelukehykset	24
317	Keskushallinnon vastine arviointikertomukseen 2025	28
318	Kaupunginhallituksen lausunto Arviointikertomukseen 2025	32
319	Savonlinnan kaupungin lausunto: Etelä-Savon maakuntaliiton talouden ja toiminnan suuntaviivoista vuodelle 2027	35
320	Lausunto hallituksen esityksestä eduskunnalle laiksi yksityisieläin muuttamisesta	37
321	Keskushallinnon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnon puolivuotisraportti 2026	40
322	Sivistyslautakunnan esitys työryhmän asettamisesta sivistyslautakunnan lautakuntatason strategiatavoitteiden valmistelua varten	41
323	Otto-oikeuden käyttäminen rakennus- ja ympäristölautakunnan 26.8.2026 kokouksen § 118 Rakennusvalvonnan asioita tiedoksi	43
324	Päätösten ennakkoarvioinnin raportointi	44
325	Selvitys Retretin kesäpilotista	46
326	Viranhaltijapäätökset	55
327	Lautakuntien pöytäkirjoja	56
328	Ajankohtaiset asiat	57
329	Tiedoksiannettavat asiat	58

Kaupunginhallitus

308

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

KH 14.09.2026

Päätös

Kaupunginhallitus

309

Pöytäkirjantarkastus

KH 14.09.2026

Päätösehdotus

Pöytäkirja tarkastetaan heti sen valmistuttua ja pidetään nähtävänä:
www.savonlinna.fi 16.09.2026 alkaen.

Tarkastusvuorossa jäsenet Sanna Metsälä ja Heli Järvinen, varalla Kimmo
Kaksonen ja Olli-Pekka Kristiansson.

Päätös

Kaupunginhallitus

310**Asioiden käsittelyjärjestys**

KH 14.09.2026

Selostus	Savonlinnan kaupungin hallintosäännön 6 luku 21 §:n (kokouksen pitäminen) mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitäin toisin päätä. Toimitäin voi ottaa käsiteltäväkseen sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.
Esittelijä	Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä.
Päätös	

Kaupunginhallitus

311

Kaupunginhallituksen kokoukseen kutsutut kuultavat

KH 14.09.2026

Selostus

Kaupunginhallitus on kutsunut kokoukseen kuultavaksi:

- valotaiteilija Marko Häkkinen, Retretin Maan Pulssi -näyttelyn kuulumiset
- Wille Markkanen ja Juho Pesonen, Salmi Platform Oy, Retretin aluetaloudelliset skenaariot -selvitys
- henkilöstöpäällikkö Virve Silvennoinen; rekrytointiprosessi

Esittelijä

Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee kuultavien esittämät asiat tiedoksi.

Päätös

Kaupunginhallitus

312

Selvitys- ja lausuntopyyntö: kaupunginhallituksen esityslistalla salassa pidettäväksi merkityn asian muuttaminen julkiseksi (EOAK/4768/2026)

KH 14.09.2026

292/02.05.02/2026

Valmistelija

Kaupunginlakimies Roosa Aaltonen
roosa.aaltonen@savonlinna.fi, p. 050 401 7788

Selostus

Eduskunnan oikeusasiamiehen kanslia on 22.6.2026 toimittanut Savonlinnan kaupungille selvitys- ja lausuntopyynnön kanteluasiassa EOAK/4768/2026, joka koskee kaupunginhallituksen esityslistalla salassa pidettäväksi merkityn asian muuttamista julkiseksi. Selvitys- ja lausuntopyyntö on liitteenä A sekä pyyntöä koskeva kantelu on liitteenä B.

Savonlinnan kaupungia pyydetään toimittamaan asiassa tarvittavat selvitykset menettelyyn osallistuneilta ja siitä vastuussa olevilta henkilöiltä sekä antamaan kaupungin lausunto asiasta. Selvityksessä tulee ottaa kantaa kantelussa esitettyihin väitteisiin. Lausunnossa tulee arvioida annettua selvitystä ja selvityksen antaneiden henkilöiden toimintaa sekä esittää kaupungin näkemys kantelun kohteena olevasta menettelystä ja sen asianmukaisuudesta sekä lainmukaisuudesta.

Selvitys- ja lausuntopyynnössä todetaan, että arvioinnissa tulee kiinnittää erityistä huomiota kuntalain (410/2015) 29 §:n 2 momentin säännöksiin esityslistan julkaisemisesta sekä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) 17 §:ään tiedonsaantioikeuden huomioon ottamisesta päätöksenteossa.

Savonlinnan kaupungin tulee toimittaa selvitys ja lausunto Eduskunnan oikeusasiamiehen kansliaan viimeistään 4.9.2026. Määräaikaa on pidennetty kaupungin pyynnöstä 30.9.2026 saakka.

Savonlinnan kaupungin lausunto

Kaupungin lausunnon valmistelemiseksi on pyydetty selvitys asian valmistelusta vastanneelta yrityspalvelujohtajalta sekä asian valmisteluun ja käsittelyyn osallistuneelta hallintojohtajalta.

Savonlinnan kaupungin lausunto sekä annetut selvitykset ovat liitteenä C.

Vaikutusten ennakkoarviointi

Ei tarvetta tehdä vaikutusten ennakkoarviointia muulle viranomaiselle annettavassa lausuntoasiassa (ohje toimielinten päätösten valmisteluun, KH 19.5.2025 § 188).

Toimivalta

Kuntalaki 39 §

Esittelijä

Kaupunginjohtajan 2. sijainen Aaltonen Roosa

Kaupunginhallitus

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää antaa liite C mukaisen lausunnon asiassa.

Päätös

Tiedoksi

oikeusasiamies@eduskunta.fi

Toimenpiteet

Hallintopäällikkö

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

313

Linjaus sote- ja pelastustoimelle vuokrattujen toimitilojen yhtiöittämistavasta sekä toimintaohjeen antaminen Savonlinnan Yritystilat Oy:lle ja yhtiökokousedustajalle

KH 31.08.2026 § 300

Valmistelija

Kaupunginlakimies Roosa Aaltonen
roosa.aaltonen@savonlinna.fi, p. 050 401 7788
Talousjohtaja Hannele Pöykkölä
hannele.poykkola@savonlinna.fi, p. 050 575 8803

Selostus

Tausta

Savonlinnan kaupunginhallitus on [3.11.2025 \(§ 443\)](#) kokouksessaan käsitellyt sote- ja pelastustoimelle vuokrattujen toimitilojen vuokraustoimintaan liittyvää yhtiöittämisvelvollisuuttaan ja tehnyt linjauksen, että sote-kiinteistöt siirretään Savonlinnan Yritystilat Oy:lle.

Valmistelua on jatkettu tehdyn linjauksen pohjalta.

Yhtiöön siirrettävät kohteet (7 kpl) ovat:

- Perhekeskus (Savonlinna)
- Mäntykoti (Savonlinna)
- Paloasema (Savonlinna)
- Paloasema (Kerimäki)
- Paloasema (Punkaharju)
- Palvelutalo Helminauha pl. vanhaosa (Punkaharju)
- Palvelutalo Päivärinne (Savonranta)

Kaupunginhallituksen tulee nyt tässä vaiheessa yhtiöittämisprosessia tehdä linjaus edellä mainittujen toimitilojen vuokraustoimintaa koskevan siirron yhtiöoikeudellisesta toteuttamistavasta sekä päättää muista omistajaohjauksen toimenpiteistä. Toteuttamistavaksi ehdotetaan apporttisijoitusta kaikkien edellä mainittujen, yhtiötettävien toimitilojen osalta.

Maa-alueet, joilla yhtiötettävät vuokraustoimintaan liittyvät rakennukset sijaitsevat, vuokrataan Savonlinnan Yritystilat Oy:lle ja toimivaltainen viranhaltija tekee tästä erilliset päätökset.

Varsinaisesta apporttisiirrosta ja rakennusten luovutuksesta päättää toimivaltaisena toimielimenä myöhemmin tekninen lautakunta.

Yhtiöittämisen toteuttaminen

1. Suunnattu osakeanti

Yhtiöittäminen ehdotetaan toteutettavaksi siten, että Savonlinnan kaupunki luovuttaa yhtiölle sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

toimitilojen vuokraukseen liittyvän toimintansa, ja vastikkeena vuokraustoiminnan luovutuksesta Savonlinnan Yritystilat Oy antaa kaupungille uusia osakkeitaan. Maksullisen osakeannin keskeiset ehdot ovat:

- Osakeannissa annettavat yhtiön uudet osakkeet annetaan Savonlinnan kaupungin merkittäviksi.
- Merkittäväksi annetaan yhteensä 788 yhtiön uutta osaketta.
- Osakkeet merkitään allekirjoittamalla yhtiön ja Savonlinnan kaupungin välinen apporttisopimus viimeistään 31.12.2026.
- Osakkeet maksetaan apporttiomaisuudella.
- Osakkeista maksettava merkintähinta on luovutettavaan apporttiomaisuuteen kohdistuvien varojen ja velkojen käypien arvojen erotus, johon perustuva apporttiomaisuuden käypä arvo per 31.12.2026 on arviolta 15.071.000,00 euroa.
- Yhtiön hallitus vahvistaa apporttiomaisuuden siirtoajankohdan käyvän arvon Savonlinnan kaupungin siirtoajankohdalle laadittavan taseen valmistuttua.
- Savonlinnan kaupungin apporttisopimuksen allekirjoituksella merkitsemät osakkeet maksetaan apporttiomaisuudella 31.12.2026 klo 23:59.
- Osakkeiden merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Luovutuksen taustalla on kaupungin lakisääteinen velvollisuus yhtiöittää sen markkinaehtoinen toiminta erilliseen yhtiöön. Savonlinnan Yritystilat Oy jatkaa sille 31.12.2026 klo 23:59 siirtyvää sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen toimitilojen vuokraustoimintaa keskeytyksettömänä sen nykyisessä muodossa.

Yhtiöittämiseen liittyvät alustavat laskelmat esitetään kokouksen oheismateriaalina.

Yhtiöittämisen vuoksi Savonlinnan kaupungin tulee tehdä Savonlinnan Yritystilat Oy:n ainoana osakkeenomistajana yhtiökokousta pitämättä osakkeenomistajan päätös osakeannista Savonlinnan Yritystilat Oy:n hallituksen päätösehdotuksen mukaisesti.

Kuntalain 130.2 § mukaan kunnan luovuttaessa tai antaessa vuokralle vähintään kymmeneksi vuodeksi omistamansa kiinteistön ilman 1 momentin mukaista tarjouskilpailua, puolueettoman arvioijan on arvioitava kiinteistön markkina-arvo tai markkinaperusteinen vuokrataso. Rakennusten arvon markkinaehtoisuus on varmistettu kaupungin hankkimilla ulkopuolisen arvioitsijan käyvän arvon lausunnoilla. Lausunnot on esitetty kokouksen oheismateriaalissa.

Kaupunginhallitus vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta kuntalain 39 §:n nojalla sekä nimeää yhtiökokousedustajat sekä antaa omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet hallintosäännön 37 §:n mukaisesti.

2. Apporttisiirrosta päättäminen

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

Apporttisiirrosta päättää tekninen lautakunta. Apporttisiirrosta tullaan sopimaan tarkemmin apporttisopimuksessa. Luonnos apporttisopimuksesta esitetään kokouksen oheismateriaalina. Apporttisiirron toteutusajankohta on 31.12.2026 klo 23:59.

Tekninen lautakunta päättää hallintosäännön 78 §:n mukaisesti kiinteistöjen hankinnasta, vaihtamisesta ja luovuttamisesta. Käsillä olevassa asiassa rakennukset siirretään apporttina yhtiölle, samalla kun maapohja jää kaupungin omistukseen ja järjestetään maanvuokraoikeuden perusteella. Kyseessä on näin ollen kokonaisuus, jossa rakennusten luovutus, maa-alueiden hallinta ja käyttö sekä niihin liittyvät sopimusjärjestelyt muodostavat yhden kiinteistövarallisuuden hallinnallisen ja taloudellisen järjestelyn. Järjestely liittyy olennaisesti kaupungin kiinteistö- ja toimitilavarallisuuden kokonaisuuteen. Kyse on hallintosäännön 78 §:ssä tarkoitetusta kiinteistöjen luovutukseen rinnastuvana kiinteistövarallisuuden järjestelynä, joka kuuluu teknisen lautakunnan toimivaltaan.

Apporttisijoitus valtiontukisääntelyn näkökulmasta

Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen (SEUT) 107(1) mukaan, jollei perussopimuksissa toisin määrätä, jäsenvaltion myöntämä taikka valtion varoista muodossa tai toisessa myönnetty tuki, joka vääristää tai uhkaa vääristää kilpailua suosimalla jotakin yritystä tai tuotannonalaa, ei sovellu sisämarkkinoille, siltä osin kuin se vaikuttaa jäsenvaltioiden väliseen kauppaan. Jotta voidaan määrittää, onko kunnan sijoitus valtiontukea, on markkinataloustoimijaperiaatteen mukaan tarpeen arvioida, olisiko vastaavan kokoinen ja tavanomaisissa markkinatalouden olosuhteissa toimiva yksityinen sijoittaja tehnyt kyseisen sijoituksen samoissa olosuhteissa.

Yhtiöittämiseen liittyvät laskelmat on kuvattu tarkemmin kokouksen oheismateriaalissa. Kunnan tulee arvioida, onko sijoituksesta saatava tuotto-odotus riittävä suhteessa sijoitukseen liittyvään riskiin. Tavanomainen odotettu tuotto (tai investointien pääomakustannukset) voidaan määritellä keskimääräisenä odotettuna tuottona, jonka markkinat edellyttävät sijoituksesta yleisesti hyväksytyjen kriteerien, erityisesti investointiriskin, perusteella, ottaen huomioon yrityksen taloudellisen aseman ja alan, alueen tai maan erityispiirteet. Laajalti hyväksytty menetelmä, jolla sijoituksen tuotto voidaan määrittää, on sisäisen korkokannan laskeminen. Sijoituspäätöksen arviointiperustana voidaan käyttää myös nettonykyarvoa, jonka tulos vastaa useimmissa tapauksissa sisäistä korkokantaa. Kaupungin käsitys on, että näiltä osin apporttisijoituksen tuotto on verrattavissa tavanomaiseen odotettuun markkinatuottoon, joten sijoitukseen ei sisälly valtiontukea.

Varainsiirtovero

Varainsiirtoverolain 43 a §:n mukaisesti sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen toimitilojen varainsiirtoveroneutraali yhtiöittäminen edellyttää, että kunta viimeistään vuoden 2030 loppuun mennessä luovuttaa toimitilat yksin tai yhdessä toisen kunnan tai kuntayhtymän

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

kanssa omistamalleen osakeyhtiölle sen osakkeita vastaan (ns. apporttiluovutuksena). Säännös edellyttää myös, että kyseessä on ns. voimaanpanolain mukaisesti hyvinvointialueelle vuokrattuna oleva kiinteistö, joka on pääasiallisesti ollut sosiaali- ja terveydenhuollon tai pelastustoimen käytössä 31.12.2022. Luovutuksesta ei siten tarvitse maksaa varainsiirtoveroa, kun siihen soveltuu varainsiirtoverolain 43 a §:n määräaikainen verovapaussäännös.

