



**Savonlinnan alueen
kumppanuusverkosto
kokoo palvelut, osaamisen
ja ennakointitiedon
yritysten hyödyksi**



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**Ennakoiva
tieto toiminnaksi**

Savonlinnan alueen kumppanuusverkoston rahoittaminen 2027–2028

Esitys kunnille

Esitetään, että Savonlinnan, Enonkosken, Rantasalmen ja Sulkavan kunnat sitoutuvat Savonlinnan alueen kumppanuusverkoston toimintaan ja osallistuvat sen yhteiseen rahoitukseen vuosina 2027–2028.

Kumppanuusverkosto kokoaa alueen yrityspalvelut, koulutuksen, ennakointityön, työllisyyspalvelut, kehittämisorganisaatiot, yrittäjäjärjestöt sekä muut keskeiset toimijat yhteiseen toimintamalliin, jonka tavoitteena on turvata alueen yritysten osaamis-, osaaja- ja työvoimatarpeet sekä vahvistaa alueen elinvoimaa yhteistyössä. Verkoston toiminta perustuu kolmeen yhteistyöryhmään: Ennakoijat, Palveluntarjoajat ja Mahdollistajat. Verkostossa mukana olevat organisaatioedustajat sitoutuvat verkostotoimintaan kukin omalla työpanoksellaan.

Esitettävällä rahoituksella varmistetaan verkoston systemaattinen ja tavoitteellinen toiminta mahdollistamalla *yritysten osallistaminen, koordinointityö, järjestelmäkehityksen arviointi ja toiminnan raportointi*.



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**Ennakoiva
tieto toiminnaksi**

Savonlinnan alueen kumppanuusverkosto 2027-2028

1. Ennakoiijat

- kartoittavat yritysten tarpeita
- kokoavat ennakointitietoa
- tuottavat yhteistä tilannekuvaa

Yhteinen päämäärä

- Yritykset löytävät oikeat palvelut helposti
- Työvoima- ja osaamistarpeisiin vastataan yhdessä
- Alueen elinvoima vahvistuu

2. Palveluntarjoajat

- käsittelevät ennakointitietoa
- ohjaavat yritykset oikeisiin palveluihin
- kehittävät palvelutarjontaa yhdessä

Konkreettinen toiminta

- ennakointifoorumit ja yritystilaisuudet
- yrityskyselyt ja -haastattelut
- palvelupolkujen kuvaaminen
- yhteinen viestintä ja tiedonjakaminen

3. Mahdollistajat

- ohjaavat ja seuraavat toimintaa
- varmistavat rahoituksen ja sopimukset
- mahdollistavat yhteiset työkalut

Hyödyt kunnille ja toimijoille

- ajantasainen tieto yritysten tarpeista
- vähemmän päällekkäistä työtä
- parempi työvoiman saatavuus
- vaikuttavampi elinvoimatyö



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

Kumppanuusverkostoon sitoutuneet organisaatiot

SAVONLINNAN ALUEEN KUMPPANUUSVERKOSTO



Elinvoimakeskus



Etelä-Savon
maakuntaliitto

ETELÄ-SAVON
KAUPPAKAMARI



Savonlinna

RANTA
SALMI

Sulkava

Enonkoski



Itä-Savon
Uusyritys-
keskus



SAMiEDU



Savonlinnan seudun
TYÖLLISYYSPALVELUT
Savonlinna Enonkoski Rantasalmi Sulkava



SAVONLINNAN
TOIMINTAKESKUS

ITA-SAVO



KaakkoACT
Ennakoiva tieto toiminnaksi

SAMiEDU



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

Kumppanuusverkoston käynnistäminen vuonna 2026

- 01/2026 Suunnitelman lanseeraus Sitran Megatrendien julkistustilaisuuden yhteydessä
 - 02/2026 Toimijoiden kutsuminen verkostoon ja edustajien nimeäminen
 - 03/2026 Verkoston yhteinen startti järjestäytymiseksi ja alueellisen toimintaympäristön hahmottamiseksi
 - 05/2026 Ryhmäkohtaiset kokoontumiset ennakoinnin ja palvelutarjonnan lähtötilanteen mallintamiseksi sekä verkoston tavoitteiden ja mittareiden suunnittelemiseksi
 - 09/2026 Ryhmäkohtaisten toimintasuunnitelmien laadinta vuosille 2027 ja 2028
 - 11/2026 Verkoston yhteinen kokoontuminen suunnitelmien esittämiseksi ja jatkosta sopimiseksi
- 2026 KaakkoACT – Ennakoiva tieto toiminnaksi -hanke on kutsunut ryhmät koolle, koordinoanut kehittämistyötä ja huolehtinut kustannuksista
 - Paula Muhonen, Tiina Mehtonen ja Anna Astikainen ovat fasilitoineet kokoontumisia yhteistyössä
- Toiminnan jatkamiseksi 2027 ja 2028 rahoituksesta on sovittava



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**Ennakoiva
tieto toiminnaksi**

Miksi kumppanuusverkostoa tarvitaan?

