

Osallistuminen Lake Saimaa DMO:n käynnistystyöhön

KH 12.10.2026 § 364

841/14.02.00/2026

Valmistelija

Yrityspalvelujohtaja Juha Turtiainen
juha.turtiainen@savonlinna.fi, p. 044 5715853

Selostus

Lake Saimaa ry pyytää jäsenkaupunkejaan osallistumaan yhteisen Lake Saimaa DMO:n käynnistystyöhön. Yhdistyksen jäsenet ovat kevätkokouksessa 2026 linjanneet yhteisen matkailun alueorganisaation rakentamisen strategiseksi suunnaksi. Tavoitteena on vahvistaa Saimaan kansainvälistä tunnettuutta, matkailun ympärivuotisuutta, yritysten kasvumahdollisuuksia sekä alueen yhteistä markkinointi-, myynti- ja kehittämiskykyä.

Käynnistystyö ei ole uusi yleisluonteinen selvitys DMO:n tarpeellisuudesta. Se on vaiheittain etenevä toteutusprosessi, jossa ratkaistaan DMO:n tehtävät, hallinto, rahoitus, resursointi, työnjako ja käyttöönotto. Kunkin vaiheen jälkeen arvioidaan tulokset ja päätetään seuraavista toteutustavoista yhteisen tavoitteen mukaisesti. Tavoitteena on Lake Saimaa DMO:n toiminnan käynnistyminen 2028.

Lake Saimaa ry pyytää Savonlinnan kaupunkia 30.9.2026 mennessä päättämään ja vastaamaan ry:lle kahdesta asiasta.

- 1. Periaatepäätös:** Kaupunki päättää osallistua yhteisen Lake Saimaa DMO:n muodostamisen valmisteluun tavoitteena yhteisen matkailun alueorganisaation käyttöönotto. Valmistelun lähtökohtana on, että käynnistystyössä tarkastellaan matkailun nykyisiä toimintamalleja, tehtäväjakoja sekä matkailun edistämiseen käytettävien resurssien mahdollista uudelleenkohdentamista osana yhteistä DMO-ratkaisua. Päätös ei merkitse sitoutumista DMO:n perustamiseen, tuleviin rahoitusosuuksiin tai yksittäisiä organisaatioita koskeviin ratkaisuihin, vaan niistä päätetään erikseen jatkovalmistelun perusteella.
- 2. Rahoituspäätös:** Kaupunki päättää osallistua Lake Saimaa DMO:n käynnistystyön rahoittamiseen maksimissaan 20 000 eurolla (alv 0 %) vuoden 2027 aikana edellyttäen, että kaikki viisi jäsenkaupunkia ovat mukana ja niiden rahoituksella saadaan koottua työn 100 000 euron kokonaisrahoitus. Päätöksessä rahoitus osoitetaan Imatran kaupungille, joka kilpailuttaa ja hankkii käynnistämistyön Lake Saimaa ry:n toimeksiannosta/puolesta.

Periaatepäätöksen merkitys. Käynnistystyössä tarkastellaan matkailun nykyisiä toimintamalleja, tehtäväjakoja ja resurssien tarkoituksenmukaista kohdentamista osana yhteistä DMO-ratkaisua. Tarkoituksena ei ole synnyttää nykyisten toimintojen rinnalle päällekkäistä organisaatiota tai rahoitusta, vaan rakentaa vaikuttava ja pitkäjänteinen yhteinen toimintamalli. Periaatepäätös ei vielä sido kaupunkia tuleviin rahoitusosuuksiin, organisaatorakenteeseen tai yksittäisiin toteutusratkaisuihin. Niistä päätetään erikseen käynnistystyön edetessä.

Eteneminen. Mikäli kokonaisrahoitus saadaan jäsenkaupungeilta kokoon, Lake Saimaa ry aloittaa DMO:n käynnistystyön. Imatran kaupunki kilpailuttaa ja hankkii tarvittavat asiantuntijapalvelut yhdistyksen edustajana. Työ toteutetaan vaiheittain, jotta tuloksia ja seuraavia ratkaisuja voidaan arvioida jokaisen vaiheen jälkeen.