Kaupungin käsitys on, että edellä kuvatut edellytykset täyttyvät ja yhtiöittämisestä ei tarvitse maksaa varainsiirtoveroa.

Yhtiöittämiseen liittyvät henkilöstövaikutukset

Yhtiöön ei siirry henkilöstöä.

Toimivalta

Kuntalaki 39 §, hallintosääntö 37 §

Esittelijä

Vt. kaupunginjohtaja Ma Ding

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää:

1. periaatepäätöksenä hyväksyä sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen toimitilojen vuokraustoiminnan siirron toteuttamisen apporttina Savonlinnan Yritystilat Oy:lle. Varsinaisesta apporttisopimuksen hyväksymisestä päättää tekninen lautakunta.
2. antaa Savonlinnan Yritystilat Oy:lle toimintaohjeen valmistella päätösehdotus apporttiehtoisesta osakeannista selostusosan mukaisesti yhtiön osakkeenomistajan päätettäväksi.
3. oikeuttaa kaupunginlakimiehen yhtiökokousedustajana allekirjoittamaan Savonlinnan kaupungin puolesta osakkeenomistajan yksimielisen päätöksen osakeannista.

Käsittely

Esittelijä muutti päätösehdotuksen seuraavasti: Asia palautetaan uudelleen valmisteluun.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi esittelijän muutetun päätösehdotuksen.

Tiedoksi

Tekninen lautakunta

Toimenpiteet

Savonlinnan Yritystilat Oy
Talousjohtaja
Kiinteistöjohtaja
Kaupunginlakimies
Maankäyttöasiantuntija

KH 14.09.2026

538/00.01.00.02.00/2024

Valmistelija

Kaupunginlakimies Roosa Aaltonen

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

roosa.aaltonen@savonlinna.fi, p. 050 401 7788
Talousjohtaja Hannele Pöykkölä
hannele.poykkola@savonlinna.fi, p. 050 575 8803

Selostus

Tausta

Savonlinnan kaupunginhallitus on [3.11.2025 \(§ 443\)](#) kokouksessaan käsitellyt sote- ja pelastustoimelle vuokrattujen toimitilojen vuokraustoimintaan liittyvää yhtiöittämisvelvollisuuttaan ja tehnyt linjauksen, että sote-kiinteistöt siirretään Savonlinnan Yritystilat Oy:lle.

Valmistelua on jatkettu tehdyn linjauksen pohjalta.

Yhtiöön siirrettävät kohteet (7 kpl) ovat:

- Perhekeskus (Savonlinna)
- Mäntykoti (Savonlinna)
- Paloasema (Savonlinna)
- Paloasema (Kerimäki)
- Paloasema (Punkaharju)
- Palvelutalo Helminauha pl. vanhaosa (Punkaharju)
- Palvelutalo Päivärinne (Savonranta)

Kaupunginhallituksen tulee nyt tässä vaiheessa yhtiöittämisprosessia tehdä linjaus edellä mainittujen toimitilojen vuokraustoimintaa koskevan siirron yhtiöoikeudellisesta toteuttamistavasta sekä päättää muista omistajaohjauksen toimenpiteistä. Toteuttamistavaksi ehdotetaan apporttisijoitusta kaikkien edellä mainittujen, yhtiöitettävien toimitilojen osalta.

Maa-alueet, joilla yhtiöitettävät vuokraustoimintaan liittyvät rakennukset sijaitsevat, vuokrataan Savonlinnan Yritystilat Oy:lle ja toimivaltainen viranhaltija tekee tästä erilliset päätökset.

Varsinaisesta apporttisiirrosta ja rakennusten luovutuksesta päättää toimivaltaisena toimielimenä myöhemmin tekninen lautakunta.

Yhtiöittämisen toteuttaminen

1. Suunnattu osakeanti

Yhtiöittäminen ehdotetaan toteutettavaksi siten, että Savonlinnan kaupunki luovuttaa yhtiölle sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen toimitilojen vuokraukseen liittyvän toimintansa, ja vastikkeena vuokraustoiminnan luovutuksesta Savonlinnan Yritystilat Oy antaa kaupungille uusia osakkeitaan. Maksullisen osakeannin keskeiset ehdot ovat:

- Osakeannissa annettavat yhtiön uudet osakkeet annetaan Savonlinnan kaupungin merkittäviksi.
- Merkittäväksi annetaan yhteensä 788 yhtiön uutta osaketta.
- Osakkeet merkitään allekirjoittamalla yhtiön ja Savonlinnan kaupungin välinen apporttisopimus viimeistään 31.12.2026.
- Osakkeet maksetaan apporttiomaisuudella.

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

- Osakkeista maksettava merkintähinta on luovutettavaan apporttiomaisuuteen kohdistuvien varojen ja velkojen käypien arvojen erotus, johon perustuva apporttiomaisuuden käypä arvo per 31.12.2026 on arviolta 15.071.000,00 euroa.
- Yhtiön hallitus vahvistaa apporttiomaisuuden siirtoajankohdan käyvän arvon Savonlinnan kaupungin siirtoajankohdalle laadittavan taseen valmistuttua.
- Savonlinnan kaupungin apporttisopimuksen allekirjoituksella merkitsemät osakkeet maksetaan apporttiomaisuudella 31.12.2026 klo 23:59.
- Osakkeiden merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Luovutuksen taustalla on kaupungin lakisääteinen velvollisuus yhtiöittää sen markkinaehtoinen toiminta erilliseen yhtiöön. Savonlinnan Yritystilat Oy jatkaa sille 31.12.2026 klo 23:59 siirtyvää sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen toimitilojen vuokraustoimintaa keskeytettömänä sen nykyisessä muodossa.

Yhtiöittämiseen liittyvät alustavat laskelmat esitetään kokouksen oheismateriaalina.

Yhtiöittämisen vuoksi Savonlinnan kaupungin tulee tehdä Savonlinnan Yritystilat Oy:n ainoana osakkeenomistajana yhtiökokousta pitämättä osakkeenomistajan päätös osakeannista Savonlinnan Yritystilat Oy:n hallituksen päätösehdotuksen mukaisesti.

Kuntalain 130.2 § mukaan kunnan luovuttaessa tai antaessa vuokralle vähintään kymmeneksi vuodeksi omistamansa kiinteistön ilman 1 momentin mukaista tarjouskilpailua, puolueettoman arvioijan on arvioitava kiinteistön markkina-arvo tai markkinaperusteinen vuokrataso. Rakennusten arvon markkinaehtoisuus on varmistettu kaupungin hankkimilla ulkopuolisen arvioitsijan käyvän arvon lausunnoilla. Lausunnot on esitetty kokouksen oheismateriaalissa.

Kaupunginhallitus vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta kuntalain 39 §:n nojalla sekä nimeää yhtiökokousedustajat sekä antaa omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet hallintosäännön 37 §:n mukaisesti.

2. Apporttisiirrosta päättäminen

Apporttisiirrosta päättää tekninen lautakunta. Apporttisiirrosta tullaan sopimaan tarkemmin apporttisopimuksessa. Luonnos apporttisopimuksesta esitetään kokouksen oheismateriaalina. Apporttisiirron toteutusajankohta on 31.12.2026 klo 23:59.

Tekninen lautakunta päättää hallintosäännön 78 §:n mukaisesti kiinteistöjen hankinnasta, vaihtamisesta ja luovuttamisesta. Käsillä olevassa asiassa rakennukset siirretään apporttina yhtiölle, samalla kun maapohja jää kaupungin omistukseen ja järjestetään maanvuokraoikeuden perusteella. Kyseessä on näin ollen kokonaisuus, jossa rakennusten

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

luovutus, maa-alueiden hallinta ja käyttö sekä niihin liittyvät sopimusjärjestelyt muodostavat yhden kiinteistövarallisuuden hallinnallisen ja taloudellisen järjestelyn. Järjestely liittyy olennaisesti kaupungin kiinteistö- ja toimitilavarallisuuden kokonaisuuteen. Kyse on hallintosäännön 78 §:ssä tarkoitetusta kiinteistöjen luovutukseen rinnastuvana kiinteistövarallisuuden järjestelynä, joka kuuluu teknisen lautakunnan toimivaltaan.

Apporttisijoitus valtiontukisääntelyn näkökulmasta

Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen (SEUT) 107(1) mukaan, jollei perussopimuksissa toisin määrätä, jäsenvaltion myöntämä taikka valtion varoista muodossa tai toisessa myönnetty tuki, joka vääristää tai uhkaa vääristää kilpailua suosimalla jotakin yritystä tai tuotannonalaa, ei sovellu sisämarkkinoille, siltä osin kuin se vaikuttaa jäsenvaltioiden väliseen kauppaan. Jotta voidaan määrittää, onko kunnan sijoitus valtiontukea, on markkinataloustoimijaperiaatteen mukaan tarpeen arvioida, olisiko vastaavan kokoinen ja tavanomaisissa markkinatalouden olosuhteissa toimiva yksityinen sijoittaja tehnyt kyseisen sijoituksen samoissa olosuhteissa.

Yhtiöittämiseen liittyvät laskelmat on kuvattu tarkemmin kokouksen oheismateriaalissa. Kunnan tulee arvioida, onko sijoituksesta saatava tuotto-odotus riittävä suhteessa sijoitukseen liittyvään riskiin. Tavanomainen odotettu tuotto (tai investointien pääomakustannukset) voidaan määritellä keskimääräisenä odotettuna tuottona, jonka markkinat edellyttävät sijoituksesta yleisesti hyväksytyjen kriteerien, erityisesti investointiriskin, perusteella, ottaen huomioon yrityksen taloudellisen aseman ja alan, alueen tai maan erityispiirteet. Laajalti hyväksytty menetelmä, jolla sijoituksen tuotto voidaan määrittää, on sisäisen korkokannan laskeminen. Sijoituspäätöksen arviointiperustana voidaan käyttää myös nettonykyarvoa, jonka tulos vastaa useimmissa tapauksissa sisäistä korkokantaa. Kaupungin käsitys on, että näiltä osin apporttisijoituksen tuotto on verrattavissa tavanomaiseen odotettuun markkinatuottoon, joten sijoitukseen ei sisälly valtiontukea.

Varainsiirtovero

Varainsiirtoverolain 43 a §:n mukaisesti sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen toimitilojen varainsiirtoveroneutraali yhtiöittäminen edellyttää, että kunta viimeistään vuoden 2030 loppuun mennessä luovuttaa toimitilat yksin tai yhdessä toisen kunnan tai kuntayhtymän kanssa omistamalleen osakeyhtiölle sen osakkeita vastaan (ns. apporttiluovutuksena). Säännös edellyttää myös, että kyseessä on ns. voimaannpanolain mukaisesti hyvinvointialueelle vuokrattuna oleva kiinteistö, joka on pääasiallisesti ollut sosiaali- ja terveydenhuollon tai pelastustoimen käytössä 31.12.2022. Luovutuksesta ei siten tarvitse maksaa varainsiirtoveroa, kun siihen soveltuu varainsiirtoverolain 43 a §:n määräaikainen verovapauslauseke.

Kaupungin käsitys on, että edellä kuvatut edellytykset täyttyvät ja yhtiöittämisestä ei tarvitse maksaa varainsiirtoveroa.

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

Yhtiöittämiseen liittyvät henkilöstövaikutukset

Yhtiöön ei siirry henkilöstöä.

Taloudelliset vaikutukset

Esitettyjen siirtyvien kohteiden osalta taloudellisia vaikutuksia arvioidaan kaupungin, yhtiön sekä kaupunkikonsernin näkökulmasta.

Vaikutus kaupungin talouteen

Kun esitetyt kohteet siirretään yhtiöön, ratkaisee siirtoajankohta sen, mille tilivuodelle vaikutukset kohdistuvat. Kun siirtoajankohdaksi on suunniteltu vuoden 2026 loppua, tuloutuu mahdollinen rakennusten tasearvojen ja käypien arvojen erotus kaupungille vuoden 2026 tuloksi. Tällä hetkellä rakennusten siirtoarvoksi on arvioitu 15 miljoonaa euroa. Eroa kirjanpitoarvoon on noin 1 miljoonaa euroa.

Siirron jälkeen kaupungilta poistuu sote-kiinteistöihin kohdistuvat vuokratulot n. 1,7 miljoonaa euroa vuodessa. Samalla kaupungilta poistuu myös näihin kohteisiin liittyvät käyttömenot, yhteensä noin 0,65 miljoonaa euroa, samoin kuin kohteisiin kohdistuvat poistot noin 0,35 miljoonaa euroa vuodessa. Kaupungille jää kohteisiin kohdistuvat henkilöstö- ja hallintokulut 0,16 miljoonaa euroa sekä talousarviolainojen (investointien rahoitus) korkokulut.

Muutos vaikuttaa kaupungin osalta myös siihen, että aiemmin sisäisesti veloitetut vesi- ja jätevesi muuttuvat konsernin sisäiseksi tuloksi. Samoin yhtiö maksaa kohteista kaupungille maanvuokraa sekä kiinteistöveroa. Näiden yhteisvaikutus kaupungille on arviolta noin 0,24 miljoonaa euroa.

Siirto aiheuttaa kaupungille negatiivisen toimintakatevaikutuksen, arviolta noin 0,2 miljoonaa euroa.

Vaikutus yhtiön talouteen

Vastaanottava yhtiö ottaa vastaan kohteisiin kohdistuvat siirtyvät vuokrasopimukset. Nämä lisäävät yhtiön tulosta vuositasona 1,7 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiö ottaa vastuulleen siirtyvät rakennukset ja näiden käyttökustannukset. Rakennusten poistojen osalta yhtiö voi määritellä niille poistoajat yhtiön poistosuunnitelman mukaisesti. Poistot tulevat todennäköisesti olemaan jonkin verran isommat kuin mitä kaupungilla on ollut, koska siirtoarvo on kaupungin jäljellä olevaa tasearvoa korkeampi.

Esitetyt siirtyvät kohteet sijaisevat kaupungin vuokratonteilla. Näin ollen yhtiö maksaa kaupungille näistä maanvuokraa arviolta noin 55 tuhatta euroa vuodessa. Samoin yhtiö on kiinteistöverovelvollinen, joten tämä kustannus tulee yhtiölle katettavaksi vuokratulosta. Kiinteistöveron määrä on noin 140 tuhatta euroa vuodessa. Oletettavaa on, että yhtiö pystyy hallinnoimaan kohteita kaupungin kustannusrakennetta edullisemmin (henkilöstö- ja hallintokulut), jolloin hoitokate muodostuu aiempaa paremmaksi.

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

Koska kaupunki sijoittaa rakennukset ja niissä harjoitettavan vuokraustoiminnan yhtiöön apporttina ja saa siitä vastikkeena yhtiön osakkeita, ei yhtiön tarvitse käyttää rakennusten ja vuokraustoiminnan hankintaan omaa rahaa. Koska kohteet siirtyvät apporttina, eikä niitä myydä yhtiölle, ei yhtiön taseeseen muodostu esim. lisävelkaa siirron myötä. Näin ollen yhtiölle ei muodostu siirrosta rahoituskustannuksia.

