Tapahtumapalveluiden ohjelmatyö ja kyvykkyysanalyysi

ELJ 17.11.2026 § 129

161/14.02.00/2022

Valmistelija

Tapahtumapäällikkö Marita Kajander
marita.kajander@savonlinna.fi, p. 050 4641560

Selostus

Savonlinnan kaupunkistrategiassa 2026–2029 asetetaan tavoitteeksi kehittää Savonlinnasta kansainvälisesti kiinnostava matkailu- ja tapahtumakaupunki, jossa yhdistyvät korkeatasoiset tapahtumat sekä kulttuuri-, liikunta- ja luontoelämykset. Kaupunki tavoittelee kansainvälisen tunnettuuden vahvistamista, matkailun ympärivuotisuuden lisäämistä sekä kulttuuriperinnön hyödyntämistä elinvoiman rakentamisessa.

Kaupunkistrategian konkreettiseksi toimenpiteeksi tunnistettiin laatia kaupungille tapahtumaohjelma, jotta strategian tavoitteet konkretisoituu. Ohjelmatyön tehtävänä on määritellä tapahtumatoiminnan kehittämiselle yhteinen suunta, strategiset kärjet ja keskeiset toimenpiteet sekä niiden toteuttamiseen liittyvät vastuut ja etenemisen mittarit.

Savonlinnan kaupungin tapahtumatoiminnan ohjelmatyö liittyy myös vahvasti kulttuuripoliittisen selonteon yhteydessä pääministeri Petteri Orpon hallitusohjelmassa laadittuun poikkihallinnolliseen luovien alojen kasvustrategiaan. Luovan talouden kasvustrategiassa luova talous määritellään kolmena liiketoiminnallisena osa-alueena: monistettavat eli skaalautuvat sisällöt, luovat palvelut sekä tapahtuma-ala ja taide- ja kulttuuripalvelut. Kullakin osa-alueella on oma toimintaympäristönsä, oma vaikuttavuutensa Suomen yhteiskunnassa ja taloudessa sekä omat arvoketjunsa. Luovan talouden kasvustrategia 2025–2030

Työ- ja elinkeinoministeriö julkisti 10.11.2026 tapahtumateollisuuden kasvusopimuksen. Sopimus muodostaa yhteisen näkemyksen tapahtuma-alan kasvun edellytyksistä ja suuntaa alan sekä julkisen sektorin yhteistyötä kohti asetettuja tavoitteita. Tapahtuma-alan kasvusopimuksessa määritellään alan yhteiset tulevaisuuden kasvu- ja kehitystavoitteet sekä keskeiset toimenpiteet niiden saavuttamiseksi. Tavoitteet on valmisteltu tiiviissä yhteistyössä tapahtuma-alan yrittäjien ja yritysten ja julkisten toimijoiden (mm. oppilaitosten, kaupunkien, ministeriöiden ja muiden viranomaisten) kanssa. Kasvusopimus osaltaan tukee myös kaupungin strategista etenemistä ja tapahtumatoiminnan ohjelmatyön konkreettisia toimenpiteitä. Tapahtuma-alan kasvusopimus 2026–2030

Kaupungin tapahtumaohjelmassa keskitytään erityisesti Savonlinnan elinvoimaa vahvistavaan tapahtumatoimintaan: tapahtumiin, jotka lisäävät kaupungin matkailullista vetovoimaa, kansallista ja kansainvälistä tunnettuvuutta sekä tapahtuma- ja palveluliiketoiminnan toimintaedellytyksiä. Ohjelmatyöllä on kytkös myös parhaillaan menossa olevaan valtioneuvoston asettamaan selvitykseen Itä-Suomen kestävän matkailun ohjelmasta. Painopiste on Itäisen Suomen kansainvälisen matkailun kehittämisessä ja selvitys pohjaa Suomen kansallisen matkailun strategiaan vuosille 2025–2028 sekä täydentää muita Itäisen Suomen ohjelmassa käynnissä olevia matkailun edistämishankkeita. Professori Juho Pesonen selvityshenkilöksi laatimaan Itä-Suomelle kestävän matkailun tiekarttaa - Valtioneuvosto

Kaupungin yrityspalveluissa on samaan aikaan valmisteltu yritysten kasvu- ja kehitysohjelmaa. Työ on vielä kesken ja tapahtumaohjelma tulee myös osaltaan sitä työtä tukemaan.