Savonlinnan kaupungilla ja Savonlinnan Seudun Matkailu Oy:llä on meneillään 1+3 vuotinen sopimus Savonlinnan matkailun markkinointi, kehitys ja saavutettavuus toiminnasta. Sopimus on solmittu kilpailutuksen perusteella, ja se vastaa Savonlinnan kaupungin tarpeisiin DMO-toiminnan osalta. Savonlinnan seudun Matkailu Oy on paikallisten matkailuyritysten omistama DMO, ja se tuottaa pitkälti niitä palveluita, joita suunniteltu Saimaan alueen DMO tuottaisi. Vastaavaa järjestelyä ei muissa Saimaan alueen kaupungeissa ole toiminnassa, vaan matkailun kehittämistä toteutetaan kaupunkiomisteisten organisaatioiden toimesta.

Saimaa DMO:n tavoitteiden asetanta on pitkälti yhtäläinen Savonlinnan Seudun Matkailu Oy:lle asetettujen tavoitteiden kanssa. Savonlinna on tässä tavoitteessa onnistunut hyvin ja n. 40% Saimaan alueen kansainvälisistä yöpymisistä toteutuu Savonlinnan seudun Matkailun toiminta-alueella.

Kansainvälisen saavutettavuuden osalta Savonlinna on paalupaikalla. Savonlinnan lentoasema on Saimaan alueen ainut Finavian ylläpitämä lentokenttä. Savonlinnan Seudun Matkailu Oy on solminut kesälle 2027 10 reittilennon sarjan Frankfurt- Savonlinna välille. Pilotin onnistuminen ja jatkokehittäminen edellyttää laajentuvaa Saimaan alueen saavutettavuus yhteistyötä yritysten, kaupunkien ja Visit Finlandin välillä, jotta matkanjärjestäjille saadaan enemmän myytävää Saimaan alueella. Tämän saavutettavuusyhteistyön luontainen johtajuus on Savonlinnan seudun Matkailulla.

Savonlinnan haaste Saimaan alueen DMO:n käynnistystyöhön osallistumisessa on se, että Savonlinnalla on jo hyvin toimiva kilpailutettu yrityslähtöinen DMO, joka tuottaa jo tavoiteltuja tuloksia kv-matkailun kehittämisessä. Toisaalta Saimaa on kansainvälisen matkailun kehittämisessä tarkoituksenmukainen kokonaisuus, jossa on riittävästi nähtävää ja koettavaa ulkomaiselle matkailijalle. Koko Saimaan alueen sitoutuminen saman yhteisen brändin alle tuo kustannustehokkuutta ja myös tukee parhaiten yritysten ja matkakohteiden näkyvyyttä ja edistää myyntiä kohdemarkkinoilla. Lisäksi Saimaan alueen kv-matkailun kehittämisen tarve on myös saada lisää myytävää kansainvälisille matkanjärjestäjille. Tähän tarpeeseen laajentuva yhteistyö koko Saimaan alueella toisi toivotun ratkaisun.

Esitetty toimintamalli, jossa sitouduttisiin ulkopuolisen kilpailutettavan konsultin tuottamaan ratkaisuun, jonka pohjalta organisoidaan Saimaan DMO-toiminta tyhjältä pöydältä, kun Savonlinnan seudulla on jo tuloksia tuottava yritysveltoinen DMO-toiminta, ei ole perusteltavissa Savonlinnan kaupungin, ja Savonlinnan seudun matkailuyritysten kannalta.

Savonlinnan edun mukaista on rakentaa Saimaan laajuinen DMO-yhteistyö nykyisten vahvuuksien päälle eikä purkaa toimivaa rakennetta.