Vaikutus kaupunkikonserniin

Esitetyllä toimenpiteellä on vaikutuksia kaupunkikonserniin. Konsernissa keskinäinen omistus eliminoiduu. Siirto kasvattaa konsernin taseen käyttöomaisuusarvoa aiempaa kaupungin tasearvon ja siirtoarvon välisen eron verran. Konsernin poistot siirtyvien kohteiden osalta muodostuu jatkossa yhtiön poistojen mukaisesti.

Konsernissa eliminoiduu kaikki kaupungin ja yhtiön väliset keskinäiset tuotot ja kulut. Näin ollen vesi ja jätevesimaksut sekä maanvuokrat eliminoiduvat. Konsernin näkökulmasta ulkoiset tulot eli kohteiden vuokratulot. n. 1,7 miljoonaa euroa, pysyvät ennallaan. Ulkoisten kulujen osalta arvioidaan, että ne tulevat olemaan samaa tasoa kuin aiemmin. Kiinteistöveron yhtiö maksaa verottajalle, jolloin tämä näkyy konsernissa menona ja toisaalta sitten lisääntyvänä verotulona kaupungille.

Vaikutusten ennakoarviointi

Varsinainen apporttiomaisuuden siirtoa koskeva päätös tehdään myöhemmin. Nyt käsiteltävä päätös koskee yhtiöittämisen toteuttamistapaa ja omistajaohjausta. Päätöksellä ei arvioida olevan vaikutuksia lasten ja nuorten palveluihin tai hyvinvointiin, koska kyse on omistus- ja hallintojärjestelystä eikä palveluiden sisältö tai saatavuus muutu. Päätöksellä ei myöskään arvioida olevan välittömiä ympäristövaikutuksia, koska kiinteistöjen käyttötarkoitus ja käyttö jatkuvat ennallaan.

Organisaatiovaikutuksena kohteiden vuokraustoiminta keskitetään konserniyhtiöön, mikä muuttaa kiinteistöomaisuuden hallintamallia ja korostaa kaupungin omistajaohjauksen merkitystä. Henkilöstövaikutuksia ei aiheudu, koska yhtiöön ei siirry henkilöstöä. Päätös tukee kilpailuneutraaliteetin toteutumista sekä kuntalain mukaista markkinaehtoisuuden toiminnan yhtiöittämisvelvollisuutta.

Toimivalta

Kuntalaki 39 §, hallintosääntö 37 §

Esittelijä

Kaupunginjohtajan 1. sijainen hallintojohtaja Markus Hämäläinen

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää:

1. periaatepäätöksenä hyväksyä sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen toimitilojen vuokraustoiminnan siirron toteuttamisen apporttina Savonlinnan Yritystilat Oy:lle. Varsinaisesta apporttisopimuksen hyväksymisestä päättää tekninen lautakunta.

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

2. antaa Savonlinnan Yritystilat Oy:lle toimintaohjeen valmistella päätösehdotus apporttiehtoisesta osakeannista selostusosan mukaisesti yhtiön osakkeenomistajan päätettäväksi.
3. oikeuttaa kaupunginlakimiehen yhtiökokousedustajana allekirjoittamaan Savonlinnan kaupungin puolesta osakkeenomistajan yksimielisen päätöksen osakeannista.

Päätös

Tiedoksi

Tekninen lautakunta

Toimenpiteet

Savonlinnan Yritystilat Oy
Talousjohtaja
Kiinteistöjohtaja
Kaupunginlakimies
Maankäyttöasiantuntija

Kaupunginhallitus

314

Kaupunginhallituksen alaisten yksiköiden Q2 seuranta ja talousarviomuutosesitykset

KH 14.09.2026

371/02.02.02.00/2026

Valmistelija

Talousjohtaja Hannele Pöykkölä
hannele.poykkola@savonlinna.fi, p. 050 575 8803

Selostus

Kaupungin tilikauden aikainen talouden seuranta tapahtuu kuukausiaikataulun mukaisesti. Kesäkuun kirjanpitoon perustuen nyt raportoidaan Q2 seuranta kaupunginhallituksen alaisten yksiköiden osalta. Samalla yksiköt ovat laatineet tilinpäätösennusteensa sekä sen perusteella talousarviomuutosesityksensä.

Q2 seuranta pitää sisällään käyttötalous- ja investointiosan sekä talousarvion muutosesitykset sitovuuksittain.

Liitteessa A on esitetty kaupunginhallituksen alaisten yksiköiden käyttötalouden toteumat verrattuna muutettuun talousarvioon, tilinpäätösennuste sekä muutosesitykset käyttötalouteen.

Hallintopalveluiden, talous- ja henkilöstöpalveluiden sekä yrityspalveluiden osalta toteuma etenee talousarvion mukaisesti. Ei talousarviomuutosesityksiä tai -tarpeita.

Työvoimapaalvelut jakautuvat kaupungin omaan työllisyyspalveluun ja työllisyysalueeseen. Kaupungin Kelalle maksamat työmarkkinatuen kuntaosuudet ovat ylittämässä talousarvion. Talousarviossa arvioitiin maksuksi 4,8 miljoonaa euroa, mutta nyt arvio on noussut 0,5 miljoonalla eurolla 5,3 miljoonaan. Tähän esitetään talousarviomuutosta.

Työllisyysalueen osalta toteumassa toimintatuotot ja -kulut alittavat talousarvion, mutta tilinpäätösennuste on talousarvion mukainen. Toteumat usein laahaavat perässä eli toimenpiteitä tehdään olemassa olevan budjetin puitteissa. Samoin kuntalaskutus seuraa toteutuneita kustannuksia.

Liitteessä B on esitetty kaupunginhallituksen investointien toteuma ja ennuste. Kesäkuun tilanteessa toteumassa ei vielä näy esimerkiksi Savonlinnan Vuokrataloille aiemmin allokoitu ja loppukestä maksettu loppuosa svop-sijoituksesta. Talousarviomuutosesitys pitää sisällään sote-kiinteistöihin liittyvän Yritystilojen osakeannin. Anti on tarkoitus maksaa apporttina, jolloin se ei aiheuta rahoitusvaikutusta ja esimerkiksi lisärahoitustarvetta kaupungille.

Liitteessä C on esitetty kootusti kaikkien talousarvio-osion muutosesitykset. Edellä mainittujen lisäksi tuloslaskelmaosassa on esitys valtiosuosuusmuutoksesta, joka käsiteltiin [kaupunginhallituksessa 17.8.2026 § 276](#).

Kaupunginhallitus

Toimivalta Hallintosääntö 41-43 §

Esittelijä Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus hyväksyy osaltaan alaistensa yksiköiden Q2 seurannan ja siihen liittyvät talousarviomuutosesitykset. Esityksen liitetään osaksi koko kaupungin Q2 seurantaa kaupunginvaltuustolle.

Päätös

Tiedoksi

Toimenpiteet

Kaupunginhallitus

315

Koko kaupungin talouden Q2 raportointi, sisältää talousarviomuutosesitykset

KH 14.09.2026

371/02.02.02.00/2026

Valmistelija

Talousjohtaja Hannele Pöykkölä
hannele.poykkola@savonlinna.fi, p. 050 575 8803

Selostus

Toimielinten talouden Q2 seuranta ja talousarviomuutosesitykset:

- 1) [Alueellinen jätelautakunta 18.8.2026 § 21](#)
- 2) [Alueellinen työllisyysjaosto 20.8.2026 § 66](#)
- 3) [Alueellinen ympäristöterveydenhuoltojaosto 21.8.2026 § 25](#)
- 4) [Rakennus- ja ympäristölautakunta 26.8.2026 § 111](#)
- 5) [Sivistyslautakunta 25.8.2026 § 103](#)
- 6) [Tarkastuslautakunta 31.8.2026 § 44](#)
- 7) [Tekninen lautakunta 1.9.2026 § 141](#)
- 8) Kaupunginhallituksen alaiset yksiköt 14.9. kaupunginhallituksen kokouksessa

Kuntalain 120 a §:n mukaan kunnan on tuotettava tietoja kunnan toiminnasta ja taloudesta kunnan toiminnan, hallinnon ja talouden ohjausta, johtamista ja seurantaan varten sekä kunnan asukkaiden ja palvelujen käyttäjien osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi.

Savonlinnan kaupungin toiminnan ja talouden seuranta tapahtuu kuukausiaikataulun mukaisesti. Kesäkuun tilanteesta laaditaan puolivuosisikatsaus, Q2, joka sisältää kaupungin ja taseyksikön tuloslaskelmat, toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat, talousarvion toteutumisvertailun sekä toteumaennusteen koko vuoden tuotoista ja kuluista. Jokainen kunta voi itse määritellä, millä tavoin puolivuosisikatsauksia käsitellään kunnan toimielimissä ja millainen raportointi käytännössä on. Kunnan toimittamat tiedot ovat tarkasteltavissa Valtiokonttorin palvelussa ilman että kunta kokoaa niistä erillistä asiakirjaa.

Savonlinnan kaupungin puolivuosisiraportointi tapahtuu siten, että toimielimet laativat toiminnan ja talouden raportit ja käsittelevät ne toimielimissä. Näistä kootaan koko kaupunkia koskeva raportti, johon lisätään mukaan myös konserniyhtiöiden tulokortit ja seuranta. Lopullinen Q2 -raportti tuodaan kaupunginhallituksen käsittelyyn 14.9.2026 ja sen jälkeen raportointi annetaan kaupunginvaltuustolle tiedoksi.

Käyttötalous- ja tulosennuste

Savonlinnan kaupungin toiminnassa on hyvä suuntaus ja talousarviovuoden käyttötalouden toteuma on kesäkuun lopussa eli puolivuosisiraportoinnin kohdalla 49,9 % toimintatulojen osalta ja 49,6 % toimintamenojen osalta. Toimintakatteen toteuma kesäkuun lopussa on 49,4 %, ollen 40,9 miljoonaa euroa.

Kaupunginhallitus

Käyttötalouden osalta toimielimet ovat muutamaa lukuun ottamatta tuoneet esille, että niiden talousarviot toteutunevat suunnitellusti eli talousarvion mukaisesti. Kaupungin työllisyyspalveluiden osalta työllisyyden kuntarahoitusosuus ei ennusteen mukaan tule riittämään vaan ns. sakkomaksuun on syytä varata 0,5 miljoonaa euroa lisää. Määrärahatarve nousee 4,8 miljoonasta eurosta 5,3 miljoonaan.

Teknisen lautakunnan osalta logistiikkapalvelut ennustaa niin tuotoissa kuin kuissakin 20 tuhannen euron eroa talousarvioon. Samoin Savonlinnan Vesi -taseyksikkö arvioi, että sen toimintatuotot toteutuvat 250 tuhatta euroa talousarviota enemmän, mutta samanaikaisesti toimintakuluissa arvioidaan yli 300 tuhannen euron lisäystä. Ennuste perustuu edellisen vuoden vertailulaskelmiin.

Huomioitavaa on, että sivistyslautakunta ennustaa talouden toteutuvan talousarvion mukaisesti. Sivistyslautakunnan käyttötalousmenojen budjetti (n. 68 miljoonaa euroa) muodostaa koko kaupungin menoista noin puolet, 49,3 %.

Toimintakate-ennuste painuu talousarviossa esitettyä negatiivisemmaksi 0,5 miljoonaa euroa. Ennusteessa on epävarmuutta henkilöstökulujen sekä palvelujen ostojen osalta. Henkilöstökulujen osalta arvioidaan, että ne eivät tule ylittymään loppuvuoden osalta. Henkilöstökuluihin on varattu yhteensä 57,3 miljoonaa euroa. Siitä puolen vuoden kohdalla on käytetty 50,6 % (29,0 milj. euroa). Palvelujen ostojen osalta toteuma on 47,8 %. Niihin on varattu yhteensä 47,3 miljoonaa euroa. Palvelujen ostot painottuvat kesäkauteen, joten niiden toteumaennuste tarkentuu Q3 raportoinnin yhteydessä.

Verotulojen osalta talousarvioon on tehty tilikauden aikana muutos kaupunginvaltuustossa 22.6.2026. Verotuloennusteen mukaisesti verotuloja saataneen noin 1,8 miljoonaa vähemmän kuin mitä talousarviossa on arvioitu. Valtionosuuksien osalta on saatu pieni lisäys, 61 tuhatta euroa, ja se esitetään lisättäväksi kuluvan vuoden valtionosuusmäärärahoihin.

Rahoitustuottojen ja -kulujen osalta joudutaan arviota myös tarkentamaan korkomenojen osalta. Korkotaso on noussut ja sen vuoksi korkomenoja arvioidaan toteutuvan 485 tuhatta enemmän.

Vuosikate-ennuste painuu edellä esitetyistä syistä johtuen alle talousarvion 6,4 miljoonasta 5,4 miljoonaan. Poistojen osalta ennuste tarkennetaan Q3 tilanteessa, kun tiedetään tämän vuoden investointien toteutumisaikataulut kesän jälkeen tarkemmin. Investoinnit toteutetaan pääosin sulan maan aikana kesällä ja syksyllä. Tällä hetkellä toteuma on 52,5 % talousarviosta, mikä tarkoittaa tasaisesti toteutuessaan n. 11,97 miljoonan euron poistotasoa vuoden lopussa (ta 11,4 me).

Kaupungin talousarvio on noin 5 miljoonaa euroa alijäämäinen. Jos toimielinten ennusteet toteutuvat Q2 raportoinnissa esitetyn mukaisesti, tulee tulos painumaan noin 6 miljoonaan euroon.

Investoinnit

Kaupunginhallitus

Kaupunginhallituksen osalta osakkeisiin esitetään lisäystä liittyen meneillään oleviin konsernijärjestelyihin. Nämä liittyvät niin sote-kiinteistöjen yhtiöittämisvelvoitteeseen ja siten Savonlinnan Yritystilat Oy:n osakeantiin kuin Punkaharjun Lämpö Oy:n ja Itä-Savon Vesi Oy:n omistusjärjestelyihin. Sote-kiinteistöjen osalta siirto tehtäneen apporttisijoituksena, jolloin lisärahoitusta ei tarvita.

Toinen isompi muutos investointiohjelmassa kohdistuu Kuitulaboratorion tämän vuoden määrärahaan. Huomioitavaa on, ettei koko hankkeen kustannusarviossa tapahdu muutosta. Kyse on vain yli tilikausien kestävä hankkeen eri vuosien määrärahatarpeesta hankkeen edetessä eli viime vuoden ns. säästö siirretään käytettäväksi meneillään olevalle tilikaudelle. Syynä on hankkeen käynnistymisen viivästyminen ja siten määrärahatarpeen siirtyminen tälle vuodelle. Koska hankkeen rahoitus seuraa kustannusten toteumaa, lisääntyy myös hankkeen tämän vuoden avustusmäärärahaennuste 340 tuhannella eurolla. Avustusta odotetaan tälle vuodelle yhteensä 1,5 miljoonaa euroa.

