NÄLKÄLINNANMÄKI

TOIMINTASUUNNITELMA 2027–2030

Nälkälinnanmäen ohjausryhmän esitys Nälkälinnanmäen tulevaisuuden toiminnaksi.



VISIO

Nälkälinnanmäki on avoin, saavutettava, osallistava ja elämyksellinen kaupunkilaisten olohuone, joka on vuonna 2030 olennainen osa Olavinlinnan, Riihisaaren museon ja Linnankadun muodostamaa matkailu- ja kulttuurikorttelia.

Kulttuurihistoriallisesti ja arkkitehtonisesti merkittävän Nälkälinnanmäen arvo on yleisesti tunnistettu ja rakennus on päätetty säilyttää ja suojella.



Kuva: H Tamminen

SISÄLLYS

1 Johdanto 2
2 Taustaa 3
3 Visio 7
4 Hyödyt 9
5 Toimenpide-ehdotukset 10
6 Kustannukset ja rahoitus 13
7 Vaikutusten arviointi 17

Toimintasuunnitelman kuvat, ellei toisin mainita: **Savonlinnan kaupunki**
Taitto: **H Tamminen**

1 JOHDANTO

TÄSSÄ ASIAKIRJASSA esitetään toimintasuunnitelma Nälkälinnanmäen entisen kirjastorakennuksen kehittämisestä kaupunkilaisten olohuoneeksi sekä avoimeksi taide-, kulttuuri-, tapahtuma- ja kohtaamispaikaksi. Suunnitelma kokoaa yhteen pilottien kokemukset, rakennuksen nykyisen käytön, toimintamallivaihtoehdot, vision, taloudelliset lähtökohdat, tavoitellut hyödyt, toimenpiteet ja vaikutusten arvioinnin.

Suunnitelman lähtökohtana on toiminnan jatkuvuuden ja rakennuksen säilymisen turvaaminen, vaihtuvan näyttelytoiminnan säilyttäminen talon ytimenä ja käytännön tehtäviin nähden riittävä ammatillinen henkilöstö. Matkailu- ja kulttuurikortteli rakennetaan vaiheittain vahvan ympärivuotisen perustoiminnan päälle.



Kuva: H Tamminen



2 TAUSTAA

TOIMINTASUUNNITELMA vastaa Nälkälinnanmäen rakennuksen tulevaisuutta koskevaan kehittämistarpeeseen. Valmistelu pohjautuu Savonlinnan kaupungin, Savonlinnan Seudun Kolomonen ry:n ja Pääkonttori ry:n vuosille 2025-2026 solmimiin yhteistoimintasopimuksiin sekä niiden pohjalta toteutettuihin Pilotti 1- ja Pilotti 2 -hankkeisiin. Pilotit ovat tuottaneet käytännön tietoa tilojen soveltuvuudesta kulttuuri-, tapahtuma- ja kohtaamispaikaksi sekä toiminnan kysynnästä.

Tähänastinen pilottitoiminta osoittaa, että rakennus palvelee merkittävänä ympärivuotisena kulttuurikohteena. Toiminta tavoittaa sekä kaupunkilaisia että matkailijoita. Pilotit ovat samalla osoittaneet, ettei jatkuvaa toimintaa voida rakentaa vapaaehtoistyön ja määräaikaisten kokeilujen varaan, vaan toiminta edellyttää nimettyä vastuuta, ammatillista koordinaatiota, hallittua kustannusrakennetta ja vaiheittaista investointien suunnittelua.



Kuva: H Tamminen

2026 toiminta	Toteuma / arvio	Merkitys
Näyttelyt	41 näyttelyä	Vaihtuva näyttelytoiminta on ydintoiminto
Musiikkiesitykset ja konsertit	13	Täydentää näyttelytoimintaa
Muut tapahtumat	18	Monipuolinen yhteisö- ja tapahtumakäyttö
Toteutuneet käynnit 2.2.-10.10.2026	10 538	Vahva kysyntä jo ennen vuoden päättymistä
Arvio koko vuoden 2026 kävijöistä	12 138 [1]	Vertailukelpoinen alueellisten museokohteiden kanssa
Aukiolotunnit	noin 1 470	Ympärivuotinen saavutettavuus
Kaupungin vuokratulot per syyskuu	Noin 14 000 €	Vuoden arvio 15 000 €

OHJAUSRYHMÄ KOROSTAA pilottien vapaaehtoistyön laajuutta ja merkitystä. Jo pilotin ensimmäisten kahdeksan kuukauden aikana vapaaehtoistyön laskennallinen arvo oli 122 000 euroa, kun tuntiarvona käytetään 20 euroa, joka vastaa kokonaisarvoltaan 1,22 - 2,44 miljoonan euron hanketta vastaavanlaisissa järjestövetoisissa hankkeissa.