Koska Savonlinnan seudulla on merkittävä rooli Saimaan kansainvälisessä matkailussa sekä käytössään vakiintunut yritysveltoinen DMO-malli, jatkovalmistelussa olisi tarkoituksenmukaista arvioida huolellisesti, miten nämä vahvuudet voidaan integroida mahdolliseen yhteiseen toimintamalliin mahdollisimman vaikuttavalla tavalla. Uuden organisaation perustaminen vastaavasti voisi tuoda haasteita päätöksenteon läheisyydessä yrityksiin, olemassa olevien verkostojen hyödyntämiseen ja voisi johtaa tilanteeseen, Savonlinnan seudun vakiintunut DMO-toiminta menettää suhteellista asemaansa.

Johtopäätös

Kun tavoitteena on löytää paras ratkaisu Savonlinnan seudun matkailuyritysten kasvun, vaikuttavuuden ja kilpailukyvyn kannalta, tulee hyödyntää nykyinen yritysvetoinen seudullinen DMO: toimintamalli ja resursoida Lake Saimaa ry asianmukaisesti toteuttamaan keskitetysti Saimaa brändityötä, joka tukee kaikkien Saimaan alueen matkakohteiden myyntiä kv-markkinoilla ja myös kotimaassa. Tämä olisi perustellumpi vaihtoehto kuin kokonaan uuden alueellisen DMO-rakenteen rakentaminen alusta alkaen. Uuden Saimaan yhteistyömallin tulisi perustua olemassa oleviin vahvuuksiin, ei niiden korvaamiseen.

Saimaa brändin pitkäjänteistä rakentamista ja pr- työtä varten tulee vastuuttaa ja resursoida asianmukaisesti Lake Saimaa ry, joka vastaa kaupungeille ja yrityksille Saimaa brändin kehittämisestä Lapin rinnalle kansainvälisesti tunnetuksi matkakohteeksi. Alkuvaiheessa voi tulla päällekkäisiä kustannuksia, mutta toiminnan vakiintuessa yritykset ja kaupungit hyötyvät tehokkaammasta yhteistyöstä ja kustannustehokkuus tulee olemaan nykyistä selvästi parempi.

Kaupungeilta pyydetty yhteensä 100 000 €:n panostus tulisi kohdentaa organisaatiomallin selvitystyön sijasta Saimaan brändityön suunnitteluun ja käynnistämiseen yhdessä matkakohteiden DMO-toimijoiden kanssa..

Toimivalta

Kuntalaki 39 §

Esittelijä

Vt. kaupunginjohtaja Ma Ding

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää, että

1. Savonlinnan kaupunki osallistuu yhteisen Lake Saimaa DMO:n muodostamisen valmisteluun tavoitteena yhteisen Saimaan matkailun alueorganisaation käyttöönotto, jonka keskeisenä tehtävänä tulisi olla Saimaan tunnettuuden kasvattaminen Saimaan matkakohteiden ja yritysten matkailuelämysten myynnin tueksi;
2. talousarviovalmistelussa huomioidaan kohdan 1. käynnistystyöhön enintään 20 000 euroa ilman arvonlisäveroa sillä ehdolla, että kaikki viisi Lake Saimaa ry:n jäsenkaupunkia osallistuvat käynnistystyöhön ja työn 100 000 euron kokonaisrahoitus varmistuu,
3. edellyttää, että käynnistystyö toteutetaan vaiheittain siten, että kunkin keskeisen valmisteluvaiheen jälkeen arvioidaan työn tulokset, jatkamisen edellytykset, kustannukset sekä vaikutukset kaupunkien ja nykyisten matkailuorganisaatioiden tehtäviin ja resursseihin; Lisäksi edellytetään kaikkien viiden kaupungin virkajohdon yhteistä neuvottelua Lake Saimaa ry:n koolle kutsumana selvitystyön edetessä.
4. edellyttää, että Savonlinnan kaupungille raportoidaan käynnistystyön etenemisestä, kustannusten toteutumisesta ja vaiheiden tuloksista ennen kutakin seuraavaa kaupungin sitoutumista edellyttävää päätöstä
5. Esittää, että konsulttiselvityksen sijaan Lake Saimaa ry palkkaa henkilöresurssin toteuttamaan käynnistystyön, jota ohjaa Lake Saimaa ry:n hallitus.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi

Lake Saimaa Ry

Toimenpiteet

Yrityspalvelujohtaja