Ahertajantielle suunniteltu vesihuoltohanke siirtyy. Tällä on yhteensä -650 tuhannen euron vaikutus investointiohjelmaan. Samoin toimitilapalveluiden omarahoitteisissa kohteissa säästöä ennustetaan tulevan 500 tuhatta euroa talousarvioon verrattuna.

Siitä huolimatta, että investointiosaan esitetään muutoksia ja varsinkin kaupunginhallituksen osakkeisiin, on investointien ennuste kokonaisuudessaan noin 400 tuhatta euroa muutettua talousarviota vähemmän, yhteensä -25,1 miljoonaa euroa.

Investointiosan muutosesitykset eivät aiheuta muutostarvetta rahoitusosassa.

Q2 raportointi sisältää toiminnallisten tavoitteiden toteumaraportoinnin. Toiminnallisiin tavoitteisiin ei esitetä muutoksia. Raportti sisältää myös konserniyhtiöiden tavoitekorttien toteumaraportoinnin.

Toimivalta

Hallintosääntö 41-43 §

Esittelijä

Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus hyväksyy Q2 raportoinnin ja lähettää sen kaupunginvaltuustolle talousarviomuutosesityksineen hyväksyttäväksi.

Päätös

Tiedoksi

-

Toimenpiteet

Kaupunginvaltuusto

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

316**Talousarvion 2027 laadintaohje ja suunnittelukehykset**

KH 31.08.2026 § 295

Valmistelija

Talousjohtaja Hannele Pöykkölä
hannele.poykkola@savonlinna.fi, p. 050 575 8803

Selostus

Kuntalain 110 §:ssä säädetään kunnan talousarviosta ja -suunnitelmasta. Muutoin kunnat saavat päättää, kuinka talousarvion ja -suunnitelman laativat.

Savonlinnan kaupungin hallintosäännössä luvussa 7 on ohjeet kaupungin talouden hoitoon. 39 §:n mukaisesti kaupunginhallitus hyväksyy suunnittelukehykset ja talousarvion laadintaohjeet. Tämän ohjeen avulla toimielimet laativat talousarvioehdotuksensa. Valtuusto hyväksyy talousarviossa toimielimelle sitovat tehtäväkohtaiset toiminnan ja talouden tavoitteet sekä niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Vuoden 2027 talousarvion laadintaohje on liitteenä A. Ohje sisältää myös suunnittelukehykset toimielimittäin.

Kaupungin talouden tasapainotukseen tarvitaan toimenpiteitä. Kaupungin verotulokehitys on haastava. Nykyisillä veroprosenteilla verot eivät kasva kustannuskehitystä vastaavasti. Ennustetut verotulot talousarviovuodelle 2027 kasvaa vain +0,2 %. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että toimintakatekehityksen tulee vastata vuoden 2025 tasoa. Toimintakatekehitys on 75 miljoonaa euroa. Sopotustarve on arviolta 8 miljoonaa euroa ja tarkoittaa -9-10 % % vuoden 2026 talousarvion toimintakatetasosta.

Investointien kehitys vastaa vuosittaista poistotasoa. Tällä tasolla lainamäärä ei lisääntynyt, mutta uutta lainaa pitää ottaa entisten lainojen lyhennyksiä varten. Korkomenojen kasvuun on syytä varautua. Nykyisellä lainamäärällä yhden korkoprosentin nousu tarkoittaa +1,2 miljoonaa enemmän korkomenoja vuositasona.

Talousarvion laadintaohje antaa suunnittelun suuntaviivat merkittävimpien erien ja muiden suunnittelussa huomioitavien asioiden osalta, jotka sitovat kaikkia toimielimiä, toimialoja ja tulosalueita. Suunnittelun lähtökohtana vuoden 2027 suunnittelussa ovat:

- 1) Suunnitteluvuodet 2027-2029 eli talousarviovuosi +2 suunnitelmavuotta
 - a. Talousarvio 2027, taloussuunnitelma 2028-2029
- 2) Toiminnan muutokset ja toiminnalliset tavoitteet
 - a. huomioidaan tiedossa olevat lakimuutokset

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

- b. laaditaan toiminnalliset tavoitteet toimielimittäin pohjaten uuteen kaupunkistrategiaan
 - c. huomioidaan Tarkastuslautakunnan Arviointikertomuksessa esiinnostamat seikat tavoitteiden ja mittareiden laadinnassa
 - d. suunnittelukehykset ohjaavat toiminnan suunnittelua toiminnallisten tavoitteiden asetantaa koko suunnitelmakaudelle
- 3) Suunnittelukehykset lasketaan nykyisillä veroprosenteilla.
- 4) Käyttötalouden osalta kehykset annetaan toimielinten toimintakatetavoitteena.
- 5) Investointien osalta suunnittelua ohjaa koko kaupungin nettoinvestointien määrä talousarviovuonna sekä suunnitelmavuosina.
- 6) Lähtökohtaisesti kaupungin ottolainojen määrä ei suunnitelma kaudella lisäännny. Ottolainojen korkotason nousu on huomioitu osana kehyslaskentaa.
- 7) Kuluttajahintojen osalta korotus on 3 % per suunnitteluvuosi
- 8) Peruspalvelujen hintaindeksi on suunnitteluvuosille 3,5 / 3,6 / 2,8 %
- 9) Henkilöstökulujen osalta huomioidaan kunta-alan sopimuskorotukset 1.2.2028. Keskimäärin + 3,7 % vuosittain.
- 10) Henkilöstösuunnitelmien tulee sisältää muutossuunnitelmat myös siitä, miten toiminta järjestetään ja miten varaudutaan henkilöstön siirtyessä työelämävaiheesta seuraavaan eli miten mittavaan henkilöstön muutokseen varaudutaan eri toiminnoissa suunnittelukaudella.
- 11) Talousarviorakenteeseen tehdään tiedossa olevat muutokset. Tarvittaessa rakennetta muutetaan esim. organisaatiomuutospäätösten myötä.
- 12) Konsernirakenne
 - a. asetetaan tavoitteet merkittävimmille konserniyhteisöille
 - b. huomioidaan tiedossa olevat tulevat muutokset konsernirakenteseen
 - i. yhtiöitettävät Sote-kiinteistöt

Aikataulun osalta alustavasti esitetään:

- Lautakuntien ja muiden vastaavien toimielinten talousarvioesitysten käsittelyt 23.10.2026 mennessä
- Kaupunginjohtajan esitys 5.11.2026
- Kaupunginhallituksen esitys 23.11.2026
- Kaupunginvaltuuston talousarviokokous 14.12.2026
- lisäksi veroprosenttien osalta kaupunginhallituksen käsittely 9.11. ja kaupunginvaltuuston päätöskäsittely 16.11.2026.

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

Liite A: TA2027 Suunnitteluohje

Toimivalta

Hallintosääntö 39 §

Esittelijä

Vt. kaupunginjohtaja Ma Ding

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus hyväksyy vuoden 2027 talousarvion laadintaohjeen sekä suunnittelukehykset liitteen A mukaisesti.

Käsittely

Esittelijä muutti päätösehdotusta suunnittelukehysten osalta seuraavasti:
vuosi 2027: -5,0 milj. euroa
vuosi 2028: -2,0 milj. euroa
vuosi 2029: 0 euroa.

Lisäksi toimialojen kanssa käydään tarkemmat neuvottelut kehysten osalta ja 14.9. kokouksessa tuodaan kaupunginhallitukselle tiedoksi raamin jakautuminen toimialojen kesken.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi esittelijän muutetun päätösehdotuksen.

Tiedoksi

Toimenpiteet

Toimielimet
Toimialajohtajat
Tulosaluevastaavat

KH 14.09.2026

641/02.02.00.00/2026

Valmistelija

Talousjohtaja Hannele Pöykkölä
hannele.poykkola@savonlinna.fi, p. 050 575 8803

Selostus

Toimialojen kanssa on käyty neuvotteluja suunnittelukehysten jakautumisesta ja niitä jatketaan vielä perjantaina 11.9. Sen vuoksi kehysten jakautuminen toimialojen kesken tuodaan kaupunginhallitukselle tiedoksi 14.9. kokoukseen.

Liitettä A on päivitetty edellisen käsittelyn jälkeen siten, että kohtaan 4.7. Investoinnit on tehty tekninen korjaus.

Talousjohtaja esittelee uudet suunnittelukehykset kokouksessa. Suunnitteluohje päivitetään kokouksen päätösten mukaisesti kokouksen jälkeen.

Toimivalta

Hallintosääntö 39 §

Esittelijä

Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus hyväksyy vuoden 2027 talousarvion laadintaohjeen sekä suunnittelukehykset muutoksineen.

Päätös

Tiedoksi

Toimenpiteet

Toimielimet
Toimialajohtajat
Tulosaluevastaavat

Kaupunginhallitus

317

Keskushallinnon vastine arviointikertomukseen 2025

KH 14.09.2026

754/00.01.02/2026

Valmistelija

hallintojohtaja Markus Hämäläinen
markus.hamalainen@savonlinna.fi, p. 050 470 9394

Selostus

Kaupunginvaltuusto on käsitellyt tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen vuodelta 2025 kokouksessaan [22.6.2026 § 67](#) ja pyytänyt kaupunginhallitukselta lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta. Lausunnon tulee olla valtuuston käsiteltävänä viimeistään kuluvan vuoden lokakuun loppuun mennessä.

Talousjohtaja on ohjeistanut toimielimiä käsittelemään omalta osaltaan arviointikertomuksessa esiin nostettuja huomioita ja antamalla vastineet niihin.

Alueellisen työllisyysjaoston vastine: [20.08.2026 § 69](#)

Hallintopalvelut:

Tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomiota hallintopalveluiden toiminnallisten tavoitteiden toteutumisasteeseen. Vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaan hallintopalveluiden toiminnallisista tavoitteista toteutui 75 prosenttia. Tarkastuslautakunta on kuitenkin havainnut tavoitteiden asetannassa ja mittareissa puutteita sekä epäjohtonmukaisuuksia.

Hallintopalvelut kiinnittää jatkossa erityistä huomiota tavoitteiden realistiseen, johdonmukaiseen ja mitattavaan asettamiseen sekä tavoitteiden toteutumisen arviointiin. Tavoitteiden ja mittareiden valmistelua kehitetään siten, että niiden perusteella voidaan nykyistä paremmin arvioida tavoitteiden toteutumista.

Arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota päätösten ennakkovaikutusten arviointiin. Kaupunginhallitus hyväksyi 19.5.2025 (§ 188) toimielinten päätösvalmistelua koskevan ohjeen, joka sisältää ennakkovaikutusten arviointia koskevat menettelytavat. Ohjeen mukaan ennakkovaikutusten arviointi tehdään pääsääntöisesti toimielinten päätösten yhteydessä, lukuun ottamatta ohjeessa erikseen määriteltyjä poikkeustilanteita. Tarkastuslautakunta on todennut, että vaikutusten ennakoarviointi on tehty noin 50 prosentissa kaupunginhallituksen asiapäätöksistä.

Hallintopalvelut pitää ennakkovaikutusten arviointia tärkeänä osana laadukasta päätösvalmistelua. Ohjeen käyttöönottoa jatketaan aktiivisesti ja valmistelijoille annetaan tarvittavaa ohjausta ja koulutusta arviointikäytäntöjen yhdenmukaistamiseksi. Tavoitteena on lisätä

Kaupunginhallitus

ennakkovaikutusten arviointien kattavuutta ja varmistaa niiden tarkoituksenmukainen hyödyntäminen kaupungin päätöksenteossa.

Talous- ja henkilöstöpalvelut:

Talous- ja henkilöstöpalveluiden tavoitteissa on tärkeitä asioita, joiden toivoisi olevan kaupungissa hyvällä tasolla. Selvästi osa tavoitteista on aikataulutettu usealle vuodelle, jolloin vuositason tarkastelu ei anna koko kuvaa tavoitteista ja niiden toteutumisesta.

Talous- ja henkilöstöpalvelut ovat kaupungin tukipalveluita, joiden toiminta perustuu jatkuville prosesseille. Prosessikehitykseen on kiinnitetty huomiota ja tämän kehitystyön avulla on tarkoitus saada toiminta vakiinnutettua nykyistä paremmalle tasolle. Talous- ja henkilöstöpalveluiden tavoitteet ovat lähtökohtaisesti enemmän operatiivisia kuin kaupunkistrategiaan oleellisesti vaikuttavia. Tässä kohtaa on hyvä erottaa kaupungin talouden ja kaupungin henkilöstön tavoitteet talous- ja henkilöstöpalveluiden tavoitteista.

Tavoitteiden asetantaan ja mittarointiin kiinnitetään edelleen huomiota niin, että valtuustotason tavoitteina esitetään jatkossa talouden ja henkilöstön tavoitteet ja lautakuntatason tavoitteina enemmän kehittämiseen ja operatiiviseen palvelutoimintaan liittyviä tavoitteita.

Yrityspalvelut:

Tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomiota yrityspalveluiden toiminnallisten tavoitteiden toteutumisasteeseen. Vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaan yrityspalveluiden toiminnallisista tavoitteista toteutui 27 prosenttia. tulosalueen kuvaamat toteumat eivät aina olleet yhdistettävissä kuvattuun tavoitteeseen tai mittariin.

Toiminnallisten tavoitteiden kokonaisuudesta (tavoite, mittari, tulokset) puuttuu joku olennainen tieto, jotta tarkastuslautakunnan olisi mahdollista arvioida kehityksen suuntaa tai tavoitteiden toteutumista (esim. kaupunkikeskusten elinvoiman indeksi tai tyhjien liikeilojen määrä).

Tarkastuslautakunnan havainto on aiheellinen. Yrityspalveluiden tavoitteet ovat pääosin usean vuoden aikajänteellä toteutuvia strategisia tavoitteita, minkä vuoksi niiden vuositason toteutumisen arviointi ei ole kaikilta osin ollut selkeästi yhdistettävissä asetettuihin mittareihin. Vuoden 2025 aikana tavoitteissa kuitenkin edettiin merkittävästi esimerkiksi matkailun, tapahtumien, korkeakouluysteistyön, teknologiapuiston kehittämisen sekä liikenne- ja elinkeinohankkeiden osalta, vaikka kaikkia asetettuja tavoitteita ei saavutettu tarkasteluvuoden aikana.

Yrityspalvelut kehittää tavoitteiden, mittareiden ja raportoinnin valmistelua siten, että jatkossa vuositason tulokset, kehityksen suunta ja strategisten tavoitteiden eteneminen ovat selkeämmin arvioitavissa. Lisäksi tavoitteiden asetannassa korostetaan nykyistä enemmän mitattavia vuosikohtaisia välitavoitteita.

Kaupungin omat työvoimapalvelut

Kaupunginhallitus

Kaupungin työvoimapalveluiden alla oli vuoden 2025 alkaessa elinvoimaan liittyviä tehtäviä, kuten yhteisöllisyysavustukset ja HYTE-työ sekä asukasillat sekä kaupunkimarkkinointi. Toimialueelle vuodelle 2025 asetetut työllisyyteen liittyvät tavoitteet toteutuivat pääosin (64 %), mutta osa kaupunkimarkkinointiin ja HYTE-työhön liittyvistä tehtävistä jäi toteutumatta johtuen henkilöstöresurssien puutteesta ja pitkittyneestä kilpailutuksesta. Toisaalta asetut tunnusluvut ja niiden seuranta saivat arviointikertomuksessa kiitosta.