Savonlinnan seudulla toimii jo vahva yritys- ja elinvoimapalveluiden kokonaisuus. Kunnat, yrityspalvelut, Samiedu, Xamk, työllisyyspalvelut, yrittäjäjärjestöt ja kolmannen sektorin toimijat tarjoavat yrityksille monipuolisia palveluja. Haasteena ei kuitenkaan ole palveluiden puute, vaan niiden yhteensovittaminen, näkyväksi tekeminen sekä yritysten tarpeiden systemaattinen hyödyntäminen alueen kehittämisessä.

Toimintaympäristö muuttuu nopeasti:

- työikäisen väestön määrä vähenee
- osaajapula koskettaa useita toimialoja
- tekoäly ja digitalisaatio muuttavat työn sisältöä
- kestävä siirtymä luo uusia osaamistarpeita
- yritysten kehittämistarpeet monipuolistuvat

→ Kumppanuusverkoston tehtävänä on varmistaa, että alueella muodostuu yhteinen tilannekuva näistä muutoksista ja että yrityksille pystytään tarjoamaan oikeita palveluja oikeaan aikaan.



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**Ennakoiva
tieto toiminnaksi**

Kumppanuusverkoston lisäarvo

- verkoston eri toimijoiden tuottaman ennakointitiedon kokoaminen
- yhteisen alueellisen tilannekuvan rakentaminen
- tulevaisuuden osaamis-, työvoima- ja elinvoimatarpeiden ennakointi yhdessä
- palveluiden parempi koordinointi ja näkyvyys
- yrityksille selkeämpi palvelupolku ("yhden luukun periaate")
- tiedonkulun vahvistuminen toimijoiden välillä
- yhteinen vaikuttavuuden mittaaminen
- yhteinen viestintä ja markkinointi



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

Savonlinnan alueen kumppanuusverkoston tavoitteet 2027 ja 2028

Kumppanuusverkoston päätavoite

Savonlinnan alueen yrityksille muodostuu yhtenäinen, helposti saavutettava ja vaikuttava palveluverkosto, jossa toimijoiden roolit ovat selkeät, yhteistyö on tavoitteellista ja yritysten tarpeet ohjaavat yhteistä kehittämistä.

Tavoitteet

1. Yhteinen suunta ja sitoutuminen
2. Selkeä palvelupolku yrityksille
3. Verkoston yhteistyön tiivistyminen
4. Yrityslähtöinen ennakointi
5. Vaikuttavat yrityspalvelut



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

1. Yhteinen suunta ja sitoutuminen

Mittarit

- Verkostoon sitoutuneet organisaatiot
- Verkostotapaamisten osallistumisaste
- Sovittujen toimenpiteiden toteutumisaste
- Verkoston itsearvio yhteistyön toimivuudesta

Seurantaväli vuosittain + kvartaaleittain

2. Selkeä palvelupolku yrityksille

Mittarit

- Kuvattujen palvelupolkujen määrä
- Toimijalta toiselle ohjattujen asiakkaiden määrä
- Yritysten kokemus palvelujen löydettävyydestä
- Väärään palveluun päätyneiden osuus

Seurantaväli vuosittain + kvartaaleittain

3. Verkoston yhteistyön tiivistyminen

Mittarit

- Yhteisten tapahtumien määrä
- Yhteisten kehittämishankkeiden määrä
- Yhteisten yrityskäyntien määrä
- Toimijoiden arvio yhteistyön laadusta

Seurantaväli vuosittain + kvartaaleittain

4. Yrityslähtöinen ennakointi

Mittarit

- Yrityskyselyihin osallistuneiden yritysten määrä
- Yrityshaastattelujen määrä
- Tunnistettujen kehittämistarpeiden määrä
- Kehittämistarpeista käynnistettyjen toimenpiteiden määrä

Seurantaväli vuosittain + kvartaaleittain

5. Vaikuttavat yrityspalvelut

Mittarit

- Asiakastyytyväisyys
- Hyödyllisiksi koettujen palvelujen osuus
- Uusien perustettujen yritysten ja omistajanvaihdosten määrä
- Työttömyysturvan kuntaosuuden pieneneminen

Seurantaväli vuosittain + kvartaaleittain

Verkoston arvo syntyy siitä, että yrityspalvelut ovat yhteisesti johdettuja, helposti löydettäviä ja mitattavasti vaikuttavia.

Seuranta

Kvartaaleittain: toiminnan aktiivisuus
Vuosittain: strateginen vaikuttavuus

Esitetty mittaristo on alustava. Päätökset mittaristosta ja toimenpiteistä tehdään marraskuun verkostokokouksessa. Mahdollistajat ohjaavat ja seuraavat toimintaa.