Nälkälinnanmäki on luonteva osa laajempaa kulttuurikorttelien kokonaisuutta ja kaupungin ympärivuotista kulttuuri-, matkailu- ja tapahtumatoimintaa. Ympärivuotisen toiminnan kehittäminen on käynnistynyt vahvasti. Esimerkiksi levymessujen myyjät yöpyivät kaupungin hotelleissa.

Kansainvälisyys näkyy näyttelyissä ja tapahtumissa. Esimerkiksi joulukuun 2025 näyttelyyn osallistui taiteilijoita seitsemästä maasta, muun muassa Turkista ja Espanjasta. Kansainvälistä toimintaa on tavoitteena laajentaa mahdollisesti kansainväliseen residenssityöhön.

Toiminnan monikulttuurisuus näkyy myös vapaaehtoistyössä ja tapahtumissa.

Nälkälinnanmäkeen ovat käyneet tutustumassa myös esimerkiksi Eloisan kuntoutujat, eläkeläisyhdistykset ja koululaiset.



Kuva: Eeva Simola

[1] Vertailun vuoksi vuoden 2025 tietojen mukaan Imatran Taidemuseossa (maksuton, aukiolotunnit 1872) kävijöitä oli 13 067, Mikkelin taidemuseossa (aukiolotunnit 1575) kävijöitä oli 10 976 ja Varkauden taidemuseo Konstissa (aukiolotunnit 2064) 10 900.

2.1 Historiaa

Nälkälinnanmäen alue liittyy Savonlinnan matkailun ja kulttuuriympäristön pitkään historiaan. Olavinlinna, Nälkälinna ja Punkaharju kuuluivat jo 1800-luvun loppupuolella tunnettuun matkailureittiin. Alueen korkea sijainti, järvimaisema ja yhteys Olavinlinnaan ovat tehneet siitä näkymien, oleskelun ja matkailun paikan jo ennen nykyistä rakennusta.

Nykyinen entinen kirjastorakennus jatkaa alueen julkisen käytön perinnettä. Rakennuksen kehittämisessä toiminnan tulee ohjata tilaratkaisuja siten, että arkkitehtoniset ja kulttuurihistorialliset ominaispiirteet säilyvät ja rakennus palvelee turvallisesti ympärivuotista käyttöä.



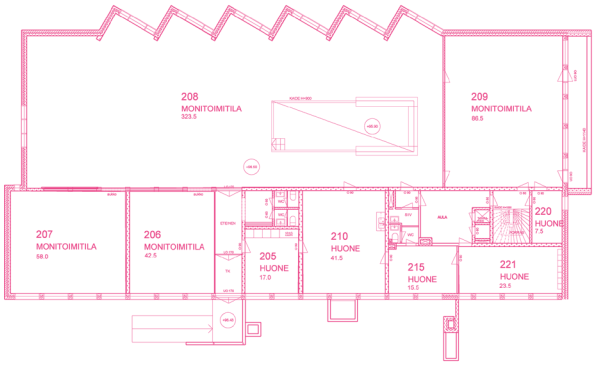


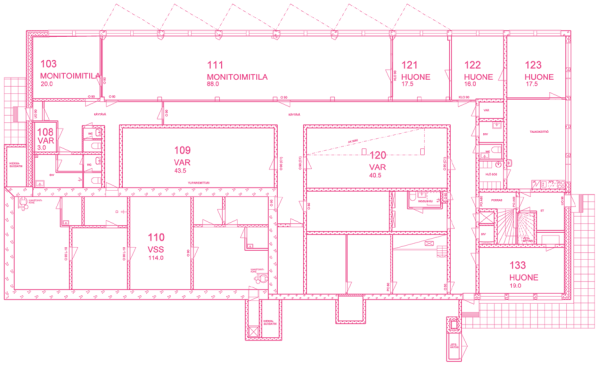
Kuva: Nikke Kaartinen

2.2 Nykyinen toiminta ja tilojen käyttö

Vuonna 2026 syksyyn saakka Nälkälinnanmäellä on työskennellyt kaksi kokoaikaista työntekijää eli yhteensä 2,0 henkilötyövuotta ja loppuvuodeksi 2026 on palkattu vielä yksi osa-aikainen työntekijä (yksi palkattu työntekijä, yksi työllisyyspalveluiden kautta työllistetty työntekijä, yksi työkokeilija). Kulttuuritalo on ollut avoinna kuutena päivänä viikossa, kuusi tuntia päivässä, pyhäpäiviä lukuun ottamatta. Kokemus osoittaa, ettei yhden henkilön työpanos riitä suuren rakennuksen, näyttelytoiminnan, tapahtumien, asiakaspalvelun ja aukiolon hallintaan. Vuoden 2027 suunnittelumallissa henkilöstöresurssi kasvaa 3,5 henkilötyövuoteen: toiminnanjohtajan työpanos on 1,0 htv ja muun henkilöstön yhteenlaskettu työpanos 2,5 htv.

