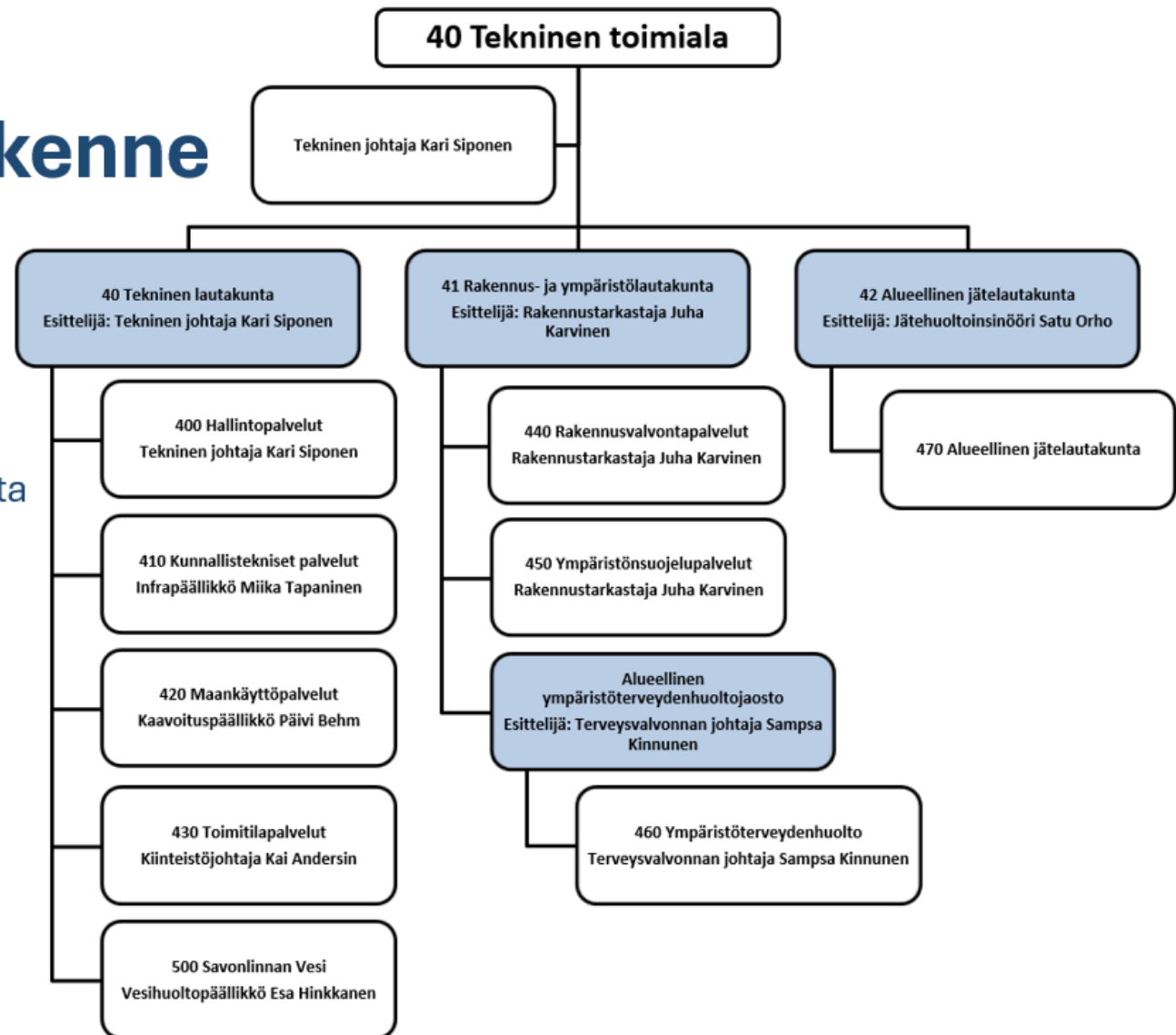


Organisaatiorakenne

- Lautakuntia 3 kpl:
 - 40 Tekninen lautakunta
 - 41 Rakennus- ja ympäristölautakunta
 - 42 Alueellinen jätelautakunta
- Lisäksi alueellinen ympäristöterveydenhuoltojaosto
- Tulosalueita 9 kpl
- Henkilöstöä 262 htv