Toimialueella pidettiin tammi-kesäkuussa YT-menettely, jonka jälkeen suunniteltuja rekrytointeja päästiin jatkamaan. Esimerkiksi hyvinvointi- ja osallisuussuunnittelija aloitti tehtävässään syksyllä 2025, jolloin HYTE-työhön ja muuhun osallisuuteen liittyviin tehtäviin saatiin riittävä resursointi.

Vuoden 2025 aikana toteutettiin kilpailutus koko kaupunkiorganisaation markkinoinnista ja viestinnästä. Kilpailutus kesti ennakoitua pidempään ja kaupunkimarkkinointia koskevia tavoitteita voitiin alkaa toteuttaa suunnitellusti syksyllä 2025. Vastaavien tavoitteiden odotetaan täyttyvän kuluvana vuonna, sillä kaupunkiorganisaatioon on tehtyjen rekrytointien lisäksi perustettu joulukuussa 2025 erillinen vaikuttavuus- ja viestintätiimi, ja näin ollen tehtäviin on riittävä resursointi keskushallinnossa.

Vaikuttavuus- ja viestintäpalvelut:

Tarkastuslautakunta on vuoden 2024 arviointikertomuksen jälkiseurannassa nostanut esiin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (HYTE) kertoimiin ja indikaattoreihin liittyviä haasteita. Hyvinvointi- ja osallisuussuunnittelijan tehtävän täyttämiseen sekä pitkäjänteisen hyvinvointityön toteuttamiseen liittyneet henkilöstömuutokset ovat vaikuttaneet toiminnan etenemiseen ja tavoitteiden toteutumiseen arviointikertomuksessa kuvatulla tavalla.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen sekä osallisuuden havainto tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa on perusteltu. Tilanteeseen on reagoitu sekä toiminnan jatkuvuus ja tavoitteiden edistäminen on varmistettu, joten asia on hallinnassa ja tarvittavat toimenpiteet on käynnistetty.

Kaupunginhallituksen alaisten yksiköiden vastineet huomioidaan kaupunginhallituksen antamaan koko kaupungin vastineeseen kaupunginvaltuustolle.

Toimivalta

Hallintosääntö 3 §

Esittelijä

Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus

Kaupunginhallitus merkitsee Arviointikertomuksen 2025 tiedoksi ja antaa kaupunginhallituksen alaisten yksiköiden osalta selostusosan mukaisen vastineensa siihen.

Päätös

Tiedoksi

Toimenpiteet

Kaupunginhallitus

318

Kaupunginhallituksen lausunto Arviointikertomukseen 2025

KH 14.09.2026

753/00.03.00.01/2025

Valmistelija

Talousjohtaja Hannele Pöykkölä
hannele.poykkola@savonlinna.fi, p. 050 575 8803

Selostus

Kaupunginvaltuusto on [22.06.2026 § 67](#) käsitellyt tarkastuslautakunnan laatiman Arviointikertomus 2025:n, käynyt keskustelun sen sisällöstä ja lähettänyt sen kaupunginhallitukselle toimenpiteitä varten.

Kaupunginvaltuusto on pyytänyt kaupunginhallitukselta lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta. Lausunnon tulee olla valtuuston käsiteltävänä viimeistään kuluvan vuoden lokakuun loppuun mennessä.

Arviointikertomus 2025 on lähetetty kaikille toimialoille ja toimielimille käsiteltäväksi ja lausuttavaksi:

[Alueellinen jätelautakunta 18.8.2026 § 20](#)

[Alueellinen työllisyysjaosto 20.8.2026 § 69](#)

[Alueellinen ympäristöterveydenhuoltojaosto 21.8.2026 § 24](#)

[Sivistyslautakunta 25.8.2026 § 105](#)

[Rakennus- ja ympäristölautakunta 26.8.2026 § 110](#)

[Tekninen lautakunta 1.9.2026 § 139](#)

Kaupunginhallituksen alaisten yksiköiden lausunto käsitellään kaupunginhallituksessa 14.9.2026.

Yhteenvedona toimialojen ja toimielinten vastauksista voidaan todeta, että tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomuksessa esittämät huomiot on otettu asianmukaisesti huomioon. Vastineissa tarkastuslautakunnan havainnot tunnistetaan pääosin relevantteina ja niiden perusteella on tuotu esiin sekä jo tehtyjä että valmistelussa olevia käytännön toimenpiteitä.

Erityisesti toiminnallisten tavoitteiden määrään, laatuun, mittarointiin ja tavoitteiden toteutumisen arviointiin tullaan kiinnittämään jatkossa enemmän huomiota. Useissa vastauksissa todetaan, että tavoitteiden ja mittareiden valmistelua kehitetään niin, että niiden perusteella voidaan aikaisempaa paremmin arvioida toiminnan tuloksia, kehityksen suuntaa sekä valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista.

Samalla vastineista nousee esiin se, että kaupunkitasoisesti tavoitteiden asetannassa ja mittareiden laatimisessa tarvitaan edelleen yhteistä linjaa, selkeää ohjeistusta ja laatijoille koulutusta. Lähtökohtaisesti valtuusto asettaa talousarviossa ne tavoitteet, joiden tulee olla niin sanotusti valtuustotasoisia eli kaupungin perustehtävään, palveluihin ja toiminnan kannalta keskeisiin vaikutuksiin liittyviä tavoitteita. Tämän lisäksi toimielimet voivat asettaa omia tavoitteitaan toimivaltaansa kuuluvissa asioissa, ja tulosalueet sekä tulosityksiköt seuraavat operatiiviseen

Kaupunginhallitus

toimintaan liittyviä tavoitteita. Arviointikertomukseen annetuista vastauksista voidaan päätellä, että tätä eroa on tarpeen kirkastaa, jotta valtuustotason tavoitteet, lautakuntatasoiset tavoitteet ja operatiiviset tavoitteet eivät sekoitu keskenään.

Myös päivitetty kaupunkistrategia antaa mahdollisuuden uudistaa myös talousarvion toiminnallisten tavoitteiden asetantaa. Valtuusto on osana kaupunkistrategiaa hyväksynyt mittarit, joilla strategian toteutumista mitataan. Näiden pohjalta on hyvä lähteä uudistamaan myös seuraavan vuoden talousarviovalmistelussa toiminnallisten vuositavoitteiden käytänteitä.

Tarkastuslautakunnan huomiot tavoitteiden toteutumisasteista, mittareiden puutteista ja raportoinnin epäjohtonmukaisuuksista ovat vastineiden perusteella osuneet olennaisiin kehittämiskohteisiin. Hallintopalveluissa korostuvat tavoitteiden realistinen ja mitattava asetanta sekä ennakkovaikutusten arvioinnin vakiinnuttaminen osaksi päätösvalmistelua. Talous- ja henkilöstöpalveluissa tunnistetaan tarve erottaa kaupungin talouden ja henkilöstön yleiset tavoitteet palvelualueen omista operatiivisista tavoitteista. Yrityspalveluissa puolestaan todetaan, että usean vuoden aikajänteelle asetettujen strategisten tavoitteiden vuositasen arviointia on syytä selkeyttää, jotta tulokset ja eteneminen voidaan kuvata nykyistä ymmärrettävämmiin.

Arviointikertomukseen on vastattu hyvin myös niiltä osin, joissa tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomiota päätöksenteon dokumentointiin, valmistelukäytäntöihin ja palveluiden seurannan läpinäkyvyyteen. Sivistyslautakunta on ottanut kantaa muun muassa lukuvuosisuunnitelmien käsittelyajankohtaan, valtuustoaloitteiden käsittelyyn, koulujen järjestyssääntöjen dokumentointiin sekä siihen, milloin tiedoksi merkittävä asia edellyttää varsinaista päätöstä tai jatkotoimeksiantoa. Teknisen lautakunnan vastauksissa on puolestaan käsitelty investointien toteutusastetta, Savonlinnan Veden saneerausvelkaa, hankintatoimen keskittämistä sekä maankäyttöpalveluiden tavoitteiden ja mittareiden kehittämistä. Näissä vastauksissa tarkastuslautakunnan huomiot eivät jää pelkästään toteamuksiksi, vaan niiden pohjalta kuvataan myös, miten toimintaa on tarkoitus muuttaa tai kehittää.

Kaikilta osin vastaukset eivät kuitenkaan vielä sisällä yksityiskohtaista aikataulua, vastuuttamista tai seurantatapaa sille, miten tarkastuslautakunnan havaintojen perusteella tehtävät muutokset varmistetaan käytännössä. Tämä ei kuitenkaan tarkoita, etteikö huomioihin olisi vastattu, vaan enemmänkin sitä, että osa kehittämisestä jatkuu osana vuoden 2026 talousarvion toimeenpanoa, organisaatiouudistusta, raportointikäytäntöjen kehittämistä sekä toimialojen normaalia valmistelua.

Useissa kohdissa on jo nähtävissä, että arviointikertomuksen perusteella on ryhdytty toimiin ja että havainnot ovat vaikuttamassa tulevien vuosien tavoitteiden asetantaan ja seurantaan.

Tiivistetysti voidaan todeta, että vuoden 2025 arviointikertomukseen on vastattu kaikkien toimielinten osalta ja rakentavalla tavalla. Vastineet

Kaupunginhallitus

osoittavat, että tarkastuslautakunnan huomioidut ovat pääosin yhteneväisiä toimialojen oman tilannekuvan kanssa. Osa huomioista on sellaisia, joihin on jo tartuttu ja joiden osalta muutoksia on käynnistetty, ja osa on laajempia kehittämiskokonaisuuksia, joiden työstäminen jatkuu. Olennaista on, että jatkossa tavoitteiden asetannassa, mittaroinnissa, raportoinnissa ja päätöksenteon dokumentoinnissa saadaan muodostettua yhteinen kaupunkitasoinen toimintatapa, jonka avulla myös tarkastuslautakunnan esiin nostamien asioiden edistymistä voidaan seurata nykyistä paremmin.

Toimivalta Hallintosääntö 3 §

Esittelijä Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus

Päätösehdotus Kaupunginhallitus päättää antaa kaupunginvaltuustolle selostusosan mukaisen lausunnon niistä huomioista ja toimenpiteistä, joihin Arviointikertomus 2025 on antanut aihetta.

Päätös

Tiedoksi -

Toimenpiteet Kaupunginvaltuusto

Kaupunginhallitus

319

Savonlinnan kaupungin lausunto: Etelä-Savon maakuntaliiton talouden ja toiminnan suuntaviivoista vuodelle 2027

KH 14.09.2026

804/00.04.01/2026

Valmistelija

Hallintojohtaja Markus Hämäläinen
markus.hamalainen@savonlinna.fi, p. 050 470 9394

Selostus

Etelä-Savon maakuntaliitto pyytää 24.8.2026 lähettämällä lausuntopyynnöllä (liite) jäsenkunniltaan lausuntoa maakuntaliiton talouden ja toiminnan suuntaviivoista vuodelle 2027. Lopullinen toimintasuunnitelman sisältävä talousarvioesitys vuodelle 2027 valmistellaan palautteen perusteella maakuntavaltuuston joulukuun kokoukseen.

Maakuntaliitto pyytää lausuntoja 22.9.2026 klo 15.00 mennessä.

Lausuntopyynnön kohteena liitteenä oleva maakuntaliiton luonnos maakuntaliiton talouden ja toiminnan suuntaviivoista vuodelle 2027.

Maakuntaliitto esittää vuodelle 2027 painopisteiksi EU-rahoituksen (EAKR, JTF) tehokkaan hyödyntämisen, tulevan EU-ohjelmakauden valmistelun, Itäisen Suomen ohjelman edistämisen, maakuntastrategian ja maakuntakaavan valmistelun sekä liikennejärjestelmätyön. Lisäksi korostetaan edunvalvontaa, ennakointia ja tiedolla johtamista.

Talouden osalta:

- Kuntien jäsenmaksuihin ei esitetä korotusta vuodelle 2027.
- Maakuntaliiton talousarvio vuodelle 2027 on alustavasti 120 000 euroa alijäämäinen.
- Alijäämä katetaan aiempien vuosien ylijäämillä.
- Henkilöstökulujen kasvua perustellaan KVTES-palkankorotuksilla sekä kolmannen määräaikaisen maksatusasiantuntijan jatkamisella.

Savonlinnan vuoden 2027 alustava maksuosuus on 595 560 euroa, sama kuin vuoden 2026 taulukossa. Maksuosuudet ovat kuitenkin vielä suuntaa antavia, koska lopullinen kuntien välinen jako määräytyy verotulotietojen perusteella.

Keskeinen viesti kunnille on siis, että maakuntaliitto pyrkii säilyttämään kuntien maksuosuudet ennallaan samalla kun se jatkaa aluekehittämistä, EU-rahoitus- ja edunvalvontatyötä.

Toimivalta

Kuntalaki 39 §

Esittelijä

Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus

Kaupunginhallitus

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää antaa seuraavansisältöisen lausunnon.

Savonlinnan kaupunginhallitus toteaa, että sen 29.9.2025 antamassa lausunnossa esitetyt näkemykset ovat edelleen ajankohtaisia ja tulee ottaa huomioon vuoden 2027 talouden ja toiminnan valmistelussa. Erityisesti kaupunki korostaa tarvetta asettaa maakuntaliiton keskeisille toimenpiteille selkeät ja mitattavat tavoitteet, joiden perusteella toiminnan tuloksellisuutta voidaan arvioida. Lisäksi kaupunki pitää tärkeänä, että Etelä-Savon asemaa EU-rahoituksen saajana vahvistetaan määrätietoisesti ja että tuloksia seurataan läpinäkyvästi.

Savonlinnan kaupunki pitää hyvänä, että kuntien jäsenmaksuosuuksiin ei esitetä korotusta vuodelle 2027. Kuntatalouden kiristytessä maakuntaliiton toiminnan tulee jatkossakin perustua kustannustehokkuuteen sekä alueelle kohdistuvan kehittämis- ja hankerahoituksen kasvattamiseen.

Lisäksi kaupunki pitää edelleen tärkeänä hankerahoituksen maksatusten sujuvuutta, käsittelyaikojen ennakoitavuutta sekä aktiivista viestintää hanketoimijoille.

Edelleen maakunnan viestintä- ja brändityö tulisi paremmin näkyä esitetyssä luonnoksessa toiminnan ja talouden suuntaviivoista.

Savonlinnan kaupungilla ei ole muutoin huomautettavaa Etelä-Savon maakuntaliiton talouden ja toiminnan suuntaviivoista vuodelle 2027.

Päätös

Tiedoksi

Etelä-Savon maakuntaliitto (kirjaamo@esavo.fi)

Toimenpiteet

Hallintopäällikkö

Kaupunginhallitus

320

Lausunto hallituksen esityksestä eduskunnalle laiksi yksityistielain muuttamisesta

KH 14.09.2026
4/03.00/2026

Valmistelija

Hallintojohtaja Markus Hämäläinen
markus.hamalainen@savonlinna.fi, p. 050 470 9394

Selostus

Liikenne- ja viestintävaliokunta pyytää Savonlinnan kaupungilta asiantuntijalausuntoa hallituksen esityksestä eduskunnalle (HE 125/2026 vp.) laiksi yksityistielain muuttamisesta.