Rooli	Keskeiset tehtävät
Näyttelykoordinaattori	Taiteilijaviestintä, näyttelykalenteri, markkinointi ja tiedotus, rahoitushakemukset, taiteilijavalintojen valmistelu, teema- ja osallistavat näyttelyt sekä esillepano.
Tila- ja tapahtumakoordinaattori	Yhteydenpito vuokralaisiin ja tapahtumajärjestäjiin, tila- ja korjausasiat, tapahtumajärjestelyt, iltavalvonta ja vahtimestarityyppiset tehtävät.
Yhteiset tehtävät	Asiakaspalvelu, näyttelyvalvonta sekä näyttelyiden pystytys ja purku.
Vapaaehtoisvastuu	Työnantajavastuu, strateginen kehittäminen, rahoitushaku ja yhteydenpito kaupunkiin ovat pitkälti olleet vapaaehtoisten vastuulla.





YLÄKERRAN TILAT soveltuvat hyvin monipuoliseen näyttelytoimintaan, tapahtumiin, konsertteihin ja muihin vastaaviin sekä perhejuhliin ja vaikka karonkkaan, ja ne tuottavat merkittävän osan vuokratuloista. Alakerrassa on tiloja videotaiteelle sekä taiteilijoiden ja käsityöläisten työskentelyyn, mutta esteettömyys on arvioitava. Yläkerran sitominen pitkäaikaiseen vuokraukseen heikentäisi näyttelytoimintaa, kävijävirtaa ja vaihtuvista näyttelyistä saatavia tuloja.

3 VISIO

Nälkälinnanmäki on avoin, saavutettava, osallistava ja elämyksellinen kaupunkilaisten olohuone, joka on vuonna 2030 olennainen osa Olavinlinnan, Riihisaaren museon ja Linnankadun muodostamaa matkailu- ja kulttuurikorttelia.

Nälkälinnanmäki toimii ympärivuotisena ja ammatillisesti johdettuna kulttuuritalona. Se tunnetaan vaihtuvista näyttelyistä, paikallishistoriallisista ja osallistavista sisällöistä, tapahtumista, yleisötyöstä ja taiteilijoiden työskentely-ympäristöstä. Tavoitteena on verkostomaisesti toimiva kulttuurinen maamerkki, joka kokoaa yhteen taiteenalat, luovien alojen toimijat, tutkijat, oppilaitokset, asukkaat ja vierailijat.

Kulttuurihistoriallisesti ja arkkitehtonisesti merkittävän Nälkälinnanmäen arvo on yleisesti tunnistettu ja rakennus on päätetty säilyttää ja suojella.



3.1 Matkailu- ja kulttuurikortteli

Matkailu- ja kulttuurikorttelilla tarkoitetaan Savonlinnan historialliseen ytimeen rakentuvaa kokonaisuutta, jossa Nälkälinnanmäki, Olavinlinna, Riihisaaren museo, Linnankatu, satama ja tori muodostavat helposti hahmotettavan ja kävellen saavutettavan elämyksellisen ympäristön. Tarkoituksena ei ole luoda uutta organisaatiota, vaan vahvistaa itsenäisten toimijoiden yhteistyötä, näkyvyyttä ja vetovoimaa yhteisen identiteetin alla.

Käytännössä kortteli tarkoittaa yhteisiä reittejä, opastusta, tapahtumakalenteria, markkinointia, teemakokonaisuuksia ja tuotteistettuja palveluja. Nälkälinnanmäen erityinen tehtävä on tuoda kokonaisuuteen ympärivuotista, vaihtuvaa, osallistavaa ja nykykulttuuriin liittyvää sisältöä.

3.2 Kulttuuriekosysteemi

Nälkälinnanmäki kytkeytyy Savonlinnan ja laajemman Saimaan kulttuuriekosysteemiin. Ekosysteemi muodostuu kulttuurikohteista, taiteilijoista, yhdistyksistä, oppilaitoksista, tutkijoista, yrityksistä, kaupungin palveluista, asukkaista ja vierailijoista. Sen arvo syntyy yhteisistä sisällöistä, osaamisen ja resurssien jakamisesta, yleisöjen liikkumisesta kohteiden välillä sekä paikallisista, kansallisista ja kansainvälisistä verkostoista.