1.Laadukkaat palvelut

Strateginen toimenpideohjelma	Vastuu	Toimenpide	Aikataulu	Arviointikriteeri/Mittari	Tavoitetaso	Resurssi
1A.Laadukkaat kasvatus- ja koulutuspolut	-	-	-	-	-	-
1B. Toimivat liikenneyhteydet	400	Laaditaan selvitys aluejunaverkoston yhteiskuntataloudellisista vaikutuksista	2026	Selvityksen valmiusaste (%)	Selvitys valmis (100 %)	Opinnäytetyö
	400	Laaditaan esiselvitys Savonlinnan läntisestä aluejunayhteydestä	2026–2028	Selvityksen valmiusaste (%)	Rahoitus hankittu, henkilöresurssi varmistettu ja työ käynnistetty 2026 (30 %), selvitys valmis 2028	Oma työ + konsultti, ulkoinen rahoitus
	400	Osallistutaan Väyläviraston Savonlinna-Parikkala rataosuuden suunnitteluun ja raideliikenteen kehittämiseen	2026–2029	Kehittämistoimenpiteiden määrä (kpl/vuosi)	Suunnittelu käynnissä 2026, kehittämistoimenpiteiden määrä 1–2 kpl/vuosi	Oma työ, yhteistyö Väyläviraston kanssa
	400	Kehitetään paikallis- ja lähiliikennettä asiakaslähtöisesti	2026–2029	Kyselyjen ja vastausten määrä (kpl)	Asiakaslähtöisen kehittämistyön malli otettu käyttöön 2026, kysely joka toinen vuosi	Oma työ
	403	Paikallisliikenteen vuorotarjonnan kehittäminen talousarvion puitteissa	2026–2029	Uusien linjojen sekä linja- ja pysäkkimuutosten määrä (kpl)	Kehittämistoimenpiteitä toteutettu vuosittain asiakaskyselyjen perusteella	Oma työ
1C. Aktiivinen ulkopuolisen rahoituksen hyödyntäminen	40–42	Selvitetään ulkopuolisen rahoituksen mahdollisuudet lautakunta- ja tulosaluekohtaisesti	2026–2029	Ulkopuolisten rahoitusmahdollisuuksien listaus vuosittain (kpl, €)	Listaus laadittu	Oma työ + konsultti
	40–42	Haetaan aktiivisesti ulkopuolista rahoitusta	2026–2029	Lautakunta- ja tulosaluekohtaisten rahoitushakemusten ja saatujen rahoitusten määrä (kpl, €)	Toteuma (%), tavoitteena nouseva trendi	Oma työ + konsultti, yhteistyötahot
1D. Digitaaliset ja kestävät palvelut	402	Otetaan käyttöön pienhankintaportaali	2026–2027	Käyttöönoton valmiusaste (%), toimialakohtaiset erillistarkastelut	Pienhankintaportaali otettu käyttöön kaikilla tulosalueilla 2027	Oma työ
	410	Otetaan käyttöön laadunvarmistusjärjestelmä	2026–2027	Käyttöönoton valmiusaste (%), erillistarkastelut investoinneille ja kunnossapitotöille	Laadunvarmistusjärjestelmä otettu kokonaisuudessaan käyttöön 2027	Oma työ + konsultti
	430	Otetaan käyttöön uusi kiinteistötietojärjestelmä	2026–2027	Tarveselvityksen valmiusaste (%), käyttöönoton valmiusaste (%)	Tarveselvitys valmis 2026, käyttöönotto kokonaisuudessaan valmis 2027	Oma työ + konsultti
1E. Avoin ja yhteistyökykyinen kaupunki	400	Tehostetaan liikennejärjestelmätyötä ja edunvalvontaa (henkilöt, organisointi ja seudullinen yhteistyö)	2026–2029	Työryhmäkohtaiset toimenpiteet (määrä, toimenpiteiden laadun ja vaikuttavuuden arviointi)	Organisointi valmis 2026, toimenpideohjelmat päivitetty 2026–2029	Oma työ + konsultti
	40–42	Tehostetaan elinvoimakeskusten kanssa tehtävää yhteistyötä ja vuorovaikutusta	2026–2029	Yhteistyöryhmien ja -verkostojen määrä (kpl)	Yhteistyömahdollisuudet kartoitettu 2026, yhteistyön vastuut jaettu 2027	Oma työ