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

Verkoston 7 strategisesti merkittävintä mittaria 2027 ja 2028

1. Verkostotoimijoiden osallistumisaste (%)
2. Toimijalta toiselle ohjattujen yritysten määrä
3. Yhteisten yrityskäyntien määrä
4. Yritystarpeiden kartoituksiin osallistuneiden yritysten määrä
5. Asiakastyytyväisyys (1–5)
6. Hyödyllisiksi koettujen palvelujen osuus
7. Verkoston itsearvio yhteistyön toimivuudesta (1–5)

Mittareilla saadaan seurattua sitoutumista, yhteistyötä, yrityslähtöisyyttä ja vaikuttavuutta. Mittarit tukevat kumppanuusverkoston aktiivista käynnistymistä ja onnistunutta toimintaa sen ensimmäisille toimintavuosille.



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

Kumppanuusverkoston visio

Vuoden 2028 loppuun mennessä Savonlinnan seudulla toimii pysyvä yhteistyörakenne, joka:

- lisää kuntien elinvoimaa ja vetovoimaa
- vahvistaa työvoiman saatavuutta ja lisää työllistymistä
- tukee yritysten kasvua, uudistumista ja investointeja
- vähentää päällekkäistä kehittämistyötä toimijoiden välillä
- kokoaa yritysten tarpeet yhteen
- tuottaa yhteistä ennakointitietoa päätöksenteon tueksi
- helpottaa yritysten pääsyä palveluihin.



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

Rahoitusehdotus vuosille 2027 ja 2028

Rahoitusehdotuksena on asukaslukuperusteinen malli, jossa kuntien vuosittainen rahoitusosuus olisi

1 euro / asukas / vuosi.

Näin verkoston vuosibudjetti olisi **noin 37 800 euroa vuodessa.**

Ehdotus budjetin kohdentamisesta

1. Yritysten osallistaminen, yritystapahtumat ja yhteinen kehittäminen (17 000 €)
2. Verkoston koordinointi (12 500 €)
3. Järjestelmäkehitys ja yhteiset työkalut (7 500 €)
4. Seuranta ja raportointi (800 €)

Esitetyt toimenpiteet ovat alustavia. Päätökset mittaristosta ja toimenpiteistä tehdään marraskuun verkostokokouksessa. Mahdollistajat ohjaavat ja seuraavat toimintaa.



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

Yritysten osallistaminen, yritystapahtumat ja yhteinen kehittäminen (17 000 €)

Rahoituksella järjestetään:

- vuosittainen tilannekuvakysely
- 2 alueellista yritystapahtumaa
- 2 yrityksiä osallistavaa ennakointifoorumia
- verkoston yhteisiä kehittämispäiviä, 3 * ryhmäkohtaiset ja 1 * koko verkoston yhteiset kokoontumiset.

Rahoitus kohdennetaan toimenpiteiden koordinointiin ja ulkopuolisiin kuluihin, kuten tila-, tarjoilu- ja esiintyjäkustannuksiin.

Tavoite: lisätä yritysten osallistumista, tunnistaa tarpeita aikaisessa vaiheessa ja rakentaa yhteisiä ratkaisuja.



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

Verkoston koordinointi (12 500 €)

Rahoituksella mahdollistetaan verkoston käytännön toiminta:

- kokousten valmistelu, fasilitointi ja dokumentointi
- toimintasuunnitelman toteuttamisen seuranta
- verkoston vuosikellon seuranta
- verkoston sisäinen viestintä ja tiedonkulku verkostoryhmien välillä
- verkostojäsenten ja verkostoyhteistyön tuottamien materiaalien koonti
- yhteistyön seuranta.

Tavoite: varmistaa, että verkostotyö etenee suunnitelmallisesti ja tuottaa konkreettisia tuloksia.



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

Järjestelmäkehitys ja yhteiset työkalut (7 500 €)

Rahoituksella kehitetään:

- verkoston järjestelmätarpeiden kartoitus
 - tiedonjakamisen, yritystarpeiden seurannan, yhteisen ennakointitiedon tietopankin, palveluohjauksen ja mittariston digitaalisen seurannan ratkaisut
- ratkaisuvaihtoehtojen selvitys ja esitykset hankinnoiksi
- valittujen ratkaisujen mahdollinen pilotointi.

Rahoitus kohdennetaan järjestelmäkehityksen ja yhteisten työkalujen selvitystyöhön. Mahdolliset uudet järjestelmä- ja työkaluhankinnat eivät sisälly budjettiin vaan vaativat erillispäätökset.

Tavoite: kartoittaa vaihtoehtoja ja luoda esitys toimintamallista tiedon dokumentointiin ja jakamiseen.