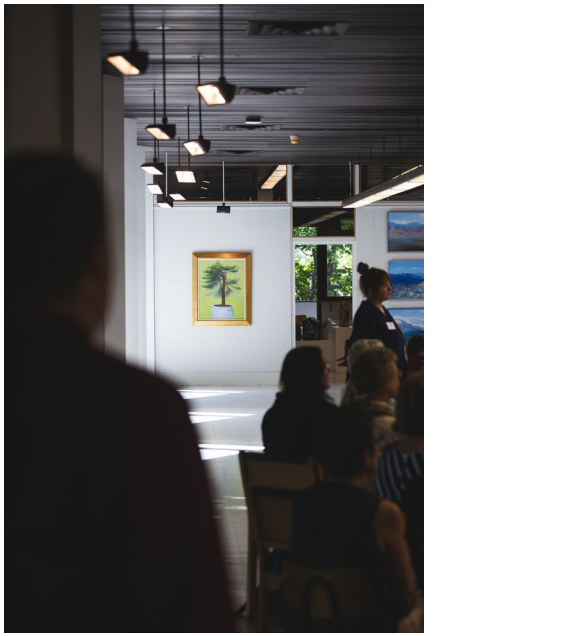
Nälkälinnanmäki ei korvaa olemassa olevia toimijoita, vaan tarjoaa alustan niiden yhteistyölle, näkyvyydelle ja uudistumiselle. Yhteistyötä voidaan rakentaa matkailu- ja kulttuurikorttelin toimijoiden lisäksi Savonlinnan Taidelukion, gallerioiden, Luston, Aseman Taidelaiturin, Retretin ja muiden Saimaan alueen kulttuurikohteiden kanssa.

3.3 Euroopan kulttuuripääkaupunki

Savonlinna oli Itä-Suomen yhteinen ehdokas Euroopan kulttuuripääkaupungiksi vuodelle 2026. Hakuprosessissa syntyneet verkostot muodostavat yhteistyöpohjan, jota Nälkälinnanmäen kulttuuriekosysteemi voi ylläpitää ja kehittää. Nälkälinnanmäki voi toimia ympärivuotisena alustana yhteistuotannoille, tutkimukselle, taiteilijavaihdolle, yleisötyölle sekä eurooppalaisille ja muille kansainvälisille kumppanuuksille. Kansainvälinen taiteilijoiden residenssitoiminta voisi myös edistää hakuprosessissa menestymisessä.

Nälkälinnanmäki yhteisöllisenä ja suosittuna kulttuurikeskuksena voi olla keskeisessä roolissa mahdollistamassa uutta kulttuuripääkaupunkihakua ja -vuotta.

Pitkän aikavälin tavoitteena on säilyttää valmiudet mahdolliseen tulevaan kulttuuripääkaupunkihakuprosessiin. Perustoiminta ei kuitenkaan saa olla riippuvainen yksittäisestä hakuprosessista tai määräaikaisesta hankerahoituksesta.



4 HYÖDYT

NÄLKÄLINNANMÄEN HYÖDYT muodostuvat kulttuuripalvelujen saatavuudesta, kaupunkilaisten osallisuudesta, kulttuurihyvinvoinnista, matkailun ympärivuotisuudesta, luovien alojen toimintaedellytyksistä, rakennusperinnön aktiivisesta käytöstä ja kaupungin veto- ja pitovoiman vahvistumisesta. Kaikki hyödyt eivät näy suoraan toiminnan tuloina, minkä vuoksi toimintaa arvioidaan sekä taloudellisten että toiminnallisten vaikutusten perusteella.

Vanhan kirjastotalon käyttöönotto tukee myös kaupungin toimitilakannan tarkoituksenmukaista käyttöä. Kaupungin omistuksessa olevalle rakennukselle muodostuu uusi käyttötarkoitus, mikä parantaa olemassa olevan toimitilaomaisuuden hyödyntämistä ja vähentää vajaakäyttöisten tilojen määrää.

4.1 Toiminta ja yhteistyö

Nälkälinnanmäki tarjoaa alustan toiminnalle, jotka yhdistävät kulttuurin, hyvinvoinnin, osallisuuden, koulutuksen, tutkimuksen, luovat alat, kestävän matkailun ja rakennusperinnön uusiokäytön. Tehtävänä on täydentää perustoimintaa, kehittää uusia sisältöjä ja vahvistaa ulkopuolista rahoitusta. Pysyviä menoja ei perusteta yksinomaan määräaikaisen hankerahoituksen varaan.

Vuodelle 2027 valmisteltuja sisältöjä ovat esimerkiksi Savonlinnan saaret ja kylät -näyttely, lastenkirjafestivaali, Savonlinnan Taidelukion 60-vuotisjuhlanäyttely, läni taiteelle -festivaali, perinteiset levymessut sekä Ars Nova ry:n valmistelema taidelainaamotoiminta. Lastenkulttuuri muodostaa luontevan kehittämiskärjen, joka tukee lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvointia, luovuutta ja osallistumista.