Paikallisen kulttuuri-, liikunta- ja harrastustoiminnan tukeminen ja toimintaedellytyksistä huolehtiminen kuuluu ensisijassa kaupungin kulttuuri- ja liikuntapalvelujen tehtäviin. Ohjelmastyössä kuitenkin tunnistettiin, että paikallinen kulttuuri-, liikunta- ja harrastustoiminta muodostaa tärkeän perustan kaupungin tapahtumakulttuurille ja mahdollisten uusien tapahtumien kehittymiselle.

Tapahtumaohjelma toimii kaupungin tapahtumatoiminnan johtamisen ja kehittämisen työvälineenä. Se ohjaa kaupungin omia toimenpiteitä, määrittää eri palvelualueiden välistä yhteistyötä ja muodostaa yhteisen suunnan ja tavoitteen kaupungin, tapahtumajärjestäjien, yritysten ja muiden sidosryhmien toiminnalle. Tavoitteena on kehittää Savonlinnaa pitkäjänteisesti tapahtumakaupunkina, jonka tapahtumatoiminta vahvistaa koko kaupungin elinvoimaa.

Savonlinnan tapahtumaohjelma laadittiin asiantuntijatyönä ja osallistavia menetelmiä hyödyntäen. Työn lähtökohtina olivat Savonlinnan kaupunkistrategia 2026–2029 sekä kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumatoiminnan kyvykkyysanalyysi, jonka avulla muodostettiin kokonaiskuva toiminnan nykytilasta ja keskeisistä kehittämistarpeista. Liite A.

Ohjelmatyön perustana käytettiin kyvykkyysanalyysimallia. Analyysissa tarkasteltiin toiminnan edellytyksiä, vahvuuksia ja kehittämistarpeita sekä tunnistettiin tekijöitä, jotka vaikuttavat tapahtumatoiminnan kehittymiseen.

Nykytilan arvioinnissa hyödynnettiin useita osallistavia tiedonkeruumenetelmiä:

- 19.8.2026 järjestetty työpaja, jossa Savonlinnan kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumatoimijat tarkastelivat toiminnan nykytilaa.
- Verkkokysely, jota jaettiin kaupungin digitaalisissa kanavissa sekä sähköpostitse suoraan kulttuurin, liikunnan ja tapahtumien toimijoille.
- Puolistrukturoidut haastattelut, joita toteutettiin yhteensä 15 kulttuurin, liikunnan ja tapahtumatoiminnan edustajalle.

Koko kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumatoiminnan kyvykkyysanalyysin lisäksi aineistosta muodostettiin erillinen tapahtumatoiminnan nykytilan tarkastelu, jossa painotettiin tapahtumajärjestäjiltä kerättyä tietoa. Tämä tarkastelu muodosti tapahtumaohjelmatyölle kohdennetun tietopohjan.

Tapahtumatoiminnan ohjelmatyö Liite B ja Liite C.

Toimivalta

Hallintosääntö 3 luku § 2 Elinkeinojaosto

Esittelijä

Yrityspalvelujohtaja Turtiainen Juha

Päätösehdotus

Elinkeinojaosto merkitsee asian tiedoksi.

Käsittely

Kuusisto & Partnersin toimitusjohtaja Kati Kuusisto esitteli asiaa kokouksessa §:n 124 aikana.

Päätös

Elinkeinojaosto merkitsi asian tiedoksi.

Tiedoksi	Yrityspalvelut, Hankekehitys Oy, Tekninen toimiala, Sivistystoimiala, Keskushallinto, Savonlinnan Seudun Matkailu Oy, Savonlinnan Seudun Yrittäjät
Toimenpiteet	Yrityspalvelut, Vaikuttavuus- ja viestintäpalvelut, Kulttuuritoimi, Vapaa-aikapalvelut, Kunnallistekniset palvelut, Ympäristönsuojelu, Tapahtumatoiminnan ohjausryhmä