2. Hyvinvoiva ja osallistuva

Strateginen toimenpideohjelma	Vastuu	Toimenpide	Aikataulu	Arviointikriteeri/Mittari	Tavoitetaso	Resurssi
2A. Osallisuus ja yhteisöllisyys	40–42	Lisätään päätöksenteon avoimuutta	2026–2029	Valmistelussa olevien asioiden viestiminen ennakoon (kpl/vuosittain)	Kunnallisteknisten ja toimitilapalveluiden työohjelmat laaditaan vuodesta 2027 alkaen vuosittain Viestintätoimenpiteiden määrässä tavoitteena nouseva trendi	Oma työ + viestintätiimi
2B. Laadukkaat kulttuuri-, liikunta- ja vapaa-ajanpalvelut	-	-	-	-	-	-
2C. Veto- ja pitovoiman kasvattaminen	-	-	-	-	-	-

3. Elinvoimainen ja yritysmayönteinen

Strateginen toimenpideohjelma	Vastuu	Toimenpide	Aikataulu	Arviointikriteeri/Mittari	Tavoitetaso	Resurssi
3A. Suomen yritysystävällisin seutukaupunki 2029	402	Lisätään hankintaprosessin avoimuutta ja tiedottamista	2026–2029	Markkinavuoropuhelujen toteuma (%)	Markkinavuoropuheluissa tavoitteena nouseva trendi	Oma työ
	402	Julkaistaan hankintapalveluiden analytiikkatiedot	2026–2029	Analytiikkatietojen julkaisu vuosittain	Analytiikkatietojen julkaisu aloitettu 2027	Oma työ
	402	Lisätään tietoisuutta kaupungin hankinnoista	2026–2029	Kaupungin hankintoja koskevat tiedotustilaisuudet	Vähintään yksi tiedotustilaisuus vuodessa	Oma työ
3B. Kilpailukykyinen innovaatio- ja teollisuuskaupunki	420	Edistetään yritys- ja teollisuusalueiden kehittämistä kaavoituksella sekä laatimalla kasvua tukevat liikenne- ja teknisen infran selvitykset	2026–2029	Kaavoitusohjelman mukaisten yritys- ja teollisuusalueita koskevien hankkeiden eteneminen sekä selvitysten valmiusaste (%)	Kaavoitusohjelman mukaiset toimenpiteet etenevät vuosittain ja tarvittavat selvitykset valmistuvat suunnitellussa aikataulussa	Oma työ + konsultti
	420	Sujuvoitetaan yritystonttien ja kiinteistöjen luovutusprosessia yhteistyössä yrityspalvelujen ja maankäyttöpalvelujen kanssa	2026–2027	Prosessikuvauksen valmiusaste (%) ja yhteisten toimintatapojen käyttöönotto	Yhteinen toimintamalli kuvattu ja otettu käyttöön vuonna 2027	Oma työ
3C. Elämyksellinen keskusta ja elävät kylät	410, 430	Järjestetään palveluita ja investointeja koskevia kyselyitä, yleisötilaisuuksia ja esittelyjä	2026–2029	Määrä (kpl/vuosi), määrä (kpl/investointi)	Vuorovaikutustoimenpiteiden määrässä tavoitteena kasvava trendi	Oma työ + viestintätiimi
	420	Edistetään keskustan ja kyläalueiden viihtyisyyttä, toimivuutta ja vetovoimaa maankäytön suunnittelun sekä vuorovaikutuksen keinoin	2026–2029	Toteutuneet kehittämistoimenpiteet, tilaisuudet ja kyselyt (kpl/vuosi)	Keskustan ja kyläalueiden kehittämistä tukevia toimenpiteitä sekä vuorovaikutusta toteutetaan vuosittain suunnitelmallisesti	Oma työ + viestintätiimi
	40–41	Järjestetään lupapalveluita koskevia kyselyitä, yleisötilaisuuksia ja esittelyjä	2026–2029	Määrä (kpl/vuosi)	Vuorovaikutustoimenpiteiden määrässä tavoitteena kasvava trendi	Oma työ + viestintätiimi
3D. Kansainvälisesti kiinnostava matkailu- ja tapahtumakaupunki	420	Laaditaan kansallisen kaupunkipuiston hoito- ja käyttösuunnitelma ja käynnistetään sen mukaiset toimenpiteet osana matkailu- ja tapahtumaympäristön kehittämistä	2026–2029	Hoito- ja käyttösuunnitelman valmiusaste (%) ja käynnistettyjen toimenpiteiden määrä	Hoito- ja käyttösuunnitelma hyväksytty vuonna 2028 ympäristöministeriössä ja sen toteutus käynnistetty suunnitelmakaudella	Oma työ + konsultti
3E. Saavutettava ja kestävä Saimaan luontokaupunki	40	Lisätään ympäristökriteerien huomioimista hankintojen kilpailutuksissa	2026–2029	Ympäristökriteerien huomioimisen toteuma (%)	Ympäristökriteerit huomioitu vähintään 50 %:ssa kilpailutuksista (2029), tavoitteena kasvava trendi	Oma työ
	403	Edistetään puhtaan joukkoliikenteen kehittymistä ja saavutettavuutta linja-auto- ja raideliikenteen yhteensovittamisella	2026–2029(30)	100 % toimivaltaisuus (toteutuu/ei toteudu)	Toimivaltainen joukkoliikenteen viranomaisen tie- ja raideliikenteessä	Oma työ + konsultti
3F. Kulttuuriperinnöstä elinvoimaa	-	-	-	-	-	-