Lausuntopyyntö ja hallituksen esitys ovat liitteenä.

Määräpäivä lausunnon antamiselle on 15.9.2026.

Hallituksen esityksessä ehdotetaan muutettavaksi yksityistielakia.

Hallituksen esityksen tavoitteena Esityksen tavoitteena on sujuvoittaa tiekuntien hallintoa ja päätöksentekoa ja siten edistää yksityisteiden tehokasta tienpitoa sekä lisätä liikenneturvallisuutta yksityisteillä ja vahvistaa tieosakkaiden oikeusturvaa.

Esityksen mukaan tieosakkaalla olisi aiempaa helpompi pääsy eräisiin tiekunnan ja sen toimielimen asiakirjoihin.

Tiekunnan perustamiseen ja muutoksiin liittyviä päätöksentekomenettelyjä täsmennettäisiin. Tiekunnan toimielimelle säädettäisiin velvollisuus ylläpitää osakasluetteloa. Tieosakkaiden mahdollisuutta vastustaa yhdyskuntateknisen laitteen sijoittamista tiealueelle rajattaisiin vain tiensuuntaisiin runkolinjahankkeisiin.

Tiemaksun ja käyttömaksun perimistä koskevaa pykälää täsmennettäisiin niin, että verojen ja maksujen täytäntöönpanosta annetun lain mukaisen perustevelituksen käyttömahdollisuus tiemaksujen virheellisestä maksuunpanosta suljettaisiin pois.

Lisäksi yksityistietoimituksen toimivaltaa lisättäisiin niin, että toimituksessa voitaisiin määrätä laittomasti asetettu sulkulaite poistettavaksi.

Ehdotettu laki on tarkoitettu tulemaan voimaan 1.1.2027.

Esittelijä

Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää antaa seuraavansisältöisen lausunnon asiassa. Savonlinnan kaupunginhallitus kiittää mahdollisuudesta lausua asiassa. Savonlinnan kaupunginhallitus katsoo, että hallituksen esityksessä tulisi painottaa selkeästi yksityistielain merkitystä kuntalaisten peruspalvelujen

Kaupunginhallitus

saavutettavuudelle, huoltovarmuudelle sekä alueiden elinvoiman ylläpitämiselle. Yksityistielain muuttamisen vaikuttavuus tulisi hallituksen esityksessä esitettyjen muutosehdotusten lisäksi kohdistua vielä selvemmin mainituille yhteiskunnan toimivuuden kannalta merkityksellisille asiakokonaisuuksille.

Hallituksen esityksen kohdassa 2. (Nykytila ja sen arviointi) tuodaankin esille, miten suuri merkitys yksityisteillä on elinkeinoelämän kuljetuksille sekä maaseudun asutukselle ja tuodaan esille yhteiskunnan toiminta- ja huoltovarmuuteen liittyvä rooli. Jäljempänä mainituin tavoin nämä kysymykset eivät kuitenkaan näy konkreettisesti esityksen sisällössä.

Yksityistiet muodostavat keskeisen osan erityisesti maaseutu- ja haja-asutusalueiden liikenneverkkoa, jonka toimivuus on välttämätöntä muun muassa koulukuljetusten, kotihoidon, pelastus- ja ensihoitopalvelujen sekä muun viranomais- ja palveluliikenteen kannalta. Lisäksi yksityisteillä on merkittävä rooli elinkeinoelämän kuljetusten, maa- ja metsätalouden toimintaedellytysten sekä matkailun ja vapaa-ajan asumisen näkökulmasta.

Huoltovarmuus

Kaupunginhallitus toteaa, että hallituksen esityksessä tunnistetaan yksityisteiden merkitys huoltovarmuudelle, mutta tätä ei ole viety konkreettisiksi säädösratkaisuksi. Valmistelussa tulee arvioida mahdollisuudet tunnistaa huoltovarmuuden kannalta merkittävät yksityistiet sekä huomioida ne valtionavustusten kohdentamisessa ja tienpidon priorisoinnissa.

Koulukuljetukset, kotihoito ja pelastustoimi

Hallituksen esityksessä todetaan, että toimiva yksityistieverkko tukee koulukuljetusten, kotihoidon, vanhuspalveluiden sekä pelastus- ja ensihoitopalveluiden toteuttamista. Tästä huolimatta esityksessä ei aseteta palvelujen saavutettavuutta yksityistielain tavoitteeksi, edellytetä vaikutusten arviointia julkisten palvelujen järjestämiseen eikä tunnisteta palvelujen kannalta kriittisiä tieyhteyksiä. Savonlinnan kaupunginhallitus esittää, että yksityistielain tavoitteisiin lisätään asukkaiden peruspalvelujen saavutettavuuden turvaaminen erityisesti harvaan asutuilla alueilla.

Saaristoalueiden liikennejärjestelmä

Kaupunginhallitus pitää myönteisenä, että esitykseen sisältyy uusi säännös yksityistielauttojen (-lossien) asemasta osana yksityistietä. Esitys ei kuitenkaan ratkaise yksityistielauttojen ja -lossien asemaa, palvelutason turvaamista eikä saaristoalueiden yhteyksien pitkäjänteistä rahoitusta. Kaupunginhallitus esittää, että näiden yhteyksien jatkuvuus turvataan erillisellä sääntelyllä tai valtakunnallisella rahoitusmallilla.

Saaristolain huomiointi

Savonlinnan kaupunginhallitus katsoo, että esityksessä ei ole riittävällä tavalla arvioitu saaristolain tavoitteiden toteutumista eikä saaristoalueiden erityisolosuhteita. Jatkovalmistelussa tulee arvioida ehdotusten vaikutukset saaristoisten kuntien palvelujen saavutettavuuteen, huoltovarmuuteen, asumiseen, matkailuun ja elinkeinoelämän toimintaedellytyksiin.

Muita havaintoja hallituksen esityksestä

Hallituksen esityksen mukaan tieosakkaiden mahdollisuutta vastustaa yhdyskuntateknisen laitteen sijoittamista tiealueelle rajattaisiin vain tiensuuntaisiin runkolinjahankkeisiin ja yksityistietoimituksen toimivaltaa

Kaupunginhallitus

lisättäisiin niin, että toimituksessa voitaisiin määrätä laittomasti asetettu sulkulaite poistettavaksi. Savonlinnan kaupunginhallitus pitää esitettyjä muutoksia myönteisinä hallituksen esityksen tavoitteisiin nähden.

Yhteenveto

Savonlinnan kaupunginhallitus katsoo, että hallituksen esitys sisältää useita kannatettavia hallinnollisia uudistuksia. Lainsäädäntövalmistelussa tulee kuitenkin vahvistaa yksityisteiden merkitystä peruspalvelujen saavutettavuuden, huoltovarmuuden ja alueellisen elinvoiman näkökulmasta sekä huomioida saaristolain tavoitteet nykyistä selkeämmin. Erityisesti yksityistielossien ja -lauttojen asema, kriittisten yhteysväylien rahoitus sekä saaristo- ja harvaan asuttujen alueiden palvelutaso edellyttävät lisätoimenpiteitä.

Päätös

Tiedoksi

Liikenne- ja viestintävaliokunta/LiV@eduskunta.fi

Toimenpiteet

Hallintopäällikkö

Kaupunginhallitus

321

Keskushallinnon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnon puolivuotisraportti 2026

KH 14.09.2026

34/00.03.01.02/2026

Valmistelija	sisäinen tarkastaja Sami Montonen sami.montonen@savonlinna.fi, p. 050 407 2571
Selostus	Savonlinnan kaupungin hallintosäännön 47 §:n mukaan sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja ja sen toimeenpanosta huolehtivat lautakunta ja toimialajohtaja tehtäväalueellaan. Kaupunginhallitus on kokouksessaan 27.04.2026 § 161 hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman vuodelle 2026. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman mukaisesta valvonnasta sekä valvonnan johdosta tehdyistä havainnoista ja toimenpiteistä raportoidaan puolivuositain lautakunnille, kaupunginjohtajan johtoryhmälle ja kaupunginhallitukselle. Kaupunginjohtajan johtoryhmä on kokouksessaan 7.9.2026 § 135 käsitellyt keskushallinnon raportin. Raportin mukaan keskushallinnossa on toteutettu suunnitelman mukaisia valvontatoimenpiteitä eikä merkittäviä poikkeamia ole havaittu.
Toimivalta	Hallintosääntö 47 §
Esittelijä	Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus hyväksyy liitteenä olevan keskushallinnon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan puolivuosisiraportin 2026.
Päätös	
Tiedoksi	sisäinen tarkastaja
Toimenpiteet	

Kaupunginhallitus

322

Sivistyslautakunnan esitys työryhmän asettamisesta sivistyslautakunnan lautakuntatason strategiatavoitteiden valmistelua varten

KH 14.09.2026

828/00.00.01.10/2026

Valmistelija

hallintojohtaja Markus Hämäläinen
markus.hamalainen@savonlinna.fi, p. 050 470 9394

Selostus

Sivistyslautakunta käsitteli kokouksessaan 25.8.2026 Savonlinnan kaupunginvaltuuston hyväksymän kaupunkistrategian 2026–2029 toimeenpanoa sivistystoimen näkökulmasta.

Käsittelyn yhteydessä lautakunta kävi työpajakeskustelun lautakuntatason strategisten tavoitteiden valmistelusta ja päätti pyytää kaupunginhallitusta asettamaan työryhmän valmistelevaan sivistyslautakunnalle lautakuntatason tavoitteet strategiakaudeksi.

Kuntalain 37 §:n mukaan kuntastrategia ohjaa kunnan toimintaa ja taloutta. Savonlinnan kaupunginvaltuusto on hyväksynyt kaupunkistrategian vuosille 2026–2029, ja sivistyslautakunnan tulee sen pohjalta määritellä toimialaansa koskevat strategiset tavoitteet osaksi talousarvio- ja toimintasuunnittelua.

Sivistyslautakunta on esittänyt, että toimikuntaan nimetään lautakunnan keskuudesta seuraavat henkilöt: Teija Pesonen (pj), Eija Silvennoinen (vpj), Tommi Tikka, Meeri Larinen ja Heli Kinnunen. Työryhmän tehtävänä on valmistella ehdotus sivistyslautakunnan lautakuntatason strategisiksi tavoitteiksi siten, että sivistyslautakunta voi käsitellä esitystä syksyn 2026 aikana.

Lautakunnan puheenjohtajistolla ei hallintosäännön perusteella ole oikeutta vuosipalkkioon, jolla yleisesti korvattaisiin luottamustehtävän hoitamista kokousten ulkopuolella.

Hallintosäännön palkkiosäännössä todetaan, että toimielinten jäsenyydestä saa palkkion. Työryhmä ei ole kuntalain tarkoittama toimielin, eikä myöskään hallintosäännössä erkseen määritelty toimielin. Lisäksi hallintosäännössä on määräyksiä luottamushenkilön oikeudesta palkkioon muun muassa seminaariin, edustustilaisuuteen tai neuvotteluun osallistumisesta. Sivistyslautakunnan esittämässä työryhmän jäsenyydessä ei ole kyse mistään edellä mainitusta.

Kuntalain 30 §:n mukaan kunnanhallitus voi asettaa toimikunnan määrätyn tehtävän hoitamista varten. Kuntalaissa ei ole nimenomaisia määräyksiä siitä, millaisia tehtäviä toimikunta voi hoitaa tai miten pitkäkestoista tehtävistä on kyse.

Kaupunginhallitus

Toimikuntaan sovelletaan tasa-arvolain 4 a §:n 40 %:n sääntöä siitä, että toimielimessä tulee olla naisia sekä miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisestä syystä muuta johdu.

Näin ollen toimikunnan kokoonpanot voisivat olla esimerkiksi kolmen jäsenen kokoonpanossa 2+1 tai 1+2, neljän jäsenen kokoonpanossa 2+2 ja viiden jäsenen kokoonpanossa 3+2 tai 2+3.

Sivistyslautakunta on esittänyt työryhmän perustamista, koska lautakuntatason strategisten tavoitteiden valmistelun aikataulu on tiukka ja tavoitteet tulee sovittaa osaksi syksyn talousarvio- ja strategiatyötä. Toimikuntatyöskentely mahdollistaa valmistelun tehokkaan etenemisen lautakunnan kokousaikataulun puitteissa. Lisäksi toimikunnan asettaminen on kaupungin kannalta kustannustehokkaampi ratkaisu kuin ylimääräisen lautakunnan kokouksen tai iltakoulun järjestäminen, koska valmistelu voidaan toteuttaa rajatulla jäsenmäärällä ja pienemmillä kokouskustannuksilla.

Edellä mainituilla perusteilla toimikunnan perustamiselle ei sinänsä ole estettä, mutta esitetyllä kokoonpanolla esteeksi muodostuu tasa-arvolain 4 a § ja toisaalta voidaan tarkoituksenmukaisuussyistä pohtia 11 jäsenisessä lautakunnassa lähes puolen jäsenenmäärän kokoisen toimikunnan tarpeellisuutta.

Lautakunta voi asettaa keskuudestaan työryhmän, mutta voimassaolevan hallintosäännön mukaan jäsenyys ei oikeuta palkkioon. Työryhmään sellaisena kuin se on kuvattu sivistyslautakunnan päätöksessä, ei sovelleta tasa-arvolain 4 a §:ää, vaikkakin viranomaisen tulee toiminnassaan edistää tasa-arvoa miesten ja naisten välillä.

Toimivalta

Kuntalaki 39 §

Esittelijä

Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee sivistyslautakunnan esityksen työryhmän perustamisesta tiedoksi ja toteaa, ettei esitys anna aiheutta toimenpiteisiin.

Päätös

Tiedoksi

Sivistyslautakunta

Kaupunginhallitus

323

Otto-oikeuden käyttäminen rakennus- ja ympäristölautakunnan 26.8.2026 kokouksen § 118 Rakennusvalvonnan asioita tiedoksi

KH 14.09.2026

710/00.02.01/2023

Valmistelija	hallintojohtaja Markus Hämäläinen markus.hamalainen@savonlinna.fi, p. 050 470 9394
Selostus	Kaupunginhallitus päätti 31.8.2026 asiassa § 304 Lautakuntien pöytäkirjoja käyttää otto-oikeutta seuraavaan päätökseen, joka koski asiaa rakennus- ja ympäristölautakunnassa 26.08.2026 § 118: Rakennusvalvonnan asioita tiedoksi. Rakennus- ja ympäristölautakunta merkitsi tiedoksi kaavoituspäällikön päätöksen 11.8.2026 § 188. Kaavoituspäällikkö ei myöntänyt poikkeamislupaa lomarakennuksen käyttötarkoituksen muuttamiseen vakinaiseksi asuinrakennukseksi, koska hanke ei täytä RakL 57 §:ssä poikkeamiselle asetettuja edellytyksiä.
Toimivalta	Hallintosääntö 6. luku 34 §
Esittelijä	kaupunginjohtajan 1 sij. hallintojohtaja Markus Hämäläinen
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus päättää merkitä asian tiedoksi.
Päätös	
Tiedoksi	Rakennus- ja ympäristölautakunta

Kaupunginhallitus

324

Päätösten ennakkoarvioinnin raportointi

KH 14.09.2026

795/00.02.01/2025

Valmistelija

Hallintojohtaja Markus Hämäläinen
markus.hamalainen@savonlinna.fi, p. 0450 470 9394

Selostus

Arviointi suoritettiin kaupunginhallituksen [19.5.2025 § 188](#) hyväksymän vaikutusten ennakkoarviointia koskevan valmisteluohjeen noudattamisen kannalta. Arvio kohdistuu siihen, onko arviointitarve tunnistettu, onko vaihtoehtoja vertailtu ja ovatko olennaiset vaikutuslajit mukana.