4.2 Hyvinvointi ja osallisuus

Nälkälinnanmäki tukee kaupungin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita tarjoamalla matalan kynnyksen mahdollisuuksia kulttuurin kokemiseen, oppimiseen, osallistumiseen ja yhteisölliseen toimintaan. Erityistä huomiota kiinnitetään lasten, nuorten, ikääntyneiden ja erityisryhmien osallistumismahdollisuuksiin.

Osallisuus toteutuu sekä kulttuurin kokijana että tekijänä. Näyttelyihin, tapahtumiin ja yhteisöllisiin sisältöihin voidaan osallistua yleisönä, vapaaehtoisena, taiteilijana, esiintyjänä, työpajojen vetäjänä tai yhteistyökumppanina. Osallistavat näyttelyt, työpajat ja paikallishistorialliset sisällöt vahvistavat paikallisidentiteettiä, yhteisöllisyyttä ja sukupolvien välistä vuorovaikutusta.



Kuva: Sini Kosonen

5 TOIMENPIDE-EHDOTUKSET

5.1 Toimintamalliesitys

Jatkokehittämisen lähtökohdaksi esitetään kumppanuuteen perustuvaa ammatillisesti johdettua hybridimallia. Kaupunki vastaa rakennuksen omistajuudesta, strategisesta ohjauksesta tai kumppanuudesta ja sovituista perus-kuluista. Kumppanit vastaavat muusta henkilöstöstä ja osallistuvat sisältöjen tuottamiseen, toiminnan tulojen muodostamiseen ja ulkopuolisen rahoituksen hankkimiseen.

Toimintamalli	Vahvuudet	Haasteet	Soveltuvuus
Ankkuri-vuokralainen	Ennakoitava käyttö ja vuokratulo.	Voi alkaa ohjata koko raken-nuksen käyttöä ja vähentää näyttelytiloja.	Vain täydentävänä elementtinä, mutta paikallisesti arvioidaan ettei sille ole edellytyksiä.
Verkostomalli	Monipuolinen, kevyt ja yhteisöllinen.	Voi hajautua ilman ammatillista koordinaatiota.	Sopii sisällöntuotantoon, ei yksin vastuumalliksi.
Kaupungin palkkaaman toiminnanjohtajan vetämä hybridi	**Selkeä strateginen vastuu, ammatillinen johto ja verkoston hyödyntäminen.**	**Vaatii täsmälliset sopimukset vastuista, henkilöstöstä ja rahoituksesta.**	**Suositeltava toteutusmalli.**
Osuuskuntamalli	Toimijat voivat jakaa omistajuutta ja vastuuta.	Edellyttää riittävää jäsenpohjaa, pääomaa ja hallinnollista kyvykkyyttä.	Mahdollinen täydentävä rakenne, ei ensisijainen malli.



HYBRIDILLÄ tarkoitetaan kaupungin ja kolmannen sektorin toimintamallia, jossa johto on ammatillinen ja kaupungin ja kolmannen sektorin toiminnat muodostavat kokonaisuuden.

5.2 Henkilöstö ja koordinointi

Vuoden 2027 suunnittelumallin henkilöstöresurssi on yhteensä 3,5 henkilötyövuotta. Toiminnanjohtajan osuus on 1,0 htv. Näyttely-, viestintä-, tila-, tapahtuma- ja asiakaspalvelutehtäviin varataan yhteensä 2,5 htv. Henkilömäärä määräytyy sen perusteella, miten tämä työpanos jaetaan kokoaikaisiin ja osa-aikaisiin tehtäviin.

Vastuualue	Keskeinen tehtävä	Resursointi
Toiminnan johtaminen	Strateginen kehittäminen, henkilöstö- ja talous-vastuu, sopimukset, rahoitushaku ja raportointi.	Toiminnanjohtaja tms., 1,0 htv.
Näyttelyt ja viestintä	Näyttelyhaut, taiteilijayhteistyö, ohjelmisto, markkinointi, tiedotus ja esillepano.	Kumppanin ammatillinen työpanos osana muun henkilöstön yhteensä 2,5 htv:n resurssia.
Tilat, tapahtumat ja asiakaspalvelu	Tilojen käyttö, vuokralaiset, tapahtumat, iltavalvonta ja turvallisuus.	Kumppanin työpanos osana muun henkilöstön yhteensä 2,5 htv:n resurssia.
Vapaaehtoistyö	Täydentävät tehtävät ja tapahtumakohtainen tuki.	Ei korvaa työnantaja-, turvallisuus- tai jatkuvuusvastuuta.
Henkilöstöresurssi yhteensä	Toiminnan johtaminen sekä näyttely-, viestintä-, tila-, tapahtuma- ja asiakaspalvelutehtävät.	Yhteensä 3,5 htv: toiminnanjohtaja 1,0 htv ja muu henkilöstö 2,5 htv.

