

Teija Pesosen valtuustoaloite Savonlinna 2040-vision ja siihen liittyvän skenaariotyön käynnistäminen

KH 28.09.2026 § 337

574/00.01.03.00/2026

Valmistelija	Hallintojohtaja Markus hämäläinen markus.hamalainen@savonlinna.fi, p. 050 470 9394
Selostus	Valtuutettu Teija Pesonen on 18.5.2026 valtuuston kokouksessa jättänyt valtuustoaloitteen Savonlinna 2040 -vision valmistelutyön käynnistämisestä. Aloitteessa esitetään pitkän aikavälin vision laatimista vuoteen 2040 saakka sekä siihen liittyvää skenaariopohjaista tulevaisuustyötä, jonka tavoitteena on muodostaa yhteinen näkemys Savonlinnan tulevaisuudesta, tunnistaa kaupungin keskeiset strategiset valinnat sekä vahvistaa päätöksenteon pitkäjänteisyyttä. Aloitteessa korostetaan vision kytkemistä strategiatyöhön, taloussuunnitteluun, investointipäätöksiin ja alueen elinvoiman kehittämiseen. Aloitteessa esitetyt tavoitteet voidaan pitää perusteltuina. Toimintaympäristön muutokset, väestökehitys, elinkeinoelämän rakennemuutos, osaavan työvoiman saatavuus sekä itäisen Suomen muuttuva asema korostavat tarvetta tarkastella Savonlinnan tulevaisuutta nykyistä pidemmällä aikajänteellä. Yhteinen tulevaisuuskuva tukee strategista johtamista sekä auttaa kohdentamaan kaupungin voimavaroja, investointeja ja edunvalvontaa pitkäjänteisesti. Savonlinna 2040 -vision valmistelu toteutetaan vaiheittaisena ja osallistavana prosessina. Työn tavoitteena on muodostaa yhteinen näkemys Savonlinnan tavoitellusta kehityssuunnasta vuoteen 2040 saakka sekä tunnistaa ne strategiset valinnat, investoinnit ja kehittämistoimenpiteet, joilla tavoiteltu tulevaisuus voidaan saavuttaa. Aloitteessa esitetyn mukaisesti työ perustuu skenaarioajatteluun ja laajaan osallistamiseen. Valmistelun ensimmäisessä vaiheessa laaditaan toimintaympäristö- ja tulevaisuusanalyysi, jossa tarkastellaan väestökehitystä, elinkeinoelämän muutoksia, osaamisen ja työvoiman saatavuutta, hyvinvointia, matkailua, kuntataloutta sekä muita Savonlinnan kehitykseen vaikuttavia keskeisiä ilmiöitä. Valmistelussa hyödynnetään olemassa olevia tutkimuksia, ennakkointiaineistoja ja selvityksiä. Toisessa vaiheessa muodostetaan vaihtoehtoisia tulevaisuusskenaarioita. Skenaariot kuvaavat erilaisia mahdollisia kehityspolkuja ja niiden vaikutuksia kaupungin väestöön, palveluihin, elinkeinorakenteeseen, työllisyyteen, investointeihin ja kuntatalouteen. Kunkin skenaarion osalta arvioidaan myös siihen liittyviä mahdollisuuksia, riskejä ja tarvittavia toimenpiteitä. Kolmannessa vaiheessa käydään laaja vuoropuhelu kaupungin luottamushenkilöiden, henkilöstön, yritysten, oppilaitosten, järjestöjen, asukkaiden, nuorten, vapaa-ajanasukkaiden sekä muiden keskeisten sidosryhmien kanssa. Tavoitteena on muodostaa yhteinen näkemys Savonlinnan tavoitellusta tulevaisuuskuvasta ja kaupungin keskeisistä strategisista valinnoista.

Neljännessä vaiheessa laaditaan Savonlinna 2040 -visio, jossa määritellään kaupungin pitkän aikavälin tavoitetilä, sitä tukevat strategiset painopisteet sekä keskeiset kehittämis- ja investointikokonaisuudet. Samassa yhteydessä määritellään vision toteutumista kuvaavat mittarit sekä keskeiset välitavoitteet.

Savonlinna 2040 -vision valmistelu toteutetaan kaupungin normaalina sisäisenä strategisena kehittämisprosessina. Työn valmistelusta vastaa kaupungin viranhaltijaorganisaatio yhteistyössä luottamushenkilöjohdon kanssa.

Valmistelussa hyödynnetään kaupungin omia asiantuntijaresursseja sekä kaupungin Advisory Boardin osaamista ja näkemyksiä. Lisäksi työssä hyödynnetään olemassa olevia sidosryhmäverkostoja.

Valmistelun tulokset kytketään osaksi kaupunkistrategian tarkastelua ja seuraavan strategiakauden valmistelua sekä taloussuunnittelua, investointiohjelmien valmistelua ja kaupungin edunvalvonnan painopisteitä.

Vaikutusten ennakoarviointi

Päätöksellä annettaisiin kehoitus ryhtyä valmistelutoimenpiteisiin, jolla ei vielä ole kuntalaisvaikutuksia, taloudellisia vaikutuksia, organisaatio- ja henkilöstövaikutuksia, lapsi- ympäristö ja yritysvaikutuksia.

Toimivalta	Kuntalaki 39 §
Esittelijä	Vt. kaupunginjohtaja Ma Ding
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus 1. merkitsee valtuustoaloitteen tiedoksi; ja 2. päättää antaa toimintaohjeen ryhtyä valmistelevaan Savonlinna 2040- visiota ja skenaariotyötä selostusosassa kuvatulla tavalla.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Tiedoksi	Valtuustoaloitteen tekijä
Toimenpiteet	Hallintojohtaja