Kaupunginhallituksen osalta arvioitiin seuraavien kokousten pöytäkirjoja: 15.6.2026, 29.6.2026, 6.7.2026, 17.8.2026 ja 31.8.2026.

Ohjetta noudatetaan aineistossa pääosin, mutta ei vielä yhdenmukaisesti.

Kesä-elokuun pöytäkirjoissa näkyy selvä laadullinen kehitys. Erillinen Vaikutusten ennakkoarviointi -otsikko esiintyy aiempaa useammin. Arvioinnin arvioinnin pois jättämistä perustellaan ohjeen poikkeuksilla. Vaihtoehtoja kuvataan aiempaa useammassa asiassa taloudellisia vaikutuksia määrällistetään riskejä käsitellään erityisesti omistusjärjestelyissä.

Sivistyslautakunnan osalta arvioitiin seuraavien kokousten pöytäkirjoja: 18.3.2026, 22.4.2026, 20.5.2026, 16.6.2026 ja 25.8.2026.

Keskeinen havainto:

Valmistelu sisältää monissa asioissa runsaasti hyödyllistä vaikutustietoa. Pöytäkirjasta ei silti järjestelmällisesti ilmene, onko ohjeen mukainen arviointitarve harkittu, miksi arviointi on tehty tai jätetty tekemättä ja mitä vaihtoehtoja on vertailtu. Esimerkiksi sivistyslautakunta on 16.6.2026 päättänyt myöntää kohdeavustuksen koripalloturnaukselle. Tässä päätöksessä on oheismateriaalina yritysvaikutustenarviointilomake. Sen sijaan päätöksen selostusosassa olisi voitu arvioida annetun ohjeen mukaisesti oman otsikkonsa alla vaikutuksia laajemmin kuntalaisiin tai lapsiin. Lautakunta voisi harkita vaikutustenarvioinnin sisällyttämistä oman alaotsikkonsa alle selostusosassa.

Teknisen lautakunnan osalta arvioitiin seuraavien kokousten pöytäkirjoja: 5.5.2026, 26.5.2026, 9.6.2026, 18.8.2026 ja 1.9.2026.

Teknisen lautakunnan päätösvalmistelussa on useita laadukkaita vaikutusarviointeja. Toisaalta joistakin taloudellisesti, ympäristöllisesti tai toiminnallisesti merkittävistä asioista puuttuu kokonaan ohjeen mukainen, koottu EVA. Kuitenkin esimerkkeinä ohjeen noudattamisesta voidaan mainita 26.5.2026 tehty päätös mikroliikennelupien hyväksymisestä Savonlinnan kaupungin alueelle ja torialueen kehittämisen ohjausryhmän nimeäminen. Päätöksissä on poikkeuksellisen hyvin arvioitu asiaa

Kaupunginhallitus

päätösvaihtoehtojen kautta. Lautakunta voisi harkita vaikutuksenarvioinnin sisällyttämistä oman alaotsikkonsa alle selostusosassa.

Aineiston paras arviointi on Järvi-Saimaan Palvelut Oy:n yhteistyö- ja palvelusopimusta koskevassa §:ssä 106. Siinä muodostetaan nollavaihtoehto ja muutosvaihtoehto, käsitellään palvelu-, lapsi-, ympäristö-, henkilöstö-, talous- ja strategiavaikutuksia sekä tehdään perusteltu johtopäätös. Myös mikroliiikennelupaa koskevassa §:ssä 103 on onnistunut vaihtoehto- ja vaikutusrakenne.

Toimivalta

Kuntalaki 39 §

Esittelijä

Kaupunginjohtajan 1. sijainen hallintojohtaja Markus Hämäläinen.

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee hallintojohtajan raportin tiedoksi.

Päätös

Tiedoksi

Kaupunginhallitus ja sen alaiset toimielimet

Kaupunginhallitus

325

Selvitys Retretin kesäpilotista

KH 14.09.2026

660/14.02.00/2024

Valmistelija

Hallintojohtaja Markus Hämäläinen
markus.hamalainen@savonlinna.fi, p. 050 470 9394
Tapahtumapäällikkö Marita Kajander
marita.kajander@savonlinna.fi, p. 050 464 1560

Selostus

Katsaus Retretin historiaan ja taustaan

Taidekeskus Retretti oli toiminnassa Punkaharjulla vuosina 1983 –2012 Pekka Hyvärisen ideoimassa ja rakennuttamassa luolastossa. Aikaisemmin Retretti -nimisiä taidenäyttelyitä oli jo järjestetty Punkasalmen koulussa vuosina 1978 –1982. Korkeataide ja viihde kohtasivat usein Punkaharjulla. Uniikissa Kalliosalissa oli järjestetty menneiden vuosikymmenien aikana muun muassa oopperaesityksiä, kamarikonsertteja, nuorten solistien iltoja, tanssiteatteria, keskustelutilaisuuksia, jazz -tapahtumia sekä lastenmusiikin konsertteja. Parhaimmillaan toimintaa oli ollut eri vuodenaikoina. Yhdessä Savonlinnan Oopperajuhlien kanssa Taidekeskus Retretti oli toimintavuosinaan toinen Etelä-Savon tärkeistä kulttuurimatkailumagneeteista.

Retretti meni konkurssiin vuonna 2012 ja hiljaiseloa kesti kuusi vuotta. Vuonna 2018 luolaston omistajat aloittivat mittavan uudistus- ja investointihankkeen. Osana Retretin uutta tulemistä, noin puolet luolan tiloista vuokrattiin paikalliselle tapahtumayritykselle, Luola Eventsille. Luola Events toteutti monipuolista ja ympärivuotista tapahtumatoimintaa tiloissa vuoteen 2020 saakka. Tuolloin toiminta keskeytyi, kun käytössä olleita tiloja ryhdyttiin saneeraamaan. Osin samaan aikaan Luola Eventsin toiminnan kanssa luolaston omistajat käynnistivät näyttelytoimintaa erinäisten kesänäyttelyiden ja muun toiminnan muodossa. Mittavin näistä oli Kalevala-teemainen näyttelykokonaisuus kesällä 2021, joka keräsi vain noin parin kuukauden aikana noin 30 000 kävijää. Tätä toimintaa, sekä varsinaista kulttuurimatkailun kärkikohdeprojektia toteutti kiinteistöyhtiö Tuunaansaaren Luola Oy, sekä Retretti Kulttuuriyhdistys Ry.

Mittavassa peruskorjauksessa ajantasaistettiin luolaston talo- ja esitystekniikka, sekä turvallisuus- yms. asiat tämän päivän mukaisiksi. Tavoitteena on aiemmin ollut luoda uudesta Retretistä Suomen vetovoimaisimpiin kuuluva ympärivuotinen tiede-, taide- ja kulttuurimatkakohde, jonka vetovoima perustuu ainutlaatuisiin ja eksklusiivisiin kansainvälisiin kokoelmiin, digitaalisiin toteutuksiin, eri taidealojen tuottamiin elämyksiin ja uniikkiin luolaympäristöön. Uudistus keskeytyi kuitenkin vuonna 2022, kun kiinteistöyhtiö Tuunaansaaren Luola Oy ajautui taloushaasteisiin ja myöhemmin vuonna 2023 asetettiin konkurssiin. Ennen konkurssia luolaston kehittämistoimenpiteisiin ja saneerauksiin käytettiin omistajien toimesta noin 10-11 miljoonaa euroa.

Kaupunginhallitus

Retretin tilanne tammikuu 2026

Retretti oli vuoden alussa 2026 konkurssipesällä ja tiloille oli etsitty jatkajaa. Savonlinnan kaupunginhallitus oli tehnyt 19.1.2026 kokouksessaan päätöksen päättää osallistua Retretin sähkö- ja lämmityskuluihin laskujen mukaan enintään 30 000 eurolla 12 kuukauden aikana.

Mistä pilotti-idea sai alkunsa?

Savonlinnan kaupunginhallituksen päätös käynnisti tammikuun lopulla ja helmikuun alussa pohdinnan siitä, voisiko Retrettiä hyödyntää myös Savonlinnan kulttuurin unelmavuoden tapahtumapaikkana. Edellä mainittu kaupunginhallituksen päätös ei tarkoittanut sitä, että tilaa ei käytettäisi mahdollisuuksien mukaan hyödyksi.

Retretti sopi luontevasti unelmavuoden ”yhdistävät sillat” -teemaan sekä kohteen historiaan ja tulevaisuuden mahdollisuuksiin. Savonlinnan kaupunki haluaa strategian mukaisesti kehittää ympärivuotista matkailua ja monipuolisten tapahtumien edistämistä. Yksi keino tähän olisi pilotoida kesäksi 2026 Retrettiin kulttuuriyrittäjien kanssa aivan uudenlaista taide- ja sisältötoimintaa, jolla halutaan osoittaa ja tuoda esille luolaston sisällöllisiä käyttömahdollisuuksia.

Esiin nousi ajatus, että ylläpitokustannusten kattamista olisi perusteltua täydentää konkreettisella sisällöllä. Näin kaupungin rahoitukselle saataisiin välitöntä kulttuurista, matkailullista ja imagollista vastinetta. Vuosi olisi sopiva Retretin kaltaiselle kulttuurisesti merkittävälle paikalle järjestettävälle näyttelylle.

Silloisen vt. kaupunginjohtajan pyynnöstä tapahtumapäällikkö alkoi selvittämään oman verkostonsa kautta erilaisia näyttelymahdollisuuksia.

Esille nousi mahdollisuus kesäksi 2026 pilotoida Retrettiin yhdessä paikallisten kulttuuriyrittäjien kanssa aivan uudenlaista taide- ja sisältötoimintaa, jolla haluttiin osoittaa luolaston käyttömahdollisuuksia. Taidepilotti loisi elinvoimaa kulttuurista ja tukisi sekä vahvistaisi olemassa olevaa toimintaa Savonlinnassa Punkaharjun alueella. Pilotti myös merkittävästi edistäisi kulttuurialan yritystoimintaa ja yrittäjyyttä, loisi uutta paikallista tapahtumatarjontaa sekä tukisi kulttuuriyrittäjyyttä. Samalla se edistäisi matkailua ja luovia elinkeinoja sekä kehittäisi yhteistyötä eri toimijoiden välillä.

Itä-Suomen ja Etelä-Savon kokonaistilanne on maailman tilanteista johtuen merkittävästi muuttunut. Heijastuspinta Savonlinnan seudulle on ollut merkittävä. Rajan ollessa kiinni, matkailu on huomattavasti vähentynyt erityisesti ulkomaalaisten matkailijoiden osalta. Yritysten tilanne kokonaisuudessaan on myös heikentynyt ja ostovoima pienentynyt. Taiteella ja kulttuurilla on tutkitusti vetovoimaa alueille ja niinpä Retrettipilotin tekeminen alueelle nostaisi alueen profiilia ja matkailijavirtaa Punkaharjun suunnalla.

Kaupunginhallitus

Alkuun kesän suunnitelman toteuttamista rajoitti käytettävissä ollut aikataulu. Usein laadukkaat toteutukset edellyttivät pitkiä valmisteluajoja. Tästä syystä ensimmäinen suunnitelma enemmän klassisen taiteen suunnalta ei toteutunut. Tätä varten haettiin myös rahoitusta Suomen kulttuurirahaston Etelä-Savon rahastosta. Rahoitushakemus ei menestynyt. Tästä syystä hankkeen toteuttaminen edellytti entistä enemmän ulkopuolisen rahoituksen keräämistä ja yhteistyökumppaneita.

Taustaselvitysten ja yhteistyökeskustelujen pohjalta ryhdyttiin selvittämään valo-, äänitaidetta Retretin luolastoon. Se olisi kaikista mutkattomin ja helpoin tapa tuoda esille Retretin mahdollisuuksia. Tekijäkartoituksen ja monien kontaktien kautta Marko Häkkinen alkoi valmistelevaan immerssiivistä valo- ja ääniteosta Maan Pulssia luolastoon. Teos vastasi kulttuurin unelmavuoden tavoitteisiin ja hyödynsi Retretin luolaston ominaispiirteitä. Tapahtuma toimisi samalla pilottina, jonka avulla voitiin arvioida mm. luolaston käytettävyyttä, yleisökiinnostusta, mahdollista investointihalukkuutta, jatkokäyttöä ja tapahtumatuotannon kustannusrakennetta tulevia ratkaisuja varten.

Tavoitteiden asettaminen

Esille nousi seuraavia tavoitetta:

1. Tuottaa korkeatasoinen ja mieleenpainuva yleisökokemus
2. Kerätä mitattavaa näyttöä Retretin kulttuuri- ja matkailupotentiaalista päätöksentekoa varten
3. Dokumentoida kulttuuriset ja taloudelliset vaikutukset
4. Vahvistaa Itä-Suomen elinvoimaa ja kulttuurin merkitystä matkailuliiketoiminnassa
5. Kävijämäärä 10 500 aikavälillä 1.7.-31.8.2026
6. Edistää mahdollisuuksia löytää Retretille investori

Pilotin eteneminen

Pilotti edellytti käyttöoikeuden hankkimista konkurssipesältä ja kaupunki ja konkurssipesä sopivat käyttöoikeudesta.

Ennen näyttelyn rakentamista luolastossa tehtiin useita käytännön valmistelutoimia, kuten sähköjärjestelmien tarkastuksia, turvallisuusratkaisuja, opastuksen ja kulkureittien suunnittelua sekä tilojen siivous- ja kunnostustöitä. Samalla varmistettiin tapahtuman toteuttamisen edellytykset ja viranomaisvaatimusten täyttyminen. Tämän lisäksi suunniteltiin viestintä- ja markkinointitoimenpiteitä (somekampanjat, ulkonäytöt, mediatilaisuus jne.) Retretissä pidettiin mediatapaaminen vappuaattona 30.4.2026 ja useampi testikierros, joihin kutsuttiin eri sidos- ja kohderyhmiä sekä päätöksentekijöitä.

Retretin pilottia varten tehtiin internetsivut. Sivuilla on kaupungin työntekijä Anssi Nousiaisen laatima video Retretin luolaston kallioisesta ympäristöstä ja teemasta "Mitä minä voisinkaan olla?".