5.3 Toiminta

Vaihtuvat näyttelyt muodostavat toiminnan ytimen. Niitä täydentävät tapahtumat, konsertit, kirjallisuus, työpajat, klubit, yleisötyö, taiteilijoiden työskentely, yhdistys- ja oppilaitosyhteistyö sekä avoin olohuonetoiminta. Näyttelyhaut käynnistetään 12–18 kuukautta ennen näyttelyvuotta, ja vuokrat sekä valvontakäytännöt ilmoitetaan haun yhteydessä.

Pitkäaikainen työtilavuokraus toimii täydentävänä tulonlähteenä ja sijoittuu ensisijaisesti alakertaan sekä muihin tiloihin, joissa se ei vähennä yläkerran näyttely- ja tapahtumakäyttöä.



Kuva: H Tamminen

5.4 Matkailu ja kulttuurikortteli

Matkailu- ja kulttuurikorttelia kehitetään yhteisten reittien, opastuksen, vuosikellon, tapahtumakalenterin, monikielisen viestinnän ja tuotteistettujen palvelujen avulla. Nälkälinnanmäen perustoiminta vakinaistetaan ennen laajempien yhteisten palvelujen käynnistämistä. Kehittäminen vaatii yhteistyösopimusten laatimista. Kehittämistoimet vuosille 2029–2030.

5.5 Rakennus

Rakennuksen kehittämisessä etusijalle asetetaan turvallisuuden, säilymisen ja käyttökelpoisuuden kannalta välttämättömät korjaukset.

5.6 Oheistoiminta ja palvelut

Kahvila-, myymälä-, pop-up-, opastus- ja työpajapalvelut tukevat näyttely- ja tapahtumatoimintaa, lisäävät viihtymistä ja pidentävät vierailuaikaa. Palvelut voidaan toteuttaa kumppanuutena, käyttöoikeus- tai vuokrasopimuksella taikka erikseen kilpailutettuna palveluna. Toteutuksessa huomioidaan taloudellinen kestävyys, avoimuus, kilpailuneutraliteetti ja tilojen käyttöehdot.

5.7 Vaiheittainen eteneminen

Vaihe	Aikajänne	Painopisteet
1. Vakiinnuttaminen	2027	Toiminnan jatkuvuus, henkilöstö- ja vastuumalli, näyttelykalenteri, käyttösuunnitelma ja tarkennettu talous.
2. Laadun ja tulopohjan vahvistaminen	2028-2029	Pitkäjänteinen näyttelyhaku, työtilat, yleisötyö, yhteismarkkinointi, matkailutuotteet ja ulkopuolinen rahoitus.
3. Kulttuurikortteli ja verkostot	2029-2030	Yhteinen reitti, opastus, vuosikello, tuotteistus sekä kansallinen ja kansainvälinen yhteistyö.



6 KUSTANNUKSET JA RAHOITUS

TALOUDEN LÄHTÖKOHTANA on realistinen tulorakenne ja toiminnan todellisiin tehtäviin perustuva kustannusmitoitus. Pääosa resurssista kohdistetaan henkilöstöön ja koordinointiin. Näytteilleasettajat ja tapahtumajärjestäjät vastaavat lähtökohtaisesti omista tuotantokuluistaan.

6.1 Kustannuslaskelma 2027

Kustannuserä	Laskentaperuste	2027
Toiminnanjohtaja, 1,0 htv	Arvio, sisältää sivukulut	60 000 €
Muu henkilöstö, yhteensä 2,5 htv	Yhden tai useamman henkilön yhteenlaskettu työpanos 2,5 htv	125 000 €
Henkilöstökulut yhteensä	1,0 htv + 2,5 htv = 3,5 htv	185 000 €
Kiinteistö-, huoneisto- ja kalustokulut	Vuoden 2026 kaupungin talousarviopohja 102 000 € vähennettynä henkilöstömenoilla 22 000 € sekä lisättynä 5 000 €:n kustannusvarauksella	85 000 €
Näyttely- ja tapahtumatuotanto	Rajattu varaus	10 000 €
Viestintä, järjestelmät, vakuutukset ja muut palvelut	Alustava varaus	10 000 €
Toimintamenot yhteensä		475 000 €



6.2 Tulolaskelma 2027

Tulolaskelma perustuu varovaiseen arvioon. Kaupungille tuloutuviksi tila- ja näyttelytilavuokriksi arvioidaan yhteensä 15 000 euroa. Toiminnasta vastaavan kumppanin tapahtuma-, opastus-, työpaja- ja palvelutuloiksi arvioidaan 5 000 euroa. Koska kaupungille tuloutuvia vuokratuloja ei voida käyttää samanaikaisesti muun henkilöstön rahoitukseen, 2,5 henkilötyövuoden 50 000 euron kustannus edellyttää kumppanin 5 000 euron omien tulojen lisäksi 45 000 euroa kumppanuus-, avustus- tai muuta täydentävää rahoitusta.