4. Hyvinvoiva henkilöstö

Strateginen toimenpideohjelma	Vastuu	Toimenpide	Aikataulu	Arviointikriteeri/Mittari	Tavoitetaso	Resurssi
4A. Osaava, motivoitunut ja osallistuva henkilöstö	40–42	Parannetaan yrityspalveluiden ja teknisen toimialan yhteisen palveluprosessin asiakaslähtöisyyttä ja virtausta	2026–2027	Prosessikuvauksen valmiusaste (%), toiminnallisten muutosten valmiusaste (kpl, %)	Prosessikuvaus laadittu 2026, toiminnalliset muutokset toteutettu 2027	Oma työ + yrityspalvelut
	40–42	Parannetaan henkilöstön osaamista palvelutuotannon tarpeiden mukaisesti	2026–2029	Koulutuspäivät / henkilö	Tavoitteena nouseva trendi	Oma työ + konsultti, henkilöstöhallinto
4B. Työhyvinvoinnin vahvistaminen	40–42	Toteutetaan työhyvinvointia vahvistavia toimenpiteitä (poikkihallinnollinen toimenpide)	2026–2029	KEVA:n työhyvinvointikysely	Työntekijöiden suosittelemuus kaupungista työnantajana, tavoitteena kasvava trendi	Oma työ + konsultti

5. Aktiivinen konserniohjaus ja älykäs sopeutuminen

Strateginen toimenpideohjelma	Vastuu	Toimenpide	Aikataulu	Arviointikriteeri/Mittari	Tavoitetaso	Resurssi
5A. Kokonaisuuden hallinta ja konsernijohtaminen	40	Sopeutetaan teknisen lautakunnan alainen palveluverkko ja -tuotanto vastaamaan tulevia asiakastarpeita	2026–2029	Selvityksen valmiusaste (%), toiminnallisten muutosten valmiusaste (kpl, %)	Tulosaluekohtaiset (410,430) selvitykset 2027, toiminnalliset muutokset toteutettu 2029	Oma työ, keskushallinto
5B. Joustava ja älykäs sopeutuminen	410	Määritetään kunnallisteknisten palveluiden palveluverkko- ja tuotanto vastaamaan tulevia asiakastarpeita	2026–2027	Selvityksen valmiusaste (%),	Selvitys valmis 2027	Oma työ, keskushallinto
	410	Toteutetaan tulevien asiakastarpeiden mukaiset muutokset kunnallistekniset palveluiden palveluverkkoon ja -tuotantoon	2026–2029	Toiminnallisten muutosten valmiusaste (kpl, %)	Toiminnalliset muutokset toteutettu 2029	Oma työ, keskushallinto
	430	Määritetään toimitilapalveluiden palveluverkko ja -tuotanto vastaamaan tulevia asiakastarpeita	2026–2027	Selvityksen valmiusaste (%),	Selvitys valmis 2027	Oma työ, keskushallinto
	430	Toteutetaan tulevien asiakastarpeiden mukaiset muutokset toimitilapalveluiden palveluverkkoon ja -tuotantoon	2026–2029	Toiminnallisten muutosten valmiusaste (kpl, %)	Toiminnalliset muutokset toteutettu 2029	Oma työ, keskushallinto