Pilotin kumppanuudet

Kaupunginhallitus

Teosvalmistelun kuluessa keväällä katsottiin perustelluksi tiedustella alueella toimivilta yrityksiltä kiinnostusta ryhtyä yhteistyökumppaneiksi. Yhteistyökumppanuuden idea oli se, että yritys olisi kiinnostunut tukemaan alueen elinvoiman kannalta merkittävää tapahtumaa tai teosta.

Yhteydenottojen jälkeen BLC Osuuskunta, Norelco Oy ja Suur-Savon Sähkö lupautuivat yhteistyökumppaneiksi ja suorittamaan kukin 6.000 euroa alueellisen elinvoimaan. Ilman yhteistyökumppaneiden panosta Maan Pulssi -teos Retretissä ei todennäköisesti olisi onnistunut.

Koska teoksen immersiiivisyydessä myös äänellä on olennainen merkitys, ajateltiin, että suomalainen kotipaikaltaan lisämelainen kaiutinvalmistaja Genelec Oy voisi olla kiinnostunut yhteistyöstä jollakin tavalla. Osallistuminen yhteistyökumppanina äänentoistolaitteiden tarjoajana perustui ajatukseen kansallisesti ja kansainvälisesti tunnetun äänentoistolaitteiden valmistajan tuomaan uskottavuuteen.

Toteutus

Maan Pulssi -teos avattiin yleisölle 1.7.2026 ja näyttely oli avoinna kaupungin toimesta 31.8.2026 saakka. Näyttelyn aikana luolastossa järjestettiin yleisövierailuja ja kohde oli avoinna sekä paikallisille kävijöille että matkailijoille.

Hanke toteutettiin yhteistyössä taiteilijan, kaupungin henkilöstön, palveluntuottajien sekä muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.

Maan Pulssi näyttely oli avoinna päivittäin siten, että ensimmäinen lähtö oli klo 10 ja viimeinen klo 17.00 ja heinäkuun puolen välin jälkeen lisättiin vielä yksi klo 18 alkanut lähtö heinäkuun loppuun saakka.

Yksi lähtö kesti noin 45 minuuttia ja näyttely kierrettiin enintään 25 henkilön ryhmissä ohjaajan johdolla. Enintään 25 kävijän rajoitus jokaista näyttelykierrosta kohden johtui viranomaisen antamasta rajoituksesta.

Näyttelyä on jatkettu Retretin ostaneen Itä-Suomi Nousee Oy:n toimesta ainakin syyskuun loppuun saakka.

Ars Novan näyttely

Savonlinnalainen valokuvataiteilija Anni Löppönen kuratoi Ars Nova ry:n Unen kerrokset -näyttelyn Retretin Mutteri-rakennuksessa 1.7.-31.8.2026 väliseksi ajaksi. Näyttelyssä oli mukana 12 Savonlinnan alueella aktiivisesti toimivaa kuvataiteilijaa, ja esillä oli muun muassa valokuvataidetta, maalauksia ja muuta nykytaidetta.

Oheismateriaalina Anni ja Ville Löppösen kirjallinen kuvaus ja palaute kesän pilotista.

Vaikutukset

Kaupunginhallitus

Retretin kävijöitä on tullut Suomen lisäksi ainakin Yhdysvalloista, Filippiineiltä, Australiasta, Saksasta, Ranskasta, Espanjasta, Argentiinasta, Norjasta, Italiasta, Venäjältä, Virosta, Sveitsistä, Arabiemiraateista, Belgiasta, Ruotsista, Brasiliasta, Isosta-Britanniasta, Thaimaasta, Alankomaista ja Tanskasta.

Kävijämäärä 1.7.-31.8.2026 väliseltä ajalta on arviolta 10 685.

Maan Pulssin kävijätyytyväisyyttä mitattiin kahdella tavalla, HappyOrNot ja Salmi Platform Oy:n ja –asiakaspalautejärjestelmällä. Jälkimmäinen toteutettiin laajempaan ja seikkaperäisempään, jossa selvitettiin myös kävijöiden demografiaa ja aluevaikutusten euromääriä.

HappyOrNot mittausjärjestelmän asteikko on neliportainen ja kuvattu kasvokuvalla. Tulosten mukaan (per 31.8.2026) palautteita annettiin 4.861 kappaletta. HappyOrNot -palautejärjestelmässä on neliportainen arvostelu, joita voi sanallisesti kuvata asteikolla erittäin tyytyväinen, tyytyväinen, vähän pettynyt ja erittäin pettynyt. Palautteista 77 % oli ”erittäin tyytyväinen”, 11 % ”tyytyväinen”, 3 % ”vähän pettynyt” ja 9 % ”erittäin pettynyt”. Koska mahdollisuutta avoimen palautteen antamiseen ei ollut, ei voida tarkkaan analysoida mihin huonompia arvioita antaneet ovat pettyneet. Tiedossa oleva ongelma oli se, että jotkut henkilöt olivat tulleet pitkiäkin matkoja ja jääneet ilman lippuja, koska eivät olleet hankkineet ennakkolippua. Tämä on saattanut vaikuttaa annettuihin palautteisiin.

Salmi Platform Oy:n tutkimuksessa vastaajista 87,81 prosenttia (asteikko 0-100) olivat tyytyväisiä kokemukseen ja NPS (Net Promoter Score, kuinka moni suosittelee asiaa muille) oli 72,57 %.

Salmi Platform Oy:n edustaja esittelee kävijätutkimukseen perustuvia matkailu- ja tapahtumatulovaikutuksiin liittyviä mittaustuloksia kaupunginhallituksen kokouksessa.

Retretin internetsivujen kautta annettiin 611 ehdotusta Retretin käyttötarkoitukseksi. Ehdotukset ovat luottamushenkilöiden luettavissa oheismateriaalina. Kokoavasti voidaan todeta palautteiden antajien viestinä olevan seuraava kolmen kärjen kehittämismalli

- Retretin pysyvä ydin: luolasto, valo, ääni, tarina ja luonto.
- Vuosittain uudistuva sisältö: korkeatasoinen näyttely sekä konsertti- ja tapahtumaohjelmisto.
- Alueellinen matkailutuote: kuljetukset, majoitus, ruoka ja muut Savonlinnan sekä Punkaharjun kohteet samaan kokonaisuuteen.

Rajatussa kyselyssä alueen yrittäjille saatiin kesän pilotin osalta hyvää palautetta. Yhden palautteen mukaan pilotilla oli positiivinen vaikutus kokonaisuutena ja toisen mukaan ”rajallisesta kapasiteetista huolimatta pilotti näkyi selkeästi katukuvassa”.

Syyskuun alussa Retretin osti Itä-Suomi Nousee Oy. Voidaan arvioida, että kesän pilotti vaikutti osaltaan kaupan toteutumiseen.

Markkinointi

Kaupunginhallitus

Tapahtuman markkinointi perustui pääosin internetsivukäynteihin ja somemarkkinointiin. Lisäksi ulkomainontaa oli Savonlinnan keskustan alueella ja Retretin ympäristössä. Somemarkkinointikampanjan tavoitteena oli lisätä tunnettuutta Retretin uudelleenavautumisesta sekä ohjata liikennettä verkkosivulle ja sitä kautta lipunmyyntiin.

Oheismateriaalina kampanjakatsaus Mainostoimisto SST Oy:n toteuttamasta markkinointikampanjasta. Tulosten perusteella Retretti herätti kiinnostusta.

Kokeilumielessä Mainostoimisto SST Oy:n toteuttaman kampanjan budjetista kohdistettiin noin 16 % Berliiniin kohdistuvaan somemarkkinointiin. Kokeilun hyödyllisyyttä ei mitattu erityisesti.

Talous

Pilotin budjetin laatimisvaiheessa oli suurta epävarmuutta teoshankinnan lopullisesta hinnasta ja kustannuksissa luolaston kuntoonsaattamisessa. Alla kuva budjetista ja toteumasta.

Kaupunginhallitus

Tulot	Budjetti €	Toteuma €
Lipunmyynti*kpungin osuus	12.000	arvio 15.000
Yhteistyökumppanit	18.000	
Yhteensä	30.000	15.000
Menot		
Teoshankinta	20.000	2.000
Markkinointi	20.000	17.526
Muut kulut	10.000	36.540
Yhteensä	50.000	56.066
Tulot-Menot	-20.000	-41.066

Budjetti ei toteutunut menojen osalta, jossa kustannukset luolaston kuntoon saattamiseksi kesän näyttelyä varten nousivat ennakoidusta. Yhteistyökumppanit suorittivat yhteistoimintaosuutensa suoraan Maan Pulssin tuottamisesta vastaavalle yhtiölle, joten se ei näy lopullisessa laskelmassa tulona.

Pilotin kokonaiskustannukset olivat merkittävät, mutta niitä on tarkoituksenmukaista tarkastella suhteessa tapahtuman keston, laajuuteen sekä kulttuurin unelmavuoden tavoitteisiin ja saavutettuihin tavoitteisiin.

Ylläpitokustannukset (sähkö ja vesi) teosajalta olivat 3 700 euroa (eivät sisälly yllä olevaan laskelmaan).

Tavoitteiden saavuttaminen

Retretin kesäpilotille asetetut tavoitteet toteutuivat kokonaisuutena hyvin.

1. Korkeatasoinen ja mieleenpainuva yleisökokemus

Tavoite toteutui hyvin. Maan Pulssi -teos hyödynsi Retretin ainutlaatuista luolaympäristöä ja tarjosi kävijöille elämyksellisen valo- ja äänitaidekokemuksen. HappyOrNot-palautteen perusteella 88 % palautteista oli joko erittäin tyytyväisiä tai tyytyväisiä. Teos herätti laajaa kiinnostusta ja sai runsaasti myönteistä palautetta kävijöiltä.

2. Mitattavan näytön kerääminen Retretin kulttuuri- ja matkailupotentiaalista

Tavoite toteutui hyvin. Pilotin aikana kerättiin tietoa kävijämääristä, asiakastyytyväisyydestä, kävijöiden taustatiedoista sekä tapahtuman aluetaloudellisista vaikutuksista. Tulokset osoittavat, että Retreillä on edelleen merkittävää vetovoimaa kulttuuri- ja matkailukohteena sekä paikallisesti että valtakunnallisesti.

3. Kulttuuristen ja taloudellisten vaikutusten dokumentointi

Tavoite toteutui hyvin. Pilotista koottiin tietoa kävijärakenteesta, asiakaskokemuksesta, markkinoinnin vaikuttavuudesta sekä tapahtuman taloudellisista vaikutuksista.

Kaupunginhallitus

4. Itä-Suomen elinvoiman ja kulttuurin matkailullisen merkityksen vahvistaminen

Tavoite toteutui hyvin. Pilotti toi näkyvyyttä Savonlinnalle, Punkaharjulle ja koko Itä-Suomelle aikana, jolloin alueen matkailu on kohdannut merkittäviä haasteita. Hanke kokosi yhteen paikallisia yrityksiä, kulttuuritoimijoita ja yhteistyökumppaneita sekä osoitti kulttuurin merkityksen alueen vetovoiman ja elinvoiman vahvistajana.

5. Kävijätavoite 10.500 kävijää ajalla 1.7.-31.8.2026

Maan Pulssissa myytiin yhteensä yhteensä 10 367 lippua.

Osa lipuista oli perhelippuja, joten myydyt liput eivät täysin vastaa kävijämäärätietoja. Jos kaikilla perhelippuja on ollut 4 kävijää, on kokonaiskävijämäärä arviolta 10 685 henkilöä.

Edellä mainitusta epävarmuudesta huolimatta voidaan kävijämäärään olla tyytyväisiä ja kävijämäärä oli viranomaisrajoituksen teoreettista kävijämäärää vastaava. Kävijämäärä osoittaa, että kiinnostus Retrettiä kohtaan on säilynyt vahvana ja että kohteella on edelleen merkittävää vetovoimaa matkailu- ja kulttuurikohteena.

6. Edistää mahdollisuuksia löytää Retretille investori

Tavoite toteutui. Retretin omistus siirtyi syksyllä 2026 Itä-Suomi Nousee Oy:lle, mikä mahdollistaa kohteen kehittämisen uudessa omistuksessa.

Yhteenveto

Selvityksen perusteella kesäpilotille asetetut keskeiset tavoitteet saavutettiin pääosin hyvin. Pilotti osoitti, että Retretin luolasto soveltuu vaativien kulttuuri- ja tapahtumasisältöjen toteuttamiseen, kiinnostaa yleisöä laajasti ja kykenee tuottamaan positiivisia matkailullisia sekä aluetaloudellisia vaikutuksia. Pilotin tulokset antavat hyödyllistä tietoa Retretin tulevan käytön, kehittämisen ja mahdollisten investointien arviointiin.

Kesän 2026 pilotti osoitti Retretin ja Punkaharjun alueen merkittävän kehittämispotentiaalin. Kohteen siirtyminen Itä-Suomi Nousee Oy:n omistukseen luo mahdollisuuden pitkäjänteiselle kehittämiselle, joka voi vahvistaa alueen matkailua, yritystoimintaa ja elinvoimaa.

Toimivalta

Kuntalaki 39 §

Esittelijä

Kaupunginjohtajan 1. sijainen hallintojohtaja Markus Hämäläinen

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää merkitä selvityksen tiedoksi.

Päätös

Kaupunginhallitus

Kaupunginhallitus

326

Viranhaltijapäätökset

KH 14.09.2026

Valmistelija	hallintopäällikkö Päivi Matilainen, paivi.matilainen@savonlinna.fi, p. 044 417 4044
Selostus	Raportti viranhaltijapäätöksistä ajalta 27.08-09.09.2026 on kokousmateriaalina.
Esittelijä	Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Viranhaltijapäätökset merkitään tiedoksi, eikä niitä oteta käsiteltäväksi.
Päätös	

Kaupunginhallitus

327

Lautakuntien pöytäkirjoja

KH 14.09.2026

Valmistelija	hallintopäällikkö Päivi Matilainen, paivi.matilainen@savonlinna.fi, p. 044 417 4044
Selostus	Seuraavat toimielinten pöytäkirjat ovat kaupunginhallituksen mahdollista ottamista varten luettavissa Toimielimet Dynasty tietopalvelu : Savonlinnan kaupunki : Tekninen lautakunta 1.9.2026
Esittelijä	Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus merkitsee edellä olevan pöytäkirjan tiedoksi ja päättää, ettei siinä tehtyjä päätöksiä oteta kaupunginhallituksen käsiteltäväksi.
Päätös	

Kaupunginhallitus

328

Ajankohtaiset asiat

KH 14.09.2026

Selostus

Kaupunginjohtaja selostaa ajankohtaisia asioita.

Päätös

Kaupunginhallitus

329

Tiedoksiannettavat asiat

KH 14.09.2026

Selostus

- raportti Retretin aluetaloudellisten vaikutusten skenaarioista
- kaupunginhallituksen puheenjohtajan päätös
- kaupunginjohtajan edustuspäätös
- KEHA-keskuksen päätös maksatushakemuksen hylkäävästä päätöksestä

Valmistelu

hallintopäällikkö Päivi Matilainen, paivi.matilainen@savonlinna.fi p.
044 417 4044

Esittelijä

Kaupunginjohtajan 1. sijainen Hämäläinen Markus

Päätösehdotus

Asiat merkitään tiedoksi.

Päätös