Tulolaji	Tulon saaja ja laskentaperuste	2027
Työhuone- ja pitkäaikaiset tilavuokrat	Savonlinnan kaupunki; alakerran ja muiden soveltuvien tilojen vuokraus	10 000 €
Näyttely- ja tapahtumatilojen vuokrat	Savonlinnan kaupunki; vaihtuvat näyttelyt ja tapahtumakäyttö	5 000 €
Tapahtuma-, opastus- ja työpajatuotot	Toiminnasta vastaava kumppani; maksulliset tapahtumat, opastukset ja työpajat	3 000 €
Kahvila-, myymälä- ja muut palvelukorvaukset	Toiminnasta vastaava kumppani; sopimus- ja käyttökorvaukset	2 000 €
Toiminnan omat tulot yhteensä	Kaupungille 15 000 € ja kumppanille 5 000 €	20 000 €
Kumppanuus-, avustus- tai muu täydentävä rahoitus	Muun henkilöstön rahoittamiseen varmistettava täydentävä rahoitus	45 000 €
Kaupungin rahoitusosuuden ulkopuolinen rahoitus yhteensä	Kumppanin tulot 5 000 € + täydentävä rahoitus 45 000 €	50 000 €

TULOARVIOON ei sisällytetä varmistamatonta hanke- tai avustusrahoitusta toiminnan omiksi tuloiksi. Täydentävä 45 000 euron rahoitus on erillinen rahoitustavoite, joka tulee varmistaa ennen muun henkilöstön pysyvien menojen toteuttamista. Kaupungin vuokratulot olivat syyskuuhun 2026 mennessä noin 14 000 euroa ja koko vuoden arvio 15 000 euroa, mikä tukee kaupungille tuloutuvien vuokratulojen 15 000 euron arviota.

6.3 Kaupungin tuloslaskelma 2027

Kaupungin näkökulmasta laskelmassa erotetaan kaupungin vastuulle kuuluvat toimintamenot ja kaupungille tuloutuvat tila- ja näyttelytilavuokrat. Kaupungin laskennallinen bruttorahoitusosuus on 165 000 euroa. Kun tästä vähennetään kaupungille tuloutuvat 15 000 euron vuokratulot, kaupungin nettokustannukseksi muodostuu 150 000 euroa. Laskelma ei sisällä rakennuksen investointeja eikä muita erikseen päätettäviä omistajavelvoitteita.

Kaupungin tuloslaskelma	2027
Kaupungin kattamat toimintamenot	165 000 €
Kaupungille tuloutuvat työhuone- ja pitkäaikaiset tilavuokrat	-10 000 €
Kaupungille tuloutuvat näyttely- ja tapahtumatilojen vuokrat	-5 000 €
Kaupungin vuokratulot yhteensä	-15 000 €
Kaupungin nettokustannus	150 000 €

6.4 Rahoituslaskelma 2027

Henkilöstölaskelma on suunnitteluoletus. Vuoden 2027 laskennallinen henkilöstöresurssi on yhteensä 3,5 henkilötyövuotta. Se muodostuu toiminnanjohtajan 1,0 henkilötyövuodesta ja muun henkilöstön yhteensä 2,5 henkilötyövuodesta. Muun henkilöstön 50 000 euron kokonaiskustannus on tarkistettava tehtävien, työaikojen, palkkatason, henkilöstömäärän ja työnantajakulujen perusteella ennen talousarviopäätöstä. Henkilöiden lukumäärä voi poiketa henkilötyövuosien määrästä sen mukaan, miten 2,5 henkilötyövuoden työpanos jaetaan eri tehtäviin.

Kaupungin bruttorahoitusosuus kattaa laskennallisesti kaikki muut toimintamenot paitsi muun henkilöstön 2,5 henkilötyövuoden kustannuksen. Kaupungin bruttorahoitusosuus on 165 000 euroa. Muun henkilöstön 50 000 euron kustannus katetaan kumppanin 5 000 euron omilla toiminnallisilla tuloilla sekä 45 000 euron kumppanuus-, avustus- tai muulla täydentävällä rahoituksella. Kaupungille tuloutuvat 15 000 euron vuokratulot pienentävät kaupungin nettokustannuksen 150 000 euroon.