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

Seuranta ja raportointi (800 €)

Rahoituksella tuotetaan:

- vuosittainen toimintaraportti
- tulosten seuranta
- mittariston raportointi kunnille.

Tavoite: Verkoston toiminnan onnistumisen seuranta. Toiminnan läpinäkyvyys ja ohjaus oikeaan suuntaan.



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**Ennakoiva
tieto toiminnaksi**

Konkretiaa vuoden 2026 yhteistyön myötä

- Ensimmäisen yhteisen tilannekuvakyselyn julkaisu 15.9.2026
 - Ennen toimijoilla omat kyselyt, eikä tulosten analysointia tehty yhdessä → Nyt yksi yhteinen kysely, joka saavuttaa merkittävämmän vastaajajoukon yhteisellä viestinnällä → Yhteinen tulosten analysointi ja kehittämistoimenpiteiden arviointi → Yhteistyö
- Yhteisen yritystapahtuman pilotointi 15.10.2026
 - Kaksi erillistä tapahtumaa suunniteltuna kuukauden sisään alueen yrittäjille → Nyt yksi yhteinen tapahtuma, josta budjetit yhdistämällä saadaan suurempi ja vaikuttavampi tapahtuma → Yhteisellä yhtäaikaisella markkinoinnilla saavutetaan runsaampi osallistujajoukko → Yrittäjien ajankäytön kunnioittaminen
- Teatteri-ilta uusille yrittäjille ja tilannekuvakyselyyn vastanneille 29.10.2026
 - Useammalla toimijalla ajatus huomioida yrittäjiä → Voimavarat yhdistämällä parempaa näkyvyyttä ja useamman yrittäjän huomioiminen → Pienemmillä toimijakohtaisilla kuluilla enemmän



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

Konkretiaa vuoden 2026 yhteistyön myötä

- Pilotointi palveluntarjoajien yhteisistä yritysvierailuista ja niiden myötä tulleet toimenpiteet
 - Esimerkkicase: Samiedu kontaktoinut yritysasiakkaan ja havainnut tarpeen uusien työntekijöiden rekrytoimiselle → Yhteinen tapaaminen yrityksen edustajien, Samiedun ja Savonlinnan työllisyyspalveluiden kesken tilanteen kartoittamiseksi ja palveluvaihtoehtojen esittelemiseksi → Yrityksen esitys työllisyysalueelle yhteishankintakoulutuksesta (Rekry) → Jatkuu virallisen hankintaprosessin mukaisesti → Lopputuloksena työnhakija-asiakkaat saavat työhön tarvittavan koulutuksen ja työllistyvät
- Verkostossa toimijat tutustuneet toisiinsa ja ydintehtäviinsä
 - Tutustuminen ja ennakointityön sekä palvelutarjonnan toimijakohtainen esittely → Ennakoinnin ja palvelutarjonnan lähtötilanteiden kuvaukset → Yhteinen esite yrityksille jaettavaksi → Toimijakohtaisten julkisten palvelutarjonnan esittelydiojen tuottaminen → Kuka tahansa verkoston jäsen voi esitellä toisensa toimintaa omilla yritystapaamisillaan → Yhteinen viestintä, tiedon jakaminen ja yritysten avustaminen oikean palveluntarjoajan suuntaan



Euroopan unionin
osarahoittama



Ennakoiva
tieto toiminnaksi

Päätösehdotus

Kunnat päättävät liittyä Savonlinnan alueen kumppanuusverkostoon vuosiksi 2027–2028 ja osallistua sen rahoittamiseen asukaslukuperusteisella rahoitusmallilla.

Kumppanuusverkoston tavoitteena on vahvistaa Savonlinnan seudun elinvoimaa kokoamalla yrityspalvelut, koulutuksen, ennakointityön ja työllisyyspalvelut yhteiseen toimintamalliin, joka parantaa yritysten palveluita, työvoiman saatavuutta ja alueen kilpailukykyä.

Tiivistetysti:

Yhdellä eurolla asukasta kohden vuodessa kunnat saavat käyttöönsä pysyvän yhteistyörakenteen, joka auttaa yrityksiä kasvamaan, parantaa työvoiman saatavuutta ja vahvistaa koko Savonlinnan seudun elinvoimaa.



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**Ennakoiva
tieto toiminnaksi**

Lisärahoitus

Savonlinnan vt. kaupunginjohtajan Ding Man ehdotus Samiedulle 27.8. 15 000 €:n vuosittaisesta lisärahoituksesta

→ Samiedu lähtee mukaan 10 000 €:lla

→ XAMK mukaan 5 000 €:lla?

Lisärahoitus kohdennetaan verkostoyhteistyön kuvattuihin osa-alueisiin tarveperusteisesti.



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**Ennakoiva
tieto toiminnaksi**