Rahoittaja / rahoituslähde	Rahoitettava kokonaisuus	2027
Savonlinnan kaupunki, bruttorahoitusosuus	Toiminnanjohtaja, kiinteistö-, huoneisto- ja kalustokulut, tuotanto ja muut palvelut	165 000 €
Kumppanin osuus ja täydentävä rahoitus	Muun henkilöstön yhteenlaskettu työpanos 2,5 htv	50 000 €
Rahoitus yhteensä	Toimintamenot yhteensä	215 000 €

TOIMINTAMENOJEN RAHOITUS muodostuu kaupungin 165 000 euron bruttorahoitusosuudesta sekä muun henkilöstön kustannukseen kohdistuvasta 50 000 euron rahoituksesta. Jälkimmäinen koostuu kumppanin 5 000 euron toiminnallisista tuloista ja 45 000 euron täydentävästä rahoituksesta. Rahoitus on yhteensä 215 000 euroa. Kaupungille tuloutuvat 15 000 euron vuokratulot eivät rahoita kumppanin henkilöstömenoja, vaan ne pienentävät kaupungin nettokustannusta.

7 VAIKUTUSTEN ARVIOINTI

TOIMINTAMALLIN VAIKUTUKSIA arvioidaan palvelujen saavutettavuuden, talouden, kulttuurin, hyvinvoinnin, osallisuuden, matkailun, elinvoiman, henkilöstön sekä rakennuksen säilymisen näkökulmista. Arvioinnissa erotetaan perustoiminnan vaikutukset määräaikaisten hankkeiden ja investointien vaikutuksista.

Vaikutusalue	Tavoiteltu vaikutus	Keskeinen mittari
Kulttuuri ja saavutettavuus	Ympärivuotinen, monipuolinen ja matalan kynnyksen tarjonta.	Aukiolotunnit, näyttelyt, tapahtumat ja kävijät.
Hyvinvointi ja osallisuus	Yhteisöllisyys, osallistuminen, paikallisidentiteetti ja yhdenvertaiset osallistumismahdollisuudet.	Osallistujaryhmät, osallistavat sisällöt ja palaute.
Matkailu ja elinvoima	Viipymän piteneminen ja palvelujen käytön lisääntyminen.	Matkailijoiden osuus, yhteistyötuotteet ja kumppanit.
Talous	Hallittu kaupungin rahoitusosuus ja täydentävän rahoituksen kasvu.	Bruttokustannus, omat tulot, ulkopuolinen rahoitus ja kaupungin osuus.
Henkilöstö ja jatkuvuus	Selkeä työnjohto, turvallisuus ja toiminnan jatkuvuus.	Henkilöstöresurssi, sijaisuudet ja työpanos.
Rakennus	Turvallinen käyttö ja kulttuurihistoriallisten arvojen säilyminen.	Kuntotieto, toteutetut toimenpiteet ja käyttöaste.



Kuva: Tyyne Pietikäinen

7.1 Riskit ja hallintatoimet

Riski	Hallintatoimi
Henkilöstön alimitoitus	Tehtävä- ja aukioloaikaperusteinen mitoitus, sijaisjärjestelyt ja selkeä työnjohto.
Vapaaehtoistyöriippuvuus	Vapaaehtoistyö rajataan täydentäväksi voimavaraksi.
Näyttelytilojen menettäminen pitkäaikaisvuokraukseen	Yläkerta varataan ensisijaisesti näyttely- ja tapahtumakäyttöön.
Tuottojen jääminen tavoitteesta	Toiminta sovitetaan toteutuneisiin tuloihin ja varmistettuun rahoitukseen.
Hankerahoituksen epävarmuus	Pysyviä velvoitteita ei perusteta varmistamattoman hankerahoituksen varaan.
Rakennuksen korjausvelka	Toimenpiteet priorisoidaan kuntotiedon, turvallisuuden ja säilymisen perusteella.

7.2 Seuranta ja raportointi

Tavoitteiden toteutumista seurataan vähintään puolivuosittain. Vuoden 2027 tavoitearvot vahvistetaan ohjausryhmälle esitettävän toteutussuunnitelman ja talousarvion yhteydessä. Raportointi sisältää kävijä- ja osallistujamäärät, käyttöasteen, ohjelmiston, talouden, henkilöstön, kumppanuudet, HYTE-vaikutukset sekä rakennuksen kehittämistoimet.



Kuva: Tyyne Pietikäinen





Kuva: H Tamminen

Nälkälinnanmäen ohjausryhmä

Nikke Kaartinen (pj.), Kai Andersin, Markus Hämäläinen, Marita Kajander, Elina Kosonen, Pinja Rahikainen, Veera Riikonen, Kari Siponen / Savonlinnan kaupunki
Matti Hirvonen, Eeva Simola, Sattva-Hanna Toiviainen / Pääkonttori ry
Tapani Lipsanen, Mirja Turkka / Savonlinnan seudun Kolomonen ry
(Osa on asiantuntijajäseniä.)

Savonlinnassa 2.11.2026

KULTTUURIN UNELMAVUOSI 2026 2026 Savonlinna